



കേരള സർക്കാർ

ഓഡിറ്റ് മാനപ്പൽ - ഭാഗം 1

കേരള സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പ്  
തിരുവനന്തപുരം



ഡോ. ടി. എം. തോമസ് ഫൈസർ  
യന്ത്ര-കയറ്റ വകുപ്പ് ഉദ്യോഗസ്ഥൻ

കേരള സർക്കാർ  
സെക്രട്ടേറിയർ, തിരുവനന്തപുരം  
റൂം നമ്പർ 130, നോർത്ത് ബ്ലോക്ക്  
ഫോൺ : 0471-2333294  
ഫാക്സ് : 0471-2334648  
മൊബൈൽ : 9447733600  
ഇ-മെയിൽ : min.fin@kerala.gov.in

മാർച്ച് 25, 2018

### സന്ദേശം

തദ്ദേശ സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ പ്രവർത്തനമികവിൽ കാര്യക്ഷമമായ ഓഡിറ്റിംഗിന് നിർണ്ണായകസ്ഥാനമുണ്ട്. നാലാം സംസ്ഥാന ധനകാര്യ കമ്മിഷൻ ഓഡിറ്റ് മാനുവൽ രൂപപ്രേക്ഷാത്തേജം പ്രാധാന്യം സംബന്ധിച്ച് ശുപാർശ ചെയ്തത് ഈ പശ്ചാത്തലത്തിലാണ്. ഈതിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ KLGSDPയുടെ സഹായത്തിൽ അതിന്റെ പ്രാധാന്യം ഓഡിറ്റ് മാനുവൽ തയ്യാറാക്കിയ സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പിനെ പ്രാദയപ്പെടുത്താൻ അഭിനന്ദനക്കുന്നു.

കേരള ലോകത്തെ ഫണ്ട് ഓഡിറ്റ് നിയമം, ചടങ്ങൾ, സർക്കാർ ഉത്തരവുകൾ എന്നിവയുടെ ചട്ടക്കൂട്ടിൽ നിന്നുകൊണ്ടും ഓഡിറ്റിംഗ് അനുവർത്തിയിൽക്കൂന്ന പ്രായോഗികരീതികൾ ഉൾപ്പെടെ തുമാണ് ഈ മാനുവൽ തയ്യാറാക്കിയിട്ടുള്ളത്. ഈത് ഓഡിറ്റിങ്ങിലും ഓഡിറ്റ് റിപ്പോർട്ടുകളിലും പ്രൊഫഷണലിസ്റ്റും ഗുണനിലവാരവും കൊണ്ടുവരുന്നതിന് സഹായകരമാവും എന്ന് ഉറപ്പാണ്. തദ്ദേശ സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങൾ, സർവകലാശാലകൾ, ദേവസ്യം ബോർഡുകൾ, സാംസ്കാരിക സ്ഥാപനങ്ങൾ തുടങ്ങി വിവിധ സ്ഥാപനങ്ങളിൽ സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പ് പരിശോധന നടത്തുന്നുണ്ട്. ഈ പരിശോധന കൂടുതൽ കാര്യക്ഷമമാക്കുന്നതിനും അന്തർദ്ദേശീയമായി സ്പീകർക്കുന്ന റീതികൾ അവലംബിക്കുന്നതിനും ഈ മാനുവൽ സഹായകമാകും.

ഓഡിറ്റിംഗിനെക്കുറിച്ചുള്ള വീക്ഷണത്തിൽ കാതലായ മാറ്റങ്ങൾക്ക് വഴി തുറക്കുന്ന, അതുവഴി ഓഡിറ്റിനു വിധേയമാകുന്ന സ്ഥാപനങ്ങളുടെ സുതാര്യതയും കാര്യക്ഷമതയും ഉയർത്താൻ ഉതകുന്ന ഈ മാനുവൽ തയ്യാറാക്കുന്നതിൽ പങ്കാളികളായ മുഴുവൻ ജീവനക്കാരെയും താം അഭിനന്ദനക്കുന്നു. സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പിന് എല്ലാ ഭാവുകങ്ങളും നേരുന്നു.

ഡോ. ടി. എം. തോമസ് ഫൈസർ

ധനകാര്യവും കയറ്റും മന്ത്രി



ഡി. സാക്ഷി

ധന്യവാദപത്ര

കേരള സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പ് &  
സിംഗൾ<sup>ഈ</sup>  
കമ്മറ്റബീൽ എൻഡോവർമെന്റ്‌സ്  
കേരളം

കേരള സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പ്

വികാസഭവൻ

തിരുവനന്തപുരം

10.04.2018

തീയതി.....

### അവതാരിക

തദ്ദേശ സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങൾ, സർവ്വകലാശാലകൾ, ദേവസ്ഥം ബോർഡുകൾ, സാംസ്കാരിക സ്ഥാപനങ്ങൾ തുടങ്ങി വിപ്പണി വെവിയുവമാർന്ന എല്ലായിരത്തിലധികം സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഓഡിറ്റ് ചെയ്യുന്ന കേരള സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പിന് ഒരു ഓഡിറ്റ് മാന്യത് തയ്യാറാക്കുക എന്നത് വകുപ്പിന്റെ ഗ്രൂപ്പിക്കരണത്തോളം പഴക്കമുള്ള ഒരു ആവശ്യകതയായിരുന്നു. 1942 ലെ വകുപ്പ് ആരംഭിച്ചതു മുതൽ ഓഡിറ്റ് മാന്യത് തയ്യാറാക്കുന്നതിനും ചർച്ചകൾ നടക്കുകയും ചില ആമ്പാർത്ഥമായ ശ്രമങ്ങൾ വകുപ്പിന്റെ ഭാഗത്തുനിന്ന് ഉണ്ടാക്കുകയും ചെയ്തിട്ടുണ്ട്. ഓഡിറ്റ് മാന്യലിന്റെ ആവശ്യകതയെപ്പറ്റി വകുപ്പുത്തലത്തിലും സർക്കാർ തലത്തിലും പല വേദികളിലും ചർച്ച ചെയ്തുപെട്ടു. ഓഡിറ്റ് നിലവാരം മെച്ചപ്പെടുത്താനാം വ്യവസ്ഥാപിതമായി ഓഡിറ്റ് നടത്തുവാനം നാലും ധനകാര്യ കമ്മീഷൻറെ നിർദ്ദേശ പ്രകാരം ഓഡിറ്റ് മാന്യത് തയ്യാറാക്കുന്ന കാര്യത്തിൽ സുഖ്യമായ ഒരു സമീപനം വകുപ്പ് സ്വീകരിച്ചു.

നാലും ധനകാര്യ കമ്മീഷൻറെ നിർദ്ദേശങ്ങൾ അനുസരിച്ചുള്ള ഓഡിറ്റ് മാന്യത് തയ്യാറാക്കുവാൻ ആവശ്യമായ സാമ്പത്തിക സഹായം കെ.എൽ.ജി.എസ്.ഡി.പി മുഖാന്തിരം കമ്മെറ്റത്തണ്ണമെന്ന് തീരുമാനിച്ചു. സർക്കാർ ഫോസ് ഓഫ് റഹിൻസ് അംഗീകരിക്കുന്നത് അനുസരിച്ച് ഈ നിർദ്ദേശത്തിന് ധനകാര്യ വകുപ്പ് അനുമതി നൽകാൻ തീരുമാനമായി. ലോകബാക്ക് നിബന്ധനകൾക്ക് വിധേയമായി ഒരു പ്രാധാന്യം ഏജൻസിയെ കെ.എൽ.ജി.എസ്.ഡി.പി കമ്മെറ്റത്തുകയും ഓഡിറ്റ് മാന്യത് തയ്യാറാക്കുവാൻ ഏജൻസിയുടെ സേവനം പ്രയോജനപ്പെടുത്തുകയും ചെയ്തു.

ഈ പ്രക്രിയയിൽ വകുപ്പിനകത്തും, ഓഡിറ്റ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങളിലെ മുതിർന്ന ഉദ്യോഗസ്ഥത്തുമായും ഈ വിഷയത്തിൽ പ്രശ്നങ്ങൾ വ്യക്തികളുമായും ചർച്ചകൾ നടത്തി. കൂടാതെ 30 ത്തുറം പ്രശ്നങ്ങൾ ചർച്ചകൾ നടത്തുകയും 250 ലധികം വ്യക്തികളെ അവകാശ വിലായേറിയ നിർദ്ദേശങ്ങൾക്കായി സമീപിക്കുകയും ചെയ്തു. ഓഡിറ്റ് മാന്യലിന്റെ ഗ്രൂപ്പിക്കരണത്തിനായി 40 അംഗങ്ങൾ അടങ്കിയ ഒരു റിവ്യൂ കമ്മിറ്റി ഗ്രൂപ്പിക്കരിക്കുകയും പ്രാധാന്യം ഏജൻസി ആവശ്യപ്പെട്ട വിവരങ്ങൾ ധനകുറേറ്റിന്റെ സഹായത്തോടെ ലഭ്യമാക്കുകയും ചെയ്തു. പ്രസ്തുത റിവ്യൂകമ്മിറ്റി മാന്യത് തയ്യാറാക്കൽ പ്രക്രിയ നിർത്തരം അവലോകനം ചെയ്തിരുന്നു. പ്രാധാന്യം ഏജൻസി തയ്യാറാക്കി സമർപ്പിക്കുന്ന വിവിധ ഘട്ടങ്ങളിലെ കരട് ഓഡിറ്റ് മാന്യത് അപ്പേപ്പാൾ തന്നെ പകർപ്പുകൾ എല്ലാ ഓഫീസുകൾക്കും റിവ്യൂ കമ്മിറ്റികൾക്കും നൽകുകയും അവർ തന്നെ നിർദ്ദേശങ്ങൾ റിവ്യൂകമ്മിറ്റിയും ധനകുറേറ്റം അതിസൂക്ഷ്മമായി വിലയിരത്തലുകൾ നടത്തി കരട് ഓഡിറ്റ് മാന്യലിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുണ്ട്.

മാന്യലിന്റെ 3-ാം കരട് (ഇംഗ്ലീഷ് പതിപ്പ്) മുന്നൊന്ന് ദിവസം നീണ്ടുനിന്ന് വർക്കഫോസ്റ്റിൽ റിവ്യൂകമ്മിറ്റി ചർച്ച ചെയ്യുകയും, അതിന് ശേഷം കരടിന് വകുപ്പ് അംഗീകാരം നൽകുകയുമൊണ്ടായി. മാന്യലിന്റെ 3-ാം കരട് (മലയാളം പതിപ്പ്) രണ്ടുദിവസം നിഃബന്ധിച്ചാണ് നിന്ന്

വർക്കഷेष्याप्पിൽ ചർച്ച ചെയ്യുന്നതും വകുപ്പ് അത് അംഗീകരിക്കുന്നതും, കര്ത്തവാദിന്റെ ഇംഗ്ലീഷ് മലയാളം പതിപ്പുകൾ സർക്കാർ ഉത്തരവ് (സാധാ) No.9674/17/യന തീയതി 29.12.2017, സർക്കാർ ഉത്തരവ് (സാധാ) No.2563/18/യന തീയതി 25.03.2018 ഫ്രോം അംഗീകരിക്കപ്പെട്ടു.

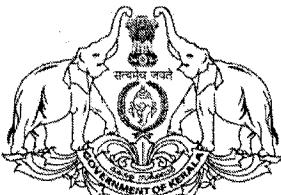
വകുപ്പിനെ സംബന്ധിച്ചിടതേതാളം ഖത്തരത്തിലുള്ള ഒരു മഹത്തായ നേടം കൈവരിക്കാൻ സഹായിച്ച എല്ലാ പോർട്ടേം വകുപ്പിന്റെ പേരിൽ തുതജനതയും ആത്മാർത്ഥമായ നാമിയും രേഖപ്പെടുത്തുന്നു. ഓഡിറ്റ് മാനും തുപ്പെടുത്തുന്നതിൽ വിലയേറിയ അഭിപ്രായങ്ങളും, നിർദ്ദേശങ്ങളും വിലയിരത്തലുകളും നൽകി നിർണ്ണായകമായ പങ്ക് വഹിച്ചുവരേയെല്ലാം നന്ദിയോടെ സൃജിക്കുന്നു.

- ബഹുമാനപ്പെട്ട കേരള ധനകാര്യ മന്ത്രി
- മുൻ കേരള ചീഫ് സെക്രട്ടറി ഡോ.കെ.എം.എലുകുറാം ഐ.എ.എസ് (റട്ട)
- പ്രിൻസിപ്പൽ സെക്രട്ടറി ധനകാര്യം
- സെക്രട്ടറി (ധനകാര്യം-വ്യാധം)
- കെ.എൽ.ജി.എസ്.ഡി.പി പ്രോജക്ട് ഡയറക്ടറാം സുഖാർദ്ദം
- ഓഡിറ്റ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ മുതിർന്ന ഉദ്യോഗസ്ഥർ
- പെയസൻ ടീമം റിവ്യൂ കമ്മിറ്റി അംഗങ്ങളും അടക്കമുള്ള ഓഡിറ്റ് വകുപ്പിലെ എല്ലാ ജീവനക്കാരം
- എല്ലാ സഖ്യക്ക് മാറ്റൽ എക്സ്പെർട്ട്സും
- വിലയേറിയ നിർദ്ദേശങ്ങൾ നൽകിയ മറ്റ് എല്ലാ വ്യക്തികളും

ഓഡിറ്റ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ കാര്യക്ഷമത വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നതോടൊപ്പം കേരള സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പിന്റെ ഓഡിറ്റ് നിലവാരങ്ങൾ മുണ്പാക്കായി മെച്ചപ്പെടുത്തുക, ഔദ്യോഗിക്കുന്ന കാര്യപ്രാണി വർദ്ധിപ്പിക്കുക എന്നതാണ് ഓഡിറ്റ് മാനുംപിന്റെ പ്രധാന ലക്ഷ്യം.

കേരള സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പിന്റെ എല്ലാ ഓഡിറ്റ് ടീമുകളിൽ പ്രായോഗിക തലത്തിൽ സ്ഥിരമായി ഈ ഓഡിറ്റ് മാനും പ്രധാനജനപ്പെടുത്തുമെന്ന് ഞാൻ പ്രത്യാശിക്കുന്നു. ഈ മാനും ഒരു ഗൈഡലായി ഉപയോഗിക്കുന്നതോടൊപ്പം ഒരു ടീമെന്ന നിലയിൽ കേരള സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പിന്റെ ഓഡിറ്റ് നിലവാരം അതിന്റെ ഒന്നന്ത്യത്തിലെത്തിക്കാൻ ഔദ്യോഗിക്കുന്ന ഓഡിറ്ററും അവരവരുടെ സാമർത്ഥ്യവും പരമാവധി കഴിവും പ്രധാനജനപ്പെടുത്തണമെന്ന് ഞാൻ അഭ്യർത്ഥിക്കുന്നു.

നമ്പിപ്പെട്ടു  
വിശ്വസ്യുതയോടെ  
  
ഡി.സാക്കി  
ഡയറക്ടർ  
കേരള സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പ്



## കേരള സർക്കാർ

### സംഗ്രഹം

ധനകാര്യ വകുപ്പ് -ജീവനക്കാരും - കേരള സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പ് - ലോകബാക്സ് സഹായത്തോടെ തയ്യാറാക്കിയ ഓഡിറ്റ് മാന്യത് - മലയാളം പതിപ്പ് - അംഗീകാരം നൽകിയും ഇംഗ്ലീഷ് പതിപ്പിന്റെ അവതാരികകൾക്ക് അനുമതി നൽകിയും ഉത്തരവ് പുറപ്പെട്ടവിക്കുന്ന

### ധനകാര്യ (എസ്സാബ്ദിക്ക് മെന്റ് -ഡി) വകുപ്പ്

സ.ഉ (സാധാ) നം.2563/2018/ധന

തീയതി തീയതി : 25/03/2018

- പരാമർശം :- 1 16.07.2014 ലെ 86307/എസ്സാബ്ദി-1/2013/ധന നമ്പർ കത്ത്  
 2 29.12.2017 ലെ സ.ഉ (സാധാ) നം. 9674/17/ധന നമ്പർ സർക്കാർ ഉത്തരവ്  
 3 ഓഡിറ്റ് വകുപ്പ് ഡയറക്ടറുടെ 28.02.2018, 12.03.2018 എന്നീ  
 തീയതികളിലെ കെ.എസ്.എ 317/എസ്.എസ്.- 2/2018 നമ്പർ  
 കത്തുകൾ

### ഉത്തരവ്

തദ്ദേശ സ്വയം ഭരണ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ പ്രവർത്തനം മെച്ചപ്പെട്ടതുനൽകി ഓഡിറ്റിന്റെ  
 കാര്യക്ഷമത ഉയർത്തുക വഴി നാലാം സംസ്ഥാന ധനകാര്യ കമ്മീഷൻ ശുപാർശ പ്രകാരം കേരള  
 സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പിന്റെ പരിധിയിൽവരുന്ന എല്ലാ മേഖലകളെയും ഉൾപ്പെടുത്തിക്കൊണ്ട്  
 ലോകബാക്സിന്റെ സഹായത്തോടെ ഓഡിറ്റ് മാന്യത് തയ്യാറാക്കുന്നതിന് പരാമർശം 1 പ്രകാരം  
 സർക്കാർ അനുമതി നൽകിയിരുന്നു. ഓഡിറ്റ് നിയമവും ചട്ടവും അനശാസിക്കുന്ന രീതിയിൽ  
 ഉചിതമായ കാലാനുസൃതമായും വരുത്തണം എന്ന നിബന്ധനയോടെ ഓഡിറ്റ് മാന്യലിന്റെ 5  
 വാല്യങ്ങളായുള്ള ഇംഗ്ലീഷ് പതിപ്പിന് അംഗീകാരം നൽകി പരാമർശം 2 പ്രകാരം ഉത്തരവ്  
 പുറപ്പെട്ടവിച്ചു.

ഓഡിറ്റ് മാന്യലിന്റെ മലയാളം പതിപ്പിന് അംഗീകാരം ലഭിച്ചാൽ മാത്രമേ ടേംസ് ഓഫ്  
 റെഫറൻസ് പ്രകാരം മാന്യലിന്റെ പ്രിൻ്റിംഗ് അടക്കമുള്ള നടപടികൾ പൂർത്തിയാളും എന്നും  
 ആയതിനാൽ മാന്യലിന്റെ മലയാളം പതിപ്പിനും ഇംഗ്ലീഷ് പതിപ്പിന്റെ അവതാരികകൾക്കും  
 അംഗീകാരം നൽകണമെന്നും പരാമർശം 3 പ്രകാരം കേരള ഓഡിറ്റ് വകുപ്പ് ഡയറക്ടർ  
 അഭ്യർത്ഥിച്ചിരിക്കുന്നു

സർക്കാർ ആയത് വിശദമായി പരിശോധിച്ചതിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ  
ആവശ്യമാണെന്ന് കാണുന്ന പക്ഷം സർക്കാർ അനുമതിയോടെ ഓഡിറ്റ് നിയമവും ചട്ടവും  
അനുശോഭിക്കുന്ന രീതിയിൽ ഉചിതമായ കാലാന്തരത്തിൽ മാറ്റം വരുത്തണം എന്ന  
നിബന്ധനയോടെ ഓഡിറ്റ് മാനുലിന്റെ 5 വാല്യങ്ങളായുള്ള മലയാളം പതിപ്പിന് അംഗീകാരം  
നൽകിയും ഇംഗ്ലീഷ് പതിപ്പിന്റെ അവതാരികകൾക്ക് അനുമതി നൽകിയും ഉത്തരവ്  
പുറപ്പെടുവിക്കുന്നു

ഗവർണ്ണറുടെ ഉത്തരവിൽ പ്രകാരം  
ഡോ. ഷർമ്മിള മേരി ജോസഫ് എം.എ.എസ്  
സെക്രട്ടറി (ഫിനാൻസ് ഏകസ്സൈറ്റിച്ചർ)

പ്രിൻസിപ്പൽ അക്കാദമി ജനറൽ (എ&എ /ജി&എസ് എസ് എ) കേരള, തിരുവനന്തപുരം  
അക്കാദമി ജനറൽ (ഇ&ആർഎസ് എ) കേരള, തിരുവനന്തപുരം  
ഡയറക്ടർ, കേരള സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പ്, തിരുവനന്തപുരം  
പ്രോജക്ട് ഡയറക്ടർ, തദ്ദേശ മിത്രം (കെ.എൽ.ജി.എസ്.ഡി.പി) തിരുവനന്തപുരം  
വെബ്&ന്യൂ മീഡിയ, പബ്ലിക് റിലേഷൻ വകുപ്പ്  
സോഡൽ ഓഫീസർ, ധനകാര്യ വകുപ്പ്, [www.finance.kerala.gov.in](http://www.finance.kerala.gov.in)  
സ്റ്റോക് ഫയൽ / ഓഫീസ് കോപ്പി

ഉത്തരവിൽ പ്രകാരം

അക്കാദമി ഓഫീസർ

## ഉള്ളടക്കം

അവധി	വസ്തീക	പേജ്
1	അവതാരിക	1
2	<b>കേരളസംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പിലെ സ്ഥാപന ക്രമീകരണങ്ങൾ</b>	4
	കെ.എസ്.എ.ഡി യുടെ പൊതുവായ അവലോകനം	2.1 4
	കെ.എസ്.എ.ഡി യുടെ കർത്തവ്യങ്ങൾ	2.2 5
	ഡയറക്ടറേറ്റ് കർത്തവ്യങ്ങളും പ്രവർത്തനങ്ങളും	2.3 7
	ഹൈബ് ഓഫീസിലേയും സബ് ഓഫീസുകളിലേയും ഉദ്യോഗസ്ഥൻമാരുടെ ചുമതലകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും	2.4 9
	ഡയറക്ടർ, ഓഡിറ്റർ എന്നിവരുടെ അധികാരങ്ങൾ	2.5 17
	ഇതര സ്ഥാപനതല ചട്ടക്കൂട്ട്	2.6 20
3	<b>ഓഡിറ്റ് അതോറിറ്റിയുടെ അടിസ്ഥാനം</b>	25
	കേരള സംസ്ഥാന ഓഡിറ്റ് വകുപ്പിന്റെ നിയന്ത്രണ ചട്ടക്കൂട്ട്	3.1 25
	ഓഡിറ്റ് അധികാര പത്രം	3.2 26
4	<b>കണക്കുകളുടെ ഓഡിറ്റ്-ആഗ്രഹങ്ങളും തരങ്ങളും</b>	30
	ആഗ്രഹങ്ങളും നിർവ്വചനവും	4.1 30
	ഓഡിറ്റ് തരങ്ങൾ	4.2 32
	ഓഡിറ്റിന്റെ അടിസ്ഥാന പ്രമാണങ്ങൾ	4.3 50
	പൊതുമേഖല ഓഡിറ്റിന്റെ അടിസ്ഥാന തത്വങ്ങൾ	4.4 51
	ഓഡിറ്റ് ഉറപ്പുവരുത്തേണ്ട നിലവാരം	4.5 63
	ഓഡിറ്റ് നിലവാരങ്ങളും അവയുടെ പ്രയോഗവും	4.6 64
5	<b>ആളുകൾ നിയന്ത്രണം</b>	70
	നിയന്ത്രണ പരിസ്ഥിതി മന്ദിരാക്കൽ	5.1 70
	ആളുകൾ നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ പരിശോധന	5.2 76
	ഓഡിറ്റ് നിരീക്ഷണങ്ങൾ രേഖപ്പെടുത്തൽ	5.3 80
	ആളുകൾ നിയന്ത്രണത്തിന്റെ പരിശോധന പട്ടിക	5.4 80
6	<b>ഓഡിറ്റ് സാമ്പളിംഗും ടെസ്റ്റ് ചെക്കിംഗും</b>	81
	സാമ്പളിംഗ് എത്തിന്	6.1 81
	സാമ്പളിംഗ് സമീപനങ്ങൾ	6.2 82
	സാമ്പിൾ ചെസന്	6.3 84

അഭ്യാസം	വശ്ലിക	പേജ്
<b>7 ഓയിറ്റ് കഴവ് (ഓയിറ്റ് മെറ്റീരിയാലിറ്റി)</b>	<b>87</b>	
ഓയിറ്റുകൾക്കായി കഴവ് തരബ്ലൂതതൽ	7.1	87
വിവിധതരം പിഡവുകൾ	7.2	89
കഴവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കാരുങ്ങൾ	7.3	89
ഓയിറ്റ് അപായ സാധ്യതയും കഴവും	7.4	90
<b>8 ഓയിറ്റ് തെളിവ് (ഓയിറ്റ് എവിഡൻസ്)</b>	<b>91</b>	
പര്യാപ്തമായതും ഉചിതമായതും	8.1	92
ഓയിറ്റ് തെളിവുകളുടെ വിശാസ്യത	8.2	93
ഓയിറ്റ് തെളിവും ദൃശ്യപ്രസ്താവങ്ങളും	8.3	93
ഓയിറ്റ് തെളിവു ശ്രേഖരിക്കുന്നതിനുള്ള നടപടിക്രമങ്ങൾ	8.4	94
തെളിവുകളുടെ മുല്യനിർണ്ണയം	8.5	96
<b>9 ഓയിറ്റ് ആസൂത്രണം</b>	<b>98</b>	
കെ.എസ്.എ.ഡി.യ്ക്കു മൊത്തമായിട്ടുള്ള ഓയിറ്റ് പദ്ധതി	9.1	98
പ്രത്യേകതരം സ്ഥാപനങ്ങൾക്കുള്ള ഓയിറ്റ് പദ്ധതികൾ	9.2	99
<b>10 ഓയിറ്റ് നിർവ്വഹണം- ഫൈൽ വർക്ക്</b>	<b>111</b>	
ഓയിറ്റ് അറിയിപ്പും എൻട്രികോൺപറിസ്സും	10.1	111
പ്രാരംഭ നീക്കിയിരിപ്പ് പരിശോധന	10.2	112
അപഗ്രേഡ് നടപടിക്രമങ്ങൾ	10.3	113
ഓയിറ്റ് പരിശോധന (ഓയിറ്റ് ടെസ്റ്റിംഗ്)	10.4	114
നിരീക്ഷണങ്ങൾ, ഓയിറ്റ് ഫലങ്ങൾ എന്നിവ രേഖപ്പെടുത്തൽ ആധാരവൽക്കരണം	10.5	119
എക്സാർട്ട് കോൺഫറൻസ്	10.6	121
ഓയിറ്റ് പൂർത്തീകരണ നടപടികൾ	10.7	121
<b>11 ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ടിംഗ്</b>	<b>126</b>	
റിപ്പോർട്ടിംഗ് ക്രമീകരണ ചട്ടക്കൂട്ട്	11.1	126
റിപ്പോർട്ടിംഗ് നടപടിക്രമങ്ങൾ	11.2	127
ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ടിംഗ് അടിസ്ഥാന രൂപരൂപനയും ഉള്ളടക്കവും	11.3	128
വാർഷിക ധനകാര്യ പത്രികകളുടെ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ	11.4	131
ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ടിംഗ് ലഭനയും ഉള്ളടക്കവും	11.5	131
കരട് ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ടുകളുടെ അവലോകനം	11.6	135
ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ടുകളുടെ സമർപ്പണം	11.7	135
ഓയിറ്റ് ചാർജ്ജ്/ ഓയിറ്റ് ഫൈസ്	11.8	136
സർക്കാരിലേയ്ക്കുള്ള സമാഹ്യത ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ട്	11.9	136

അഭ്യാസം	വശ്വരിക	പേജ്
<b>12 ഓഫീസ് പ്രമാണീകരണം</b>	<b>138</b>	
ഓഫീസ് വർക്കിംഗ് പേപ്പറുകളുടെ രൂപരീതിയും ഉള്ളടക്കവും	12.1	138
സ്ഥിരമായ ഓഫീസ് ഫയൽ - ഉള്ളടക്കം	12.2	139
നടപ്പിലുള്ള ഓഫീസ് ഫയൽ - ഉള്ളടക്കം	12.3	139
<b>13 ചാർജ്ജ് /സർചാർജ്ജ് നടപടിക്രമങ്ങൾ</b>	<b>141</b>	
ഉത്തരവാദികളായ വ്യക്തികളുടെ പേരിൽ ചാർജ്ജ് / സർചാർജ്ജ് നടപടികൾ സ്വീകരിക്കാവുന്ന സാഹചര്യങ്ങൾ	13.1	141
നഷ്ടവും ഉത്തരവാദിത്തവും നിർണ്ണയിക്കൽ	13.2	141
ചാർജ്ജ്/സർചാർജ്ജുകൾക്കുള്ള നടപടിക്രമങ്ങൾ	13.3	142
ഓഫീസ് റീപ്പോർട്ടുകളിലെ സർചാർജ്ജ് / ചാർജ്ജ് എന്നിവയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കാര്യങ്ങൾ മുന്നോട്ടു കൊണ്ടു പോകാനോ തീരുമ്പു കൽപ്പിക്കാനോ ഉള്ള നടപടി ക്രമം	13.4	143
<b>അനുബന്ധങ്ങൾ</b>		
എ	കെ. എസ്. എ. ഡി. ഡയറക്ടറുടെ ഓഫീസേഴ്സ് അലടന	145
ബി	ആദ്യത്തെ നിയന്ത്രണ ചോദ്യാവലി LSGI	146
സി	ആന്തരിക നിയന്ത്രണ ചോദ്യാവലി സർവകലാശാലകൾ	152
ഡി	ഓഫീസേഴ്സ് ശബ്ദഭാവലി	159
ഈ	INTOSAI ഫോറം	162
എഫ്	INTOSAI അലടന	163

## 1. അവതാരിക

ലോകത്തെമ്മണ്ട് ഓയിറ്റ് വകുപ്പ് 1942-ൽ തിരുവിതാംകൂരിൽ രൂപീകൃതമായി. 1957-ൽ തിരുവനന്തപുരം, എറണാകുളം, കോഴിക്കോട് എന്നിവിടങ്ങളിൽ സാത്ത് സോൺ, സെൻട്രൽ സോൺ, നോർത്ത് സോൺ എന്നീ പേരുകളോടെ വകുപ്പ് പുന്ഃസംഘടിപ്പിക്കപ്പെട്ടു.

ഭരണസൗകര്യത്തിനും, ഓയിറ്റ് റീതി വ്യവസ്ഥാപിതമാക്കാനും വേണ്ടി 1960-ൽ കേരളാ ലോകത്ത് മണ്ഡ് ഓയിറ്റ് സർവീസ് രൂപീകൃതമായി. അതോടൊപ്പം കേരളാ ലോകത്ത് മണ്ഡ് സബോർഡിനേറ്റ് സർവീസ് രൂപീകരിക്കപ്പെടുകയുമുണ്ടായി. പിന്നീട്, വകുപ്പിന്റെ പ്രവർത്തനം കാര്യക്ഷമമാക്കാനും ഓയിറ്റ് റീതി മെച്ചപ്പെടുത്തുന്നതിനുമായി സോണൽ ഓഫീസുകൾ നിരുത്തലാക്കി വകുപ്പ് പുന്ഃസംഘടിപ്പിക്കപ്പെട്ടു. അപ്രകാരം ഹൈസ് ഓഫീസ്, ജില്ലാ ഓഫീസുകൾ, പ്രവർത്തിപരമായ ഓയിറ്റ് ഓഫീസുകൾ എന്നിവ നിലവിൽ വന്നു. 2015-ൽ വകുപ്പ്, “കേരള സംസ്ഥാന ഓയിറ്റ് വകുപ്പ്” എന്ന പേരിൽ പുനർനാമകരണം ചെയ്യപ്പെട്ടു.

സംസ്ഥാന സർക്കാരിന്റെ ധനകാര്യവകുപ്പിന്റെ കീഴിൽ കേരള സംസ്ഥാന ഓയിറ്റു വകുപ്പ് പ്രവർത്തിച്ചുവരുന്നു.

1993 തോണിയിൽ മൂന്നു ഭരണഘടനയുടെ 73, 74 ഭേദഗതികൾ പ്രകാരം പഞ്ചായത്ത് രാജ് സ്ഥാപനങ്ങൾ (പി.എൽ.എ), നഗരപാലികസ്ഥാപനങ്ങൾ (യൂ.എൽ.ബി) എന്നി വയ്ക്ക് പ്രാദേശിക സ്വയംഭരണത്തിന്റെ കാര്യത്തിൽ സാരവത്തായ അധികാരം നൽകുകയും അവ “സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങൾ” എന്ന റീതിയിൽ വിശേഷിക്കപ്പെടുകയും ചെയ്തു. കണക്കുകൾ സുക്ഷിക്കുന്നതിനും ഓയിറ്റ് നിർവ്വഹിക്കുന്നതിനും, കേരള സംസ്ഥാന സർക്കാർ, കേരള ലോകത്ത് മണ്ഡ് ഓയിറ്റ് ആക്ക്, 1994 (ആക്ക്) നിയമമാക്കുകയും അത് 11/05/1994-ലെ നമ്പർ 11671/ ഈ ജി എ 2/93, സ.ഉ.(പി)നം.77/96/പി.ഒ. തീയതി 10.01.1996 പ്രകാരം വിജ്ഞാപനം ചെയ്യപ്പെടുകയുമുണ്ടായി. 15-1-1996-ലെ ധനകാര്യ വകുപ്പിന്റെ വിജ്ഞാപനപ്രകാരം ആക്ക് 15 / 01 / 1996 മുതൽ പ്രാബല്യത്തിൽ വരുകയും ചെയ്തു. കേരള ലോകത്ത് മണ്ഡ് ഓയിറ്റ് ചടങ്ങൾ, 1996 (“ചടങ്ങൾ”) ജി.ഒ. (പി) നമ്പർ 180/96 പി.ഒ., 09-02-1996 പ്രകാരം പരസ്യപ്പെടുത്തുകയും (എസ്.ആർ.ഓ.176/96) 12-02-1996-ൽ പുറപ്പെടുവിച്ച അസാധാരണ ഗസറ്റിൽ (നമ്പർ 222) വിജ്ഞാപനം ചെയ്യപ്പെടുകയും ഉണ്ടായി. കേരള സംസ്ഥാനത്തിലെ തദ്ദേശസ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങൾ കാരു നിർവ്വഹണവും നിയന്ത്രണവും നിർവഹിക്കുന്ന ലോകത്ത് മണ്ഡുകളുടെ ഓയിറ്റ് നിർവ്വഹിക്കുന്ന ചടങ്ങുടെ ഉൾപ്പെടുന്നു.

നാലാം സംസ്ഥാന ഫിനാൻസ് കമ്മീഷൻ (എസ്.എഫ്.സി) മാർച്ച്, 2011 ലെ റിപ്പോർട്ടിൽ ‘ലോകത്ത് മണ്ഡ് ഓയിറ്റ് ഡിപ്പാർട്ടുമെന്റ്’ റീഫ് (എൽ.എഫ്.എ.ഡി. - പിൽക്കാലത്ത് കേരളാ സ്റ്റേറ്റ് ഓയിറ്റ് ഡിപ്പാർട്ടുമെന്റ് (കെ.എസ്.എ.ഡി) എന്നു നാമകരണം ചെയ്യപ്പെട്ടത്). വ്യവസ്ഥാപിതമായ റീതിയിൽ ഓയിറ്റ് നിർവഹണം നടത്തപ്പെടുന്നതിന് ഒരു ഓയിറ്റ് മാനുത്തേ വേണമെന്നു ശുപാർശ ചെയ്യുകയുണ്ടായി. ശുപാർശകളുടെ പ്രധാന ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾ ഇവയായിരുന്നു: - (എ) ഓയിറ്റ് സുഖനിലവാരം മെച്ചപ്പെടുത്തുക (ബി) ഓയിറ്റ് റീതികൾക്ക് ഏകീകൃത രൂപം വരുത്തുക. (സി) പുതിയ കെ.എസ്.എ.ഡി. ജീവനക്കാരന്

വിഷയഗ്രഹണത്തിനുതകുന്ന ഒരു പുസ്തകമായിത്തീരുക. 2012 ജൂൺ മാസത്തിൽ കേരള സർക്കാർ, നാലാം സംസ്ഥാന ധനകാര്യ കമ്മീഷൻ ശുപാർശകൾ നടപ്പിലാക്കാൻ എൽ.എഫ്.എ.ഡി.ക്ക് നിർദ്ദേശം നൽകി. ഈതെ തുടർന്ന് കെ.എസ്.എ.ഡി. വിശദമായ ഒരു പദ്ധതി സർക്കാരിന് സമർപ്പിക്കുകയും സർക്കാരുമായും ‘കേരളാ ലോക്കൽ ഗവൺമെന്റ് സർവീസ് ഡെലിവറി പ്രോജക്ട്’ (കെ.എൽ.ജി.എസ്.ഡി.പി) മായും നിരവധി ചർച്ചകൾ നടത്തുകയും ചെയ്തു. 2014 ജൂലൈയിൽ, അധികാരിക്കുന്ന ചീഫ് സെക്രട്ടറി (ഫിനാൻസ്) യുടെ ചുമതലയിലൂള്ള ഒരു കമ്മിറ്റി കെ.എസ്.എ.ഡി. പദ്ധതിയെ അംഗീകരിക്കുകയും കേരള സർക്കാർ ജി.ഒ. നമ്പർ 86307/എസ്സാബ്ലിഷ്മെന്റ്.ഡി.1/13/ഫിൽ ജൂലൈ 16, 2014 പ്രകാരം ഓഫീസ് മാനുഗ്രാഫ് തയ്യാറാക്കാൻ അനുമതി നൽകുകയുമുണ്ടായി.

ഓഫീസ് സ്ഥാപനത്തിന്റെ നിലവിലുള്ള ഓഫീസ് നയങ്ങൾ, റീതികൾ മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ എന്നിവയുടെ ഒരു സമാഹാരമാണ് ഒരു ഓഫീസ് മാനുഗ്രാഫ്. ഓഫീസ് മാനുഗ്രാഫ് തൊഴിൽ നെന്നപുണ്യം അഭിവ്യുദിപ്പെടുത്താനും ഓഫീസ് പ്രവർത്തനം വിലയിരുത്തുന്നതിനും ഓഫീസ് തന്റെങ്ങൾ ആവിഷ്കരിക്കാനുള്ള മാർഗ്ഗ നിർദ്ദേശങ്ങൾ നൽകാനും ഉദ്ദേശിച്ചിട്ടുള്ളതാണ് ഓഫീസ് മാനുഗ്രാഫ്. ഓഫീസ് മാനുഗ്രാഫ് ഒരു സഹയാത്രികനായും ഓഫീസ് നടപടി ക്രമങ്ങളുടെ പ്രാഥമിക റഹിൾസ് ശ്രമമായും പുതിയ ഓഫീസ് മാനുഗ്രാഫ് അവരുടെ തൊഴിൽ നെന്നപുണ്യവികാസത്തിനും ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങളും റീതികളും പരിപാലിക്കപ്പെടാനുമുതകുന്ന ഓഫീസ് പ്രവർത്തനികളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് എല്ലാ കാര്യങ്ങളിലും മാർഗ്ഗ നിർദ്ദേശങ്ങൾ നൽകുകയും ചെയ്യുക എന്നതാണ് ലക്ഷ്യം. ഓഫീസ് നിലവിൽ ആസൃതേണ്ടതിലും പ്രവർത്തന റീതികളിലും റിപ്പോർട്ടിംഗിലുമുള്ള ഓഫീസുടെ പ്രവർത്തന പരിചയം, കഴിവ്, സാമർത്ഥ്യം, വിഭവചന്ദ്രങ്ങൾ എന്നിവയ്ക്ക് അനുബന്ധമായി തീരുമാനം നൽകുന്ന ഉള്ളടക്കവും, സംഗതികളും, റീതികളും. ഓഫീസ് സ്ഥാപനിനെ ഓഫീസ് ചുമതലകൾ ഫലപ്രദമായും സമയബന്ധിതമായും നടത്തുവാനും ഉപയോഗസൗഹ്യമായ ഒരു ശൈലീ കുറിപ്പുകളും നിലവാരമുള്ള ടെംപ്പള്ളറുകൾ, പരിശോധന പട്ടികകൾ, ഫോമുകൾ എന്നിവ പ്രദാനം ചെയ്യുവാനും ഉദ്ദേശിച്ചിട്ടുള്ളതാണ് ഓഫീസ് മാനുഗ്രാഫ്. അമാർത്ഥ ഉപയോഗത്തിൽ നിന്നും ലഭിക്കുന്ന അനുഭവങ്ങാനത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ ബന്ധപ്പെട്ട അധികാരികൾ മാനുലിബന്ധങ്ങളും അതിന്റെ അനുബന്ധങ്ങളുമായും കാലികമാക്കുകയും വേണം. ഓഫീസ് മാനുലിബന്ധം ഉദ്ദേശം കെ.എസ്.എ.ഡി. യിലെ ഓഫീസ് കൂട്ടായ്മകൾക്കിടയിൽ കൂടുതൽ പ്രവർത്തനപരമായതും, തൊഴിൽപരമായതും ഒരു സമീപനം ഉറപ്പുകുക എന്നതാണ്.

നിലവാരത്തിലുന്നിയ ഓഫീസ് പ്രവർത്തന റീതി, പരിപാടികൾ, പരിശോധന പട്ടികകൾ, റിപ്പോർട്ടിംഗ് നടപടിക്രമങ്ങൾ എന്നിവ അടിസ്ഥാനമാക്കി ഓഫീസ് ചെയ്യുന്നതിന് കെ.എസ്.എ.ഡി. ഓഫീസ് മാനുഗ്രാഫ് മാർഗ്ഗ നിർദ്ദേശങ്ങൾ നൽകാൻ ഉതകുന്ന റീതിയിലാണ് ഓഫീസ് മാനുഗ്രാഫ് രൂപ ഫലന രൂപപ്പെട്ടിരിക്കുന്നത്. റീതി, നടപടിക്രമം, നടപടികൾ എന്നിവ ഈ തരത്തിൽ ആവിഷ്കരിക്കുന്നതിന് സിഎജിയുടെ പദ്ധതിയിൽ രാജ്യ സ്ഥാപനങ്ങൾക്കും മുൻസിപ്പാലിറ്റികൾക്കും വേണ്ടി പ്രത്യേകം രൂപപ്പെടുത്തിയ ഓഫീസ് നിലവാരം പരിശോധിച്ചിട്ടുണ്ട്. ഓഫീസ് നിലവാരം ഓഫീസ് നിലവാരം മേരയും വിശ്വാസ്യതയും വർദ്ധിപ്പിക്കാനും ഉദ്ദേശിച്ചുള്ളതായതുകൊണ്ട് അഭ്യാസം 4-ൽ പ്രതിപാദിച്ചിട്ടുള്ള എ.എസ്.എസ്.എ.എ. (ISSAI) യുടെ ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ, സി.എ.ജി. യുടെ ഫീൽഡ് ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ എന്നിവ കെ.എസ്.എ.ഡി.യിൽക്ക് മാതൃകയായി സീക്രിക്കറ്റുന്നതാണ്. ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ സഭാവാവും മാതൃകയും എന്നായിരുന്നാലും ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ, സിഎജിയുടെ ഫീൽഡ്

സൗഖ്യമേഖലയും എല്ലാ സ്ഥാപനങ്ങൾക്കും ബാധകമാക്കാം. ഈ മാനുലിൽ പറഞ്ഞിരിക്കുന്ന നടപടിക്രമങ്ങളും എല്ലാ ഓഫീസുകളുടെയും അടിസ്ഥാനമായി ഉൾപ്പെടുത്താവുന്നതാണ്. ഓഫീസുകളുടെ ചെയ്യപ്പേരും സ്ഥാപനങ്ങളുടെ വലിപ്പവും ചെയ്യുന്ന പ്രവർത്തനങ്ങൾ സക്രീണ്ടയും അനുസരിച്ച് ഓഫീസ് സമീപനത്തിനും പരിശോധനാ നടപടിക്രമങ്ങൾക്കും മാറ്റങ്ങൾ വരുത്താവുന്നതാണ്. ലോകത്ത് ഫണ്ട്, ഇതര സ്ഥാപനങ്ങൾ എന്നിവയുടെ വ്യവസ്ഥാപിതമായ ഓഫീസ് നടത്തുന്നതിനെ സംബന്ധിച്ചുള്ള കേരള സർക്കാർ നിയമങ്ങൾ, മഹാകോട്ടി ഉത്തരവുകൾ എന്നിവ പ്രകാരം കെ.എസ്.എ.ഡി ഓഫീസ് നടത്തുന്നോൾ കെ.എസ്.എ.ഡി ഓഫീസ്റ്റുമാരെ അതിന് സഹായിക്കാനാണ് ഈ മാനുലി ഉദ്ദേശിച്ചിട്ടുള്ളത്. ഈ സ്ഥാപനങ്ങൾക്ക്, വ്യത്യസ്തമായ ലക്ഷ്യങ്ങൾ ഉണ്ടാകാം; വ്യവസായികമാകാം അഭ്യർഥിക്കിൽ വ്യവസായികമല്ലാത്തത് ആകാം, വ്യാവസായികമാണെങ്കിലും പൊതുജനങ്ങൾക്ക് സേവനങ്ങൾ നൽകുന്നതും പ്രത്യേക പദ്ധതികൾ നടപ്പാക്കാനുമായിരിക്കാം. കൂടാതെ ഇവയ്ക്ക് പ്രത്യേക ആപത്സാഖ്യതയും ഉപഭോക്ത്വ പ്രതീക്ഷകളും ഉണ്ടാകാം. ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പേരും സ്ഥാപനങ്ങളിൽ ഓരോന്നിനും പ്രത്യേകം പ്രത്യേകം ഓഫീസ് മാനുലി തയ്യാറാക്കുക എന്നത് അപായോഗികവും അസ്വകരുവുമായ തിനാൽ സ്ഥാപനങ്ങളെ അവയുടെ സജാതീയ സ്വഭാവം അനുസരിച്ച് 20 ശൃംഖലായി തിരിച്ച് അവയ്ക്കുതകുന്നരീതിയിൽ ഓഫീസ് പരിപാടികളും പരിശോധന പട്ടികകളും ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുണ്ട്.

ഓഫീസ് മാനുലി താഴെ പറയുന്ന രീതിയിൽ ഘടനപ്പെടുത്തിയിരിക്കുന്നു.

വാല്യം	ഉള്ളടക്കത്തിന്റെ ചുരുക്കം
ഭാഗം-1	അധികാര പത്രം - സ്ഥാപന സംബന്ധിയായ ക്രമീകരണങ്ങൾ, ഓഫീസ് പ്രവർത്തന സ്വന്ധായം, ഓഫീസ് നടപടി ക്രമങ്ങൾ
ഭാഗം-2, വാല്യം-1	മറ്റ് സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഓഫീസ് - നടപടിക്രമങ്ങൾ (ദേവസ്ഥം ബോർഡുകൾ, വൈൽഡ് ഫാൻഡേഷൻ, എൽ.എസ്.ജി.എഫ് എന്നിവ ഒഴികെ)
ഭാഗം-2, വാല്യം-2	ദേവസ്ഥം ബോർഡുകളുടെ ഓഫീസ് - നടപടിക്രമങ്ങൾ
ഭാഗം-2, വാല്യം-3	വൈൽഡ് ഫാൻഡേഷൻ ഓഫീസ് - നടപടിക്രമങ്ങൾ
ഭാഗം-2, വാല്യം-4	തദ്ദേശസ്വയം ഭരണ സ്ഥാപനങ്ങളിലെ (എൽ.എസ്.ജി.എഫ്) ഓഫീസ് - നടപടിക്രമങ്ങൾ

## 2. കേരളസംസ്ഥാന ഓഫീസ് വകുപ്പിലെ സ്ഥാപന ക്രമീകരണങ്ങൾ

### 2.1 കെ.എസ്.എ.ഡി യുടെ പൊതുവായ അവലോകനം

സംസ്ഥാന ഓഫീസ് വകുപ്പ് 1942-ൽ ലോകത്തിലെ ഓഫീസ് വകുപ്പ് എന്ന പേരിൽ തിരുവിതാംകൂരിൽ രൂപവർക്കാറിക്കപ്പെട്ടു. ജി.പി.ആർ. ഡിസ് 29061/56/പിൽ 17-04-57 പ്രകാരം 1957-ൽ അത് മുന്നുമേഖലകളായി പുന്ന: സംഘടിപ്പിക്കപ്പെട്ടു (1) തിരുവനന്തപുരം ആസ്ഥാനമാക്കിയുള്ള ദക്ഷിണ മേഖല (2) എറണാകുളം ആസ്ഥാനമാക്കിയുള്ള മധ്യമേഖല, (3) കോഴിക്കോട് ആസ്ഥാനമാക്കിയുള്ള ഉത്തരമേഖല. അനന്തരം 1960-ൽ ജി.ഒ. (പി) നമ്പർ. 638/പി.ഡി. (ചട്ടം) 03-10-1960 പ്രകാരം കേരളാ ലോകത്ത് ഫണ്ട് ഓഫീസ് രൂപവർക്കാറിക്കപ്പെട്ടു കയ്യും തുടർന്ന് ജി.ഒ.(പി) നമ്പർ-639/പി.ഡി. 03/10/1960 പ്രകാരം ലോകത്ത് ഫണ്ട് ഓഫീസ് സബോർഡിനേറ്റ് സർവീസ് നിലവിൽ വരുകയും ചെയ്തു. 1979-ൽ ജി.ഒ. (എം.എസ്) നമ്പർ 733/79/പിൽ 13-08-1979 അനുസരിച്ച് (1) ഹൈ ഓഫീസ് (2) ജില്ലാ ഓഫീസുകൾ (3) നിർവ്വഹണ ഓഫീസ് ഓഫീസുകൾ എന്ന രീതിയിൽ വകുപ്പ് പുനസംഘടപ്പിക്കപ്പെട്ടു അതോടൊപ്പം മേഖലാസ്വന്ധായം ഇല്ലാതാക്കപ്പെട്ടുകയുമുണ്ടായി.

ജി.ഒ. (എം.എസ്) നമ്പർ 24/15/പിൽ, 14-1-2015, ജി.ഒ.എം.എസ്.നമ്പർ 103/15/പിൽ 28-2-2015 എന്നിവ പ്രകാരം ലോകത്ത് ഫണ്ട് ഓഫീസ് വകുപ്പ്, കേരളാ റേസ്റ്റ് ഓഫീസ് ഡിപ്പാർട്ട്മെന്റ് (കെ.എസ്.എ.ഡി) ആയി പുനർ നാമകരണം ചെയ്തപ്പെട്ടു. സർക്കാരിന്റെ ധനകാര്യ വകുപ്പിൽ കീഴിലാണ് കെ.എസ്.എ.ഡി. പ്രവർത്തിക്കുന്നത്.

കെ. എസ്. എ. ഡി. യുടെ കാഴ്ചപ്പാട് ‘തദ്ദേശസ്വയംഭരണ’ സ്ഥാപനങ്ങളിലെ ഭരണം കൂറ്റമറ്റ താക്കുക, തദ്ദേശസ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ കണക്ക്, ഓഫീസ് കാര്യക്ഷമമാക്കുക എന്നുള്ളതാണ്. വകുപ്പിന്റെ പ്രവ്യാഹിത ദാത്യും നിയമവും ചട്ടവും വ്യവസ്ഥ ചെയ്യും പ്രകാരം തദ്ദേശ സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഓഫീസ് നിർവ്വഹിച്ചും അവയ്ക്കാവശ്യമായ അക്കൗൺറിംഗ് സംവിധാനങ്ങൾ പ്രാബന്ധം ചെയ്തും, സംസ്ഥാന നിയമനിർമ്മാണ സഭയോടും, തദ്ദേശ സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങളോടുമുള്ള കാര്യനിർവ്വാഹകരുടെ (എക്സാക്യൂട്ടീവ്) ഉത്തരവാദിത്തം വർദ്ധിപ്പിക്കുക എന്നുള്ളതാണ്. കെ.എസ്.എ.ഡി.യുടെ ധനകാര്യ വകുപ്പിൽ വകുപ്പിന്റെ തലവനും ചാർഡബിൽ എൻഡോവ്‌മെന്റ് ട്രഷററുമാണ്.

കെ.എസ്.എ.ഡി.യുടെ തലവനും സംസ്ഥാനത്തുടനീളം 56 സബ് ഓഫീസുകളുണ്ട്. ഇവയിൽ, ഓരോ ജില്ലാ ആസ്ഥാനങ്ങളിൽ സ്ഥിതിചെയ്യുന്ന ജില്ലാതല ഓഫീസുകളും വിവിധ സ്ഥലങ്ങളിലായി സ്ഥാപിക്കപ്പെട്ടിരിക്കുന്ന 42 സബ് ഓഫീസുകളുമുണ്ട്. (ഇവയിൽ പലതും ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിലാണ് സ്ഥിതിചെയ്യുന്നത്.) 14 ജില്ലാ ഓഫീസുകളിൽ, നാലെണ്ണം (തിരുവനന്തപുരം, എറണാകുളം, തൃശ്ശൂർ, കോഴിക്കോട്) ജോയിന്റ് ധനകാര്യ കെന്ദ്രങ്ങൾ (ജെ.ഡി) തലവന്മാരായിട്ടുള്ളതാണ്. ശേഷിക്കുന്ന 10 ജില്ലാ ഓഫീസുകൾ സീനിയർ ഡെപ്പുട്ടി ധനകാര്യ കെന്ദ്രമാരുടെ കീഴിലാണ്. തൽസമയ ഓഫീസീനായി (കൺകറൻസ് ഓഫീസ്) 39 സബ് ഓഫീസുകൾ പ്രവർത്തിക്കുന്നു.

ധനകാര്യ കെ.എസ്.എ.ഡി.യുടെ തലവൻ, ധനകാര്യ കെന്ദ്രങ്ങൾ കാര്യാലയത്തിലെ, ധനകാര്യ കെന്ദ്രങ്ങൾ നേരിട്ടു വിവരങ്ങൾ നൽകുന്ന 5 ജോയിന്റ് ധനകാര്യ കെന്ദ്രങ്ങൾമാരാണുള്ളത്.

കെ.എസ്.എ.ഡി.യുടെ ഘടന അനുബന്ധത്തിൽ കൊടുത്തിരിക്കുന്നു. കെ.എസ്.എ.ഡി.യുടെ ആകെ 1,155 ജീവനക്കാർ ഉണ്ട്. ഇതിൽ സർക്കാർ നിയമവകുപ്പിൽ നിന്നുള്ള ലോ ഓഫീസറും ഉൾപ്പെടുന്നു.

ക്രമത്തിന്റെ ശ്രദ്ധ	തസ്തികയുടെ പേര്	സ്ഥാപനങ്ങളുടെ എണ്ണം
1.	ധന്യറക്കടർ	1
2.	ജോയിൻ്റ് ധന്യറക്കടർ	20
3.	സൈനിയർ ഡെപ്യൂട്ടി ധന്യറക്കടർ	23
4.	ലോ ഓഫീസർ	1
5.	ഡെപ്യൂട്ടി ധന്യറക്കടർ (ഹയർ ഗ്രേഡ്)	36
6.	ഡെപ്യൂട്ടി ധന്യറക്കടർ	
7.	ഓഫീസർ (ഹയർഗ്രേഡ്)	200
8.	ഓഫീസർ	
9.	അസിസ്റ്റന്റ് ഓഫീസർ	211
10.	ഓഫീസർ (സൈനിയർ ഗ്രേഡ്)	211
11.	ഓഫീസർ	213
12.	ഓഫീസ് സൂപ്രണ്ട്	6
13.	കോൺഫിഡൻഷിയൽ അസിസ്റ്റന്റ്	3
14.	കമ്പ്യൂട്ടർ അസിസ്റ്റന്റ്	97
15.	ഓഫീസ് അറുന്നഡർ	34
16.	ഓഫീസ് അറുന്നഡർ	96
17.	ബൈവർ	1
18.	ബൈവർ	1
19.	റോണിയോ ഓഫീസർ	1
	ആകെ	1,155

## 2.2 കെ.എസ്.എ.ഡി.ഓഫീസ് യുടെ കർത്തവ്യങ്ങൾ

കേരള സർക്കാരിന്റെ ഭരണ നിർവ്വഹണത്തിൽപ്പെടുന്നതോ, സർക്കാർ ധനസഹായം ലഭ്യമാക്കുന്നതോ ആയ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ നിർവ്വഹണ ഉത്തരവാദിത്തം പരിശോധിച്ച് ഉറപ്പ് വരുത്താനുള്ള അധികാരങ്ങളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും ആകെറ്റ് പ്രകാരം കെ.എസ്.എ.ഡി.ഓഫീസ് നിക്ഷിപ്തമാക്കിയിട്ടുള്ളതാണ്. ഓഫീസ് നിർവ്വഹണ രീതി, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകളുടെ രൂപം, ഉള്ളടക്കം, ചാർജ്ജ്, സർച്ചാർജ്ജ് എന്നീ കാര്യങ്ങളുടെ നടപടി ക്രമങ്ങളും ചട്ടങ്ങളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുണ്ട്.

ആകുണ്ട് 4(1) & 4(2) വകുപ്പുപ്രകാരം ഷൈഡ്യൂളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടുള്ള തദ്ദേശ സ്വയം ഭരണ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ വരവു ചെലവു കണക്കുകൾ ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ടത് കെ.എസ്.എ.ഡി.ഓഫീസ് ധന്യറക്കടരാണ്. ഇതിനു പുറമെ, കാലാകാലങ്ങളിൽ പുറപ്പെടുവിക്കുന്ന സർക്കാർ വിജ്ഞാപനം, മറ്റു നിയമങ്ങൾ/ചട്ടങ്ങൾ, ബഹുമാനപ്പെട്ട കേരളാ ഹൈകോടതിയുടെ ഉത്തരവുകൾ എന്നിവ പ്രകാരം കെ.എസ്.എ.ഡി.ഓഫീസ് യുടെ ഓഫീസ് നിർവ്വഹണപരിധിയിൽ വരുന്ന സ്ഥാപനങ്ങളുടെയും ഓഫീസ് കെ.എസ്.എ.ഡി.ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ടതാണ്. തദ്ദേശസ്വയംഭരണസ്ഥാപനങ്ങളിലെ ജീവനക്കാരുടെ ശമ്പളം അംഗീകരിക്കൽ/ അവസാനശമ്പളം സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ; മുനിസിപ്പാലിറ്റികൾ, വികസന അതോറിറ്റികൾ, കോർപ്പറേഷനുകൾ, ദേവസ്ഥം ബോർഡുകൾ, ഹിന്ദു റിലീജിയൻസ് ചാർജ്ജബിൽ എൻഡോവ്മെന്റ് സ്ഥാപനങ്ങൾ, സർവകലാശാലകൾ, കേരള

സംസ്ഥാന ഭവനത്തിൽ സ്ഥാപിച്ചതിൽ, കേരള ഭാഷയും മലബാറിയും ദാർശനിക പഠനങ്ങൾ നടപ്പിലായിരുന്നു. കേരള സംസ്ഥാനത്തിൽ ഏറ്റവും പരിശോധനയും സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ ഏറ്റവും കുറവായിരുന്നു. കേരള സംസ്ഥാനത്തിൽ ചാരിറ്റബിൽ എൻഡോവർമെന്റ് ഫണ്ടുകളുടെ വജാൻജിയായും കെ.എസ്.എ.ഡി ഡയറക്ടർ കുറിപ്പിലുണ്ട്.

### **വകുപ്പിന്റെ പ്രാഥമിക ചുമതലകൾ ഇപ്രകാരമാണ്.**

1. ആക്കർ അനുസരിച്ച് കെ.എസ്.എ.ഡി യുടെ ഓഫീസ് നിയന്ത്രണത്തിൽ വരുന്ന സ്ഥാപനങ്ങളുടെ കണക്കുകളുടെ പരിശോധനയും ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകളുടെ തയ്യാറാക്കി നൽകലും.
2. വിവിധ ചാരിറ്റബിൽ എൻഡോവർമെന്റ് ഫണ്ടുകളുടെ ട്രഷറർ എന്ന നിലയിലുള്ള രേഖാ നിർവ്വഹണം.
3. തദ്ദേശ സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങളുടെയും, സംസ്ഥാന സർക്കാർ കാലാകാലങ്ങളിൽ ഈ വകുപ്പിനെ ഏൽപ്പിക്കുന്ന തുതര സ്ഥാപനങ്ങളുടെയും ധനപരമായ ഭരണനിർവ്വഹണവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കാര്യങ്ങളും അഭിപ്രായങ്ങൾ നൽകലും.
4. കേരള സംസ്ഥാന ഓഫീസ് വകുപ്പ് ഡയറക്ടർ ഓഫീസ് ചെയ്ത, മുൻ വർഷത്തെ കണക്കുകളുടെ ഓഫീസ് നിരീക്ഷണങ്ങളും, സാരമായ ക്രമക്രോന്കളും സർക്കാരിന്റെ ശ്രദ്ധയിൽപ്പെടുത്തുന്നതിനായി സമാഹ്യത ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് സമർപ്പിക്കുക. സർക്കാർ ഈ റിപ്പോർട്ട് ലഭിച്ച് മുന്നുമാസത്തിനകം പൊതു പരിശോധനക്കായി നിയമസഭയിൽ വയ്ക്കേണ്ടതാണ്.
5. നഷ്ടങ്ങൾക്ക് ഉത്തരവാദിയാണെന്ന് ഓഫീസ് നിയന്ത്രണത്തുകയും ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിൽ ഉൾപ്പെടുത്തുകയും ചെയ്ത ഉദ്യോഗസ്ഥമാർക്കെതിരെ ചാർജ്ജ്, സർച്ചാർജ്ജ് നടപടികൾ സൈകരിക്കുക (ആക്കറിലെ 16-ാം വകുപ്പും ചടങ്ങളിലെ 20-ാം ചടവും)
6. ഗ്രാമ/ജില്ലാ പഞ്ചായത്ത്/മുനിസിപ്പാലിറ്റി ജീവനക്കാർ/സാംസ്കാരിക സ്ഥാപനങ്ങളിലെ ജീവനക്കാർ /സർവകലാശാലകൾ/ദേവസ്ഥാല ബോർഡുകൾ/ ഹൗസിംഗ് ബോർഡ്, ലൈബ്രറി കാൺസിൽ മുതലായ സ്ഥാപനങ്ങളിലെ ജീവനക്കാരുടെ ശമ്പള നിർണ്ണയം അംഗീകരിക്കാനുള്ള അധികാരം
7. മുനിസിപ്പാലിറ്റികൾ, ഹൗസിംഗ് ബോർഡ്, കേരള മെഡിക്കൽ കാൺസിൽ, സാംസ്കാരിക സ്ഥാപനങ്ങൾ, സർവകലാശാലകൾ, ദേവസ്ഥാല ബോർഡ്, ലൈബ്രറി കാൺസിൽ മുതലായ സ്ഥാപനങ്ങളിലെ ജീവനക്കാരുടെ പെൻഷൻ പരിശോധനയും ശുപാർശ ചെയ്യലും
8. ഗ്രാമ/ജില്ലാ പഞ്ചായത്ത് ജീവനക്കാരുടെ അവസാന ശമ്പളവും യോഗ്യമേഖലയിലെ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ.

കെ.എസ്.എ.ഡി ഡയറക്ടറോ അദ്ദേഹത്തിന്റെ പ്രതിനിധിയോ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകളിൽ താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ടതാണ്.

- i. നിയമവിരുദ്ധമാണെന്നു തോന്തുന്ന എല്ലാ പണ്ടിപാടുകളും.
- ii. ഏതെങ്കിലും വ്യക്തിയുടെ ശ്രദ്ധക്കുറവുകൊണ്ടോ, പെരുമാറ്റ ദുഷ്പ്രയം മുലമോ വന്നു ചേരാവുന്ന കുറവോ, നഷ്ടമായതോ ആയ തുക
- iii. പ്രാദേശിക ഫണ്ടിന്റെ ഭൂരൂപയോഗവും അപഹരണവും.
- iv. ലഭിച്ചതും, ലഭിക്കേണ്ടതുമായ എല്ലാ വരുമാന ഇനങ്ങളും തുകകളും ഏതെങ്കിലും വ്യക്തി കണക്കിൽ വരവു വെയ്ക്കാതിരിക്കൽ.
- v. കണക്കിൽ കണ്ടത്തിയെക്കാവുന്ന ഏതെങ്കിലും തരത്തിലുള്ള അനുച്ചിത്യമോ ക്രമക്രോന്കളോ.

### 2.3 ഡയറക്ടറോറിന്റെ കർത്തവ്യങ്ങളും പ്രവർത്തനങ്ങളും

കെ.എസ്.എ.ഡി. യുടെ ഫോറി ഓഫീസ് (ഡയറക്ടറോറി) താഴെപറയുന്ന പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് ഉത്തരവാദപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു.

വകുപ്പ്	കർത്തവ്യങ്ങൾ
പദ്ധതി ആസൂത്രണം	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ അടിസ്ഥാന സ്വന്തതയും വികസനം</li> <li>▪ തന്ത്രപ്രധാനമായ പദ്ധതി</li> <li>▪ പുതിയ ഓഫീസ് ചുമതലകൾ</li> </ul>
സംഘടനം	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ഓഫീസ്</li> <li>▪ എസ്സിമേറ്റ് കമ്മിറ്റി മീറ്റിംഗുകൾ</li> <li>▪ ഓഫീസ് മോണിറ്ററിംഗ് കമ്മിറ്റി</li> <li>▪ ലോകത്തെല്ലാം അക്കൗണ്ട്സ് കമ്മിറ്റി, റോഷൻസി, ഓഫീസ് സാമഗ്രികൾ എന്നിവ വാങ്ങൽ</li> <li>▪ ഓഫീസ് ചാർജ്ജ്</li> <li>▪ വ്യവഹാരം</li> <li>▪ പബ്ലിക് അക്കൗണ്ട്സ് കമ്മിറ്റി മീറ്റിംഗ്</li> <li>▪ ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ജീവനക്കാരുടെ പെൻഷൻ ആനുകൂല്യങ്ങൾ</li> <li>▪ സർച്ചാർജ്ജ്</li> <li>▪ ചാരിറ്റബിൾ എൻഡോവ്മെന്റ്സ്</li> <li>▪ സർക്കാർ നിർദ്ദേശിക്കുന്ന മറ്റ് ചുമതലകൾ</li> </ul>
ജീവനക്കാരെ നിയമിക്കൽ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ കെ.എസ്.എ.ഡി. ജീവനക്കാരെ നിയമിക്കൽ</li> <li>▪ സ്ഥലംമാറ്റങ്ങൾ</li> <li>▪ ഉദ്യാഗക്കയറ്റവും എല്ലാ എസ്സാസ്സിഷ്യമെന്റ് കാര്യങ്ങളും</li> <li>▪ കെ.എസ്.എ.ഡി. ജീവനക്കാരുടെ പെൻഷൻ കാര്യങ്ങൾ</li> <li>▪ കെ.എസ്.എ.ഡി. ജീവനക്കാരുടെ പെൻഷൻ ബുക്ക് പരിപാലിക്കൽ</li> <li>▪ അവധി അനുവദിക്കലും രേഖപ്പെടുത്തലുകളും</li> <li>▪ കെ.എസ്.എ.ഡി. ജീവനക്കാരുടെ സേവന പുസ്തകങ്ങൾ പരിപാലിക്കൽ</li> <li>▪ എസ്സാസ്സിഷ്യമെന്റ് ബില്ലുകൾ തയ്യാറാക്കൽ</li> <li>▪ കെ.എസ്.എ.ഡി. ജീവനക്കാർക്ക് ലോണുകളും അധ്യാർഥസുകളും അനുവദിക്കൽ</li> <li>▪ നിയമപരമായ രേഖകൾ സൂക്ഷിക്കൽ</li> <li>▪ അർഹതപ്പെട്ടവർക്ക് നിയമപരമായ പണം നൽകൽ</li> <li>▪ കോൺഫിഡൻഷ്യൽ റിപ്പോർട്ടുകളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ജോലി</li> </ul>

വകുപ്പ്	കർത്തവ്യങ്ങൾ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ഡിപ്പാർട്ട്മെന്റൽ പ്രമോഷൻ കമ്മിറ്റി (ഡി.പി.സി)</li> <li>▪ ശമ്പളം നൽകൽ</li> <li>▪ ശിക്ഷണ നടപടികൾ സൈക്കികൾ</li> </ul>
നിർദ്ദേശങ്ങൾ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ഓഫീസ് പദ്ധതി</li> <li>▪ സർക്കുലർ/ഉത്തരവുകൾ</li> </ul>
നിയന്ത്രണവും എക്കോപനവും	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ വിജിലൻസ്</li> <li>▪ ഉപഭാഗീസുകളുടെ പരിശോധന</li> <li>▪ അക്കൗൺറ്റ് ജനറലിന്റെ ഓഫീസ് തടസ്സങ്ങൾ</li> <li>▪ വർത്തമാന പത്രിപ്പോർട്ടിഫേലുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ</li> <li>▪ ഉപ ബഹുമാനപ്പെട്ട റി.എ. ബില്ലുകൾ, ധാരാപരിപാടി എന്നിവയുടെ പരിശോധന</li> <li>▪ പ്രവർത്തനപുരോഗതി അവലോകനം</li> <li>▪ ഉപഭാഗീസുകളുടെയും ധയക്കട്ടറോറ്റിന്റെയും പ്രവർത്തന സ്കൂറ്റ്‌മെന്റുകൾ</li> <li>▪ ചട്ടങ്ങൾ</li> <li>▪ ശൃംഖലിവാര നിയന്ത്രണം</li> </ul>
റിപ്പോർട്ടയർക്കൽ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ സമാഹൃത ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് (സി.എ.ആർ)</li> <li>▪ ഭരണിപ്പോർട്ട്</li> <li>▪ വിവരാവകാശ നിയമം</li> <li>▪ വൈബ്സെസറ്റും ഇൻഫർമേഷൻ മാനേജ്മെന്റും</li> <li>▪ വിവരവിനിമയ രീതികൾ</li> </ul>
ബജറ്റ് തയ്യാറാക്കൽ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ബജറ്റ്</li> <li>▪ ചെലവു നിയന്ത്രണം</li> <li>▪ വകുപ്പ് കണക്കുകളുടെ പൊരുത്തപ്പെടുത്തൽ</li> <li>▪ ബജറ്റ് ശ്രാർഥ, കണ്ടിജൻസി ഫണ്ട് എന്നിവയുടെ ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും, ചുമതലകളും, വിതരണവും</li> </ul>

## 2.4 ഹൈ ഓഫീസിലേയും സബ് ഓഫീസുകളിലേയും ഉദ്യോഗസ്ഥരുടെ ചുമതലകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും

ഉദ്യോഗപ്പേര്	ഇടം	പ്രവർത്തിപരമായ ചുമതലകൾ
ജോയിൻ്റ് ഡയറക്ടർ/ സീനിയർ ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർ	ജില്ലാ ഓഫീസുകൾ (14)	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. ഓഫീസ് തലവനെന്നുള്ള ചുമതലകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും</li> <li>b. ഓഫീസ് പദ്ധതി, പ്രതിമാസ ധാത്രാ പത്രിപാടികൾ എന്നിവ തയ്യാറാക്കി ഫോറോണ്ട്രെഷൻ നയങ്ങൾ</li> <li>c. ഗ്രാമപഞ്ചായത്തൊഴികെ ജില്ലാ ഓഫീസിൽ ഓഫീസിൽ വരുന്ന ജില്ലാ പഞ്ചായത്ത്, ബ്ലോക് പഞ്ചായത്ത്, മുനിസിപ്പാലിറ്റികൾ മറ്റു സ്ഥാപനങ്ങൾ എന്നിവയുടെ ഓഫീസ് നിർവ്വഹണവും ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് പുറപ്പെടുവിക്കലും</li> <li>d. സമാഹൃത ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിലേയുള്ള ഓഫീസ് വൺഡിക്കൾ ഡയറക്ടർക്കു ശുപാർശ ചെയ്യുക.</li> <li>e. അപ്രതീക്ഷിത കൂന്ത് പരിശോധന</li> <li>f. ഭ്രായിങ്ങ് &amp; ഡിസ്കോഡിംഗ് ഓഫീസരായിട്ടു പ്രവർത്തിക്കുക</li> <li>g. പഞ്ചായത്ത് ജീവനക്കാരുടെ ഗ്രാമപഞ്ചായത്ത് ഒഴികെ പെൻഷനുള്ള യോഗ്യത സർവ്വീസ്, ശമ്പള നിർബന്ധം, അവസാന ശമ്പളം സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ, ജില്ലാ ഓഫീസ് ഓഫീസിൽ വരുന്ന ലൈബ്രറി കൗൺസിൽ, സാംസ്കാരിക സ്ഥാപനങ്ങൾ മുതലായവയിലെ ജീവനക്കാരുടെ പെൻഷൻ, ശമ്പള നിർബന്ധം എന്നിവയുടെ അംഗീകാരം. മുനിസിപ്പാലിറ്റിയുടെ കാര്യത്തിൽ മേൽപ്പറിഞ്ഞതിനു പുറകെ സ്ഥാപനത്തിലെ സ്ഥിര ജീവനക്കാരുടെ പെൻഷൻ അവകാശങ്ങൾക്കായി ഡയറക്ടർക്ക് ശുപാർശകൾ നൽകുക. കണ്ണിൻജിൽ ജീവനക്കാരുടെ പെൻഷൻ പരിശോധന</li> <li>h. റജിസ്ട്രേകൾ, സേവന പുസ്തകങ്ങൾ, സാധന സാമഗ്രികൾ, ശൈവരണങ്ങൾ, വകുപ്പ് വാഹനങ്ങൾ എന്നിവയുടെ സുക്ഷിപ്പ്</li> <li>i. ഗസറ്റ് ഓഫീസർമാരുടെ രഹസ്യ റിപ്പോർട്ട് തയ്യാറാക്കലും ഗസറ്റ് അല്ലാത്ത ഓഫീസർമാരുടെ രഹസ്യ റിപ്പോർട്ട് അവലോകനം ചെയ്യും.</li> <li>j. ലോക്കൽ ഫണ്ട് അക്കൗണ്ട്സ് കമ്മിറ്റി യോഗങ്ങൾ, ഓഫീസുകളെ പ്രതിനിധികരിക്കൽ</li> <li>k. ജോയിൻ്റ് ഡയറക്ടർ സീനിയർ ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർ എന്നിവർ വാദികളും/ പ്രതികളും ആയ എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും, ഡയറക്ടർ അദ്ദേഹത്തിന് വേണ്ടി അധികാരപ്പെടുത്തുന്ന എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും നടത്തിപ്പ്</li> <li>l. പബ്ലിക് ഇൻഫർമേഷൻ ഓഫീസറുടെ കടമകൾ നിർവ്വഹിക്കൽ</li> <li>m. ഓഫീസ് തലവൻ എന്ന നിലയിൽ നിശ്ചയിച്ച് കൊടുത്തിട്ടുള്ള മറ്റു ചുമതലകളുടെ നിർവ്വഹണം.</li> </ul>

ഉദ്യോഗപ്പേര്	ഇടം	പ്രവർത്തിപരമായ ചുതലകൾ
ജോയിൻ്റ് ഡയറക്ടർ	സർവകലാശാലകൾ	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. ഓഫീസ് തലവനെന്നുള്ള ചുമതലകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും</li> <li>b. ഓയിറ്റ് പദ്ധതി, പ്രതിമാസ യാത്രാ പരിപാടികൾ എന്നിവ തയ്യാറാക്കി ഹൈകോർട്ടേഴ്സിനെയ്ക്കൽ</li> <li>c. സർവകലാശാലകളുടെ ഓയിറ്റ് നിർവഹണം, ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ട് പുറപ്പെടുവിക്കൽ, ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ തുടർ നടപടികൾ</li> <li>d. സമാഹ്യത ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ടിലേക്കുള്ള ഓയിറ്റ് വണ്ണയികകൾ ഡയറക്ടർക്കു ശുപാർശ ചെയ്യുക</li> <li>e. അപ്രതീക്ഷിത ക്യാമ്പ് പരിശോധന</li> <li>f. ദ്രോയിംങ്സ് &amp; ഡിസ്ബേഴ്സിംഗ് ഓഫീസരായിട്ടു പ്രവർത്തിക്കുക</li> <li>g. സർവകലാശാല ജീവനക്കാരുടെ ശമ്പള നിർണ്ണയം അംഗീകരിക്കൽ അവസാന ശമ്പളം സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ, പെൻഷൻ ആനുകൂല്യങ്ങൾ, ശുപാർശ ചെയ്യൽ</li> <li>h. രജിസ്റ്ററുകൾ, സേവന പുസ്തകങ്ങൾ, സാധന സാമഗ്രികൾ, ശേഖരങ്ങൾ, എന്നിവയുടെ സുക്ഷിപ്പുകാരൻ</li> <li>i. ഗസറ്റ് ഓഫീസർമാരുടെയും ഗസറ്റ് അല്ലാത്ത ഓഫീസർമാരുടെയും റഹസ്യ റിപ്പോർട്ട് തയ്യാറാക്കൽ</li> <li>j. ലോകത്ത് ഫണ്ട് അക്കൗണ്ട് കമ്മിറ്റി യോഗങ്ങളിൽ സർവകലാശാല ഓയിറ്റിനെ പ്രതിനിധീകരിക്കൽ</li> <li>k. ജോയിൻ്റ് ഡയറക്ടർ വാദിയും/ പ്രതിയും ആയ എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും, ഡയറക്ടർ അദ്ദേഹത്തിന് വേണ്ടി അധികാരപ്പെടുത്തുന്ന എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും നടത്തിപ്പ്</li> <li>l. പബ്ലിക് ഇൻഫർമേഷൻ ഓഫീസറുടെ കടമകൾ നിർവഹിക്കൽ</li> </ul>
ജോയിൻ്റ് ഡയറക്ടർ	തിരുവിതാംകൂർ ദേവസ്ഥം ബോർഡ്	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. ഓഫീസ് തലവനെന്നുള്ള ചുമതലകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും</li> <li>b. ഓയിറ്റ് പദ്ധതി, പ്രതിമാസ യാത്രാ പരിപാടികൾ എന്നിവ തയ്യാറാക്കി ഹൈകോർട്ടേഴ്സിനെയ്ക്കൽ</li> <li>c. ബഹുമാനപ്പെട്ട കേരള ഹൈകോടതി നിർദ്ദേശങ്ങൾ അനുസരിച്ചുള്ള ഓയിറ്റ് നിർവഹണവും ഓയിറ്റ് സംബന്ധിച്ച മറ്റു കർത്തവ്യങ്ങളും</li> <li>d. അപ്രതീക്ഷിത ക്യാമ്പ് പരിശോധന</li> <li>e. ദ്രോയിംങ്സ് &amp; ഡിസ്ബേഴ്സിംഗ് ഓഫീസരായിട്ടു പ്രവർത്തിക്കുക</li> <li>f. ദേവസ്ഥം ജീവനക്കാരുടെ ശമ്പള നിർണ്ണയം, അംഗീകരിക്കൽ അവസാന ശമ്പളം</li> </ul>

ഉദ്യോഗപ്പേര്	ഇടം	പ്രവർത്തിപരമായ ചുതലകൾ
		<p>സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ, പെൻഷൻ ആനുകൂല്യങ്ങൾ ശുപാർശ ചെയ്തൽ</p> <p>g. രജിസ്റ്ററുകൾ, സേവന പുസ്തകങ്ങൾ, സാധന സാമഗ്രികൾ, ശേവരങ്ങൾ എന്നിവ യുടെ സുക്ഷിപ്പ്</p> <p>h. ഗസറ്റ് ഓഫീസറുടെ റഹസ്യ റിപ്പോർട്ടുകൾ തയ്യാറാക്കലും നോൺ ഗസറ്റ് ഓഫീസറുടെ റഹസ്യ റിപ്പോർട്ട് അവലോകനം ചെയ്യലും</p> <p>i. ജോയിറ്റ് ഡയറക്ടർ വാദിയും പ്രതിയുമായ എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും, ഡയറക്ടർ അദ്ദേഹത്തിന് വേണ്ടി അധികാരപ്പെടുത്തുന്ന എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും നടത്തിപ്പ്</p> <p>j. പബ്ലിക് ഇൻഫർമേഷൻ ഓഫീസറുടെ കടമകൾ നിർവ്വഹിക്കൽ</p>
സീനിയർ ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർ	തിരുവിതാംകൂർ ദേവസ്വം ബോർഡ്	<p>a. ബഹുമാനപ്പെട്ട കോടതിയുടെയും ഓംബുധൻമാന്റെയും വിചാരണയിൽ പങ്കെടുക്കുക.</p> <p>b. തിരുവിതാംകൂർ ദേവസ്വം ബോർഡ് ഓഫീസറുടെ റിപ്പോർട്ടിന്റെ തുടർപരാമർശങ്ങൾ ദേവസ്വം ബോർഡ് ഓഫീസറുടെ ഫയൽ ചെയ്യുക.</p> <p>c. ജോയിറ്റ് ഡയറക്ടർക്ക് വേണ്ടി എല്ലാ ഓഫീസറുടെ നോട്ടസിന്റെയും ഫയൽ കോഫീകൾ ഒപ്പിടുക.</p> <p>d. നോൺ ഗസറ്റ് ഓഫീസർമാരുടെ റഹസ്യ റിപ്പോർട്ട് തയ്യാറാക്കി ജോയിറ്റ് ഡയറക്ടർക്ക് അവലോകനത്തിന് സമർപ്പിക്കുക</p> <p>e. സെക്രട്ടറി/ കമ്മീഷൻറ് എന്നിവർക്ക് താഴെയുള്ള ഉദ്യോഗസ്ഥമാരെ സംബോധന ചെയ്തിട്ടുള്ള എല്ലാ ദൈനന്ദിന കത്തുകളുടെ അംഗീകാരം</p> <p>f. തിരുവിതാംകൂർ ദേവസ്വം ബോർഡിന്റെ പബ്ലിക് ഇൻഫർമേഷൻ ഓഫീസറുടെ കടമകൾ നിർവ്വഹിക്കൽ</p>
സീനിയർ ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർ	കോർപ്പറേഷൻ ഓഫീസ്	<p>a. ഓഫീസ് തലവന്നെന്നുള്ള ചുമതലകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും</p> <p>b. ഓഫീസ് പദ്ധതി, പ്രതിമാസ ധാരാ പരിപാടികൾ എന്നിവ തയ്യാറാക്കി ഫൈൾ കൊർട്ടേഞ്ചിനയ്ക്കൽ</p> <p>c. നഗരസഭയുടെ ഓഫീസ് നിർവ്വഹണം, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് പുറപ്പെടുവിക്കൽ, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ തുടർനടപടികൾ</p> <p>d. സമാഹരിത ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിലേക്കുള്ള ഓഫീസ് വണ്ഡികകൾ ഡയറക്ടർക്കു അയക്കുക</p> <p>e. അപ്രതീക്ഷിത ക്യാമ്പ് പരിശോധന</p> <p>f. ഭ്രാഹ്മിജ്ഞം &amp; ഡിസ്ട്രിക്ട് ഓഫീസറായിട്ടു പ്രവർത്തിക്കുക</p> <p>g. നഗരസഭയുടെ ജീവനക്കാരുടെ ശമ്പള നിർണ്ണയം അംഗീകരിക്കൽ, സ്ഥിരം ജീവനക്കാ</p>

ഉദ്യോഗപ്പേര്	ഇടം	പ്രവർത്തിപരമായ ചുതലകൾ
		<p>രുടെ പെൻഷൻ ആനുകൂല്യങ്ങൾ ശുപാർശ ചെയ്ത്. കണ്ടിന്റജന്റ് ജീവനക്കാരുടെ പെൻഷൻ ആനുകൂല്യങ്ങളുടെ പരിശോധന</p> <p>h. രജിസ്റ്ററുകൾ, സേവന പുസ്തകങ്ങൾ, സാധന സാമഗ്രികൾ, ശേഖരങ്ങൾ എന്നിവ യുടെ സുക്ഷിപ്പുകാരൻ</p> <p>i. ഗസറ്റ് ഓഫീസർമാരുടെയും ഗസറ്റ് അല്ലാത്ത ഓഫീസർമാരുടെയും റഹസ്യ റിപ്പോർട്ട് തയ്യാറാക്കൽ</p> <p>j. ലോകത്ത് ഫണ്ട് അക്കൗണ്ട്സ് കമ്മറ്റി ഫോറങ്ങൾ, ഓഫീസർമാരുടെയും കമ്മറ്റി ഫോറങ്ങൾ എന്നിവയിൽ നഗരസഭാ ഓഫീസറിനെ പ്രതിനിധീകരിക്കൽ</p> <p>k. സീനിയർ ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർ വാദിയും/ പ്രതിയും ആയ എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും, ഡയറക്ടർ അദ്ദേഹത്തിന് വേണ്ടി അധികാരപ്പെടുത്തുന്ന എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും നടത്തിപ്പ്.</p> <p>l. പബ്ലിക് ഇൻഫർമേഷൻ ഓഫീസറുടെ കടമകൾ നിർവ്വഹിക്കൽ</p>
സീനിയർ ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർ	മലബാർ ദേവസ്ഥം ബോർഡ് ഓഫീസ് / ഗൃത്വാധികാരി ദേവസ്ഥം ബോർഡ് ഓഫീസ് / കേരള സംസ്ഥാന ഭവന ബോർഡ് ഓഫീസ് / കേരള ആരോഗ്യ ശവാച്ചണക്കേശവ സൊബൈസ്റ്റി ഓഫീസ് / വെൽഫീർ ഫണ്ട് ഓഫീസ് / കോച്ചിൻ വികസന അതോ റിറ്റി	<p>a. ഓഫീസ് തലവന്നെന്നുള്ള ചുമതലകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും</p> <p>b. ഓഫീസ് പദ്ധതി, പ്രതിമാസ ധാരാ പരിപാടികൾ എന്നിവ തയ്യാറാക്കി ഹൈക് കുർട്ടേ ട്രിനിയയ്ക്കൽ</p> <p>c. ഓഫീസ് ചെയ്തപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഓഫീസ് നിർവ്വഹണം, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് പുറപ്പെടുവിക്കൽ, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ തുടർ നടപടികൾ</p> <p>d. സ്ഥാപനത്ത് ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിലേക്കുള്ള ഓഫീസ് വൺഡിക്കകൾ ഡയറക്ടർക്കു അയക്കുക</p> <p>e. അപ്രതീക്ഷിത കൂന്പ് പരിശോധന</p> <p>f. ഭ്രാഹ്മിങ്ങ് &amp; ഡിസ്ട്രിബ്യൂഷൻ ഓഫീസരായിട്ടു പ്രവർത്തിക്കുക</p> <p>g. ഓഫീസ് ചെയ്തപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനങ്ങളിലെ ജീവനക്കാരുടെ പെൻഷനുള്ള ഫോറം സർവീസ്, ശമ്പള നിർബന്ധം എന്നിവയുടെ അംഗീകാരം (മലബാർ ദേവസ്ഥം ബോർഡിന് തുടർ ബാധകമല്ല, കേഷമ നിയീക്കുന്ന കാര്യത്തിൽ ശമ്പള നിർബന്ധം അംഗീകരിക്കൽ മാത്രം, ഗൃത്വാധികാരി ദേവസ്ഥം ബോർഡ് ജി.സി.ഡി.എ, കെ.എസ്.എച്ച്.ബി. എന്നിവയുടെ കാര്യത്തിൽ പെൻഷൻ അംഗീകാരവും)</p> <p>h. രജിസ്റ്ററുകൾ, സേവന പുസ്തകങ്ങൾ, സാധന സാമഗ്രികൾ, ശേഖരങ്ങൾ എന്നിവ യുടെ സുക്ഷിപ്പുകാരൻ</p> <p>i. ഗസറ്റ് ഓഫീസർമാരുടെയും ഗസറ്റ് അല്ലാത്ത ഓഫീസർമാരുടെയും റഹസ്യ റിപ്പോർട്ട് തയ്യാറാക്കലും, ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർ തയ്യാറാക്കുന്ന ഗസറ്റ് ഓഫീസർമാ</p>

ഉദ്യോഗപ്പേര്	ഇടം	പ്രവർത്തിപരമായ ചുതലകൾ
		<p>രൂഡെയും ഗസറ്റും അല്ലാത്ത ഓഫീസർമാരുടെയും രഹസ്യ റിപ്പോർട്ട് അവലോകനം ചെയ്യലും</p> <p>j. ലോക്കൽ ഫണ്ട് അക്കൗണ്ട്സ് കമ്മറ്റി യോഗങ്ങളിൽ ഓഫീസ് ഓഫീസിനെ പ്രതിനിധി കരിക്കൽ</p> <p>k. സീനിയർ ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർ വാദി / പ്രതി ആയ എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും, ഡയറക്ടർ അദ്ദേഹത്തിന് വേണ്ടി അധികാരപ്പെടുത്തുന്ന എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളും ദൈഹം നടത്തിപ്പ്</p> <p>l. പബ്ലിക് ഇൻഫർമേഷൻ ഓഫീസറുടെ കടമകൾ നിർവ്വഹിക്കൽ</p>
ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർ	ജീല്ലാ ഓഫീസുകൾ (14)	<p>a. ശ്രാമ പദ്ധതികളുടെ ഓഫീസ് നിർവ്വഹണം, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് പുറപ്പെടുവിക്കൽ, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ തുടർനടപടികൾ</p> <p>b. അപ്രതീക്ഷിത ക്യാമ്പ് പരിശോധന</p> <p>c. സമാഹൃത ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിലേക്കുള്ള ഓഫീസ് വൺഡികകൾ ഓഫീസ് മേധാ വിയ്ക്ക് അയക്കുക.</p> <p>d. ശ്രാമ പദ്ധതികളുടെ ജീവനക്കാരുടെ ശമ്പള നിർണ്ണയം അംഗീകരിക്കൽ, അവസാന ശമ്പളം സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ</p> <p>e. ഗസറ്റും അല്ലാത്ത ഓഫീസർമാരുടെ രഹസ്യ റിപ്പോർട്ട് തയ്യാറാക്കൽ, ജോയിന്റ് ഡയറക്ടർ/ സീനിയർ ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർ എന്നിവർക്ക് അവലോകനത്തിന് സമർപ്പിക്കൽ</p> <p>f. ലോക്കൽ ഫണ്ട് അക്കൗണ്ട്സ് കമ്മറ്റി യോഗങ്ങളിലും ഓഫീസ് മേധാവിയോ ഡയറക്ടറോ ആവശ്യപ്പെടുന്ന പക്ഷം ജീല്ലാ ഓഫീസിനെ പ്രതിനിധികരിക്കുക</p> <p>g. ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർ വാദി / പ്രതി ആയ എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും, ഡയറക്ടർ അധികാരപ്പെടുത്തുന്ന എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും നടത്തിപ്പ്.</p> <p>h. ഓഫീസ് തലവൻ ചുമതലപ്പെടുത്തുന്ന എല്ലാ ചുമതലകളുടെയും നിർവ്വഹണം</p>
ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർ	മലബാർ ദേവസ്ഥാന ഓഫീസ്, പാലക്കാട് /കൊച്ചിൻ ദേവസ്ഥാന ഓഫീസ് / ടുറിസം ഓഫീസ് തിരുവനന്തപുരം	<p>a. ഓഫീസ് തലവന്നുള്ള ചുമതലകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും</p> <p>b. ഓഫീസ് പദ്ധതി പ്രതിമാസ ധാരാ പരിപാടികൾ എന്നിവ തയ്യാറാക്കി ഹൈക്കോർട്ട് തിരിക്കൽ</p> <p>c. കൊച്ചിൻ ദേവസ്ഥാന ഓഫീസിന്റെ കാര്യത്തിൽ ബഹുമാനപ്പെട്ട ഹൈക്കോടതി നിർദ്ദേശങ്ങൾ അനുസരിച്ചുള്ള ഓഫീസ് നിർവ്വഹണവും ഓഫീസ് സംബന്ധിച്ച മറ്റു കർത്തവ്യങ്ങളും മറ്റു സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഓഫീസ് നിർവ്വഹണം, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ അംഗീകാരം</p>

ഉദ്യോഗപ്പേര്	ഇടം	പ്രവർത്തിപരമായ ചുതലകൾ
	വികസന അതോറിറ്റി/ മറ്റു കൺക്രിറ്റ് ഓഫീസ് സുകൾ	<p>d. റിപ്പോർട്ട് പുറപ്പെടുവിക്കൽ, തുടർനടപടികൾ</p> <p>e. സമാഹരിത ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിലേക്കുള്ള ഓഫീസ് വണ്ണികകൾ ധയരിക്കൽക്കു ശുപാർശ ചെയ്യുക.</p> <p>f. അപ്രതീക്ഷിത കൃംഖല പരിശോധന</p> <p>g. ദ്രോഘിങ്ങ് &amp; ഡിസ്ക്വേഷൻസിംഗ് ഓഫീസറായിട്ടു പ്രവർത്തിക്കുക.</p> <p>h. മേൽപ്പറഞ്ഞ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ജീവനകാരുടെ ശമ്പള നിർണ്ണയം അംഗീകരിക്കൽ, അവസാന ശമ്പളം സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ, പെൻഷൻ ആനുകൂല്യങ്ങൾ പരിശോധനയിക്കൽ</p> <p>മേൽപ്പറഞ്ഞ ജീവനകാരിൽ, കൊച്ചിൻ ദേവസ്ഥം ബോർഡിൽ കീഴിലുള്ള ക്ഷേത്രങ്ങളിലെ ജീവനകാരും ഉൾപ്പെടും. സംസ്ഥാന ഭാഷ ഇൻസ്റ്റിറ്യൂട്ട് ഓഫീസിൽ കാര്യത്തിൽ ജീവനകാരുടെ ശമ്പളനിർണ്ണയത്തിന്റെ അംഗീകാരത്തിന് പുറമെ താഴെ പറയുന്ന സാമ്പർക്കാരിക സ്ഥാപനത്തിലെ ജീവനകാരുടെ പെൻഷൻ പരിശോധനയും ഉൾപ്പെടുന്നു (ടുറിസം ഓഫീസിനും മലബാർ ദേവസ്ഥം ബോർഡിനും ബാധകമല്ല).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ഫ്ലോറ് ഇൻസ്റ്റിറ്യൂട്ട് ഓഫീസേസക്ലോപീഡിയ പബ്ലിക്കേഷൻസ്, തിരുവനന്തപുരം</li> <li>▪ കേരള ബാലസാഹിത്യ ഇൻസ്റ്റിറ്യൂട്ട്, തിരുവനന്തപുരം</li> <li>▪ കേരള സാഹിത്യ അക്കാദമി, തൃശൂർ</li> <li>▪ കേരള സംഗീത നാടക അക്കാദമി, തൃശൂർ</li> <li>▪ കേരള ലളിതകലാ അക്കാദമി, തൃശൂർ</li> <li>▪ കേരള ചലച്ചിത്ര അക്കാദമി, തിരുവനന്തപുരം</li> </ul> <p>i. ആറമുള്ള വാസ്തവിച്ച ഗുരുകൂലം രജിസ്റ്റേറുകൾ, സേവന പുസ്തകങ്ങൾ, സാധന സാമഗ്രികൾ, ശൈവരങ്ങൾ എന്നിവയുടെ സുക്ഷിപ്പ്</p> <p>j. ഗസറ്റഡ് ഓഫീസർമാരുടെയും ഗസറ്റഡ് അല്ലാത്ത ഓഫീസർമാരുടെയും രഹസ്യ റിപ്പോർട്ട് തയ്യാറാക്കലും അവ സൈനികർ ഡെപ്യൂട്ടി ധയരിക്കൽ / ധയരിക്കൽ എന്നിവരുടെ അവലോകനത്തിന് സമർപ്പിക്കലും</p> <p>k. ലോകൽ ഫണ്ട് അക്കാദമിക്സ് കമ്മറ്റി ഫോറാനങ്ങളിൽ ഓഫീസിനെ പ്രതിനിധികരിക്കൽ (കൊച്ചിൻ ദേവസ്ഥം ബോർഡിന് ഇത് ബാധകമല്ല)</p> <p>l. ഡെപ്യൂട്ടി ധയരിക്കൽ വാദി / പ്രതി ആയ എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും, ധയരിക്കൽ അധികാരപ്പെടുത്തുന്ന എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും നടത്തിപ്പ്</p> <p>m. പബ്ലിക് ഇൻഫർമേഷൻ ഓഫീസറുടെ കടമകൾ നിർവഹിക്കൽ</p>

ഉദ്യോഗപ്പേര്	ഇടം	പ്രവർത്തിപരമായ ചുതലകൾ
ഓഫീസർ ഓഫീസർ	മലബാർ ദേവസ്ഥം ഓഫീസ്, തലമേഴ്തി/ മറ്റു കൺകൗർട്ട് ഓഫീസ് ഓഫീസുകൾ	<p>a. ഓഫീസ് തലവനെന്നുള്ള ചുമതലകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും</p> <p>b. ഓഫീസ് പദ്ധതി, പ്രതിമാസ യാത്രാ പരിപാടികൾ എന്നിവ തയ്യാറാക്കി ഹൈ കോർട്ടേഴ്സിനെയ്ക്കൽ</p> <p>c. ഓഫീസ് നിർവ്വഹണം, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ അംഗീകാരം, പുറപ്പെടുവിക്കൽ, തുടർ നടപടികൾ</p> <p>d. മലബാർ ദേവസ്ഥം ബോർഡ് ഓഫീസീൽ കാര്യത്തിൽ “സി”, “ഡി” ഫ്രേഡ് കേഷ്ട്രങ്കൾ/ സ്ഥാപനങ്ങൾ എന്നിവയുടെ ഓഫീസ് നിർവ്വഹണം, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ അംഗീകാരം, പുറപ്പെടുവിക്കൽ, തുടർ നടപടികൾ (ചാർജ്ജ് സർച്ചാർജ്ജ് ഒഴികെ)</p> <p>e. സമാഹരിക്കുന്ന ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിലേക്കുള്ള ഓഫീസ് വണ്ണികകൾ ഡയറക്ടർക്കു അയയ്ക്കുക</p> <p>f. ഭ്രായിങ്ക് &amp; ഡിസ്ട്രിബ്യൂഷൻ ഓഫീസരായിട്ടു പ്രവർത്തിക്കുക</p> <p>g. മേൽപ്പറത്ത സ്ഥാപനങ്ങളിലെ ജീവനക്കാരുടെ ശമ്പള നിർണ്ണയത്തിന്റെ അംഗീകാരം, അവസാന ശമ്പളം സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ, പെൻഷൻ ആനുകൂല്യങ്ങളുടെ ശുപാർശകൾ (മലബാർ ദേവസ്ഥം ബോർഡ് ഇത് ബാധകമല്ല) റോറ്റ് ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫീസേസക്കോഓഫീസിയിയയുടെ കാര്യത്തിൽ ശമ്പള നിർണ്ണയവും പെൻഷനും സംസ്ഥാന ഭാഷ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടിലേക്കു ശുപാർശ ചെയ്യൽ.</p> <p>h. രജിസ്റ്റ്രേഷൻ, സേവന പുസ്തകങ്ങൾ, സാധന സാമഗ്രികൾ, ശേഖരങ്ങൾ വകുപ്പ് വാഹനങ്ങൾ എന്നിവയുടെ സുക്ഷിപ്പുകാരൻ</p> <p>i. ഗസറ്റ് അല്ലാത്ത ഓഫീസർമാരുടെ രഹസ്യ റിപ്പോർട്ട് തയ്യാറാക്കലും ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർക്കു അവലോകനത്തിന് സമർപ്പിക്കലും</p> <p>j. ലോകൽ ഫണ്ട് അക്കൗണ്ട്സ് കമ്മിറ്റി യോഗങ്ങളിൽ സീനിയർ ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർ/ഡയറക്ടർ ആവശ്യപ്പെടുന്ന പക്ഷം ഓഫീസിനെ പ്രതിനിധികരിക്കുക</p> <p>k. ഓഫീസ് ഓഫീസർ വാദി / പ്രതി ആയ എല്ലാ വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും, സീനിയർ ഡെപ്യൂട്ടി ഡയറക്ടർ / ഡയറക്ടർ എന്നിവർ നിർദ്ദേശിക്കുന്ന മറ്റു വ്യവഹാരങ്ങളുടെയും നടത്തിപ്പ്</p> <p>l. പബ്ലിക് ഇൻഫർമേഷൻ ഓഫീസരുടെ കടമകൾ നിർവ്വഹിക്കൽ</p>
ലോ ഓഫീസർ	ഹൈ ഓഫീസ്	<p>a. വകുപ്പിന്റെ നിയമോപദേശിവാദ്</p> <p>b. റോറ്റ് മെമ്പർ ഓഫ് ഫാക്ടുകളും കൗൺസിൽ അഫീഡിവിറൂകളും തയ്യാറാക്കൽ, എല്ലാ നിയ മന്ദപടികൾക്കും ഡയറക്ടർക്ക് ഉപദേശം നൽകൽ</p>

<b>ഉദ്യോഗപ്പേര്</b>	<b>ഇടം</b>	<b>പ്രവർത്തിപരമായ ചുതലകൾ</b>
ഓഫീസർ ഓഫീസർ	സബ് ഓഫീസുകൾ	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. പ്രാദേശിക ഓഫീസുകൾ നിർവ്വഹിക്കുക</li> <li>b. ഓഫീസറുടെ നിയന്ത്രണത്തിലൂള്ള വിഭാഗങ്ങളുടെ മേൽനോട്ടം നിർവ്വഹിക്കുക</li> <li>c. ഓരോ ഓഫീസ് സംഘത്തിന്റെയും സംഘ നേതൃത്വ കുടമ നിർവ്വഹിക്കുക</li> <li>d. ഓഫീസ് മേധാവി ചുമതലപ്പെടുത്തുന്ന ഇതര കർത്തവ്യങ്ങൾ നിർവ്വഹിക്കുക</li> </ul>
അസിസ്റ്റന്റ് ഓഫീസർ / സീനിയർ ഫേഡ് ഓഫീസർ	സബ് ഓഫീസുകൾ	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. പ്രാദേശിക ഓഫീസുകൾ നിർവ്വഹിക്കുക</li> <li>b. ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകളുടെ സുക്ഷ്മ പരിശോധനയും പുറപ്പെടുവിക്കലും തുടർനടപടികൾ സൗകര്യക്കലും</li> <li>c. എസ്സാബ്ദിഷ്മെന്റ് കാര്യങ്ങൾ കൈകാര്യം ചെയ്യുക, യാത്ര പരിപാടി ഫീൽഡ് ഓഫീസ് പരിപാടി, ഓഫീസ് സ്ഥാപനത്തിലെ ജീവനക്കാരുടെ ശമ്പളം നിർബന്ധയിക്കൽ തുടങ്ങിയവ</li> <li>d. ഫേഡ് ഓഫീസ് ചുമതലപ്പെടുത്തുന്ന ഇതര കർത്തവ്യങ്ങൾ നിർവ്വഹിക്കുക</li> </ul>
ഓഫീസർ/ അസിസ്റ്റന്റ് ഓഫീസർ / സീനിയർ ഫേഡ് ഓഫീസർ/ ഓഫീസർ	സബ് ഓഫീസുകൾ (കൺകരൻസ് ഓഫീസുകൾ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. പ്രാദേശിക ഓഫീസുകൾ നിർവ്വഹിക്കുക</li> <li>b. ധയാക്കടർക്ക് വേണ്ടി സബ് ഓഫീസിൽ തലവൻറെ ചുമതലകൾ നിർവ്വഹിക്കുക. ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന് അനുമതി നൽകൽ, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് പുറപ്പെടുവിക്കൽ, തുടർനടപടികൾ, കൂടാതെ ഓഫീസിലെ സാധാരണ ജോലികളുടെ നിർവ്വഹണം എന്നിവ ഉൾപ്പെടുന്നു.</li> <li>c. ഏതെങ്കിലും തരത്തിലൂള്ള മറ്റൊരു കുടമകൾ സർക്കാർ ഉത്തരവുകളിനേൽക്കേണ്ട സബ് ഓഫീസുകളിൽ നിക്ഷിപ്തമായിട്ടുണ്ടെങ്കിൽ അവയുടെ നിർവ്വഹണം</li> </ul>

## 2.5 ഡയറക്ടർ, ഓഫീസ് ഫൈലുകൾ അധികാരങ്ങൾ

ആക്ക് അനുശാസിക്കുന്ന തരത്തിലുള്ള കടമകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും മറ്റും നിർവഹിച്ചെടുക്കേണ്ടതിനു ഓഫീസർമാർക്കുള്ള പ്രത്യേകഖബരും പരോക്ഷഖബരും ഏതാനും അധികാരങ്ങളും ഉത്തരവാദിത്തവും ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങളും ഉപയോകതാകളും തിരിച്ചറിയേണ്ടതായിട്ടുണ്ട്.

ഓഫീസർമാർക്ക് താഴെ പറയുന്ന അധികാരങ്ങൾ ആക്ക് പ്രകാരം ഉപലബ്ധമാണ്.

### 2.5.1 ഡയറക്ടറുടെ അധികാരങ്ങൾ

- എ) എല്ലാ കെ.എസ്.എ.ഡി ഓഫീസർമാരുടെയും ജീവനക്കാരുടെയും മേൽ നിയന്ത്രണവും പൊതുവായ മേൽനോട്ടവും.
- ബി) ആക്രീസ്റ്റ് പട്ടികയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ള ഒരു തദ്ദേശ സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനത്തി രേഖയോ ഒരു തദ്ദേശമഹിൽയേഖയോ സാധനസാമഗ്രികളുടെയും ശേഖരത്തിന്റെയും കണക്കുകൾ പരിശോധന നടത്താനും നീക്കിയിരുപ്പും തുക ഭൗതികമായി പരിശോധിക്കാനുമുള്ള അധികാരം.
- സി) സർക്കാരിന്റെ മുൻകൂർ അംഗീകാരത്തോടെ ആക്രീസ്റ്റ് പട്ടികയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടില്ലാത്ത സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഓഫീസ് നടത്താനുള്ള അധികാരം.
- ഡി) കണക്കുകളും മറ്റ് വിവരങ്ങളും ഉദ്യോഗസ്ഥരുടെ സാന്നിദ്ധ്യവും ആവശ്യപ്പെട്ടാനുള്ള അധികാരം.
- ഇ) നിയമവിരുദ്ധമായ പണം കൊടുക്കലുകൾക്കും, അശ്രദ്ധമായും പെരുമാറ്റ ദുഷ്പ്രവൃത്തിയും മുലം ഉണ്ടായെങ്കാവുന്ന കഷ്ടനഷ്ടങ്ങൾക്കും ആക്രീസ്റ്റിലെ 16-ാം വകുപ്പ് പ്രകാരം ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് ചെയ്യാനുള്ള അധികാരം.
- എം) ആക്രീസ്റ്റ് 17-ാം വകുപ്പ് അനുശാസിക്കുന്ന തരത്തിൽ, ചില പ്രത്യേകാവസരങ്ങളിൽ പ്രാദേശിക ഘണ്ടിൽനിന്ന് ചെലവാക്കിയ തുകയുടെ കാര്യത്തിൽ ഇളവു നൽകാനുള്ള അധികാരം.
- ജി) കെ.എസ്.എ.ഡി തിലെ ഏതൊരു ഉദ്യോഗസ്ഥനെയും തന്റെ പ്രതിനിധി എന്ന നിലയിൽ തന്റെ അധികാരം അല്ലെങ്കിൽ പ്രവൃത്തികൾ നിർവ്വഹിക്കാൻ അധികാരപ്പെട്ട താനുള്ള അധികാരം.
- എച്ച്) ആവശ്യമായെങ്കാവുന്ന സാഹചര്യങ്ങളിൽ വിശദമായ ഓഫീസ് വേണ്ടനും വയ്ക്കാനുള്ള അധികാരം.
- എ) സർക്കാരിന്റെ അനുമതിയോടെ പട്ടികയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ള തദ്ദേശ സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ കൈവശമുള്ള സാധനസാമഗ്രികളുടെയും ശേഖരത്തിന്റെയും കണക്കുകൾ പരിശോധിക്കാനും റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യാനും സാങ്കേതിക വിദഗ്ദ്ധരുടെ സേവനം ആവശ്യപ്പെടാനുമുള്ള അധികാരം.
- ജെ) ഓഫീസിലെ എല്ലാ ആസ്തികളുടെയും സുക്ഷിപ്പ്

### 2.5.2. ഓഫീസർമാരുടെ പൊതുവായ അധികാരങ്ങൾ

- എ) ഓഫീസർമാർ അവരുടെ കടമകൾ യാതൊരു തട്ടിലും കൂടാതെ നിർവ്വഹിക്കുന്നത് ഉറപ്പുവരുത്താൻ ന്യായയുക്തമായ അവസരങ്ങളിൽ ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങളുടെ രേഖകൾ ഓഫീസർമാർക്ക് സ്വത്തന്ത്രമായി പ്രാപ്യമാക്കാൻ കഴിയും (പരിശോധിക്കാൻ). കൂടാതെ ഓഫീസർമാർ, ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങളിലെ കൂശ്ച്, സെക്രൂറിറ്റികൾ, രേഖകൾ എന്നിവ ഓഫീസ് നടപടികളുടെ ഭാഗമായി പരിശോധിക്കാനുള്ള അധികാരം.

- ബി) ഓഫീസ് ചെയ്യാനായി രേഖാചിത്രം ആവശ്യപ്പെടുന്ന ഏതെങ്കിലും വിനിമയവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങളിൽ വരച്ചിരുകൾ, സ്റ്റോറേജുകൾ, കമ്പ്യൂട്ടേറുകൾ, കുറിപ്പുകൾ, മറ്റ് വിവരങ്ങൾ തുടങ്ങിയവ പരിശോധിക്കാനുള്ള അധികാരം.
- സി) ഓഫീസ് നിർവ്വഹണത്തിനായി ഓഫീസ് സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ജീവനക്കാരെ ഓഫീസിന് രേഖകൾ നൽകാനും നേരിട്ട് ഹാജരാകാനും ആവശ്യപ്പെടാം.
- ഡി) ഏതെങ്കിലും കാര്യങ്ങൾ/കുറുങ്ങൾ/കുറവുകൾ എന്നിവയ്ക്ക് മതിയായ പ്രതികരണങ്ങളാണ് വിശദീകരണങ്ങളോ ഓഫീസ് വേളകളിൽ വേണ്ടിവരികയാണെങ്കിൽ അവ ആവശ്യപ്പെടാനുള്ള അധികാരം
- ഇ) ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിൽ ആസ്തികൾ ഭൗതികമായി പരിശോധിക്കുന്നതിനും ആ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഓഫീസുകളോ മറ്റ് സ്ഥലങ്ങളോ പരിശോധിക്കാനുള്ള അധികാരം
- എഫ്) ഏതെങ്കിലും പ്രാദേശിക ഫണ്ട്/സ്ഥാപനം എന്നിവയുടെ ഓഫീസിനായി സർക്കാർ ആവശ്യപ്പെടുന്ന പക്ഷം പൊതു വിളംബരം നടത്തുന്നതിന് ഓഫീസർമാർകൾ അധികാരമുണ്ടായിരിക്കും. ഓഫീസ് നടക്കുന്ന വേളകളിൽ രേഖാചിത്രം ആവശ്യപ്പെടുന്ന പരാതികളും പരിശോധിക്കാം.
- ജി) ഓഫീസുടെ നോട്ടത്തിൽ ഏതെങ്കിലും ചെലവിനും നിയമപ്രകാരമെല്ലാം തോന്തുകയാണെങ്കിൽ ആക്രമിക്കേണ്ട 16-ാം വകുപ്പ് പ്രകാരം സർച്ചാർജ് ചെയ്യാനുള്ള അധികാരം.

### 2.5.3. ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനങ്ങൾ:

ആക്രമിക പട്ടികയിൽ ഉൾപ്പെട്ടിയിട്ടുള്ള താഴെപറയുന്ന സ്ഥാപനങ്ങളുടെ കണക്കുകൾ ഓഫീസ് ചെയ്യാൻ കെ.എസ്.എ.ഡി ക്ക് അവകാശം ഉണ്ട്.

1. എല്ലാ മുനിസിപ്പൽ കോർപ്പറേഷനുകളും
2. എല്ലാ മുനിസിപ്പാലിറ്റികളും
3. എല്ലാ പമ്പായത്തുകളും
4. എല്ലാ സർവകലാശാലകളും
5. കേരള സംസ്ഥാന ഹാസിംഗ് ബോർഡ്
6. എല്ലാ വികസന അതോറിറ്റികളും
7. ഹിന്ദു റിലിജിയൻസ് ആൻഡ് ചാരിറ്റബിൾ എൻഡോവ്മെന്റ് അധ്യമിനിസ്ട്രേഷൻ ഡിപ്പാർട്ടുമെന്റിന്റെ കീഴിലുള്ള കേഷ്ട്രങ്ങൾ.
8. സംസ്ഥാന ഭാഷാ ഇൻസ്റ്റിറ്യൂട്ട്
9. സ്റ്റോർ ഇൻസ്റ്റിറ്യൂട്ട് ഓഫ് എൻസൈക്ലോപീഡിയ പബ്ലിക്കേഷൻസ്
10. അനാമാലയങ്ങളും അഗതി മന്ത്രജനങ്ങളും
11. കേരള സ്പോർട്ട് കൗൺസിലും അതിന്റെ ജില്ലാ യൂണിറ്റുകളും സംയോജിത സ്ഥാപനങ്ങളും
12. കേരള സ്റ്റോർ ജവഹർ ബാലഭവനും ജില്ലാ ബാലഭവനുകളും
13. വവഹർ ബോർഡ്
14. കേരള ലളിതകലാ അക്കാദാമി
15. കേരള സംഗീതനാടക അക്കാദാമി
16. കേരള സാഹിത്യ അക്കാദാമി
17. കേരള കലാമണ്ഡലം
18. കേരള അസോസിയേഷൻ ഫോർ നോൺ ഫോർമൽ എഡ്യൂക്കേഷൻ ആൻഡ് ഡാക്ടേറ്റുമെന്റ്

19. കേരള ബാലസാഹിത്യ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട്
20. സംസ്ഥാന ലൈബ്രറി കൗൺസിൽ, ജില്ലാ ലൈബ്രറി കൗൺസിലുകൾ, താലുക്ക് ലൈബ്രറി യൂണിയനുകൾ, സംസ്ഥാന ലൈബ്രറി കൗൺസിലിനോട് സംയോജിപ്പിക്കേം ലൈബ്രറികൾ
21. ഭാരത് സേവക സമാജ്, കേരള പ്രദേശ്
22. ഭാരത് സ്കൂള്ക്കുട്ടൻ ആന്റ് ഗൈഡ്സ്
23. റി.ബി. അസോസിയേഷൻ ഓഫ് കേരള
24. സൊസൈറ്റി ഫോർ പ്രിവൽഷൻ ഓഫ് ക്രൂവൽറ്റി റൂ ആനിമൽസ്
25. ട്രാവലർകൂർ-കൊച്ചിൻ മെഡിക്കൽ കൗൺസിൽ
26. കേരള നിംഫ് ആൻഡ് മില്ലവൈഫ്‌സ് കൗൺസിൽ
27. കേരള ഫാർമസി കൗൺസിൽ
28. കേരള ഡെൻറൽ കൗൺസിൽ
29. കേരള റൈറ്റർ നിർമ്മിതി കേന്ദ്രം
30. കേരള അർബന് ഡാന്റുപ്പംമെന്റ് ഫിനാൻസ് കോർപ്പറേഷൻ
31. കേരള ഹെൽത്ത് റിസർച്ച് ആന്റ് വൈൽഡേയർ സൊസൈറ്റി
32. കേരള പോലീസ് വൈൽഡേയർ ആന്റ് അമിനിറ്റി ഫണ്ട്
33. കേരള പോലീസ് സ്പോർട്ട്സ് ഫണ്ട്
34. കേരള റൈറ്റർ മിലിറ്ററി ബനവലന്റെ ഫണ്ടുകളും രാജ്യസൈനിക് ബോർഡിന്റെ ഫണ്ടും
35. റൈറ്റർ കമ്മിറ്റി ഓഫ് സയൻസ് ആന്റ് ടെക്നോളജിയുടെ കീഴിലുള്ള സയൻസിഫിക് റിസർച്ച് ഫണ്ടുകൾ
36. കേരള പദ്ധതിയത്ത് അസോസിയേഷൻ ഫണ്ട്
37. കേരള ചുമടുതൊഴിലാളി കേഷമനിധി
38. കേരള ബാഡി തൊഴിലാളി കേഷമനിധി
39. കേരള മോട്ടോർ തൊഴിലാളി കേഷമനിധി
40. കേരള കയർ തൊഴിലാളി കേഷമനിധി
41. കേരള ബിൽഡിംഗ് ആന്റ് അവർ കൺസൾട്ടന്റുകൾ വർക്കേഴ്സ് കേഷമനിധി
42. കേരള അബ്സ്കാർ തൊഴിലാളി കേഷമനിധി
43. കേരള കളഞ്ഞവ്യവസായ തൊഴിലാളി കേഷമനിധി
44. കേരള തൊഴിലാളി കേഷമനിധി
45. കേരള കൈത്തരി തൊഴിലാളി കേഷമനിധി
46. കേരള കർഷകതൊഴിലാളി കേഷമനിധി
47. കേരള തയ്യൽതൊഴിലാളി കേഷമനിധി
48. കേരള കശുവണ്ടി തൊഴിലാളി സമാഖ്യാസ കേഷമനിധി
49. കേരള ക്ഷീരകർഷക കേഷമനിധി
50. കേരള റേഷൻ വ്യാപാരി കേഷമനിധി
51. കേരള ലോട്ടറി വിൽപ്പനകാർ, ഏജൻസുമാർ എന്റിവർക്കുള്ള കേഷമനിധി
52. കേരള ആടരണ തൊഴിലാളി കേഷമനിധി
53. കേരള ബാർബേഴ്സ് ആൻഡ് ബ്യൂട്ടീഷൂൻസ് കേഷമനിധി
54. കേരള അലക്ക് തൊഴിലാളി കേഷമനിധി

മുകളിൽ ചേർത്തവയ്ക്കു പുറമെ, ആക്ടിലെ വകുപ്പ് 4-ൽ 2-ാം ഉപവകുപ്പ് വകുപ്പ് 5 ഫീനിവ് പ്രകാരം ആക്ടിന്റെ പട്ടികയിൽ ശസ്ത്ര വിജ്ഞാപനത്തിലൂടെ ഉൾപ്പെടുത്തപ്പെട്ട താഴെ പറയുന്ന സ്ഥാപനങ്ങൾ.

1. കേരള വ്യാപാരി കേഷമനിധി
2. സ്റ്റോർ കൗൺസിൽ ഓഫ് എസ്യൂക്കേഷൻൽ റിസർച്ച് ആൻഡ് ട്രെയിനിംഗ്
3. സൊബെസ്റ്റി ഫോർ കൺസംട്ടക്ഷൻ, മെയിസ്റ്ററൻസ് ആൻഡ് അഡ്മിനിസ്ട്രേഷൻ ഓഫ് മൾട്ടിപ്രൈസ് കൾച്ചറൽ കോംപ്ലക്സ്
4. ടുറിസം വീക്ക് സെലിബ്രേഷൻ ആൻഡ് ഡിസ്ട്രിക്ക് ടുറിസം പ്രോഫോഷൻ കൗൺസിൽസ്
5. കേരള പ്ലാച്ചിത്ര അക്കാദമി
6. കേരള ഇന്റർ, കാട്ടുവള്ളി തണ തൊഴിലാളി സമാഖ്യാസ കേഷമനിധി
7. ആരുപത്രി വികസന സമിതികൾ
8. കേരള ബീഡി സിഗാർ തൊഴിലാളി കേഷമനിധി
9. കേരള സ്റ്റോർ വെറ്റിനി കൗൺസിൽ
10. കേരള ബുക്ക് മാർക്കറ്റിംഗ് സൊബെസ്റ്റി
11. ചാരിറ്റിബിൾ എൻഡോയ്ഡമെൻ്റ് ഫണ്ട്സ്
12. ഇൻഡ്രോഡ്യാൾ ടുറിസം ഫണ്ട്
13. പട്ടികയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടില്ലാത്ത എല്ലാ സാമ്പക്കാരിക സ്ഥാപനങ്ങളും
14. ശ്രാംക വാടക്ക് അതോറിറ്റി
15. ഇൻസ്റ്റിറ്യൂട്ട് ഓഫ് ബെവറോളജി ആൻഡ് ഇൻഹെക്ഷ്യൻ ഡിസീസന്
16. കേരള പരമായത്ത് എംപ്ലോയൈസ് ഫ്രോവിഡാൻ്റ് ഫണ്ട്
17. മലബാർ ദേവസ്ഥം ബോർഡ്

ബഹുമാനപ്പെട്ട കേരള ഫെറേറ്റേറ്റീവ് വിവിധ ഉത്തരവുകളിലൂടെ താഴെപറയുന്ന സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഓഫീസ് കെ.എസ്.എ.ഡി.യിൽ നിക്ഷിപ്തമാക്കിയിട്ടുണ്ട്:

1. തിരുവിതാംകൂർ ദേവസ്ഥം ബോർഡ്
2. കൊച്ചി ദേവസ്ഥം ബോർഡ്
3. കേരള ഫെറേറ്റേറ്റീവ് കീഴിലുള്ള കോടതികളിലെ നികേഷപ കമ്മീറ്റിൾ, അമാൽഗ മേറ്റഡ് ഫണ്ട്

ഇതിനുപുറമേ നിയമനിർമ്മാണങ്ങൾ/ചടങ്ങൾ പ്രകാരം താഴെപറയുന്ന സ്ഥാപനങ്ങളും കെ.എസ്.എ.ഡി. ഓഫീസ് വിയേയമാക്കിയിട്ടുണ്ട്.

1. ഗുരുവായുർ ദേവസ്ഥം
2. കുടൽമാണിക്കം ദേവസ്ഥം
3. കേരള മുനിസിപ്പൽ എംപ്ലോയൈസ് സെൻട്ടർ പെൻഷൻ ഫണ്ട്
4. മുനിസിപ്പൽ പെൻഷൻ ഫണ്ട്

## **2.6. ഇതര സ്ഥാപനതല ചടക്കുകൾ**

### **2.6.1. ഓഫീസ് മോണിറ്ററിംഗ് കമ്മിറ്റികൾ**

ഓഫീസ് വണ്ഡികകളുടെ തക്കസമയത്തുള്ള തീർപ്പാകലിനും ഒഴിവാകലിനുമായി ജി.എ.ആർ.ടി. 2121/2007 എൽ.എസ്.ജി.ഡി. 04-08-2007 ലുടെ സർക്കാർ, ജില്ലാതലത്തിലും സംസ്ഥാനതലത്തിലും ഓഫീസ് മോണിറ്ററിംഗ് കമ്മിറ്റികൾ രൂപവത്കരിച്ചിട്ടുണ്ട്. ഈ കമ്മിറ്റികളുടെ ഘടനയും ചുമതലകളും താഴെചേർക്കുന്നു:

### 2.6.1.1. ജില്ലാതല ഓഡിറ്റോറിംഗ് കമ്മിറ്റി

- (എ) ശ്രാമ പദ്ധതികൾ/ബ്ലോക്ക് പദ്ധതികൾ/മുനിസിപ്പാലിറ്റികൾ തുടങ്ങിയവയുടെ ഓഡിറ്റ് നിർവഹണ ഏജൻസികളുടെ എല്ലാ ഓഡിറ്റ് വാൺഡികളുടെയും തീർപ്പുകൾപ്പിക്കുന്നതിനായി ഒരു ജില്ലാതല ഓഡിറ്റ് മോണിറ്റോറിംഗ് കമ്മിറ്റി ഉണ്ടായിരിക്കണം.
- (ബി) ശ്രാമ പദ്ധതികൾക്ക് വേണ്ടി പദ്ധതി യായിരുന്ന് ദൈപ്പുട്ടി യായിരുന്ന്, പദ്ധതി അസിസ്റ്റന്റ് യായിരുന്ന് വകുപ്പ് ദൈപ്പുട്ടി യായിരുന്ന്, അക്കൗൺറ്റ് ജനറൽ (ഓഡിറ്റ്) ഓഫീസിൽ നിന്നുള്ള ഓഡിറ്റ് ഓഫീസർ, ധനകാര്യ പരിശോധനയുടെ ഉത്തരവാദിത്തമുള്ള ജില്ലാ ഘെമനാൻസ് ഓഫീസർ എന്നിവർ കമ്മിറ്റിയിൽ അംഗങ്ങളായിരിക്കുന്നതാണ്. ബ്ലോക്ക് പദ്ധതികൾക്ക്, പദ്ധതി യായിരുന്ന് ദൈപ്പുട്ടി യായിരുന്ന്, പദ്ധതി അസിസ്റ്റന്റ് യായിരുന്ന് എന്നിവർക്കു പകരമായി അസിസ്റ്റന്റ് ദൈവലപ്പമെന്ന് കമ്മീഷണർ (ജനറൽ), അസിസ്റ്റന്റ് ദൈവലപ്പമെന്ന് കമ്മീഷണർ (പി.എ.) എന്നിവർ അംഗങ്ങളായിരിക്കുന്നതാണ്. മുനിസിപ്പാലിറ്റികൾക്ക് ഡി.ഡി.പി., എ.ഡി.പി., എ.ഡി.സി.മാർ എന്നിവർക്ക് പകരമായി റീജിയണൽ ജോയിന്റ് യായിരുന്ന് ദൈരക്കൾ, അർബൻ അഫയേഴ്സ് കമ്മിറ്റി അംഗമായിരിക്കും.
- (സി) ഡി.ഡി.പി., എ.ഡി.സി. (ജനറൽ), ആർ.ജെ.ഡി.യു.എ. എന്നിവർ തമാക്രമം ശ്രാമപദ്ധതികൾ, ബ്ലോക്ക് പദ്ധതികൾ, മുനിസിപ്പാലിറ്റികൾ എന്നിവയുടെ ഓഡിറ്റ് മോണിറ്റോറിംഗ് കമ്മിറ്റികളുടെ കൺവീനർ ആയിരിക്കുന്നതാണ്. കമ്മിറ്റി, മുന്നുമാസത്തിലെബാറിക്കൽ ഡി.ഡി.പി./എ.ഡി.സി/ആർ.ജെ.ഡി.യു.എ. എന്നിവർ തീരുമാനിക്കുന്ന നിശ്ചിത സ്ഥലങ്ങളിൽ വച്ച് കൂടുന്നതാണ്.
- (ഡി) തീർപ്പാകാത്ത ഓഡിറ്റ് റിപ്പോർട്ടുകൾ, വിവിധ ഓഡിറ്റുകൾക്ക് മറുപടി നൽകാത്ത പദ്ധതികൾ എന്നിവയുടെ വിവരങ്ങൾ വിവിധതരം ഓഡിറ്റുകളുടെ പ്രാതിനിധ്യം വഹിക്കുന്ന ഉദ്യോഗസ്ഥൻ തയ്യാറാക്കേണ്ടതാണ്. അതിന്റെ പകർപ്പ് ഡി.ഡി.പി., എ.ഡി.സി.(ജനറൽ), ആർ.ജെ.ഡി.യു.എ എന്നിവർക്ക് മുൻകൂറായി ലഭ്യമാക്കേണ്ടതുമാണ്.
- (ഇ) ഓഡിറ്റോറിംഗ് മറുപടികൾ കൃത്യമായി നൽകാത്തതിനും ആവശ്യമായ നടപടികൾ സ്വീകരിക്കാത്തതിനും, വിശദീകരണങ്ങൾ നൽകാതെയുമിരിക്കുന്ന തദ്ദേശസ്ഥാപനങ്ങളുടെ സെക്രട്ടറിമാരെയും കാര്യങ്ങൾ നടപ്പിലാക്കേണ്ട ഉദ്യോഗസ്ഥമാരെയും വിളിച്ചുവരുത്താനും മറുപടികൾ ലഭ്യമാക്കാത്തതിനും തുടർനടപടികൾ സ്വീകരിക്കാത്തതിനുമുള്ള കാരണങ്ങൾ ആരായാനും ഓഡിറ്റ് മോണിറ്റോറിംഗ് കമ്മിറ്റിയ്ക്ക് അധികാരമുണ്ട്.
- (എഎ) തീർപ്പാകാത്ത വാൺഡികളുടെ വിശദവിവരങ്ങൾ, അതോടൊപ്പം ഓഡിറ്റ് പരാമർശങ്ങൾക്ക് നിവൃത്തി ഉണ്ടാക്കാൻ സ്വീകരിച്ച നടപടി ക്രമങ്ങൾ എന്നിവ മോണിറ്റോറിംഗ് കമ്മിറ്റി യോഗങ്ങൾ ചർച്ചചെയ്യേണ്ടതും അനുയോജ്യമായ തീരുമാനങ്ങളിൽ എത്തിച്ചേരേണ്ടതുമാണ്.
- (ജി) കമ്മിറ്റിയുടെ തീരുമാനങ്ങളോടൊപ്പം നിർദ്ദേശം/ശുപാർശകൾ, തീർപ്പാകാത്ത വാൺഡികളെക്കുറിച്ചുള്ള വിശദമായ റിപ്പോർട്ട് എന്നിവ പദ്ധതി യായിരുന്ന് രൂരൽ ദൈവലപ്പമെന്ന് കമ്മീഷണർ, നഗരകാര്യ ദൈരക്കൾ എന്നിവർക്ക് അയച്ചുകൊടുക്കേണ്ടതാണ്.
- (എച്ച്) വിവിധ ഏജൻസികളുടെ ഓഡിറ്റ് റിപ്പോർട്ടുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ജോലി കൈകാര്യം ചെയ്യാൻ പദ്ധതി യായിരുന്ന് ദൈരക്കൾ/ റൂരൽ ദൈവലപ്പമെന്ന് കമ്മീഷണർ, അർബൻ അഫയേഴ്സ് ദൈരക്കൾ എന്നിവർ ദൈരക്കറുടെ ഓഫീസിലും കമ്മീഷണറുടെ

ഓഫീസിലും ഒരു സീനിയർ ഉദ്യോഗസ്ഥൻ്റെ മേൽനോട്ടത്തിൽ ഒരു പ്രത്യേക സെൽ രൂപീകരിക്കേണ്ടതാണ്.

- എ) ആവശ്യമുള്ളപ്പോഴേല്ലോ, കമ്മിറ്റി വിവിധ വകുപ്പുകളിലെ ജീല്ലാതല ഉദ്യോഗസ്ഥരെ വിളിച്ചുവരുത്തി വിവിധ വകുപ്പുകൾക്ക് ബാധകമായിട്ടുള്ള ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകൾ ചർച്ച ചെയ്യേണ്ടതുമാണ്.
- ജെ) മുകളിൽ സൂചിപ്പിച്ച സെൽ ഓഫീസ് വൺഡിക്കകളുടെ തീർപ്പാക്കലിനായി അനുയോ ജൂമായ പ്രവർത്തനം നടത്തേണ്ടതാണ്. അവ ജീല്ലാതല മോൺറിറ്റിംഗ് കമ്മിറ്റിയുടെ റിപ്പോർട്ടിനെ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ളതാകണം. എടുത്ത നടപടികളുടെ റിപ്പോർട്ട് (ആക്ഷൻ ഫേസിൽ റിപ്പോർട്ട് - ഏ.റി.ആർ) മുന്നുമാസക്കാലാടിസ്ഥാന ത്തിൽ തയ്യാറാക്കേണ്ടതുമാണ്. കുടിസ്തികയാകുന്ന ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകൾ, ഓഫീസ് വൺഡിക്കകൾ, ജീല്ലാതല കമ്മിറ്റി നിർദ്ദേശിച്ച നടപടികൾ, ധയാക്കൽ/കമ്മീഷൻൾ കൈകൊണ്ടെങ്കിൽ നടപടികൾ, വൺഡിക്കകൾ, വൺഡിക്കകളുടെ വിശദവിവരം, തീർപ്പാക്കിയ റിപ്പോർട്ടുകൾ, വീഴ്ച വരുത്തുന്ന പദ്ധതികൾ/മുനിസിപ്പാലിറ്റികൾക്കെതിരെ കൈകൊണ്ടെങ്കിൽ നടപടികളുടെ വിശദവിവരം, തുടർന്നുള്ള നിർദ്ദേശങ്ങൾ, തീർപ്പാക്കേണ്ട കാര്യങ്ങൾ, ശുപാർശ തുടങ്ങിയവ റിപ്പോർട്ടിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിരിക്കേണ്ടതാണ്. സീക്രിച്ച നടപടിയുടെ റിപ്പോർട്ട് സംസ്ഥാനതല സ്റ്റിയറിംഗ് കമ്മിറ്റി കൺവീനർക്ക് നാലുമാസത്തിലൊതിക്കൽ പദ്ധതിയിൽ ധയാക്കൽ / റൂറൽ ധവലപ്പമെന്തെങ്കിൽ കമ്മീഷൻൾ / അർബൻ അഫയേഴ്സ് ധയാക്കൽ എന്നിവർ സമർപ്പിച്ചിരിക്കേണ്ടതാണ്.
- കെ) ജീല്ലാതല മോൺറിറ്റിംഗ് കമ്മിറ്റിയുടെ ചെയർമാൻ ജീല്ലാ കളക്കടാണ്. (ജി.എ. (ആർ.റി) നമ്പർ 2254/2010/എൽ.എസ്.ജി.ഡി. 8-07-2010).

### **2.6.1.2. സംസ്ഥാനതല ഓഫീസ് മോൺറിറ്റിംഗ് കമ്മിറ്റി**

- എ) ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകൾ, വിവിധ ഏജൻസികളുടെ ഓഫീസ് വൺഡിക്കകൾ എന്നിവ തീർപ്പാക്കുന്നതിനായി ഒരു സംസ്ഥാനതല ഓഫീസ് മോൺറിറ്റിംഗ് കമ്മിറ്റി ഉണ്ടായിരിക്കേണ്ടതാണ്.
- ബി) പ്രിൻസിപ്പൽ സെക്രട്ടറി (എൽ.എസ്.ജി), പദ്ധതിയിൽ ധയാക്കൽ, റൂറൽ ധവലപ്പമെന്തെങ്കിൽ കമ്മീഷൻൾ, നഗരകാര്യ ധയാക്കൽ, സംസ്ഥാന ഓഫീസ് വകുപ്പ് ധയാക്കൽ, സീനിയർ ഡെപ്യൂട്ടി അക്കൗണ്ടന്റെ ജനറൽ (എൽ.ബി.എ), സ്റ്റോറ് പെർഫോർമൻസ് ഓഫീസർ, ഓഫീസർ, ഓഫീസർ, സെക്രട്ടറി (ഫിനാൻസ് ഇൻസ്പെക്ഷൻ വിഭാഗം), ഡെപ്യൂട്ടി സെക്രട്ടറി (എ) (ലോകൽ സെൽഫ് ഗവൺമെന്റ്) എന്നിവർ ഈ കമ്മിറ്റിയിൽ അംഗങ്ങളായിരിക്കും.
- സി) പ്രിൻസിപ്പൽ സെക്രട്ടറി (എൽ.എസ്.ജി) കമ്മിറ്റിയുടെ ചെയർമാനും സ്റ്റോറ് പെർഫോർമൻസ് ഓഫീസർ ഓഫീസർ കമ്മിറ്റിയുടെ കൺവീനറും ആയിരിക്കും.
- ഡി) ചെയർമാൻ ഉത്തരവുപ്പെകാരം കമ്മിറ്റി നാലുമാസത്തിലൊരിക്കൽ യോഗം ചേരണം.
- ഇ) സീനിയർ ഡെപ്യൂട്ടി അക്കൗണ്ടന്റെ ജനറൽ (എൽ.ബി.എ), സ്റ്റോറ് പെർഫോർമൻസ് ഓഫീസർ, ഓഫീസർ, ഓഫീസർ, സെക്രട്ടറി (ഫിനാൻസ്), ധയാക്കൽ കേരള സംസ്ഥാന ഓഫീസ് വകുപ്പ് എന്നിവർ പദ്ധതിയുടെ കോർപ്പറേഷനുകളിലും കുടിസ്തിവയായിട്ടുള്ള ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് വൺഡിക്കകൾ, മറുപടികളുടെ കൃത്യത, ഓഫീസേറ്റുള്ള പ്രാദേശിക സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനത്തിൽ സമീപനം തുടങ്ങിയവ യെക്കുറിച്ച് വിശദമായ ഒരു റിപ്പോർട്ട് നൽകേണ്ടതാണ്.
- എം) പദ്ധതിയിൽ ധയാക്കൽ, റൂറൽ ധവലപ്പമെന്തെങ്കിൽ കമ്മീഷൻൾ, നഗരകാര്യ ധയാക്കൽ എന്നിവർ സമർപ്പിക്കുന്ന ഏ.റി.ആർ സംസ്ഥാനതല കമ്മിറ്റിയിൽ ചർച്ചചെയ്യപ്പെടേണ്ടതും, സീനിയർ ഡെപ്യൂട്ടി അക്കൗണ്ടന്റെ ജനറൽ, സ്റ്റോറ് പെർഫോർമൻസ് ഓഫീസ്

ഓഫീസർ, കേരള സംസ്ഥാന ഓഫീസ് വകുപ്പ് ധന്യരക്കടർ എന്നിവരിൽ നിന്നു ലഭ്യമാ കൂന ജില്ലാ പദ്ധതിയിൽ കോർപ്പറേഷൻകളെയും കുറിച്ചുള്ള റിപ്പോർട്ടി മേൽ അനുയോജ്യമായ തീരുമാനങ്ങളിൽ എത്തിച്ചേരേണ്ടതുമാണ്.

- ജി) അവസ്യമുള്ളപ്പോഴെല്ലാം ജില്ലാ പദ്ധതിയിൽ കോർപ്പറേഷൻകളിലെയും സെക്രട്ടറിയയും നിർവ്വഹണ ഓഫീസർമാരെയും സംസ്ഥാനതല മോൺററിംഗ് കമ്മിറ്റി വിളിച്ചുവരുത്തേണ്ടതും മറുപടികൾ സമർപ്പിക്കുന്നതിലോ, ഓഫീസ് കാര്യ അളവിൽ നടപടി സ്വീകരിക്കുന്നതിലോ, വീഴ്ചയുണ്ടാകുന്നതിനെക്കുറിച്ചോ അനോഷ്ഠ കേണ്ടതുമാണ്.

#### **2.6.2. തദ്ദേശ ഫണ്ട് കണക്കുകളുടെ നിയമസഭാ കമ്മിറ്റി**

കേരള നിയമസഭയുടെ ബിസിനസ് നടത്തിപ്പും നടപടി ക്രമങ്ങളും, ചടങ്ങളിലെ 264-ാം ചടവും ഭേദഗതി ചെയ്ത് ലോകത്ത് ഫണ്ട് കണക്കുകൾ പരിശോധിക്കാൻ ഒരു കമ്മിറ്റി ഉണ്ടാ കണ്ണമെന്ന് തീരുമാനിക്കപ്പെട്ടു. ഈ കമ്മിറ്റി, സർക്കാർ തദ്ദേശസഭാപനങ്ങൾക്ക് നൽകുന്ന സഹായത്തിന്റെ ചെലവുകൾ പരിശോധിക്കണം. ഈ ചടങ്ങളിലെ നിർദ്ദേശങ്ങൾ താഴെ കൊടുക്കുന്നു.

#### **ചടം 261 ജി**

എ) കമ്മിറ്റിക്ക് ഉചിതമെന്ന് തോന്തരം രീതിയിൽ തദ്ദേശ സ്വയം ഭരണ സ്ഥാപനങ്ങൾ / മറ്റു സ്ഥാപനങ്ങൾ / എന്നിവയുടെ ചെലവിനായി സർക്കാർ നൽകുന്ന ധനസഹായത്തിന്റെ കണക്കുകൾ പരിശോധിക്കാൻ ഒരു ലോകത്ത് ഫണ്ട് അക്കൗണ്ടസ് കമ്മിറ്റി ഉണ്ടായിരിക്കും.

ബി) തദ്ദേശ സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ചെലവുകൾക്കു പരിശോധിക്കുവോചും കെ.എസ്.എ.ഡി. ധന്യരക്കടറുടെ സമാഹ്യത ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് പരിശോധിക്കുവോചും താഴെപ്പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ പരിശോധിച്ച് ബോർഡുപ്പേഡേണ്ടത് കമ്മിറ്റിയുടെ ചുമതലയാണ്.

(1) കണക്കുകളിൽ കാണിച്ചിട്ടുള്ള പണം വിനിയോഗിച്ചത് നിയമാനുസൃതമായി വകയിരുത്തപ്പെട്ടതിൽ നിന്നുണ്ടായും അവ ഏതു ചെലവിനാണോ ഉദ്ദേശിച്ചത് അതിനാണോ ഉപയോഗിച്ചതെന്നും.

(2) ചെലവ് അതിനടപാടി നിയമങ്ങളുമായി പൊരുത്തപ്പെട്ടിരിയ്ക്കണം.

സി) താഴെപറയുന്നവയും കമ്മിറ്റിയുടെ കടമയിൽപ്പെടുന്നു.

(1) എല്ലാ മുനിസിപ്പൽ കോർപ്പറേഷൻകൾ, മുനിസിപ്പാലിറ്റികൾ, പദ്ധതിയിൽ സർവ്വകലാശാലകൾ, വികസന അതോറിറ്റികൾ തത്ത്വല്യമായ ഇതര തദ്ദേശസഭാപ നങ്ങൾ അതുമല്ലെങ്കിൽ ആക്രിയിലെ 3(1) വകുപ്പിന്റെ പട്ടികയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ള ഒരു ലോകത്ത് ഫണ്ടിന്റെ വരവു ചെലവു കണക്കുകൾ കാണിയ്ക്കുന്ന പത്രിക പരിശോധിക്കുക.

(2) നിയമസഭ പുറപ്പെടുവിച്ച നിയമം അനുസരിച്ച് കെ.എസ്.എ.ഡി. ധന്യരക്കടർ ഓഫീസ് ചെയ്യുന്ന സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങൾ, അർബ സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങൾ എന്നിവയുടെ വരവുചെലവു കണക്കുകൾ പരിശോധിക്കുക

(3) കെ.എസ്.എ.ഡി. ധന്യരക്കടർ നൽകുന്ന ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട്, തദ്ദേശ സ്ഥാപനങ്ങൾ കൈകാര്യം ചെയ്യുന്ന ഫണ്ടുകൾ, സർക്കാർഭേദം ഭാഗമല്ലെങ്കിൽക്കുടിയും നിയമപ്രകാരം അമുഖ സർക്കാർ ഉത്തരവു പ്രകാരമോ സ്ഥാപിതമാണെങ്കിൽ അതും പരിശോധിക്കാനുള്ള അധികാരം. സർക്കാർ ഗസറ്റ് വിജ്ഞാപനത്തിലൂടെ തദ്ദേശ ഫണ്ടായി പ്രവ്യാപിച്ചിട്ടുള്ള ഫണ്ടുകളുടെ കണക്കുകളും പരിശോധിക്കാം.

(4) വർഷാവർഷം സംസ്ഥാന നിയമസഭയിൽ വയ്ക്കുന്ന കെ.എസ്.എ.ഡി ഡയറക്ടർ ഓഫീസ് ചെയ്ത കണക്കുകളുടെ സമാഹ്യത ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ പരിശോധന നട തേതണ്ടതാണ്. ഡയറക്ടർ ഓഫീസ് ചെയ്യുന്ന തദ്ദേശസ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് സ്പീക്കർ കാലാകാലങ്ങളിൽ ഏൽപ്പിക്കുന്ന മറ്റു കാര്യങ്ങളും കമ്മിറ്റി ചെയ്യേണ്ടതാണ്.

#### നിയമം 261 എച്ച്:

നിയമസഭാ സമേളനത്തിന്റെ ആരംഭത്തിലോ കാലാകാലങ്ങളിലോ 11-ൽ കൂടാതെ അംഗസംഖ്യയുള്ള ഒരു കമ്മിറ്റിയെ സ്പീക്കർക്ക് നാമനിർദ്ദേശം ചെയ്യാം. എന്നാൽ കമ്മിറ്റി അംഗമായി ഒരു മന്ത്രി ഉണ്ടായിരിക്കാൻ പാടുള്ളതല്ല. കമ്മിറ്റിയിലേക്ക് നാമനിർദ്ദേശം ചെയ്യപ്പെട്ട ശേഷം ഒരുപാശം മന്ത്രിയായി നിയമിതനായാൽ അദ്ദേഹം ആ നിയമനത്തീയതി മുതൽ കമ്മിറ്റിയിലെ അംഗമല്ലാതായിത്തീരും.

### 3. ഓഫീസ് അതോറിറ്റിയുടെ അടിസ്ഥാനം

#### 3.1 കേരള സംസ്ഥാന ഓഫീസ് വകുപ്പിന്റെ നിയന്ത്രണ ചട്ടക്കൂട്ട്

സംസ്ഥാനത്തെ ചില ലോകത്തെ അതോറിറ്റികളുടെ നിയന്ത്രണത്തിലും നടത്തിപ്പിലുമുള്ള തദ്ദേശവാക്കുകളുടെ ഓഫീസ് നടത്താനുള്ള നിയമപരവും നിയന്ത്രണപരവുമായ ചട്ടക്കൂട്ട് കെ.എസ്. എ. ഡി. യും നൽകുന്നതാണ് 1994-ലെ കേരള ലോകത്തെ ഫണ്ട് ഓഫീസ് നിയമവും 1996-ലെ ലോകത്തെ ഫണ്ട് ഓഫീസ് ചട്ടങ്ങളും. ലോകത്തെ ഫണ്ടും ലോകത്തെ അതോറിറ്റിയും താഴെ പറയും പ്രകാരം നിർവ്വചിക്കപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു.

(എ) “ലോകത്തെ ഫണ്ട്” എന്നാൽ:

- 1) സർക്കാരിന്റെ ഭാഗമല്ലെങ്കിൽക്കൂടി ഒരു തദ്ദേശ നിയമത്തിൽ കീഴിലോ അമ്ഭവാ സർക്കാർ ഉത്തരവു പ്രകാരമോ സ്ഥാപിക്കപ്പെട്ട തദ്ദേശ അതോറിറ്റി ഭരണനിർവ്വഹണം നടത്തുന്ന ഒരു ഫണ്ട്.
- 2) ആക്കറിന്റെ ആവശ്യങ്ങൾക്കുവേണ്ടി സർക്കാർ ഗസറ്റ് വിജ്ഞാപനത്തിലും ഒരു ലോകത്തെ ഫണ്ട് ആയി പ്രവൃത്തിക്കുന്ന മറ്റൊരേക്കിലും ഫണ്ട്

(ബി) “തദ്ദേശ അതോറിറ്റി” എന്നാൽ:

- 1) കേരളാ മുനിസിപ്പൽ കോർപ്പറേഷൻ ആക്ക്, 1961 (1961-ലെ ആക്കറ്റ് 30) അല്ലെങ്കിൽ കേരളാ മുനിസിപ്പൽ ആക്ക് 1960 (1961-ലെ ആക്കറ്റ് 14) പ്രകാരം രൂപീകൃതമാകുന്ന ഒരു മുനിസിപ്പൽ കോർപ്പറേഷൻ അമ്ഭവാ ഗുരുവായുർ ടാൺഷിപ്പ് ആക്ക്, 1961 (1961 ലെ ആക്കറ്റ് 43) ലെ 2-ാം വകുപ്പ് നിർദ്ദേശിച്ചിട്ടുള്ള തരത്തിലുള്ള ഒരു ചെറു നഗരം അല്ലെങ്കിൽ കേരളാ പദ്ധതിയത്ത് നിയമം, 1960 (1960 ലെ നിയമം 32) പ്രകാരം സ്ഥാപിതമായി ടുള്ളതോ ഒരു പദ്ധതിയത്ത് പ്രദേശത്തിന്റെ തദ്ദേശ ഭരണത്തിനായി രൂപീകരിക്കപ്പെട്ടതോ ആയ ഇന്ത്യൻ ഭരണഘടനയുടെ 9, 9എ പ്രകാരം രൂപീകരിക്കപ്പെട്ട ഒരു പദ്ധതിയത്ത് അല്ലെങ്കിൽ മുനിസിപ്പാലിറ്റി അല്ലെങ്കിൽ ഒരു മെട്രോപോളിറ്റൻ പ്ലാനിംഗ് കമ്മിറ്റി അല്ലെങ്കിൽ ഒരു ജില്ലാ പ്ലാനിംഗ് കമ്മിറ്റി.
- 2) ഏതെങ്കിലും നിയമത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിലോ സർക്കാർ ഉത്തരവുകളിലും ലോകത്തെ ഫണ്ടുകളുടെ ഭരണ സംവിധാനത്തിന്റെ ഉത്തരവാദിത്തം നിക്ഷിപ്തമായി ടുള്ള മറ്റൊരേക്കിലും അതോറിറ്റി / സ്ഥാപനം.

ആക്കറ്റിലെ 4-ാം, 5-ാം വകുപ്പ് പ്രകാരമാണ് ആക്കറിന്റെ പട്ടികയിൽ പറഞ്ഞിരിക്കുന്ന തദ്ദേശസ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങളുടെയോ ലോകത്തെ അതോറിറ്റിയുടെയോ കണക്കുകൾ ഓഫീസ് ചെയ്യാനുള്ള അധികാരം കെ.എസ്.എ.ഡി.യിൽ നിക്ഷിപ്തമായിരിക്കുന്നത്. പ്രത്യേകിച്ച് പദ്ധതിയുടെ മുനസിപ്പാലിറ്റികൾ എന്നിവയുടെ ഓഫീസിനെ സംബന്ധിച്ചവയാണെങ്കിൽ, ഭരണ ഘടനയട 243 ജേ 243 ഇന്ത്യൻ വകുപ്പുപ്രകാരവും 11-ാം ധനകാര്യ കമ്മീഷൻ നിർദ്ദേശപ്രകാരവും കേന്ദ്രധനകാര്യവകുപ്പിന്റെ തദ്ദേശ സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ശ്രാന്തി വിനിയോഗത്തിന്റെ മാർഗനിർദ്ദേശ പ്രകാരവുമാണ് കെ.എസ്.എ.ഡി.യും ഓഫീസ് ഓഫീസ് ചെയ്യാനുള്ള അധികാരം ലഭ്യമായിട്ടുള്ളത്. ഇൻഡിയയുടെ അദ്ദോർഡി ജനറലിന്റെ വ്യാവ്യാനം ഇങ്ങനെയാണ്, അതോറിറ്റി എന്നാൽ ഭരണഘടനയിലെ വകുപ്പുകൾ പ്രകാരമോ സംസ്ഥാനനിയമസഭയുടെ ആക്കറ്റ് പ്രകാരമോ നിക്ഷിപ്തമായ അധികാരം ഉപയോഗിച്ച് ഒരു വ്യക്തിയോ, അല്ലെങ്കിൽ ഒരു സംഘമോ ഭരണം നടത്തുന്ന സ്ഥാപനം. സ്ഥാപനം എന്നു പറയുന്നത് സംയോജിക്കുപ്പെടുകയോ അല്ലാതെയോ ഉള്ള ഒരു സംഘം ആണ്. ആയതിനാൽ ഈ സ്വയംഭരണസ്ഥാപനങ്ങൾ എന്ന് പ്രത്യേകം നിയമനിർമ്മാണ പ്രകാരം ഉണ്ടാക്കിയിട്ടുള്ളതും 1860-ലെ സൈബേറികളുടെ രജിസ്ട്രഷൻ ആക്ക്, അല്ലെങ്കിൽ 1882-ലെ ഇൻഡ്യൻ ട്രസ്റ്റ് ആക്ക്, അല്ലെങ്കിൽ മറ്റു നിയമനിർമ്മാണങ്ങൾ പ്രകാരം രജിസ്ട്രർ ചെയ്തവയും സന്നദ്ധ സംഘടനകൾ, സർക്കാരിതര

സംഘടനകൾ, അർബൻ അല്ലെങ്കിൽ റൂറൽ സ്വയം ഭരണ സ്ഥാപനങ്ങൾ, കോപ്പേറ്റീവ് സൊസൈറ്റികൾ, കൂൺകൾ സൊസൈറ്റികൾ എന്നിവയും ഉൾപ്പെടും.

### **3.2 ഓഫീസ് അധികാര പത്രം**

കെ.എസ്.എ.ഡി.യുള്ളംഗളും ഓഫീസ് അധികാര പത്രം ആക്ടിന്റെ വകുപ്പ് 3, വകുപ്പ് 4, വകുപ്പ് 5, വകുപ്പ് 7 എന്നിവയോടൊപ്പം ചടങ്ങളിലെ 4 മുതൽ 7 വരെയുള്ള ചടങ്ങൾ അനുസരിച്ച് ലഭ്യമായിട്ടുള്ളതാണ്. ഇതിനുപുറമെ, ധനക്കടർ, പുറപ്പെടുവിച്ചിട്ടുള്ള 2006 ഏപ്രിൽ 24-ാം തീയതിയിലെ സർക്കുലരും (സർക്കുലർ നമ്പർ 1/2006), 2008 ഫെബ്രുവരി 25-ാം തീയതിയിലെ സർക്കുലരും (സർക്കുലർ നമ്പർ 2/2008) പ്രകാരം ആക്ടിന്റെ പട്ടികയിലുൾപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടുള്ള ലോകൽ ഫണ്ട്, അതോറിറ്റികൾ എന്നിവ ഓഫീസ് ചെയ്യാനുള്ള അധികാരം കെ.എസ്.എ.ഡി.യുള്ളിൽ നിക്ഷിപ്തമാക്കപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു.

#### **3.2.1 പട്ടികയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തേശ ഫണ്ടുകളുടെയും സ്ഥാപനങ്ങളുടെയും കണക്കുകളുടെ ഓഫീസ്**

ആക്ടിന്റെ 4-ാം വകുപ്പ് ചടങ്ങളുടെ 3-ാം ചട്ടം {കംപ്ലേഞ്ചൽ ആന്റ് ഓഫീസ് ജനറലിലെ (കടമകൾ, അധികാരങ്ങൾ, സേവന വ്യവസ്ഥകൾ) ആക്ട് 1971 (1971-ലെ കേസ് ആക്ട് 6 വ്യവസ്ഥകൾക്കനുസ്യതമായി)} അനുസരിച്ച് ഒരു തദ്ദേശ അതോറിയേറ്റേയോ തദ്ദേശ ഫണ്ടിന്റെയോ കണക്കുകളുടെ ഓഫീസ് കെ.എസ്.എ.ഡി.യുള്ളിൽ നിക്ഷിപ്തമായിരിക്കുന്നു. കൂടാതെ ഗസറ്റിൽ വിജ്ഞാപനം നടത്തിക്കൊണ്ട് നിർദ്ദിഷ്ട കാരണങ്ങൾ സൂചിപ്പിച്ച് മറ്റേതെങ്കിലും അതോറിറ്റി, സംഘം, സ്ഥാപനം അല്ലെങ്കിൽ തദ്ദേശ ഫണ്ട് എന്നിവയെ പട്ടികയിൽ ചേർക്കാനാവും. അങ്ങനെ വിജ്ഞാപനം നടത്തുമ്പോൾ അവയും പട്ടികയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തായി കണക്കാക്കും. സംസ്ഥാന നിയമനിർമ്മാണ സഭയ്ക്ക് മാത്രമാണ് പട്ടികയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തപ്പെട്ട ഏതൊരു അതോറിറ്റി, സംഘം, സ്ഥാപനം അല്ലെങ്കിൽ തദ്ദേശ ഫണ്ട് എന്നിവയെ പട്ടികയിൽ നിന്ന് ഒഴിവാക്കാൻ അധികാരമുള്ളത്.

#### **3.2.2 പട്ടികയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടില്ലാത്ത സ്ഥാപനങ്ങളുടെ കണക്കുകളുടെ ഓഫീസ്**

സർക്കാരിന്റെ മുൻകൂർ അനുവാദത്തോടെയും 4-ാം വകുപ്പിനെ മറികടക്കാത്ത രീതിയിലും പട്ടികയിൽ ഉൾപ്പെടുത്താത്ത സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഓഫീസ് നടത്താൻ നിയമത്തിലെ 5-ാം വകുപ്പും ചടങ്ങളിലെ 3-ാം ചട്ടവും കെ.എസ്.എ.ഡി.യുള്ളിൽ നിക്ഷിപ്തമാണ്. സ്ഥാപനത്തിന്റെ ഭരണാധികാരികളുമായി ചേർന്ന് പുറപ്പെടുവിക്കുന്ന വ്യവസ്ഥകൾ അനുസരിച്ച് ഈ തരത്തിൽ ഓഫീസ് ചുമതല ഏറ്റുകാംതാണ്. ധനക്കടർ പുറപ്പെടുവിക്കുന്നതാണ്. ധനക്കടർ ഓഫീസ് കെ.എസ്.എ.ഡി.യുള്ളിൽ നിക്ഷിപ്തമാണ്. ഓഫീസ് നടപടികളുടെ വ്യാപ്തി ഇവർ തമിലുള്ള കത്തുകൾ മുഖ്യമാണ് തീരുമാനിക്കപ്പെടും. ഇങ്ങനെയുള്ള കത്തുകളിൽ ഓഫീസ് ലക്ഷ്യവും വ്യാപ്തിയും വ്യക്തമായി രേഖപ്പെടുത്തുകയും അതനുസരിച്ച് ഓഫീസ് നടപടികൾ സ്വീകരിക്കേണ്ടതുമാണ്.

### **3.2.3 സാധന സാമഗ്രികൾ, അവയുടെ ശ്രേഖരം എന്നിവയുടെ ഓഡിറ്റ്, പണ മിച്ച് തിരിക്കേണ്ട ഭൗതിക പരിശോധനകൾ**

നിയമത്തിലെ വകുപ്പ് 6-ാം ചടങ്ങളിലെ 4-ാം ചടവും പട്ടികയിലുശ്രദ്ധപ്പെട്ട ലോകത്ത് അതോറിറ്റി യുടെ ധനസാമഗ്രികൾ, ശ്രേഖരം എന്നിവയുടെ ഓഡിറ്റ് നിർവ്വഹിക്കുന്നതിനും അവ റിപ്പോർട്ടു ചെയ്യുന്നതിനും ഓഡിറ്റർക്ക് അധികാരം നൽകുന്നു. സർക്കാരിക്കേണ്ട അനുവാദ തന്നെ ധയറക്കുക്കുകൾ ഈ ആവശ്യത്തിനായി ഏതെങ്കിലും സാങ്കേതിക വൈദഗ്ധ്യം നേടിയ വ്യക്തിയുടെ സേവനം പ്രയോജനപ്പെടുത്തണമെങ്കിൽ അങ്ങനെ ആകാവുന്നതാണ്. ദൈപ്പുട്ടി ധയറക്കുകൾ സ്ഥാനത്തിൽ കുറയാത്ത പദവിയുള്ള ഒരു ഓഫീസർക്ക് പട്ടികയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ള സ്ഥാപനങ്ങൾ, സാധനസാമഗ്രികൾ, ശ്രേഖരങ്ങൾ എന്നിവ മുന്നിയിപ്പില്ലാതെ പരിശോധന നടത്താനുള്ള അധികാരമുണ്ട്. കൂടാതെ ഓഡിറ്റ് പരിശോധനാവേളയിൽ ഫബ്രിക്കേഷൻ തുകയുടെ കണക്കു തിടപ്പെടുത്തുന്നതിനുള്ള അധികാരവും ധയറക്കുകൾ നിക്ഷിപ്തമാണ്. ഈ പരിശോധനയിൽ താഴെ പറയുന്നവ ഉൾപ്പെടുന്നു.

- (എ) ശ്രേഖരം, പണമിച്ചം എന്നിവയുടെ ഭൗതിക പരിശോധന.
- (ബി) സാധന സാമഗ്രികളുടെ കണക്കുകളുടെ പരിശോധനയും കണക്കു പുസ്തകങ്ങളുമായി ഒത്തുനോക്കലും.
- (സി) ശ്രേഖരങ്ങൾക്കായി ചെലവഴിച്ചിട്ടുള്ള തുക, ബന്ധപ്പെട്ട സർക്കാർ നിയമങ്ങൾക്കും നടപടിക്രമങ്ങൾക്കും വിധേയമായിട്ടാണെന്നുള്ള വോദ്യപ്പെടൽ.

### **3.2.4 ഓഡിറ്റ് റിപ്പോർട്ടും കണക്കുകളുടെ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തലും**

നിയമത്തിലെ 13-ാം വകുപ്പ് പ്രകാരം, പ്രായോഗികമാകുന്നിടത്തോളം ഓഡിറ്റ് പൂർത്തിയാക്കുന്നോ, എന്നാൽ അതിനുശേഷം മുന്നു മാസത്തിൽ കവിയാത്ത കാലത്തിനുള്ളിലോ ഓഡിറ്റ് പരിശോധിച്ചതും ഓഡിറ്റ് ചെയ്യപ്പെടുത്തുമായ കണക്കുകളെ കുറിച്ചുള്ള ഒരു റിപ്പോർട്ട് ബന്ധപ്പെട്ട സ്ഥാപനത്തിന് അയച്ചുകൊടുക്കേണ്ടതാണ്. പ്രസ്തുത റിപ്പോർട്ടിക്കേണ്ട പകർപ്പുകൾ സർക്കാർ നിർദ്ദേശിക്കുന്ന സംഘങ്ങൾക്കും, ഉദ്യോഗസ്ഥരിൽ അല്ലെങ്കിൽ തദ്ദേശ അതോറിറ്റി നിയമം/അനുശാസനിക്കുന്നവർക്കും സമർപ്പിക്കേണ്ടതാണ്.

നിയമത്തിലെ 14-ാം വകുപ്പ് പ്രകാരം ധയറക്കുന്ന അദ്ദേഹം ഭരണമേൽപ്പിക്കുന്ന ഉദ്യോഗ സ്ഥാനം ഓഡിറ്റ് റിപ്പോർട്ടുകളിൽ താഴെ പറയുന്ന തരത്തിലുള്ള ഒരു വിവരണം ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ടതാണ്.

- (എ) നിയമാനുസൂത്രമല്ലനു ഉദ്യോഗസ്ഥർ കരുതുന്ന ഓരോ ചെലവും.
- (ബി) ഏതെങ്കിലും വ്യക്തിയുടെ ശ്രദ്ധകുറവുമുലമോ നടപടി ദൃശ്യമോ കൊണ്ട് ഉണ്ടാകുന്നതെന്ന് തോന്തിപ്പിക്കുന്ന നഷ്ടം.
- (സി) തദ്ദേശ ഫബ്രിക്കേറ്റർ അപഹരണമോ ദുർബിനിയോഗമോ ഉണ്ടാക്കുന്ന അവസ്ഥ.
- (ഡി) കണക്കിൽ ചേർക്കേണ്ട പണം ഏതെങ്കിലും വ്യക്തി കണക്കിൽ ചേർക്കാതിരിക്കൽ.
- (ഇ) കണക്കിൽ നിരീക്ഷിക്കപ്പെട്ട ഇതര കാതലായ അനൗച്ചിത്യമോ അല്ലെങ്കിൽ ക്രമക്രൈട്ടുകളോ.

ചടങ്ങളിലെ 19-ാം ചടം ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകളുടെ രൂപവും ഉള്ളടക്കങ്ങളും വിശദീകരിക്കുന്നു. ഈ താഴെ പറയും പ്രകാരമാണ്:

“ഈ നിയമങ്ങളിൽ വേരെ രീതിയിൽ പറയാത്ത പക്ഷം തദ്ദേശ അധികാരികൾ/തദ്ദേശ ഫണ്ടുകൾ എന്നിവയുടെ കണക്കുകളുടെ ഓഫീസ്, ധനക്കെന്ദ്രിയക്കുന്ന തരത്തിൽ ഓഫീസർമാർ നിർവഹിക്കേണ്ടതാണ്. ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ രൂപം, ഉള്ളടക്കം എന്നിവയെ കുറിച്ച് കാലാകാലങ്ങളിൽ യായിക്കുന്ന പുറപ്പെടുവിക്കുന്ന നിർദ്ദേശങ്ങൾ, അതായത് ഓഫീസ് വന്നഡിക്കളുടെ കരട് തയ്യാറാക്കൽ, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ പൂർത്തീകരണം, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിലെ ഉള്ളച്ചേരുകലെയുടെ തുടങ്ങിയവ പാലിക്കേണ്ടതാണ്. ആക്കറ്റിന്റെ 19-ാം വകുപ്പ്, ചടങ്ങളിൽ 24-ാം ചടം തുടങ്ങിയവ അനുശാസിക്കുന്ന തരത്തിലുള്ള ഓഫീസ് ചാർജ്ജുകൾ വഹിക്കാൻ ബാധ്യതയുള്ള സ്ഥാപനങ്ങളുടെ കാര്യത്തിൽ അത്തരം ചാർജ്ജുകളുടെ നിർണ്ണയം ഒരു പ്രത്യേക ഓഫീസ് വന്നഡിക്കയായി റിപ്പോർട്ടിൽ പ്രതി പാദിക്കേണ്ടതാണ്.

ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിൽ രണ്ടു പ്രത്യേക ഭാഗങ്ങൾ ഉണ്ടായിരിക്കുണ്ട്:

- (1) ഒന്നാം ഭാഗത്തിന്റെ (വരവ് ഭാഗത്ത്) വ്യക്തമായ നഷ്ടത്തിന്റെ കണക്കുകൾ താഴെ പറയുന്ന രീതിയിൽ കാണിക്കുന്നു.
  - (i) കണക്കിൽ വരവു വെയ്ക്കേണ്ട തുകകൾ ഏതെങ്കിലും വ്യക്തി കണക്കിൽ കൊള്ളിയ്ക്കാത്തത്
  - (ii) പിരിച്ചെടുക്കുന്ന തുകകളുടെ ദുരുപയോഗം
  - (iii) ശ്രദ്ധക്കുറവുമുലേം നടപടി ദുഷ്യമോ കൊണ്ടോ ലഭിക്കേണ്ട തുകയിൽ കുറവ് /തുക ലഭിക്കാതിരിക്കുന്ന എന്നിവകൊണ്ടുണ്ടാകുന്ന നഷ്ടം
- (2) രണ്ടാം ഭാഗത്ത് (ചെലവ് ഭാഗത്ത്) വ്യക്തമായ നഷ്ടത്തിന്റെ താഴെപറയുന്ന വിവരങ്ങൾ ചേർക്കേണ്ടതാണ്.
  - (i) ഫണ്ടുകളുടെ ദുർബിനിയോഗം നടത്തപ്പെട്ടിട്ടുള്ള സാഹചര്യങ്ങൾ
  - (ii) നിയമത്തിനു കുറക്ക വിരുദ്ധമായിട്ടുള്ളതാണെന്ന് തോന്തുന പണ വിനിയോഗങ്ങൾ
  - (iii) വസ്തുവകകൾ/ശ്രേഖനം എന്നിവയിലെ കുറവ് /നഷ്ടം
  - (iv) പണത്തിന്റെ അമിതമായ വിനിയോഗം
  - (v) ഒഴിവാക്കാവുന്ന ചെലവുകൾ

മേൽ സൂചിപ്പിച്ച നിയമത്തിലെ വകുപ്പുകൾ വ്യാവ്യാമിക്കുന്നേം ബന്ധപ്പെട്ട ലോകത്തെ ഫണ്ടുകൾ/ പ്രാദേശിക അതോറിറ്റികൾ എന്നിവയുടെ ഓഫീസ് പൂർത്തിയാക്കി ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് പുറപ്പെടുവിക്കുക എന്നതിൽ മാത്രമായി ഓഫീസ് വകുപ്പിന്റെ അധികാരം പരിമിതപ്പെടുത്തുന്നതായി തോന്തുനാം. ഇപ്രകാരമുള്ള ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകളുടെ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ എന്ന പ്രക്രിയ ബന്ധപ്പെട്ട നിയമം അനുശാസിക്കുന്നില്ലെങ്കിലും ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകൾ കാതലായ ഭാഗം ധനകാര്യ ഓഫീസുമായും അനുവർത്തന ഓഫീസുമായും ബന്ധപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു. ആയതിനാൽ തന്ന ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ വ്യാപ്തി 14-ാം വകുപ്പ് പ്രകാരമുള്ള ഘടനാപരമായ പരിമിതിയിൽ ഒരുക്കി നിർത്താവുന്നതിലും കൂടുതൽ വിപുലമാക്കേണ്ടതുണ്ട്.

കണക്കുകൾ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തുക എന്നാൽ അവ ആദ്യമായി രേഖപ്പെടുത്തുന്ന പുസ്തകങ്ങൾ, ലെഡ്ജറുകൾ ഉപ കണക്കു പുസ്തകങ്ങൾ എന്നിവയുമായി ഒരു നോക്കി അവ ശരിയാണോ എന്ന് പരിശോധിക്കുക എന്നതാണ്. വാർഷിക കണക്കുകളുടെ ഓഫീസ് പ്രക്രിയയിൽ അന്തർലീനമായിരിക്കുന്നത് തദ്ദേശ സ്ഥാപനത്തിന്റെ കണക്കുപുസ്തകങ്ങളിൽ രേഖപ്പെട്ടിട്ടുണ്ട്.

ടുത്തിയിട്ടുള്ള ഇടപാടുവിവരങ്ങളും മറ്റും സ്ഥാപനത്തെക്കുറിച്ചുള്ളതാണെന്നും, അവയെല്ലാം നിയമപ്രകാരമായിട്ടുള്ള ചെലവുകളെ പ്രതിനിധീകരിക്കുന്നുവെന്നും, ഒന്നും വിട്ടുപോയിട്ടില്ല എന്നിവണ്ണാബ്യപ്പെടലാണ്. ഈകാര്യം ഓരോ ഇടപാടുകളുടെയും കണക്കുകളുടെ വിശദമായ പരിശോധനയിലൂടെ മാത്രമെ ബോധ്യപ്പെടാൻ സാധിക്കുകയുള്ളൂ. ഈ മാനുലിൽ വിശദീകരിച്ചിട്ടുള്ള പ്രക്രിയയെയും ഓഡിറ്റു നടപടി ക്രമങ്ങളെയും ഉപയുക്തമാക്കിയാണ് ഈവയെല്ലാം നിർവ്വഹിക്കേണ്ടത്. നിലവിലുള്ള സി.എ.ജി മാർഗനിർദ്ദേശക രേഖകൾ പ്രകാരവും, ഡയറക്ടർ പുറപ്പെടുവിച്ചിട്ടുള്ള സർക്കുലർ നമ്പർ 2/2008 പ്രകാരവും പി.ആർ.എഫ്/യു.എൽ.ബി ഓഡിറ്റുകൾക്ക്, ഓഡിറ്റർമാർ ഒരു ഓഡിറ്റ് സാക്ഷ്യപത്രം പുറപ്പെടുവിക്കേണ്ടതാണ്. അതിന്റെ പ്രമാണം ഭാഗം ഓഡിറ്റിന്റെ വ്യാപ്തിയും, രണ്ടാമതെത്ത് ഭാഗം കണക്കുകളിനേൽക്കൂടുതലാണ്. അഭിപ്രായവും ഉൾപ്പെടുന്നു; ഇത്തരത്തിലുള്ള അഭിപ്രായം (1) വിശേഷങ്ങളുള്ള (2) വിശേഷങ്ങളിലൂതുത (3) പ്രതികുലമായോ/ അല്ലാതെയോ (4) നിരാകരണം എന്നിവയാണോ. ഈ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ പ്രക്രിയ ഓഡിറ്റ് വകുപ്പും ഓഡിറ്റുന്ന എല്ലാ സ്ഥാപനങ്ങൾക്കും ബാധകമാക്കാവുന്നതാണ്.

## 4. കണക്കുകളുടെ ഓഫീസ്-ആര്യങ്ങളും തരങ്ങളും

### 4.1 ആര്യങ്ങളും നിർവ്വചനവും

ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിൽ കണക്കുപുസ്തകങ്ങൾ, നിയമപരമായ രേഖകൾ, വഹച്ചിരുകൾ എന്നിവ പരിശോധിച്ച് അവ സ്ഥാപനത്തിൽ ധനകാര്യ പത്രികകളും ധനകാര്യമല്ലാത്ത വെളിപ്പെടുത്തലുകളുമായി എത്രതേതാളം യാമാർത്ഥ്യപ്പെടുന്നു എന്നു പരിശോധിക്കുന്നതാണ് ഓഫീസ്.

ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനങ്ങൾ പൊതുജനങ്ങൾക്ക് ഉത്തരവാദപ്പെട്ട റീതിയിൽ കെടുക്കാറുമെന്തയില്ലാതെ അവരുടെ സാമ്പത്തികം കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നു എന്ന് ഉറപ്പു വരുത്താനാണ് ഓഫീസ് ലക്ഷ്യമിടുന്നത്. തദ്ദേശസ്ഥാപനങ്ങളുടെ കാര്യകർത്താക്കൾ, പ്രാഥമികമായി ധനവിനിയോഗത്തിൽ മിതവ്യയം, കാര്യശേഷി എന്നിവ പ്രയോഗത്തിൽ കൊണ്ടു വരാൻ ഉത്തരവാദപ്പെട്ടവരാണ്. എന്നാൽ പ്രയോജനമില്ലാത്ത ചെലവുകൾ, പരാജയങ്ങൾ, സ്വന്വായത്തിൽ ബലഹിന്നത്, കുറവുകൾ, പാഴ്ചചെലവുകൾ ഉള്ളവാക്കുന്ന സ്ഥിതിവിശേഷങ്ങൾ എന്നിവ വെളിച്ചത്തു കൊണ്ടുവരേണ്ടത് ഓഫീസ് ചുമതലയാണ്. നിയമത്തിലെ 4-ഉം, 5-ഉം വകുപ്പുകളുടെ വെളിച്ചത്തിൽ ഡയറക്ടർ പ്രവർത്തിക്കുവോഴും, അധികാരം ഉപയോഗിക്കുവോഴും, ഓഫീസ് അർത്ഥം കണക്കുപുസ്തകങ്ങളും ഇടപാടുകളും രേഖകളും പരിശോധിക്കുക എന്നുള്ളതാണ്. കണക്കുകളുടെ ഓഫീസ് അവസ്ഥാലടക്കങ്ങൾ താഴെ പറയുന്നരീതിയിൽ മനസ്സിലാക്കേണ്ടതാണ്.

- എ) കണക്ക് പുസ്തകങ്ങളുടെ സുക്ഷിപ്പ്, കണക്ക് തയ്യാറാക്കൽ- ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങൾ എന്നിവയുടെ റീതികളെകുറിച്ച് വിമർശനാത്മകമായ അവലോകനം.
- ബി) കണക്കുകളുടെ തയ്യാറാക്കലിന് അടിസ്ഥാനമായി തീരുന്ന രേഖകളുടെ വിശ്വാസ്യതയെ കുറിച്ച് അഭിപ്രായം സ്വരൂപിക്കാനുതകുന്ന പരിശോധനകളും അനേകം അഭ്യന്തരങ്ങളും നടത്തുക.
- സി) ഇടപാടുകൾ മുറപ്പകാരമാണെന്ന് കണക്കുകളുടെ പട്ടികകളിലുള്ള സംഖ്യകൾ ബന്ധപ്പെട്ട ഇതര രേഖകളുമായി താരതമ്യപ്പെടുത്തുകയുള്ളതിൽ, നിയന്ത്രണം എന്നിവയുടെ അവലോകനം
- ഡി) പദ്ധതി/പരിപാടി/പ്രവർത്തനത്തിൽ മിതവ്യയത്തം, മികവ്, മലസിഡി എന്നിവയെക്കുറിച്ചുള്ള വിമർശനാത്മക വിശകലനം.
- എഫ്) തദ്ദേശ സ്ഥാപനത്തിൽ വരവു ചെലവു കണക്കുകൾ ശരിയായ റീതിയിലാണ് തയ്യാറാക്കിയിട്ടുള്ളതെന്നും, ഓരോ ഇനങ്ങളും ശരിയായി ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുണ്ടെന്നും അഭിപ്രായപ്പെട്ട റിപ്പോർട്ട് നൽകാനായി വിമർശനാത്മകമായ അവലോകനം നടത്തൽ.

തദ്ദേശ ഘണ്ടകളുടെ ഓഫീസ് റീതെ സംയുക്തമായ ആര്യമായി കാണണം; അതായത് കണക്കു രൂപപ്പെടുത്തൽ, കണക്കു പുസ്തകങ്ങളുടെയും ധനകാര്യ പത്രികകളുടെയും കൃത്യത, നിയമങ്ങളുടെയും ചടങ്ങളുടെയും പരിപാലനം / യുക്തത, പദ്ധതി / പരിപാടി എന്നിവ നടപ്പാക്കുന്നതിലെ മിതവ്യയത്തം, മലപ്രാപ്തി എന്നിവ പരിശോധിക്കണം. ഈ അവസ്ഥയിൽ സി.എ.ജി യുടെ ഓഫീസ് റീതിയിലാണ് 4.9 വണ്ണികയിൽ ഉപയോഗിച്ചിരിക്കുന്ന ഓഫീസ് നിർവ്വഹണ ഓഫീസ് എന്ന റീതിയിലാണുള്ളത് പ്രത്യേകം ശ്രദ്ധിക്കേണ്ടതാണ്.

ആക്ക്, ചടങ്ങൾ എന്നിവ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തിയും, കെ.എസ്.എ.ഡി ഡയറക്ടർക്ക് തദ്ദേശ ഫബ്രിക്സ് ഓഫീസ് നിക്ഷിപ്തമാക്കിയിട്ടുള്ള ഉത്തരവാദിത്വവും പരിശോധിച്ച് ഓഫീസ് റീതി, വ്യാപ്തി, പരിധി, ഓഫീസ് അനുപാതം എന്നിവ നിർണ്ണയിക്കാൻ അധികാരമുണ്ടായിരിക്കും. കണക്കുകളുടെ പൂർണ്ണത, കൃത്യത എന്നിവ ഓഫീസ് പരിശോധനയ്ക്ക് വിധേയമാക്കണം. പണം നൽകിയതിന് തെളിവായി ശരിയായ വഴച്ചർ ഉണ്ടോ എന്നു പരിശോധിക്കണം. പണം ചെലവഴിച്ചിരിക്കുന്നത് പരിശോധിക്കുന്നോൾ കണക്കുകളിൽ കാണിച്ചതുപോലെ പണം ചില വാക്കിയെന്നും, അതിന് പണം ഉണ്ടായിരുന്നുവെന്നും, ഏതു കാര്യത്തിനാണോ പണം ചെലവാക്കാൻ ഉദ്ദേശിച്ചിരുന്നത്, ആ കാര്യത്തിനാണ് പണം ചെലവാക്കിയതെന്നും നോക്കേണ്ടതുണ്ട്. ചെലവാക്കാൻ അനുമതി നൽകിയ റീതിയിൽ തന്നെയാണോ ചെലവാക്കിയതെന്നും പരിശോധിക്കണം.

ചെലവിൽന്ന് ഒപ്പചാരിക്കത പരിശോധിക്കുന്നതിനുമ്പുറം ചെലവാക്കിയതിലെ വിവേകം, വിശദ സ്തത, മിതവ്യയത്വം എന്നിവയും പരിശോധിക്കണമെന്നാണ് ആക്കറിൽ വകുപ്പുകൾ 4,5 എന്നിവയുടെ വ്യാവാനം കൊണ്ടു മനസ്സിലാക്കുന്നത്. യുർത്ത്, നഷ്ടങ്ങൾ, അമിത ചെലവ്, നിയമപരമല്ലാത്ത ചെലവ് എന്നിവ നിയമസഭ/അധികാരസ്ഥാനങ്ങൾ എന്നിവയുടെ ശ്രദ്ധയിൽ കൊണ്ടുവരണം. യുക്തത ആവശ്യപ്പെടുന്നത്, ഇടപാടുകൾ പ്രത്യേകിച്ച് ചെലവുകൾ സാമാന്യവും പൊതുവായതുമായ തത്വങ്ങൾ പാലിക്കപ്പെട്ടാണ് ചെയ്യുന്നത് എന്നാണ്.

**താഴെപ്പറയുന്നതാണ് ഈ തത്വങ്ങൾ:**

- എ) പ്രദമദ്യുഷ്ട്യാ സന്ദർഭം ആവശ്യപ്പെടുന്നതിൽ കുടുതലായിരിക്കരുത് ചെലവ്. കൂടാതെ, ഓരോ ഉദ്യോഗസ്ഥനും ശരിയായ വൈദികവും ശ്രദ്ധയും അവസരത്തിനു സരിച്ച് ചെലുത്തേണ്ടതാണ്.
- ബി) തന്റെ അധികാരം ഉപയോഗിച്ച് ചെലവിനുള്ള അനുവാദം അധികാരി നൽകുന്നോൾ അത് പ്രത്യേകം പരോക്ഷമായോ പരോക്ഷമായോ അദ്ദേഹത്തിന് ഗുണപദ്ധതി ഭവിക്കരുത്.
- സി) ഒരു പ്രത്യേക വിഭാഗത്തിനോ ശുപ്പിനോ വേണ്ടി ആയിരിക്കരുത് പണം ചെലവാക്കുന്നത്.
- ഡി) അംഗീകൃത വേതനം അല്ലെങ്കിൽ പ്രതിഫലം എന്നിവയല്ലാതെ മാനേജ്മെന്റ്, ഉദ്യോഗസ്ഥൻ, ജീവനക്കാരൻ, മറ്റൊള്ളവർ എന്നിവർക്ക് പ്രത്യേകം പരോക്ഷമായോ പരോക്ഷാമയോ പ്രയോജനം നൽകുന്നതായിരിക്കരുത് ചെലവുകൾ

ഭരണകർത്താക്കളുടെ പ്രവൃത്തികൾ ധനകാര്യവും അല്ലാതെയുമുള്ള തദ്ദേശസ്ഥാപനത്തിന്റെ കാര്യങ്ങളിലുള്ള തീരുമാനങ്ങൾ പൊതുജനതാല്പര്യം, ഉത്തരവാദിത്വം പൊതുവായി സീക്രിറ്റിക്സുള്ള സ്വന്ധാനം, പെരുമാറ്റ നിലവാരങ്ങൾ എന്നിവയും യുക്തതയും ഓഫീസ് പരിശോധന വിഷയങ്ങളാണ്. കൂടാതെ, തദ്ദേശ ഫബ്രിക്സ് ഓഫീസ് ഓഫീസ് എന്ന പദത്തിൽ Efficiency Cum Performance Audit ഉൾപ്പെട്ടും (കാര്യക്ഷമതാ ഓഫീസൈപ്പമുള്ള നിർവ്വഹണ ഓഫീസ്). അതു വികസന പ്രവർത്തന പുരോഗതിയുടെ വിലയിരുത്തലും കൂടിയാണ്. ഈ റീതിയിലുള്ള ഓഫീസ്, വികസന പ്രവർത്തനങ്ങൾ എത്രതോളം സാമൂഹ്യ സാമ്പത്തിക ലക്ഷ്യങ്ങൾ കൈവർക്കുന്നുവെന്നും, അതിന്റെ ചെലവ് എന്നാണെന്നും, ഏതുവരെ സ്ഥാപനം, വകുപ്പ് അവരുടെ ജോലികളും ധനകാര്യ ഉത്തരവാദിത്വങ്ങളും തൃപ്തികരമായി നിരവേറ്റിയിട്ടുണ്ടെന്നും, മിതവ്യയത്തിലുന്നിയാണ് പദ്ധതികളും പ്രവർത്തികളും നിർവ്വഹിക്കുന്നതെന്നും പരിശോധിക്കുന്നു.

ഓയിറ്റിംഗ് സ്കാൻഡൽഡി എസ്.എ.200 - ഐ.എസ്.എസ്.എ.എ പുരപ്പട്ടവിച്ചിട്ടുള്ള ഓയിറ്റിനെ നയിക്കുന്ന അടിസ്ഥാന തത്വങ്ങൾ അനുസരിച്ച് ഓയിറ്റ് എന്നു പറയുന്നത് സ്ഥാപനത്തിന്റെ ധനകാര്യ വിവരങ്ങളുടെ ചിട്ടയോടു കൂടിയതും സത്രവുമായ പരിശോധനയാണ്. സ്ഥാപനം ലാഭേച്ഛയുള്ളതായാലും അഭ്യർത്ഥിലും, സ്ഥാപനത്തിന്റെ വലിപ്പം എന്തു തന്നെ ആയാലും, അവയുടെ നിയമപരമായ ഘടന എന്നാണെന്നുണ്ടിലും, പരിശോധിച്ച് ഒരിപ്പായം രൂപപ്പെടുത്തുക എസ്.എ.200 ധനകാര്യ പത്രികകളുടെ ഓയിറ്റിന്റെ വ്യാപ്തിയും ലക്ഷ്യവും ഇങ്ങനെ പറയുന്നു.

ധനകാര്യ പത്രിക ഓയിറ്റിന്റെ ലക്ഷ്യം ഒരു സ്ഥാപനത്തിന്റെ ധനകാര്യ പത്രികയെക്കുറിച്ചുള്ള അഭിപ്രായം സരൂപിക്കാനും അവ സത്യസന്ധിയും തൃപ്തികരവുമായ ധനകാര്യസ്ഥിതിയും, പ്രവർത്തനപദ്ധതികളും, ഉൾക്കൊള്ളുന്നതാണെന്നും ഓയിറ്റർ ഉറപ്പു നൽകുക എന്നതുമാണ്.

ധനകാര്യ പത്രികകൾ, പൊതുകാര്യ ധനകാര്യ പത്രികയാണെന്നും, അത് ഐ.എസ്.എസ്.എ.എ അക്കൗൺറിംഗ് മാനദണ്ഡങ്ങളുടെ സ്റ്റാറ്റിസ്റ്റിക്കൽ 3.3 വണികപ്രകാരം താഴെ പറയുന്നവ ഉൾക്കൊള്ളുന്നതാണെന്നും വ്യാവ്യാനിക്കുന്നു.

1. ബാലൻസ് ഷീറ്റ്
  2. വരവ് ചെലവു കണക്കുകളുടെ പത്രികയും കൂടാതെ ഇതിന്റെ ഭാഗമായ മറ്റു സ്റ്റാറ്റിസ്റ്റിക്കൽ വിവരങ്ങൾ കുറിപ്പുകളും കണക്കു പുസ്തകങ്ങളുടെയും മറ്റു രജിസ്റ്ററുകളുടെയും കൂട്ടുത, വിശാസ്യത കൂടാതെ വിവരങ്ങളുടെ പര്യാപ്തത എന്നിവ ഒരിപ്രായം രേഖപ്പെടുത്താൻ താഴെ പറയുന്ന രീതിയിൽ ആവശ്യമാണ്:
- (എ) കണക്കെഴുത്തു രീതികളുടെയും അവ അവലംബിക്കുന്ന ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങളുടെയും വിലയിരുത്തലുകളും മറ്റ് ഓയിറ്റ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ രീതി, വ്യാപ്തി, സമയ ക്രമം എന്നിവ ഈ ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങൾ ഉപയോഗിച്ച് നിർണ്ണയിക്കലും.
  - (ബി) കണക്ക് ഇടപാടുകൾ, കണക്ക് മിച്ചങ്ങൾ എന്നിവയുടെ കാര്യത്തിൽ ഓയിറ്റർക്ക് സന്ദർഭജിതമായി തോന്നുന്ന അനൈഷ്ടണങ്ങളും പരിശോധനകളും നടത്തുക.
  - (സി) കണക്കെഴുത്തു നയങ്ങളുടെ തെരഞ്ഞെടുപ്പും, അതിന്റെ സ്ഥിരമായ ഉപയോഗവും, വിവരങ്ങളുടെ വർഗ്ഗീകരണവും, വെളിപ്പെടുത്തലുകളുടെ പര്യാപ്തതയും

സി.എ.ജി.യോ ഇൻഫോസായിയോ പുരപ്പട്ടവിച്ചിട്ടുള്ള ഓയിറ്റ് സ്കാൻഡൽഡി കണക്കുകളോ, കണക്കുകൾ ഓയിറ്റ് ചെയ്യുന്നതിന്റെപ്രത്യേകമായ വ്യാവ്യാനമോ സംബന്ധിച്ച വിവരങ്ങൾക്കുമൊപ്പം ഉൾപ്പെടുന്നീല്ല. ഈ സ്കാൻഡൽഡി ഓയിറ്റിനെ 3 തരമായി തിരിക്കുകയും ഓരോതരത്തിലുള്ള ഓയിറ്റിനും പൊതുവായ മാർഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ, ഓയിറ്റ് ലക്ഷ്യങ്ങൾ എന്നിവ ഉൾപ്പെടുത്തുകയും ചെയ്യുന്നു.

#### 4.2 ഓയിറ്റ് തരങ്ങൾ

ഐ.എസ്.എസ്.എ.എ 100<sup>1</sup>ന്റെ വണ്ണിക 22 ഫ്ലാറുകളിൽ പ്രിൻസിപ്പിൾസ് ഓഫ് പബ്ലിക് സെക്യൂരിറ്റി ഓയിറ്റിംഗ്, സി.എ.ജി. ഇൻഡീസ് പുരപ്പട്ടവിച്ച ജനറൽ ഓയിറ്റ് സ്കാൻഡൽഡി ഓയിറ്റുകളെ മൂന്നു തരങ്ങളായി വർഗ്ഗീകരിച്ചിരിക്കുന്നു. അവ താഴെ ചേർക്കുന്നു.

<sup>1</sup>സുപ്രീം ഓയിറ്റ് ഇൻഡസ്ട്രീസ് കളുടെ അന്വേഷണിയ സ്ഥാപനമായ INTOSSAI സുപ്രീം ഓയിറ്റ് സ്ഥാപനങ്ങളുടെ അന്വേഷണിയ നിലവാരം നിലവാരം നിലവാരം

**എ) ധനകാര്യ ഓഫീസ്:-** ധനകാര്യ പത്രികകൾ ശരിയായ രീതിയിൽ തയ്യാറാക്കിയതാണെന്നും ആവശ്യമായതു വെളിവാക്കലേകൾ നടത്തിയിട്ടുണ്ടെന്നും പുർണ്ണമാണെന്നും പൊതുവെ ബാധകമായ ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ട് അയയ്ക്കൽ, നിയന്ത്രണ ചട്ടക്കുകൾ എന്നിവ അനുസരിച്ചാണെന്നും നിർണ്ണയിക്കലാണ് ധനകാര്യ ഓഫീസിൽ ലക്ഷ്യവും ശ്രദ്ധയും. ഓഫീസ് ഉറപ്പുവരുത്തൽ അമവാ അഭിപ്രായം പറയുക എന്നത് ധനകാര്യ വിവരങ്ങൾ, തെറ്റായ പ്രസ്താവങ്ങൾ, തെറ്റുകൾ, തട്ടിപ്പ് എന്നിവയിൽ നിന്നും വിമുക്തമാണ് എന്നുള്ളതാണ്.

**ബി) അനുവർത്തന ഓഫീസ്:-** ഓഫീസ് സ്ഥാപനത്തിൽ പ്രവർത്തനങ്ങൾ, അതിൻ്റെ ധനകാര്യ ഇടപാടുകൾ, വിവരങ്ങൾ എന്നിവ സംഗതമായ നിയമങ്ങൾക്കും നിയന്ത്രണങ്ങൾക്കും ചട്ടങ്ങൾക്കും വിവിധ ഉത്തരവുകൾക്കും അധികാരപ്പെട്ട ആളുടെ നിർദ്ദേശങ്ങൾക്കും വിധേയ മായിട്ടുള്ളതാണോ എന്ന കാര്യം ഉറപ്പുവരുത്തുകയെന്നതാണ് ഈ ഓഫീസിൽ ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യവും ശ്രദ്ധയും

**സി) നിർവഹണ ഓഫീസ്:-** ഒരു പ്രവർത്തനമോ, പരിപാടിയോ, അമവാ സ്ഥാപനമോ, ഏതു പരിധിവരെ, മിതവ്യയത്തോ, കഴിവ്, ഫലപ്രാപ്തി എന്നിവ ആധാരമാക്കി പ്രവർത്തിക്കുന്ന എന്നതിൽ ഓഫീസിൽ ശ്രദ്ധ കേന്ദ്രീകരിക്കുന്നതാണ് നിർവ്വഹണ ഓഫീസ്. നിശ്ചയിക്കപ്പെട്ട മാനദണ്ഡങ്ങൾ, ഉദ്ദേശിക്കപ്പെട്ട ഫലങ്ങൾ, പരിണിത ഫലങ്ങൾ എന്നിവ പരിഗണിക്കുമ്പോൾ പ്രവർത്തനഫലമെന്നതാണെന്ന് പരിശോധിക്കുകയാണ് ഓഫീസിൽ ലക്ഷ്യവും, ശ്രദ്ധയും.

നിയമം, ചട്ടങ്ങൾ എന്നിവയിൽ ഉൾപ്പെട്ടിട്ടുള്ള വ്യവസ്ഥകൾ അനുസരിച്ച് കെ.എസ്.എ.ഡി.ഡയിൽവയർ, മിതവ്യയത്തോ, കഴിവ്, ഫലപ്രാപ്തി എന്നിവ ആധാരമാക്കി പ്രവർത്തിക്കുന്ന എന്നതിൽ ഓഫീസിൽ ശ്രദ്ധ കേന്ദ്രീകരിക്കുന്നതാണ് നിർവ്വഹണ ഓഫീസ്. നിശ്ചയിക്കപ്പെട്ട മാനദണ്ഡങ്ങൾ, ഉദ്ദേശിക്കപ്പെട്ട ഫലങ്ങൾ, പരിണിത ഫലങ്ങൾ എന്നിവ പരിഗണിക്കുമ്പോൾ പ്രവർത്തനഫലമെന്നതാണെന്ന് പരിശോധിക്കുകയാണ് ഓഫീസിൽ ലക്ഷ്യവും, ശ്രദ്ധയും.

#### 4.2.1 ധനകാര്യ ഓഫീസ്

കണക്കു പുസ്തകങ്ങൾ ശരിയായ തരത്തിൽ തയ്യാറാക്കിയിട്ടുണ്ടെന്നും, സുക്ഷിക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടെന്നും, അവ എല്ലാ തരത്തിലും പുർണ്ണമാക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതെന്നും, ശരിയായ ചിട്ടയിൽ അവതരിപ്പിച്ചിട്ടുള്ളതാണെന്നും, മതിയായ വെളിപ്പെടുത്തലുകൾ അടങ്കുന്നതാണെന്നും, ഉറപ്പുവരുത്തുകയാണ് ധനകാര്യ ഓഫീസിൽ പ്രാമാർക്കുന്നു. പട്ടികയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ള സ്ഥാപനങ്ങൾ ഓഫീസ് നിർവ്വഹിക്കുവാൻ ആസൂത്രണം ചെയ്യാൻ വേണ്ടി ചർച്ച ചെയ്യാനും തീരുമാനിക്കാനുമാണിത്.

- എ)** കണക്ക് പുസ്തകങ്ങൾ, ധനകാര്യ രേഖകൾ, ബാധകമായ ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടും ചട്ടക്കുടിൽ തയ്യാറാക്കിയ ധനകാര്യ പത്രികകളെ കുറിച്ചുള്ള അഭിപ്രായ പ്രകടനങ്ങളും, പരിശോധനകളും
- ബി)** ധനകാര്യ സമ്പദായത്തിൻ്റെയും ഇടപാടുകളുടെയും ഓഫീസ്. ഇതിൽ കണക്കുപുസ്തകങ്ങളുടെ പുർണ്ണതയെയും, കൃത്യതയെയും ബാധിക്കുന്ന പ്രസക്തമായ നിയമങ്ങളുടെയും, കാര്യക്രമങ്ങളുടെയും അനുവർത്തനത്തിൻ്റെ കാര്യം ഉൾപ്പെടുന്നു.

- സി) ആസ്തികളെയും വിഭവങ്ങളെയും സംരക്ഷിച്ചുകൊണ്ട് കണക്കുകളുടൽ രേഖകൾക്ക് പുർണ്ണതയും സുക്ഷ്മതയും ഉറപ്പുവരുത്തുന്ന ആദ്യത്തെ നിയന്ത്രണങ്ങളുടെയും ആദ്യത്തെ ഓഫീസ് പ്രവർത്തനങ്ങളുടെയും ഉലടനയെകുറിച്ചും മലപ്രാപ്തിയെകുറിച്ചും മുള്ളേ പരിശോധന.

മേൽപ്പറഞ്ഞ കാര്യങ്ങളാൽ ഒരു ധനകാര്യ ഓഫീസ് നടത്തുന്നതിന് താഴെ ചേർക്കുന്ന കാര്യങ്ങൾ ഓഫീസ് പരിശോധനക്കുകയും ബോധ്യപ്പെടുകയും വേണം.

- എ) ബാധകമായ നിയമങ്ങൾ, ചടങ്ങൾ, നിയന്ത്രണങ്ങൾ, കണക്കെഴുത്തുകൾ, പ്രമാണങ്ങൾ, നയങ്ങൾ, അംഗീകരിക്കപ്പെട്ട നിലവാരങ്ങൾ, എന്നിവയും അധികാരികൾ നിർദ്ദേശിച്ചിട്ടുള്ള കണക്കുകളുടെ രൂപാലടനയോടുള്ള ചേർച്ചയും.
- ബി) കണക്കു പുസ്തകങ്ങളുടെയും ധനകാര്യ വിവരങ്ങളുടെയും പുർണ്ണത; അന്തിമ തരം തിരിയ്ക്കലിൽ, ക്രമീകരിയ്ക്കാതെ പോയിട്ടുള്ള തുകകളുടെ വിമർശനാത്മക വിശകലനവും.
- സി) കണക്കിടപാടുകൾ, കണക്ക് മിച്ചങ്ങൾ, കണക്കു പുസ്തകങ്ങളുടെയും ധനകാര്യവിവരങ്ങളുടെയും, കൂത്യതയും, കുടാതെ ബന്ധപ്പെട്ട റൈറ്റുമെൻടുകളുമായിട്ടുള്ള യോജിപ്പും.
- ഡി) ബജറ്റും ധമാർത്ഥം ചെലവുകളുമായുള്ള താരതമ്യപ്പെടുത്തൽ, സഹായയനം/ പദ്ധതി എന്നിവയുടെ വ്യാപ്തിയും ഉദ്ദേശവുമായി ബജറ്റ് തുകയുടെ വിനിയോഗം
- ഇ) ബജറ്റ് വിഹിതവും ധമാർത്ഥം ചെലവും തമിൽ സാരമായ വ്യത്യാസമുണ്ടെങ്കിൽ അതിന്റെ വിശദീകരണങ്ങൾ.
- എഫ്) വരവു ചെലവിനങ്ങളുടെ കണക്കെഴുത്തും റിപ്പോർട്ടുചെയ്യലും, അവയുടെ മറ്റ് രേഖകളുമായുള്ള പരിശോധനയും, കണക്കുകളും, ഇതര രേഖകളുമായിട്ടുള്ള പൊരുത്തപ്പെടുത്തലും.
- ജി) കണക്കു പുസ്തകങ്ങളുടെയും, ധനകാര്യ പത്രികയുടെയും സമയക്കൂപ്പ് തത്ത.
- എച്ച്) വെളിപ്പെടുത്തലലുകളുടെ പര്യാപ്തത, പ്രമാദ്യഷ്ടാ അസാധാരണമെന്നു തോന്തിപ്പിക്കുന്ന രേഖപ്പെടുത്തലിന്റെയും, തുകയുടെയും ഉചിതവും, ആവശ്യാനുസരണവുമായ വിശദീകരണങ്ങൾ

നിയത്തെ ഓഫീസ് ഓഫീസ് (ഒരുപോലെ ഓഫീസ് - ധനകാര്യം) കുടാതെ ബന്ധപ്പെട്ട മറ്റു ഓഫീസ് കളിലും, ഓഫീസ് ധനകാര്യ പത്രിക വിശകലനം ചെയ്യുകയും ആധികാരികമായി നിർദ്ദേശിച്ചിട്ടുള്ള കണക്കെഴുത്തു നടപടിക്രമങ്ങൾ പാലിച്ചാണ് ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടും, വെളിപ്പെടുത്തലിലുകളും, നടത്തിയിട്ടുള്ളതെന്നും ഉറപ്പുകുക. ധനകാര്യ പത്രിക അപഗ്രാമം ലക്ഷ്യമാക്കുന്നത് പ്രതീക്ഷിക്കപ്പെട്ട ബന്ധങ്ങൾ, ആദ്യത്തെ മായും ധനകാര്യ പത്രികയിലെ വിവിധ ഉലടക്കങ്ങളിലും, ഉണ്ടാക്കുന്ന സ്ഥിരീകരിക്കുകയും, അപ്രതീക്ഷിത ബന്ധങ്ങൾ, അസാധാരണ രീതികൾ എന്നിവ ഉണ്ടെങ്കിൽ അവ തിരിച്ചറിയുകയും ചെയ്യണ എന്നതാണ്. ഓഫീസ് പുർണ്ണമായി ധനകാര്യ പത്രികകൾ അപഗ്രാമം ചെയ്ത് താഴെ പറയുന്നവ അനേകിച്ചുറിയണം.

- എ) നിർദ്ദേശിച്ചിട്ടുള്ള കണക്കെഴുത്തു നടപടിക്രമങ്ങൾ പ്രകാരമാണ് ധനകാര്യ പത്രിക ഉണ്ടാക്കിയിരിക്കുന്നത്
- ബി) ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ സ്ഥിതിപരിശാഖാണ് ധനകാര്യ പത്രിക രൂപപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ളത്.

- സി) ധനകാര്യപത്രികയിലെ വിവിധ ഘടകങ്ങൾ അവസ്ഥമായ രീതിയിൽ വെളിപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടുണ്ട്.
- ഡി) ധനകാര്യപത്രികയിലെ വിവിധ ഘടകങ്ങൾ ശരിയായ രീതിയിൽ മുല്യനിർണ്ണയം, അല്ലെങ്കിൽ വൈദിക രീതിയിൽ പ്രാർഥിപ്പിച്ചിട്ടുണ്ട്.

#### **4.2.1.1 ധനകാര്യ ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങൾ**

ധനകാര്യ ഓഫീസ് പ്രാഥമികലക്ഷ്യം ധനകാര്യ പത്രികകളെക്കുറിച്ചുള്ള അഭിപ്രായം ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിൽ രേഖപ്പെടുത്തുക അല്ലെങ്കിൽ അത് വെളിവാക്കുക എന്നുള്ളതാണ്. അല്ലെങ്കിൽ, തദ്ദേശ അധികാരികൾക്കു ബാധകമായിട്ടുള്ള ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾക്കെന്നുസൃതമായി പൂർണ്ണമായ ഒരു ഓഫീസ് സർട്ടിഫിക്കറ്റിലൂടെ ഈത് വെളിവാക്കുക.

ഓഫീസ് അധികാരി പത്രത്തിൽ അടിസ്ഥാനത്തിൽ (നിയമങ്ങൾ, ക്രമങ്ങൾ, സർക്കാർ നയങ്ങൾ എന്നിവയിൽ നിന്നും ഉണ്ടാകുന്നവ) വിശദമായ ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങൾ താഴെ പറയുന്നവയാണ്:

- എ) ധനകാര്യ പത്രിക ഒട്ടാകെ വ്യാജമോ, തെറ്റായതോ ആയ പ്രസ്താവനകളിൽ നിന്നും മുക്കമാണ് എന്ന് യുക്തിസഹമായ ഉറപ്പു ലഭിക്കുകയും അതിൽ അടിസ്ഥാനത്തിൽ ഈ ധനകാര്യപത്രിക ബന്ധപ്പെട്ട ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടിംഗ് ചടക്കുടിനുസരിച്ചാണ് ഉണ്ടാക്കിയിട്ടുള്ളതെന്നുമുള്ള ഒരു ഓഫീസ് അഭിപ്രായം രൂപീകരിക്കാൻ സാധ്യമാക്കുകയും ചെയ്യുക.
- ബി) ധനകാര്യ പത്രികയെക്കുറിച്ചുള്ള വിവരം സരൂപിക്കുകയും ഓഫീസ് ഫലം ഓഫീസ് റൂടുകളിൽ കണ്ണെടുത്തലുകളെ ആധാരമാക്കി അറിയിക്കുകയും ചെയ്യുക.
- സി) ഇടപാടുകളുടെ വിശദമായ ഓഫീസ്, ക്രമം, യുക്തത, സാമ്പത്തിക നിയന്ത്രണം എന്നിവയെ ബാധിക്കുന്ന വിപത്തുകളെ എങ്ങനെ കൈകാര്യം ചെയ്യണം എന്നുള്ളതാണ്.

വരവു ചെലവു ക്രമക്കുകൾ ഓഫീസ് ചെയ്യുമ്പോൾ സി.എ.ജി കൂടുതലായി താഴെ പറയുന്ന ലക്ഷ്യങ്ങൾ നിർദ്ദേശിക്കുന്നു.

#### **എ) പൂർണ്ണത**

‘പൂർണ്ണത’ യെന്നാൽ നിശ്ചിത വർഷവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട എല്ലാ ഇടപാടുകളുടെയും കണക്ക് രേഖപ്പെടുത്തലാണ്. ധനകാര്യ ഇടപാടും അവഗണിയ്ക്കപ്പെട്ടിട്ടില്ലെന്ന് ഇതുപ്പോരുത്തുന്നു. ഈ ദൃശ്യപ്രസ്താവം കണക്കുകളിലെ തുകകളിൽ സംഭവിയ്ക്കാവുന്ന നൃത്യാക്രമത്തിലെ നേരിട്ടു പതിശോധിയ്ക്കുന്നു. ഉദാഹരണത്തിന്, ഒരു നിശ്ചിത സാമ്പത്തിക വർഷത്തിലേ തുകകൾ കണക്കുകൾ തയ്യാറാകപ്പെട്ടതെങ്കിൽ ആ കാലാലട്ടത്തിൽ ഉണ്ടായിട്ടുള്ള ഒരു ചെലവിനും കണക്കുകളിൽ നിന്ന് ഒഴിവാകപ്പെടുന്നുവെന്ന് വന്നാൽ ‘പൂർണ്ണത’ യെന്ന ഉദ്ദേശ ലക്ഷ്യം സഹായിക്കുത്തമായിത്തീരുന്നില്ല.

#### **ബി) സംഭവിക്കുന്നത് (Occurrence)**

സംഭവിക്കുന്നത് എന്നാൽ എല്ലാ രേഖപ്പെടുത്തിയ ഇടപാടുകളും സംഭവിച്ചിട്ടുള്ളതാണെന്നും ഇതു നടപ്പു വർഷത്തെ കണക്കുമായി ബന്ധപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതാണെന്നുമാണ്.

### സി) അളവ്

അളവ് എന്നാൽ രേഖപ്പെടുത്തപ്പെട്ട എല്ലാ ഇടപാടുകളും, വ്യവസ്ഥാപിതമായ കണക്കെഴുത്തു നയങ്ങൾ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തി അംഗീകാരം, സ്ഥിരത ഇവയിൽ നിർണ്ണയം നടത്തപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടോ നും, ശരിയായി കണക്കാക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടെന്നും ഉള്ളതാണ്. ഈത് ഒരു സാധാരണ Clerical accuracy-യ്ക്കുപുറമായിട്ടുള്ളതാണ്. ഈതു കണക്കുകൾ രേഖപ്പെടുത്തലിൻ്റെ കൃത്യത പരിശോധിക്കുക എന്നതിലുപരി നിർദ്ദിഷ്ട കണക്കെഴുത്തു സ്വന്ധായങ്ങൾ, മാനദണ്ഡങ്ങൾ, കണക്കെടുപ്പിൻ്റെ സ്ഥിരത എന്നിവയുമായി പൊരുത്തപ്പെടുന്നുണ്ടോ എന്നുള്ള പരിശോധനയും കൂടിയാണ്.

### ഡി) വെളിപ്പെടുത്തൽ

രേഖപ്പെടുത്തപ്പെട്ട ഇടപാടുകളെല്ലാം ശരിയായ തരത്തിൽ വർഗ്ഗീകരിക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടെന്നും അനുയോജ്യമായ രീതിയിൽ വെളിപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടെന്നുമുള്ളതാണ്, ‘വെളിപ്പെടുത്തൽ’ കൊണ്ടുദ്ദേശിക്കുന്നത്. വരവുകളും, ചെലവുകളും ഉചിതമായ കണക്ക് ശീർഷകത്തിൽ ഉൾച്ചേർത്തിട്ടുണ്ടെന്നും കണക്കുകളിലെ കുറിപ്പുകളിലെയും അടിക്കുറപ്പുകളിലും വെളിപ്പെട്ട തലുകൾ സമൂച്ചിതവും പര്യാപ്തവുമാണെന്നുമാണ്.

### ഇ) നിയത്തും

സർക്കാർ കണക്കുകൾക്ക് ‘നിയത്തും’ എന്നത് ഒരു തുല്യതയില്ലാത്ത ആവശ്യകതയാണ്. രേഖപ്പെടുത്തപ്പെട്ട ഇടപാടുകൾ, പ്രമമവും, ദിതീയവുമായ നിയമനിർമ്മാണത്തിന് അനുസൃതവും നിശ്ചിത അധികാരികളുടെ ആവശ്യകതയ്ക്കു യോജിച്ചതും ആയിരിക്കുന്നതാണ്.

ബാക്കി പത്രം ഡായിറ്റ് ചെയ്യുന്നതിന് സി.എ.ജിയുടെ ഡായിറ്റ് ലക്ഷ്യങ്ങൾ താഴെ വിവരിക്കുന്നു.

### എ) പുർണ്ണത

എല്ലാ ആസ്തികളും ബാധ്യതകളും കണക്കുകളിൽ രേഖപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടെന്നും യാതൊന്നും തന്നെ ഒഴിവാക്കിയിട്ടില്ലെന്നുമുള്ള കാര്യമാണ് ‘പുർണ്ണത’ കൊണ്ടുദ്ദേശിക്കുന്നത്. യാതൊരു ഇടപാടും അവഗണിയ്ക്കപ്പെട്ടിട്ടില്ലെന്ന കാര്യം ഈതു ഉറപ്പുവരുത്തുന്നു. ഈ ഉദ്ദേശ ലക്ഷ്യം ആസ്തികളിലും ബാധ്യതകളിലും വന്നുചേരിന്നേക്കാണുന്ന നൃന്തരയെ നേരിട്ടുപരി ശോഡിക്കുന്നു. ഉദാഹരണത്തിന്, കണക്കുകളിൽ നിന്നും ഏതാനും നിക്ഷേപങ്ങളോ ബാധ്യത കളോ ഒഴിവാക്കുന്നുവെങ്കിൽ ‘പുർണ്ണത’യെന്ന ഉദ്ദേശലക്ഷ്യം നിരവേറ്റപ്പെടുന്നില്ല.

### ബി) നിലനിൽപ്പ്

രേഖപ്പെടുത്തപ്പെട്ട എല്ലാ ആസ്തികളും ബാധ്യതകളും നിലനിൽക്കുന്നുവെന്നതാണ് ‘നിലനിൽപ്പ്’ കൊണ്ടുദ്ദേശിക്കുന്നത് ആസ്തികളെല്ലാം ബാധ്യതകളെല്ലാം കുറിച്ചുള്ള സംഭവിക്കാവുന്ന അമിതപ്രസ്താവം നേരിട്ടു പരിശോധിയ്ക്കുകയാണ് ഉദ്ദേശലക്ഷ്യം. ഉദാഹരണത്തിന്, കണക്കിൽ ഏതാനും ഇല്ലാത്ത പണമിച്ചു കാണിക്കുന്നുവെങ്കിൽ ‘നിലനിൽപ്പ്’ എന്ന ഉദ്ദേശ ലക്ഷ്യം സഹായിക്കുത്തമായിത്തീരുന്നില്ല.

### സി) മുല്യനിർണ്ണയം

ആസ്തികൾക്കും ബാധ്യതകൾക്കും നൽകിയിട്ടുള്ള മുല്യങ്ങൾ കൃത്യതയുള്ളതാണെന്നും അവയെല്ലാം ബോധ്യപ്പെടുന്ന കണക്കുകൂടൽ നയങ്ങൾക്കും മറ്റും അനുയോജ്യമാണെന്നും

അംഗീകരിക്കാവുന്നതും ക്രമപ്രകാരമുള്ളതുമാണെന്നാണ് ‘മുല്യനിർണ്ണയം’ എന്നതുകൊണ്ട് അർത്ഥമാക്കുന്നത്. ഇക്കാര്യം വെറും ഗണിതപരമായ കൃത്യതയ്ക്കുമപൂർത്ത്, നിലവിലുള്ള കണക്കെഴുത്തു നയങ്ങൾക്കും നിലവാരങ്ങൾക്കും അവയുടെ സ്ഥിരതയുള്ള/ തുടർച്ചയുള്ള പ്രയോഗത്തിനും അനുസരണമായിരിക്കണം എന്നുള്ളതാണ്.

### **ഡി) ഉടമസ്ഥത**

ഉടമസ്ഥത എന്നാൽ എല്ലാ ആസ്തികളും ബാധ്യതകളും മുൻപ്രകാരം സ്ഥാപനത്തിൽനിന്നുണ്ടാക്കുന്നതും, അവ ക്രമ പ്രകാരമുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ നിന്നും ഉണ്ടായതാണെന്നുമാണ് അർത്ഥമാക്കുന്നത്. ബാക്കിപത്രം (ബാലൻസ് ഷീറ്റ്) എന്നത് സ്ഥാപനത്തിൽനിന്നും നാളിതുവരെ യുള്ള ആസ്തികളെയും ബാധ്യതകളെയും പ്രതിഫലിക്കുന്നു. ഉടമസ്ഥത പ്രവ്യാപനത്തിന് പറയപ്പെടുന്ന ആസ്തിബാധ്യതകൾ യഥാർത്ഥത്തിൽ ഉള്ള ആസ്തി ബാധ്യതകളായിരിക്കണം. ഉദാഹരണത്തിന്, കണക്കുകളിൽ ഒരിനം പണം ലഭിക്കേണ്ടതാണെന്ന തരത്തിൽ രേഖപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടെങ്കിൽ സ്ഥാപനത്തിന് വ്യവഹാരത്തിലും പ്രസ്തുത തുക ഇന്താക്കിയെടുക്കുന്നതിന് നിയമപരമായ അവകാശം ഉണ്ടായിരിക്കുന്നു.

### **ഇ) വെളിപ്പെടുത്തൽ**

ബാധകമായ റിപ്പോർട്ടിംഗ് ചട്ടക്കുടിനുസൃതമായി ആസ്തികളും ബാധ്യതകളും ശരിയായ തരത്തിൽ വെളിപ്പെടുത്തിയിട്ടുണ്ടെന്നതാണ് ‘വെളിപ്പെടുത്തൽ’ കൊണ്ടുദ്ദേശിക്കുന്നത്. ആസ്തികളും ബാധ്യതകളും ശരിയായി കണക്കു ശീർഷകങ്ങളിൽ ചേർക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടെന്നും കണക്കുകളിലെ കുറിപ്പുകളിലും അടിക്കുറിപ്പുകളിലും രേഖപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ള വെളിപ്പെടുത്തലുകൾ കൃത്യതയാർന്നതും മതിയായ തരത്തിലുള്ളതുമാണെന്ന് ഇത് ധനിപ്പിയ്ക്കുന്നു. ഉദാഹരണത്തിന്, സ്ഥാപനം നൽകുന്ന ഗൃഹങ്ങി ബാധ്യതകൾ കണക്കുകളിൽ കാണിക്കപ്പെടാതിരുന്നാൽ, ‘വെളിപ്പെടുത്തൽ’ എന്ന ആവശ്യകത നിരോധപ്പെടുന്നില്ല.

#### **4.2.1.2 കണക്കുകളുടെ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ**

ആകുണ്ടെന്ന വകുപ്പ് 4, വകുപ്പ് 5 എന്നിവ പ്രകാരം ഓഫീസ് വകുപ്പിന് ധനകാര്യ പത്രികകളുടെ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തലിനുള്ള അധികാരം പ്രകടമല്ല. എന്നാൽ, ധനകാര്യ പത്രികയെക്കുറിച്ചുള്ള അഭിപ്രായത്തിൽനിന്നും ആവിഷ്കാരമാണ് ധനകാര്യ ഓഫീസ് എന്ന കാരണത്താൽ ധനകാര്യ പത്രികകളുടെ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ അത്യാവശ്യമായിത്തീരുന്നു. നിയമപരമായി, സി.എ.ജി. നിർദ്ദേശിച്ചിട്ടുള്ള ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ പ്രകാരം ധനകാര്യ പത്രികകളുടെ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തലുകൾക്കെന്നുസൃതമായോ, അല്ലാതെയോ, പുർണ്ണമായ ഓഫീസ് സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ പുറപ്പെടുവിയ്ക്കാവുന്നതാണ്. എന്നാൽ, ഏറ്റവും മികച്ച നടപടിക്രമങ്ങൾ പ്രകാരം അവരവരുടെ അഭിപ്രായഗതിയ്ക്കെന്നുസരിച്ച് ധനകാര്യ പത്രികകൾ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തേണ്ടതുമാണ്. സി.എ.ജി. നിലവാരങ്ങളും നിർദ്ദേശവും പ്രകാരം സാധാരണയായി ധനകാര്യ ഓഫീസ് ഒരു ഓഫീസ് സർട്ടിഫിക്കറ്റിയാക്കിത്തീരുന്നു. ഈ ഓഫീസ് കളിൽ ധനകാര്യ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകളും ഓഫീസ് സർട്ടിഫിക്കറ്റും സമാനാർത്ഥ പദ്ധതികളാണ്.

#### **4.2.2 അനുവർത്തന ഓഫീസ്**

സി.എ.ജി.യുടെ 2007-ലെ ഓഫീസ് അക്കൗണ്ടിങ്സ് റെഗൗലേഷൻസ് നിർവ്വഹണ ഓഫീസെന്താഴെ പറയുന്ന രീതിയിൽ നിർവ്വചിക്കുന്നു.

[“ഈന്ത്യൻ ഭരണപദ്ധതിയിലെ വ്യവസ്ഥകൾ, അതിലെ ബാധകമായ ചട്ടങ്ങൾ, നിയമങ്ങൾ, ക്രമീകരങ്ങൾ, അധികാരപ്പെടുത്തിയവരുടെ മറ്റു വിവിധ ചട്ടങ്ങൾ, നിർദ്ദേശങ്ങൾ എന്നിവ

അനുവർത്തിച്ചിട്ടുണ്ടോ എന്നു നിർണ്ണയിക്കുക”]. ഓഫീസ് അതിന്റെ പ്രത്യേക പ്രക്രമിയാൽ തന്നെ ഉത്തരവാദിത്വം, സർക്കറണം, സുതാര്യത എന്നിവ പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുന്നു. എന്തെന്ന അത് വ്യതിയാനങ്ങൾ റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യുക, ബലഹിനതകൾ കണ്ണുപിടിക്കുക, യുക്തത നിർണ്ണയിക്കുക എന്നിവയിൽ താല്പര്യമെടുക്കുന്നു. അനുവർത്തന ഓഫീസ് ഉദ്ദേശ്യം, ചെലവുകൾ, വരവുകൾ, ആസ്തികൾ, ബാധ്യതകൾ എന്നിവയുടെ ഇടപാടുകൾ താഴെപറയുന്നതുമായി അനുവർത്തിക്കുന്നുണ്ടോ എന്നു പരിശോധിക്കുകയാണ്.

- എ) സർക്കാർ/അധികാരപ്പെടുത്താൻ അല്ലെങ്കിൽ ഉന്നത അധികാരികൾ അധികാരപ്പെടുത്തുന്നതുസാരിച്ച് പുറപ്പെടുവിക്കുന്ന നിയമങ്ങൾ, ചടങ്ങൾ, ക്രമപ്പെടുത്തലുകൾ, ഉത്തരവുകൾ, നിർദ്ദേശങ്ങൾ തുടങ്ങിയവ.
- ബി) ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെട്ട രേഖകൾ വ്യക്തമാക്കുന്ന തദ്ദേശ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഇടപാടുകൾ നിർണ്ണിഷ്ട നിതിശാസ്ത്രം, ലഭ്യഗ്രന്ഥങ്ങൾ, നിർദ്ദേശങ്ങൾ എന്നിവയ്ക്ക് അനുസൃതമാണ്.
- സി) അക്ഷരത്തിൽ മാത്രമല്ല അന്തഃസ്ഥിത്തയിലും നിയമങ്ങളും ക്രമപ്പെടുത്തലും പാലിക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടെന്ന് ഉറപ്പുവരുത്തണം. ഉദാഹരണത്തിന്, പ്രത്യേക ശമ്പളം അല്ലെങ്കിൽ ഇതര ബത്തകൾ, അല്ലെങ്കിൽ ഇളവുകൾ തുടങ്ങിയവയുടെ അനുവാദങ്ങൾ, അവ അന്തഃസ്ഥിതയ്ക്കും ബന്ധപ്പെട്ട സേവനചടങ്ങളുടെ പ്രധാന തത്ത്വങ്ങളുമായി പൊരുത്തപ്പെടാതെ വരുമ്പോൾ അത് ഓഫീസ് ചോദ്യം ചെയ്യപ്പെടണം.

#### 4.2.2.1 അനുവർത്തന ഓഫീസ് ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യങ്ങൾ

മൊത്തത്തിലുള്ള അനുവർത്തന ഓഫീസ് ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യങ്ങൾ താഴെപറയുന്ന തരത്തിൽ സംഗ്രഹിക്കാവുന്നതാണ്:

- എ) പ്രസക്ത വിഷയം, തദ്ദേശ സ്ഥാപനങ്ങൾക്ക് ബാധകമായ നിയമങ്ങൾ, ക്രമപ്പെടുത്തൽ ഉടനെടുകൾ എന്നിവയിൽ നിന്നുണ്ടാകുന്ന ഒപ്പചാരിക മാനദണ്ഡം അനുസരിച്ചാണോ എന്നു നിർണ്ണയിക്കുക.
- ബി) ഭദ്രമായ/ ബലവത്തായ പൊതുമേഖലാ ധനകാര്യനിർവ്വഹണത്തിന്റെ സാമാന്യത്തെ അളും സമാർഹിക്കയും അനുവർത്തിയ്ക്കപ്പെടുന്നുണ്ടെന്നു വിലയിരുത്തുക.
- സി) ഉത്തരവാദപ്പെട്ട കണ്ണെത്തലുകളും നിഗമനങ്ങളും ഭരണം നിർവ്വഹിക്കുന്നവർക്കും; നിയമസഭ/ മറ്റൊരു ബന്ധപ്പെട്ടവർ എന്നിവർക്ക് റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യുക;

മുകളിൽ സൂചിപ്പിച്ചവയ്ക്കു പുറമെ ഏതെങ്കിലും തരത്തിലുള്ള നിശ്ചിതലക്ഷ്യങ്ങൾ കൂടി ഓഫീസ് വ്യാപ്തിയെ ആധാരമാക്കി ഓഫീസർമാർ പട്ടികപ്പെടുത്തേണ്ടതാണ്; സംഖ്യാത്തിരിക്കുന്ന അനുവാദമല്ല എന്നാൽ അനുവർത്തന ഓഫീസ് വ്യാപ്തിയും, വിശദമായ ലക്ഷ്യങ്ങളും താഴെ ഉദാഹരണമായി കൊടുക്കുന്നു.

അനുവർത്തന ഓഫീസ് വ്യാപ്തി	വിശദമായ ഓഫീസ് ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യങ്ങൾ
കരാറുണ്ടാക്കലും സാധന സാമ്പ്രദായികൾ വാങ്ങലും	<ul style="list-style-type: none"> <li>എ) നിലവിലിരിക്കുന്ന നിയമങ്ങൾ പ്രകാരവും അർദ്ധിതമായ/നിയുക്തമായ ധനകാര്യ അധികാരങ്ങൾ പ്രകാരവുമാണ് സാധനസാമഗ്രികൾ വാങ്ങിയുള്ളതെന്ന് പരിശോധിക്കുക</li> <li>ബി) ദർശനാസ്ഥാനങ്ങൾ, വിലയിരുത്തൽ, കരാർ നൽകൽ എന്നീ വിവിധ ഘട്ടങ്ങളിൽ ധനകാര്യ ഒഴിവിൽ പാലിക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടെന്നു പരിശോധിക്കുക.</li> </ul>

നികുതി വരവുകൾ	എ) നിലവിലിരിക്കുന്ന നികുതി നിയമങ്ങൾക്കും അവയുടെ കീഴിൽ ഉണ്ടാക്കപ്പെട്ട ചടങ്ങൾക്കും വിധേയമായിട്ടാണ് നികുതി നിർണ്ണയം നടത്തപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതെന്ന് പരിശോധിക്കുക ബി) നിർണ്ണയിച്ച നികുതികൾ ശരിയായി വസ്തുലാക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടെന്നും അവയെല്ലാം ശരിയായതരത്തിൽ കണക്കിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുണ്ടെന്നും പരിശോധിക്കുക
എസ്സാബ്ലിഷ്മെന്റ് ഡായിറ്റ്	എ) ശമ്പളങ്ങളും മറ്റ് അർഹതപ്പെട്ടവയും പ്രസക്തമായ നിയമങ്ങളുടെയും നിർദ്ദേശങ്ങളുടെയും അടിസ്ഥാനത്തിലാണു നൽകിട്ടുള്ളതെന്നും പരിശോധിക്കുക
അനുമതികളുടെ ഡായിറ്റ്	എ) അനുമതി നൽകാൻ ചുമതലപ്പെടുത്തിയ വ്യക്തി പൊതുവായ അനുമതിയോ അല്ലെങ്കിൽ പ്രത്യേക അനുമതിയോ നൽകാനുള്ള അംഗീകാരം അനുസരിച്ചാണോ അനുമതി നൽകിയത് എന്നും പരിശോധിക്കുക ബി) അനുമതി നൽകാനുള്ള മാനദണ്ഡം, അതായത് വിഭവത്തിന്റെ ലഭ്യത, ഭൗതിക ലക്ഷ്യങ്ങൾ തീരുമാനിച്ചത്, ചെലവു ലക്ഷ്യങ്ങൾ, കണക്കെഴുത്തു സ്വന്ധായം എന്നിവ നടപടി ക്രമങ്ങൾ പാലിച്ചാണോ ചെയ്തിട്ടുള്ളതെന്ന് പരിശോധിക്കുക.

#### 4.2.3 ധനകാര്യ ഡായിറ്റും അനുവർത്തന ഡായിറ്റും

അനുവർത്തന ഡായിറ്റ് മാത്രം ചെയ്യുന്നോൾ, അത് പൊതുവായി ധനകാര്യ ഡായിറ്റുമായി സംയോജിപ്പിച്ചിരിക്കുന്നു. അങ്ങനെ വരുന്നോൾ നിയമത്തിലെ 4-ാം വകുപ്പും, 5-ാം വകുപ്പും അനുശാസിക്കുന്ന വാർഷിക ധനകാര്യ ഡായിറ്റ്, ധനകാര്യ ഡായിറ്റും അനുവർത്തന ഡായിറ്റും ആണ്. അനുവർത്തന ഡായിറ്റ് മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശങ്ങളിലെ പൊതുവ്യവസ്ഥകൾ (എ.എസ്.എസ്.എ.എ. 4000) അനുസരിച്ച് ധനകാര്യ ഡായിറ്റിനോട് ചേർന്ന് അനുവർത്തന ഡായിറ്റു ചെയ്യുന്നോൾ, അനുവർത്തന ഡായിറ്റ് മാർഗ്ഗ നിർദ്ദേശങ്ങൾ ഇൻഡ്യാസായിയുടെ ധനകാര്യ ഡായിറ്റ് (എ.എസ്.എസ്.എ.എ. 1000-2999) മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശങ്ങൾക്കും അനുബന്ധമാകും എ.എസ്.എസ്.എ.യുടെ അനുവർത്തന ഡായിറ്റിന് താഴെ പറയുന്ന രണ്ട് വീക്ഷണക്കോണുകളുണ്ട്.

- എ എസ് എസ് എ എ 4100 അനുവർത്തന ഡായിറ്റ്, ധനകാര്യ ഡായിറ്റിൽ നിന്നും വ്യത്യസ്തമായി ചെയ്യുന്നതിനെപ്പറ്റി പ്രതിപാദിക്കുന്നു. ഉദാഹരണമായി ഒരു പ്രത്യേക ഡായിറ്റ് ഭാഗ്യം അല്ലെങ്കിൽ നിർവ്വഹണ ഡായിറ്റുമായി സംബന്ധിച്ചത്
- എ.എസ്.എസ്.എ.എ. 4200 അനുവർത്തന ഡായിറ്റ് ധനകാര്യപത്രിക ഡായിറ്റുമായി ബന്ധപ്പെടുത്തി ചെയ്യുന്നതിനെപ്പറ്റി പ്രതിപാദിക്കുന്നു. മേൽപ്പറഞ്ഞ രണ്ടും സ്ഥിരതയുള്ളതും പ്രത്യേകം പ്രത്യേകം രേഖപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ളതുമാണ്. ആയതിനാൽ മേൽപ്പറഞ്ഞ രീതിയിലുള്ള രണ്ടു ഡായിറ്റും നിർവ്വഹിക്കുന്നോൾ ഡായിറ്റർ താഴെ പറയുന്ന പരിശോധനകൾ നടത്തണം. (ധനകാര്യഡായിറ്റിൽ പറഞ്ഞിരിക്കുന്നതിനു പുറമെ):

##### 4.2.3.1 ചെലവുപരിശോധന

- ബജറ്റിൽ (സ്ലിമെൻഡ്രി വിഹിതം റീഅപ്രോപ്രിയേഷൻ എന്നിവ പരിശോധിക്കുന്നോൾ അവയിൽ ഉൾപ്പെടെ) ഉൾക്കൊള്ളിച്ചിട്ടുള്ള തുകയ്ക്കുനുസൃതമായതാണോ ചെലവു കൾ എന്നു ഉറപ്പുവരുത്തുകയും ചെയ്യണം.
- അധികാരപ്പെടുത്തിയ വ്യക്തിയാണോ ചെലവുചെയ്യാൻ അനുമതി നൽകിയത്
- ബന്ധപ്പെട്ട നിയമങ്ങൾ, ചടങ്ങൾ, നടപടിക്രമങ്ങൾ, ഉത്തരവുകൾ നിർദ്ദേശങ്ങൾ എന്നിവ അനുവർത്തിച്ചാണോ യഥാർത്ഥത്തിൽ ചെലവു നടത്തിയത്

- ഡി) തെളിവിനായി വറച്ചുകൾ, ബില്ലുകൾ, പണം ലഭിച്ച വ്യക്തി നൽകിയ രസീത്, മറ്റു ഉപരേഖകൾ എന്നിവ സുക്ഷിച്ചിട്ടുണ്ടോ.
- ഇ) ഓഫീസ് ചെയ്തപെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ ചെലവിന്റെ കണക്കു പുസ്തകങ്ങളും അവ യുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ട്രഷറി, ബാങ്ക് രേഖകളുമായി ഒരുന്നൊക്കൽ

#### **4.2.3.2 വരവു പരിശോധന**

വരവുകളുടെ പരിശോധന, ബാധകമായ നിയമങ്ങൾ, ചടങ്ങൾ അനുശാസിക്കുന്ന ആവശ്യമായ രീതികൾ, നടപടിക്രമങ്ങൾ എന്നിവയുടെ നിലവിൽപ്പുമായി ബന്ധപ്പെട്ടതാണ്. കൂടാതെ ഈ രീതികൾ/നടപടിക്രമങ്ങൾ താഴെ പറയുന്ന ലക്ഷ്യങ്ങൾ കൈവരിക്കാൻ എത്രതേതാളം പ്രാപ്തമാണ് എന്ന് പരിശോധിക്കുക.

- എ) നികുതി ശരിയായി നിർണ്ണയിക്കൽ, മടക്കിക്കാടുകൾ, ഇളവുചെയ്തൽ, നികുതി ലഭിക്കാൻ സാധ്യതയുള്ളവയുടെ നിർണ്ണയങ്ങൾ കൂടാതെ നികുതി വെട്ടിപ്പു തടയൽ, കൂടി മൂലവയുടെ രേഖകളും, കൂടിമൂലവയുടെ പിരിച്ചെടുകൾല്ലോ.
- ബി) ലഭിക്കാൻ സാധ്യതയുള്ള വരവ് ദ്രോതസ്സുകളുടെ രേഖകൾ, കൂടിമൂലവ, തെറ്റുകൾ, തട്ടിപ്പ് എന്നിവ മുലമുണ്ടാക്കുന്ന റവന്യൂനഷ്ടം കണ്ണൂപിടിക്കലും തടയലും.
- സി) അവകാശം, ഇന്താക്കൽ, ബാക്കി (ഡി.സി.ബി) എന്നിവയുടെയും മറ്റു രേഖകളുടെയും ശരിയായ സുക്ഷിപ്പ്, ലഭിക്കാനുള്ള നികുതി ലഭിക്കാൻ വേണ്ടി ശ്രദ്ധയോടുകൂടിയ തുടർ നടപടികൾ സ്വീകരിക്കൽ, അവകാശപ്പെട്ടത്, ശരിയായ നീതികരണം രേഖപ്പെടുത്താതെ ഒഴിവാക്കൽ.
- ഡി) മുടക്കം / ഒഴിവാക്കൽ എന്നിവയ്ക്കെതിരെ പിഛ ചുമതലുകയും നിയമപരമായ നടപടി സ്വീകരിക്കുകയും ചെയ്യുക.
- ഇ) റവന്യൂ ഭരണം കാര്യക്ഷമമാക്കാൻ / ശക്തിപ്പെടുത്താൻ നടപടികൾ

#### **4.2.3.3 സാധന സാമഗ്രികളുടെയും ശേവരത്തിന്റെയും പരിശോധന**

സാധനസാമഗ്രികളുടെയും ശേവരത്തിന്റെയും പരിശോധനയിൽ പാലിക്കേണ്ട ചടങ്ങളും നിയമങ്ങളും പാലിക്കാൻ ആവശ്യമായ രീതിയും നടപടിക്രമങ്ങളും കൂടാതെ താഴെ പറയുന്നവ കൈവരിക്കാൻ ഉള്ള കഴിവും ആൺ വിഷയമാക്കേണ്ടത്:

1. സാധന സാമഗ്രികളുടെ ആവശ്യകതയെക്കുറിച്ചുള്ള തീരുമാനം കരുതൽ ശേവരത്തിന്റെ പരിധി തീരുമാനിക്കുന്നതുകൊം.
2. നിലവിലുള്ള അധികാരപ്പെടുത്തൽ അനുസരിച്ചാണ് സാധനസാമഗ്രികൾ വാങ്ങാൻ അനുമതി നൽകുന്നത്.
3. നിലവിലുള്ള ചടങ്ങൾ, നിർദ്ദിഷ്ടമായ രീതികൾ, നടപടിക്രമങ്ങൾ എന്നിവ പാലിച്ചാണ് സാധന സാമഗ്രികൾ വാങ്ങുന്നത്.
4. കൈപ്പറ്റൽ, പരിശോധന, സുക്ഷിപ്പ്, നൽകൽ, സാധനസാമഗ്രികൾ കണക്കിലുൾപ്പെടുത്തൽ, കൂടാതെ, ഉദ്യോഗസ്ഥരുടെ ചുമതല വീതിപ്പു കൊടുക്കൽ, സ്ഥാപനത്തിന്റെ കണക്കുകൾ പുസ്തകങ്ങളുമായി സാധനസാമഗ്രി കണക്കുകളുടെ പൊരുത്തം.
5. സാധനസാമഗ്രികളുടെ ഭൗതികപരിശോധന, സാധനസാമഗ്രികളുടെ പുസ്തകത്തിലെ രേഖപ്പെടുത്തലുകളുമായുള്ള അനുരഞ്ജനം. വ്യത്യാസമുണ്ടാക്കിൽ അവയുടെ തീർപ്പ് കരുൽ
6. കാലഹരണപ്പെട്ട സാധന സാമഗ്രികളുടെ തിരിച്ചറിയൽ, അവയുടെ എഴുതിതള്ളൽ/ ഉപേക്ഷിക്കൽ ആവശ്യത്തിൽ കൂടുതലായ സാധനസാമഗ്രികളുടെ ഓഫീസ്/ യൂണിറ്റ് എന്നിവയക്കെത്തുള്ള കൈമാറ്റം

#### **4.2.3.4 ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട്**

ധനകാര്യ ഓഫീസിനോടൊപ്പം അനുവർത്തന ഓഫീസിലും നടത്തുന്നോൾ, വണിക 3.2.4 -ൽ സുചിപ്പിച്ചിട്ടുള്ളത് ഒഴിച്ച് ഒരു പ്രത്യേക സാക്ഷ്യ പത്രം നൽകൽ / ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് നൽകൽ എന്നതിന്റെ ആവശ്യമില്ല. എന്നാൽ അനുവർത്തന ഓഫീസ് പ്രത്യേകം ചെയ്യുകയാണെങ്കിൽ ഒരു ഉചിതമായ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടും നൽകേണ്ടതാണ്. മറ്റുപലതിനോടും ഒപ്പം ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിൽ താഴെ പറയുന്നവകുടി പറഞ്ഞിരിക്കണം.

- എ) ചെലവുകളിൽ കണ്ട കാതലായ ക്രമക്കേടുകൾ, തുക, നിയമ ലംഘനങ്ങൾ
- ബി) ഓഫീസിനും തൊഴിൽപരമായ അഭിപ്രായത്തിൽ ചടങ്ങളും നിയമങ്ങളും അനുസരിച്ചു യാൽ പോലും ചെലവ് അധികരിച്ചത്, പ്രയോജനമില്ലാത്തത്, ഒഴിവാക്കാവുന്നത് ആണെങ്കിൽ അവയും

#### **4.2.4 നിർവ്വഹണ ഓഫീസ്**

ഒരു ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനം അബ്ലൂഷിൽ അതിന്റെ പദ്ധതികൾ, പരിപാടികൾ എത്ര തെരഞ്ഞെടുത്തും മിതവ്യയതെന്നാടും കാര്യക്ഷമതയോടും മലപ്രാപ്തിയോടും ചെയ്തുതീർക്കുന്നു എന്നു പരിശോധിക്കുന്നതാണ് നിർവ്വഹണ ഓഫീസ്.

നിർവ്വഹണ ഓഫീസ് താഴെ പറയുന്നവ ലക്ഷ്യമാക്കുന്നു

##### **1. മിതവ്യയത്വം**

യമാസമയത്തും ആവശ്യമായ അളവിലും ഗുണത്തിലും ഏറ്റവും കുറഞ്ഞ വിലയിലും കരസ്ഥമാക്കി ഉപയോഗിക്കുന്ന സാധനസ്വത്തുകളുടെ ചെലവ് കുറയ്ക്കുക എന്നുള്ളതാണ് മിതവ്യയത്വം കൊണ്ട് ഉദ്ദേശിക്കുന്നത്. നിലവിലുള്ള സാഹചര്യത്തിൽ വിഭവങ്ങൾ മിതവ്യയതെന്ന ആവശ്യമായ അളവിലും ഗുണത്തിലും തുപ്പത്തികരമായ വിലയിലുമാണ് വാങ്ങി സുക്ഷിക്കുന്നതെന്ന് പരിശോധിക്കുകയാണ് ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ടത്.

##### **2. കാര്യക്ഷമത**

അളവ്, ഗുണം, സമയം എന്നിവ അനുസരിച്ച് വിഭവങ്ങൾ ഉപയോഗിച്ചതും, മലപ്രാപ്തി ലഭ്യമായതും തമിലുള്ള ബന്ധത്തെന്നാണ് കാര്യക്ഷമത എന്നത് കൊണ്ട് ഉദ്ദേശിക്കുന്നത്. ധനകാര്യം, മാനവ, ഭൗതിക, വിവരവിഭവങ്ങൾ കുറച്ച് ഉപയോഗിച്ച് ലഭിക്കുന്ന പരമാവധി മലസിലികൾ ഉണ്ടാക്കുകയും അബ്ലൂഷിൽ നിർണ്ണയിക്കപ്പെട്ട അളവും ഗുണവുമുള്ള മലസിലികൾ പരിമിതമായ വിഭവങ്ങൾ ഉപയോഗിക്കുകയും ചെയ്യുക എന്നതാണ് കാര്യക്ഷമത കൊണ്ട് ഉദ്ദേശിക്കുന്നത്.

##### **3. മലപ്രാപ്തി**

ഉദ്ദേശിക്കുന്ന മലം ലഭ്യമാക്കുന്നതാണ് മലപ്രാപ്തി. പ്രധാനമായും ലക്ഷ്യപ്രാപ്തി കൈവരിക്കുന്ന ആശയമാണ് മലപ്രാപ്തി. പ്രവർത്തനം/ പരിപാടി എന്നിവ ഉദ്ദേശിച്ച മലം കൈവരിച്ചിട്ടുണ്ടോ എന്നു പരിശോധിക്കപ്പെടുന്ന മലപ്രാപ്തി ശ്രദ്ധിക്കുന്നോൾ ഉടനെ ലഭിക്കുന്ന ഉത്പന്നവും പരിണിതമലവും തമിൽ തിരിച്ചറിയേണ്ടതുണ്ട്. ഒരു പദ്ധതിയുടെ മലപ്രാപ്തിയ്ക്ക് പരിണിതമലം പ്രാധാന്യമുള്ളതാണ്. ചിലപ്പോൾ പരിണിതമലം, നേടാൻ ഉപയോഗിക്കുന്നവയുമായി നോക്കുന്നോൾ പരിണിതമലം നിർണ്ണയിക്കാനും പ്രധാനമുണ്ടാക്കുന്നതായിരിക്കും. മലങ്ങളെ മറ്റു ബാഹ്യമായ ഘടകങ്ങൾ പലപ്പോഴും സ്വാധീനിക്കും. ഹൃസ്പകാലതെക്കാൾ ദീർഘകാലതെത്ത് നിർണ്ണയം വേണ്ടിവരും.

കാര്യക്ഷമതയുടെ കാര്യത്തിൽ ഓഫീസ് ചെയ്യുന്നോൾ താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ പരിശോധിക്കണം.

- എ) മാനവവിഭാഗങ്ങൾ, ധനകാര്യം കൂടാതെ മറ്റു വിഭാഗങ്ങൾ കാര്യക്ഷമമായിട്ടാണോ ഉപയോഗിച്ചത്.
- ബി) പൊതു വിഭാഗം പരിപാടികൾ, സ്ഥാപനങ്ങൾ, പ്രവൃത്തികൾ എന്നിവ കാര്യക്ഷമമായി ടാണ് കൈകാര്യം ചെയ്തതും ക്രമപ്പെടുത്തിയതും സംഘടിപ്പിച്ചതും നിർവ്വഹിച്ചതും
- സി) സേവനങ്ങൾ സമയബന്ധിതമായി നൽകിയത്, കൂടാതെ
- ഡി) പൊതു വിഭാഗം പരിപാടികളുടെ ലക്ഷ്യം കുറഞ്ഞ ചെലവിൽ നിർവ്വഹണം നടത്തുക എന്നതാണ്.

ഹലപ്രാപ്തി ഓഫീസ് ചെയ്യുന്നോൾ നിർവ്വഹണ ഓഫീസ് താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ ശ്രദ്ധിക്കപ്പേണ്ടതായിട്ടുണ്ട്.

- എ) പുതിയതോ നടപ്പിൽ വരുത്തിക്കൊണ്ടിരിക്കുകയോ ആയ പദ്ധതികളുടെ നിർവ്വഹണം ശരിയായിട്ടുള്ളതാണോ, സ്ഥിരതയുള്ളതാണോ, ഉചിതമായതാണോ, നയപ്രസക്തമാണോ എന്ന് വിലയിരുത്തുക.
- ബി) നയത്തിന്റെ നിരീക്ഷിക്കപ്പെട്ട നേരിട്ടും അല്ലാതെയുമുള്ള സാമ്പത്തിക പ്രത്യാഖ്യാതങ്ങൾ, നയം മൂലമാണോ അല്ലെങ്കിൽ മറ്റു കാരണങ്ങളാലാണോ എന്ന് തെളിവും സഹിതം നിർണ്ണയിക്കുക.
- സി) തൃപ്തികരമായ നിർവ്വഹണത്തിനും ഹലപ്രാപ്തിക്കും തടസ്സമായി നിൽക്കുന്ന ഘടകങ്ങളെ തിരിച്ചറിയുക.
- ഡി) പരിപാടികൾ പുരക്കങ്ങളായോ ഇടട്ടിപ്പായോ, അധികമായി വ്യാപിക്കലോ അല്ലെങ്കിൽ മറ്റു ബന്ധപ്പെട്ട പരിപാടികൾക്ക് എതിരായി പ്രവൃത്തിക്കുന്നവയാണോ എന്ന് നിർണ്ണയിക്കുക.
- ഇ) അളവെടുപ്പ്, തുടർച്ചയായ നിരീക്ഷണം, പരിപാടിയുടെ ഹലപ്രാപ്തി, റിപ്പോർട്ട് ചെയ്ത എന്നീ കാര്യങ്ങളിൽ ഭരണ നിയന്ത്രണ സംഖിയാനം പര്യാപ്തമാണോ എന്ന് നിർണ്ണയിക്കുക. പരിപാടികൾ കൂടുതൽ കാര്യക്ഷമമാക്കി തീർക്കാൻ മാർഗ്ഗങ്ങൾ തിരിച്ചറിയുക.

#### **4.2.4.1 നിർവ്വഹണ ഓഫീസിൽ ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യങ്ങൾ**

നിർവ്വഹണ ഓഫീസിൽ പ്രാധാന്യം ലക്ഷ്യം മിതവ്യയം, കാര്യക്ഷമമായ ഭരണം എന്നിവയെ ക്രിയാത്മകമായി പുരോഗതിയിലേക്ക് നയിക്കുക എന്നതാണ്. അതോടൊപ്പം സുതാര്യതയ്ക്കും, പ്രതിബുദ്ധതയ്ക്കും സംഭാവന നൽകുക എന്നതുകൂടിയുണ്ട്. ഭരണാധികാരികൾക്ക് അവരുടെ പ്രതിബന്ധതയ്യും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും നിരവേറ്റാൻ നിർവ്വഹണ ഓഫീസ് സഹായിക്കുന്നു. നിർവ്വഹണ ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങൾ വലിയ തോതിൽ വ്യത്യസപ്പെടാം, പദ്ധതിയുടെ ഹലപ്രാപ്തി, മിതവ്യയം, കാര്യക്ഷമത, ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണം, അനുവർത്തനം കൂടാതെ ഭാവിപ്പാടുമനും എന്നിവ നിർവ്വഹണ ഓഫീസ് ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യങ്ങളിൽ ഉൾപ്പെടും.

പദ്ധതിയുടെ ഹലപ്രാപ്തി ലക്ഷ്യമിട്ടുന്ന ഓഫീസ് പ്രത്യേകമായി ഒരു പദ്ധതി എത്രതേതാളം അതിന്റെ ലക്ഷ്യങ്ങളും ഉദ്ദേശങ്ങളും പ്രാപ്തമാക്കിയിട്ടുണ്ട് എന്നതിൽ ശ്രദ്ധക്രൈക്കരിക്കുന്നോൾ, മിതവ്യയം, ഹലപ്രാപ്തി എന്നിവയ്ക്കു വേണ്ടി വരുന്ന ചെലവുകളും വിഭാഗങ്ങളുടെ ഉപയോഗവും കൂടി ശ്രദ്ധിക്കണം. അത് എന്നായാലും നിർവ്വഹണ ഓഫീസിൽ ഉദ്ദേശം താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ നിർവ്വഹിച്ച് ഉത്തരവാദിത്തം, ഭരണനിർവ്വഹണം എന്നിവയുടെ അഭിവൃതിപ്പെടുത്തലിൽ ശ്രദ്ധക്രൈക്കരിക്കലാണ്.

- എ) നയപരമായ ലക്ഷ്യങ്ങൾ നടപ്പിലാക്കാൻ എത്രതേതാളം പദ്ധതി ഉദ്ദേശങ്ങൾ, ലക്ഷ്യങ്ങൾ തീരുമാനിക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടെന്നും അതിനുവേണ്ടി വരുന്ന ഭരണ നിർവ്വഹണ സംവിധാനത്തിന്റെ നിലനിൽപ്പും സർക്കാരിനെന്ന അറിയിക്കുക
- ബി) പരിപാടികൾ / പദ്ധതികൾ ഫലപ്രാപ്തി കൈവരിച്ചോ? എങ്കിൽ എത്ര അറ്റം വരെ
- സി) സർക്കാരിന്റെ പരിപാടികൾ, പദ്ധതികൾ എന്നിവയിലെ മിതവ്യയത്തും, കാര്യക്ഷമത, ഫലപ്രാപ്തി ഇവയ്ക്ക് ഉപയോഗിച്ച ഉപാധി, ഫലം
- ഡി) പദ്ധതി / പരിപാടി / പ്രവർത്തനങ്ങൾ എന്നിവ ഉള്ളവാക്കിയ പ്രഭാവം
- ഇ) പ്രസക്തമായ നിയമങ്ങൾ, ചടങ്ങൾ, ക്രമീകരണങ്ങൾ എന്നിവയുടെ പൊതുവേദ്യോള്ള അനുവർത്തനം പാലിക്കേണ്ടതാണ്.

സി.എ.ജി നിർവ്വഹണ ഓഫീസിനുവേണ്ടി താഴെ ഉള്ളിച്ചിരിക്കുന്ന ചില മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ നിൽക്കിയിട്ടുണ്ട്. അവ എല്ലാ ഓഫീസർമാരും പരിപാലിക്കേണ്ടതാണ്.

#### **നിർവ്വഹണ ഓഫീസർമാക്കുള്ള മാർഗ്ഗ നിർദ്ദേശങ്ങൾ**

- 1) പരിപാടികൾ / ഓഫീസ് വിഷയം എന്നിവയുടെ വിവരങ്ങൾ താഴെ പറയും പ്രകാരമാണ്.
  - എ) പദ്ധതിയ്ക്കുവേണ്ടി ഉപയോഗപ്പെടുത്തിയ വിഭവങ്ങളും ഫലങ്ങളും
  - ബി) വിശദീകരണകുറിപ്പുകൾ ഉൾപ്പെടുത്തിയ പദ്ധതി നടപടിക്രമങ്ങൾ, ഫല്ലോ ചാർട്ട്
  - സി) നിർവ്വഹണ ഘടന, സ്ഥാപന രൂപരേഖ, പദ്ധതി രേഖ
  - ഡി) പദ്ധതിരേഖ പ്രകാരം ഉദ്ദേശിക്കുന്ന ആദായം/വിഭവങ്ങൾ, ഫലങ്ങൾ
  - ഇ) പദ്ധതി ഗുണനിബന്ധനകൾ
  - എഫ്) പദ്ധതിയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ള എന്തെങ്കിലും നിർവ്വഹണ അളവുകൾ
  - ജി) ഉദ്ദേശിക്കുന്ന പദ്ധതി ലക്ഷ്യങ്ങളും പരിണിത ഫലവും
- 2) ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട പ്രവൃത്തികളുടെ കാലാലട്ടം, ഭാഗങ്ങൾ അല്ലെങ്കിൽ പ്രവൃത്തികൾ അല്ലെങ്കിൽ ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങൾ എന്നീ കാര്യങ്ങളിൽ നിർവ്വഹണ ഓഫീസിൽ വ്യാപ്തി.
- 3) കാര്യപരിപാടിയുടെ ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യങ്ങൾ, നയത്തിന്റെ ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യം സഹമനീകരിക്കുമെന്ന് വിലയിരുത്തുന്നതിന്റെ മാനദണ്ഡം.
- 4) ഉദ്ദേശിക്കുന്ന പ്രഭാവവും ധ്യാർത്ഥ പ്രഭാവവും തമിലുള്ള താരതമ്പ്യത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനം
- 5) നിർവ്വഹണ ഓഫീസിൽ ഉപയുക്തമാക്കേണ്ട കാര്യപരിപാടി വിലയിരുത്തൽ, സങ്കേതങ്ങൾ
- 6) കഴിയുന്നതെ ലഭ്യമായ തെളിവിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ പ്രഭാവത്തിന്റെ വിലയിരുത്തൽ, അതായത്, നിരീക്ഷിക്കപ്പെട്ട പ്രഭാവങ്ങൾ കാര്യപരിപാടികളിൽ അധിഷ്ഠിതമാണോ എല്ലെങ്കിൽ അവയ്ക്ക് മറ്റുകാര്യങ്ങൾ ഉണ്ടെന്നോ എന്നുള്ള വിവരം
- 7) ഓഫീസ് തെളിവ്, അവയുടെ തരം ഉൾപ്പെടെ
- 8) നിർവ്വഹണ ഓഫീസിൽ ഫലമായി പരിപാടികളിൽ ഉണ്ടാകുന്ന മുല്യവർദ്ധന
- 9) ആവശ്യമാണെങ്കിൽ വിദ്യർഖ്യരുടെ അല്ലെങ്കിൽ വിദ്യാഭ്യാപദ്ധതി നൽകുന്ന സ്ഥാപനങ്ങളുടെ സേവനം
- 10) ആലോചന നിയന്ത്രണ സംവിധാനത്തിന്റെ വിലയിരുത്തൽ
- 11) വിപത്തിനെക്കുറിച്ചുള്ള വിശകലനവും സാംപ്ലേംഗ് തന്ത്രങ്ങളും

- 12) വികസന പരിപാടി, ശുപാർശകൾ, ആദ്യത്തെ നിയന്ത്രണ മാനദണ്ഡങ്ങളിനേലുള്ള ശുപാർശകളുടെ പരിശോധന
- 13) റിപ്പോർട്ട് എഴുതുന്ന നടപടിക്രമങ്ങൾ
- 14) സ്ഥാപനത്തിന്റെ പക്കാളിത്തത്തിന്റെ ഒരോ തലത്തിലും ഉദ്ദേശിക്കുന്ന പ്രവർത്തനങ്ങൾ
- 15) എൻട്രി - എക്സിംഗ് യോഗങ്ങളും അവയുടെ മിനിട്ട്‌സും

#### **4.2.4.2 നിർവ്വഹണ ഓഫീസ് മാനദണ്ഡം**

നിർവ്വഹണ ഓഫീസിൽ പശ്വാത്തലത്തിൽ ഓഫീസ് മാനദണ്ഡം ഓഫീസ് പ്രത്യേകത യുള്ളതാണ്. മിതവ്യയത്വം, കാര്യക്ഷമത, പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ഫലപ്രാപ്തി തുടങ്ങിയവ ആധാരമായി അവലോകനം ചെയ്യുകയും നിർബന്ധയിക്കപ്പെടുകയും ചെയ്യുന്നു. മാനദണ്ഡം നീത് ഓഫീസ് വിഷയത്തെ വിലയിരുത്താൻ ഉപയോഗിക്കുന്ന അടിസ്ഥാനമാണ്. നിയമങ്ങൾ, ക്രമീകരണങ്ങൾ, കരാറുകൾ, സഹായയന ഉടന്നടികൾ, നിലവാരങ്ങൾ, നിശ്ചിത ആവശ്യങ്ങൾ, അളവുകൾ എന്നിവയെ മാനദണ്ഡം പ്രതിനിധികരിക്കുന്നു. അവയിൽ പ്രതീക്ഷിക്കുന്ന നിർവ്വഹണം, നിർവചിക്കപ്പെട്ട ബിസിനസ് വ്യവഹാരങ്ങൾ, നിർവ്വഹണത്തെ താരതമ്പ്യപ്പെടുത്തുന്നതോ വിലയിരുത്തുന്നതോ ആയ സുചകങ്ങൾ തുടങ്ങിയവയും ഉൾക്കൊള്ളുന്നു. പരിപാടി അല്ലകിൽ പ്രവർത്തനവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കാര്യങ്ങളുടെ ആഗ്രഹിക്കുന്ന അവസ്ഥ അല്ലകിൽ പ്രതീക്ഷി എന്നിവ മാനദണ്ഡം തിരിച്ചറിയുന്നു. തെളിവിനെ വിലയിരുത്തുന്ന തിനും കണ്ണെത്തലുകളെ മനസ്സിലാക്കുന്നതിനും, ഓഫീസ് പരിസ്ഥാപ്തികൾ, റിപ്പോർട്ടിൽ ഉൾപ്പെട്ടിട്ടുള്ള ശുപാർശകൾ എന്നിവയെ മനസ്സിലാക്കിയെടുക്കുന്നതിനും മാനദണ്ഡം വഴി യോരുക്കുന്നു. ആസൂത്രണ ഘട്ടത്തിൽ, ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന കാര്യങ്ങളുടെ വിലയിരുത്തുന്നതെല്ലാം സാധ്യമായ മാനദണ്ഡം തിരിച്ചറിയേണ്ടതാണ്. ഓഫീസ് ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യങ്ങൾക്കു ബാധകമായ മാനദണ്ഡം തിരിച്ചറിയുന്നതുകൊണ്ട് വിഷയത്തിന്റെ തുടർച്ചയായുള്ള വിലയിരുത്തൽ സജീവമാക്കുന്നതുകൊണ്ട്. മാനദണ്ഡം, അളവിനെ സംബന്ധിച്ചോ ഗുണത്തെ സംബന്ധിച്ചോ ആകാവുന്നതാണ്. ഏതു കാര്യത്തിൽ മേലാണ് സ്ഥാപനത്തെ നിരീക്ഷിക്കപ്പെടുന്നത്/ പരിശോധിക്കപ്പെടുന്നത് എന്ന നിർവ്വചിക്കേണ്ടതുമാണ്. മാനദണ്ഡം പൊതുവായിട്ടുള്ളതോ നിശ്ചിത തരത്തിലുള്ളതോ ആയിരിക്കാം. അവയെല്ലാം നിയമങ്ങൾ, നിയന്ത്രണങ്ങൾ അല്ലകിൽ ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾ തുടങ്ങിയവക്കുന്നുത്തമായിട്ടുള്ളതുമായിരിക്കണം. ദൃശ്യമായ തത്ത്വങ്ങൾ, ശാസ്ത്രീയ വിജ്ഞാനം, മികച്ച പ്രവർത്തനം തുടങ്ങിയവയും ഉൾപ്പെടുത്തപ്പെടണം.

#### **4.2.4.3 നിർവ്വഹണ ഓഫീസിൽ മൂലിക തത്ത്വങ്ങൾ**

സി.എ.ജി യുടെ സ്ലാസ്റ്റേർഡുകളിൽ നിന്നും മാർഗനിർദ്ദേശങ്ങളിൽനിന്നും ലഭ്യമായിട്ടുള്ള നിർവ്വഹണ ഓഫീസിൽ മൂലിക തത്ത്വങ്ങൾ താഴെചേർക്കുന്നു.

- എ) മിതവ്യയത്തിനു ഉള്ളതൽ നൽകി കാര്യക്ഷമതയും ഫലപ്രാപ്തിയും വിലയിരുത്തുന്ന താണ് നിർവ്വഹണ ഓഫീസ്.
- ബി) ഇൻപുട്ടുകൾ, നടപടി ക്രമങ്ങൾ, ഫലങ്ങൾ (ഉൽപന്നങ്ങൾ), അനന്തരഫലങ്ങൾ (പ്രഭാവം), എന്നീകാര്യങ്ങളെ ഫലപ്രദമായി നേരിടണം.
- സി) കാര്യങ്ങൾ ശരിയായിട്ടാണോ നടക്കുന്നുവെന്നതിനു പുറമെ ശരിയായ കാര്യങ്ങളാണു നടപ്പിലാക്കുന്നതെന്ന ചോദ്യവും ഉയർത്തപ്പെടുന്നു. മറ്റൊരു തരത്തിൽ, പറഞ്ഞാൽ എന്നാണു നടന്നതെന്നതിലുപരി എന്നാണ് നടക്കാത്തത് എന്ന കാര്യത്തിൽ ശ്രദ്ധ ചെലുത്തുന്നു
- ഡി) സമാനത, നൈതികത തുടങ്ങിയ കാര്യങ്ങളും നിർവ്വഹണ ഓഫീസ് ഫലപ്രദമായി നേരിടുന്നു. അവ മികച്ച, ഫലപ്രാപ്തി എന്നിവയിൽ ഒന്നിലോ, എല്ലാറിലുമായോ

- പ്രഭാവം സൃഷ്ടിചെടുക്കുന്നു. മറുകാര്യങ്ങൾക്ക് പുറമെ, നിർവഹണ റിപ്പോർട്ടുകൾ തയ്യാറാക്കുന്നതിലെ സത്യസാധ്യയും ഉൾപ്പെടുത്തുന്നു.
- ഇ) നിയതത്വവും (ഗൈലാറ്റി) നിർവഹണ ഓഡിറ്റും തമിലുള്ള വേർത്തിരിവ് എല്ലാ യോഗ്യതയും മനസ്സിൽ സുക്ഷിക്കേണ്ടതാണ്.
- എഫ്) പൊതുമേഖലാ കാര്യപരിപാടികളുടെ നിർവ്വഹണം മെച്ചപ്പെടുത്തുന്ന കാര്യം ലക്ഷ്യം വച്ചുകൊണ്ട് നിർവഹണ ഓഡിറ്റു നിർവ്വഹിക്കപ്പെടുന്നു. പരിപാടികളിൽ പ്രതീക്ഷിക്കുന്ന ഗുണം, അളവ്, പ്രഭാവം തുടങ്ങിയവ ഓഡിറ്റ് തുടങ്ങുന്നതിനുമുമ്പ് തന്നെ നിർണ്ണയിക്കേണ്ടതാണ്.
- ജി) നിർവ്വഹണ ഓഡിറ്റിന് വിഷയം തെരഞ്ഞെടുക്കുന്നേം ഒരു പരിപാടി, പരിപാടികളുടെ വണ്ണയങ്ങൾ (പ്രകിയകൾ, നടപടി ക്രമങ്ങൾ, രീതികൾ എന്നിവയുൾപ്പെടെ) ഒരു സ്ഥാപനം തന്നെയും അല്ലെങ്കിൽ സ്ഥാപനത്തിന്റെ ഭാഗങ്ങൾ മുതലായവയെയും ഉൾപ്പെടുത്താം.
- എച്ച്) ധനപരം, ധന ഇതരം അമവാ പൊതുതാൽപര്യം, ഭരണനിർവഹണ കാര്യങ്ങൾ എന്നിവ നിർവഹണ ഓഡിറ്റിലെ വിഷയങ്ങളായി തീരാവുന്നതാണ്.
- എഫ്) ഭരണ നിർവഹണത്തിന്റെ കാതലായ ഭാഗവും നയമാറ്റങ്ങളിലെ പ്രശ്നങ്ങളും നിർവഹണ ഓഡിറ്റു വിഷയത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തപ്പേണ്ടതാണ്.
- ജീ) ഉത്തരകാലീനമായോ സമകാലീനമായോ നിർവഹണ ഓഡിറ്റ് നടപ്പിലാക്കാവുന്നതാണ്.
- കെ) കാര്യപരിപാടി വിലയിരുത്തലിൽ ഉപയോഗിക്കപ്പെടുന്ന ഏതു സങ്കേതവും നിർവഹണ ഓഡിറ്റിന് ഉപയോഗപ്പെടുത്താവുന്നതാണ്.
- എൽ) നിർവഹണ ഓഡിറ്റിൽ ഒന്നോ അതിലധികമോ കാര്യപരിപാടികളിലും നയം നടപ്പിലാക്കപ്പെടുന്നത് വിലയിരുത്തുന്നേം ഓഡിറ്റിന്റെ വ്യാപ്തി നയം നടപ്പാക്കലിൽ പരിമിതപ്പെടുത്തുന്നതല്ലാതെ നയം ചോദ്യചെയ്യപ്പെടുന്ന രീതിയിലാകരുത്.
- എം) സമയക്രമവുമായി ബന്ധപ്പെടുത്തിക്കൊണ്ട് നിർവഹണ ഓഡിറ്റ് നടത്തപ്പെടുന്നേം പ്രശ്നപരിഹാരങ്ങൾക്ക് അവസരമാരുക്കുന്നു.
- എൻ) വിജ്ഞാനാധിഷ്ഠിത ഉദ്യമമായതിനാൽ നിർവഹണ ഓഡിറ്റിലെ പരിസ്ഥാപ്തിക ഭള്ളാം, വ്യാവ്യാനങ്ങൾ, പ്രത്യേക കഴിവുകൾ ഓഡിറ്റ് ഉദ്യോഗസ്ഥരുടെ മികവ് തുടങ്ങിയവ ആവശ്യപ്പെടുന്നു.

#### 4.2.4.4 നിർവഹണ ഓഡിറ്റിനുള്ള വിഷയങ്ങൾ

നിർവഹണ ഓഡിറ്റിൽ ഉദാഹരിക്കാവുന്ന വിഷയങ്ങൾ താഴെപ്പെടുത്തുന്നു.

അധികാരപത്രം	കാര്യപരിപാടി/പദ്ധതി/പ്രവർത്തനം എന്നിവയ്ക്ക് അധികാരപ്പെട്ടവരുടെ (ഉദാ: നിയമസഭ) അംഗീകാരം ലഭ്യമായിത്തീർന്നിട്ടുണ്ടോ?
ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾ	<p>എ) വ്യക്തമായ ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾ പരിപാടികൾക്ക് / പദ്ധതികൾക്ക് ഉണ്ടാക്കിട്ടുണ്ടോ</p> <p>ബി) നയപരമായ ലക്ഷ്യങ്ങൾ കൈവരിക്കാനുതകുന്ന രീതിയിൽ പദ്ധതികൾ അവിഷ്കരിച്ചിട്ടുണ്ടോ?</p> <p>സി) ഫലപ്രാപ്തി അളക്കാൻ ഉതകുന്ന തരത്തിൽ ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾ നിശ്ചിതമായ രീതിയിലുണ്ടോ?</p> <p>ഡി) നിർണ്ണയിക്കപ്പെട്ട കാലഘട്ടത്തിനുള്ളിൽ പരിപാടികളുടെ ഫലം പ്രാപ്തമാക്കുവാൻ വ്യക്തമായ ലക്ഷ്യം നിശ്ചയിച്ചിട്ടുണ്ടോ.</p>
ആവശ്യങ്ങൾ	<p>എ) സ്ഥാപനം പരിപാടികളുടെ ആവശ്യകതയും എത്രവരെ പോകണ മെമ്പും അതിന്റെ രീതി എങ്ങനെ ആയിരിക്കണമെമ്പും തിരിച്ചറിയുകയും മുല്യനിർണ്ണയം നടത്തുകയും ചെയ്തിട്ടുമുണ്ടോ ?</p> <p>ബി) മുൻ തീരുമാനപ്രകാരം ലക്ഷ്യങ്ങൾ പ്രാപ്തമാക്കാനുള്ള</p>

	നടപടികൾ തുടർന്നും പ്രസക്തമാണോ? ആവശ്യങ്ങളുടെ വെളിച്ചതിൽ പരിപാടികൾ അനുരതമാണോ.
നടപ്പാക്കൽ	<p>എ) കാര്യപരിപാടിയുടെ ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യങ്ങൾ കൈവരിക്കുന്നതിന് ഇതരമാർഗ്ഗങ്ങൾ അവലംബിക്കുന്ന കാര്യത്തിന് ഭരണാധിപത്യാർഥം യോജ്യമായ പരിഗണന കല്പിച്ചിട്ടുണ്ടോ?</p> <p>ബി) കാര്യപരിപാടിയുടെ രൂപകല്പന, ഘടകഭാഗങ്ങൾ, ചെലവഴിച്ച അഭ്യാനത്തിന്റെ തലം തുടങ്ങിയവ കാര്യപരിപാടിയുടെ ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യ തലത്തിൽ യുക്തി യുക്തമാണോ?</p> <p>സി) നിശ്ചിത കാലയളവിൽ നടപ്പിലാക്കിയോ?</p>
ദിശ	<p>എ) സ്ഥാപനത്തിന് അളന്നുത്തിട്ടപ്പെടുത്താവുന്നതും മനസ്സിലാക്കിയെടുക്കാവുന്നതുമായ ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾ, പദ്ധതികൾ, സേവനതലാങ്ങൾക്കുള്ള ലക്ഷ്യങ്ങൾ, സംഘടനാതല ക്രമീകരണങ്ങൾ എന്നിവ ഉണ്ടായിരുന്നിട്ടുണ്ടോ?</p> <p>ബി) എല്ലാ ജീവനക്കാരും/കാര്യപരിപാടി നിർവ്വാഹകരും അവരവർ അനുഷ്ഠിക്കേണ്ട പ്രവൃത്തിയെകുറിച്ച് ബോധവാനാരുമാണോ?</p>
മിതവ്യയത്വവും കാര്യക്ഷമതയും	<p>എ) ഭരണകർത്താക്കൾ വിഭവശേഷികൾ ചെലവു ചുരുക്കിക്കൊണ്ടു കാര്യക്ഷമമായും ആണോ ഉപയോഗിച്ചിട്ടുള്ളത്?</p> <p>ബി) നിർമ്മാണചുലവുകൾ, ഘലപ്രാപ്തികൾ ഇവ തമിലുള്ള ബന്ധമെന്നാൻ? പ്രവൃത്തികൾ കാര്യക്ഷമമായും മിതവ്യയത്തിലുനിയും നടപ്പാക്കാൻ സ്വന്വായങ്ങളും നടപടിക്രമങ്ങളും കാര്യകർത്താക്കളെ ഉത്തരവാദികളാക്കുന്നുണ്ടോ?</p>
സാമ്പത്തികം	<p>എ) സ്ഥാപനം അതിന്റെ ധനപരമായ നിർവ്വഹണവും സ്ഥിതിയും തുടർന്നിരീക്ഷണത്തിനും റിപ്പോർട്ടിനും നിയന്ത്രണ സംവിധാനത്തിനും വിധേയമാക്കിയിട്ടുണ്ടോ</p> <p>ബി) വിഭവശേഷികൾ ലക്ഷ്യങ്ങൾക്കുസ്വന്മാണോ? ബെജറ്റ് അനുമാനങ്ങൾ എത്രതേതാളം യാമാർത്ഥ്യത്തിലുന്നിയതാണ്.</p> <p>സി) ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടും ഭൗതിക പ്രവർത്തന റിപ്പോർട്ടും, ചെലവാക്കിയ പണം ഉദ്ദേശിച്ച കാര്യം എന്നിവ വിലയിരുത്താൻ പറ്റിയ രീതിയിൽ പരിസ്പരം ബന്ധിക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടോ ?</p>
ഫലപ്രാപ്തി	<p>എ) ഉദ്ദേശിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ള ലക്ഷ്യങ്ങൾ കാര്യമായ പ്രതികുല പ്രഭാവങ്ങളാനുമില്ലാതെ സ്ഥാപനത്തിന് എത്രമാത്രം നേടാൻ സാധിച്ചിട്ടുണ്ട്?</p> <p>ബി) പ്രധാനമായി ഉദ്ദേശിച്ചവ, ഉദ്ദേശിക്കാത്തവ, പ്രതികുലമായവ, പ്രയോജന പ്രദമായ കാര്യങ്ങൾ ഏതുവരെ സംഭവിച്ചിട്ടുണ്ട്?</p>
സ്വീകാര്യത	പദ്ധതികളുടെ ഗുണപ്രഭാവം ഗുണങ്ങലോകതാക്കളും ഗുണകാംക്ഷികളും നിർണ്ണയിക്കപ്പെട്ട ആവശ്യങ്ങൾക്ക് ഉതകുന്നുണ്ടോ.
ഉത്തരവാദിത്ത ബന്ധങ്ങൾ	<p>എ) റിപ്പോർട്ടുകളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ നടപടികൾ കൈക്കൊണ്ടിട്ടുണ്ടോ?</p> <p>ബി) കാര്യപരിപാടി/ പദ്ധതിയുടെ ചട്ടക്കൂട്ട് സുവ്യക്തമായ ഉത്തരവാദിത്ത ബന്ധങ്ങൾ തരപ്പെടുത്തുന്നുണ്ടോ?</p> <p>സി) നയപരിപാടി നിർവ്വഹണം/വിതരണ ചട്ടക്കൂട്ട് എന്നിവ പണത്തിന്റെ മെച്ചപ്പെട്ട മൂല്യം ഉറപ്പാക്കുന്നുണ്ടോ?</p> <p>ഡി) നിയന്ത്രണങ്ങൾ വിശ്വാസയോഗ്യമാണോ?</p> <p>ഇ) സുതാര്യമായ സ്വന്വായങ്ങളും നടപടിക്രമങ്ങളും ഉൾപ്പെടെയുള്ള വിതരണ സംവിധാനങ്ങൾ കാര്യപരിപാടിയ്ക്കും പദ്ധതി നടപ്പാക്കലിനും തരപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടോ?</p>
അവലോകനം	സ്ഥാപനം ഫലപ്രദമായ ഒരു ആഭ്യന്തര ഓഫീസ് യൂണിറ്റ് സ്ഥാപിച്ചിട്ടുണ്ടെന്നും കാര്യപരിപാടികൾക്ക് യോജിച്ചതരത്തിലുള്ള മൂല്യനിർണ്ണയങ്ങൾ നടത്തിയിട്ടുണ്ടെന്നും (ഉദ്ദേശിക്കപ്പെടാത്തവയുടെ അപഗ്രാമം

	ഉൾപ്പെടെ) മിതവ്യത്യാസം, കാര്യശേഷി, ഫലപ്രാപ്തി തുടങ്ങിയവ സ്ഥാപിതമാക്കിത്തീർത്തിട്ടുണ്ടോ ബോധ്യപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടോ?
സമത (ഇക്കിറ്റി)	<p>എ) ഉൽപന്നങ്ങൾ/സേവനങ്ങൾ എന്നിവ ഉദ്ദേശിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ള സംഘ അംഗൾക്ക് വിവേചനരഹിതമായി ലഭ്യമാക്കിത്തീർത്തിട്ടുണ്ടോ?</p> <p>ബി) ഓരോരുത്തർക്കും ലഭിക്കേണ്ട ആനുകൂല്യങ്ങൾ സാധ്യമാക്കിയിട്ടുണ്ടോ?</p> <p>സി) ഭരണകർത്താക്കൾ നീതിയുടെ വും പക്ഷപാതരഹിതവുമായ തരത്തിൽ പ്രവർത്തനം നടത്തിയിട്ടുണ്ടോ?</p>
നീതിശാസ്ത്രം	<p>എ) അംഗീകൃത നടപടിക്രമങ്ങളിലൂടെയും സത്യസന്ധമായ രീതിയിലുമാണോ ജനസേവകൾ പൊതു ഫലങ്ങൾക്ക് ക്ഷുന്നത്?</p> <p>ബി) വേണ്ടതെ ഭരണരീതികൾ ഉറപ്പാക്കുന്നതിലൂടെ ഏറ്റവും ഉന്നത നിലവാരമുള്ളതും സത്യസന്ധയും സമർപ്പണ മനോഭാവവും പഖതി നിർവ്വഹണത്തിന്റെ അവലോകനം ഉൾപ്പെടെ ബോധ്യപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടോ?</p> <p>സി) ഗുണനിലോക്താക്കൾക്കു പദ്ധതികളുടെ പരമാവധി പ്രയോജനം നൽകാൻ ജനസേവകർക്ക് പ്രേരണ നൽകുന്നുണ്ടോ?</p>
സുതാര്യത	പൊതു കാര്യപരിപാടികളുടെ നിർവ്വഹണത്തിൽ രീതികളും നടപടിക്രമങ്ങളും സുതാര്യതയുള്ളതാണെന്നും അവയെല്ലാം ഉത്തരവാദിത്തമെന്ന ആശയത്തിലും മെച്ചപ്പെട്ട ഭരണക്രമത്തിലും അധിഷ്ഠിതമാണെന്നുമുള്ള കാര്യം ബോധ്യപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടോ?

#### 4.2.5 ഓഫീസ് രീതികൾ

നിയമത്തിന്റെ 7-ാം വകുപ്പ് ഓഫീസ് റീതി നിർവ്വഹിക്കുന്നു അത് ചുവടെ ഉല്ലിക്കുന്നു. വാർഷികമായോ, അല്ലെങ്കിൽ ഡയറക്ടർ നിർദ്ദേശിക്കുന്ന കാലയളവിലോ ഓഫീസ്, ഓഫീസ് നടത്തണം. അല്ലെങ്കിൽ തദ്ദേശസ്ഥാപനങ്ങളുടെ നിയമങ്ങൾ അനുശാസിക്കുന്ന രീതിയിൽ, അതുമല്ലെങ്കിൽ സർക്കാരുമായി ആലോചിച്ച് ഉറപ്പിച്ചതനുസരിച്ച് ഡയറക്ടർക്ക് തസ്മയ ഓഫീസ് നടത്താം.

##### 4.2.5.1 തൽസമയ ഓഫീസ്

ആക്രമിക പട്ടണപ്പെടുത്തിയിൽ 2 (ബി) വകുപ്പ് തൽസമയ (കൺകറൻസ്) ഓഫീസിനെ ഇങ്ങനെ നിർവ്വചിക്കുന്നു. ബന്ധപ്പെട്ട നിയമങ്ങളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ നൽകിയിട്ടുള്ള അധികാരമുപയോഗിച്ച് സർക്കാർ പ്രത്യേകമായി നിയോഗിച്ച ഓഫീസർമാർ ഒരു തദ്ദേശ സ്ഥാപനത്തിന്റെ കണക്കുകൾ നിരതരമായി ഓഫീസ് ചെയ്യുന്നതിനെയാണ് തൽസമയ (കൺകറൻസ്) ഓഫീസ് എന്ന് പറയുന്നത്.

ചടങ്ങളിലെ ചട്ടം 7 അനുസരിച്ച് തൽസമയ ഓഫീസ് സ്വന്തമായം മുൻപു നിലനിന്നിരുന്നിടത്ത് അവ തുടരാവുന്നതാണ്. മറ്റു സ്ഥാപനങ്ങളിൽ വാർഷിക ഓഫീസാം നടത്തുന്നത്. നിയമത്തിന്റെ ആവശ്യത്തിനു വേണ്ടി തൽസമയ ഓഫീസ് എന്നത് നിരതര ഓഫീസ് ആണ് എന്ന് മനസ്സിലാക്കേണ്ടതാണ്.

തൽസമയ ഓഫീസ് ഒരു ഇടപാട് (ട്രാൻസാകഷൻ) ഓഫീസാം. സാമ്പത്തിക ഇടപാടുകൾ അവ സംഭവിക്കുന്ന സമയത്തുനെ ഓഫീസ് നടത്തുന്നു അല്ലെങ്കിൽ അതിനടുപ്പിച്ചു നടത്തുന്നു. തൽസമയ ഓഫീസിന്റെ ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾ താഴെ ചേർക്കുന്ന തരത്തിലുള്ളതാണ്.

എ) തൽസമയ ഓഫീസ് തുടർച്ചയായ രീതിയിൽ നടത്തുന്നു, അവ എത്രയും വേഗം പിണ്ടവുള്ളും, പോരായ്മകളും, തിരിച്ചറിയുന്നതിന് വേണ്ടി ഓഫീസ് നിർവ്വഹിക്കുന്നതോടൊപ്പം

തെറ്റുകൾ, തിരിമറികൾ, പിശകുകൾ തുടങ്ങിയവ ഇടപാടുകൾ നടക്കുന്ന സമയത്രെതാട ടുപ്പിച്ച് തന്നെ കണ്ണുപിടിക്കുന്നതിനും അവസരമാരുക്കും.

- ബി) ഇടപാടുകൾ നടക്കുന്ന സമയവും ഇടപാടിൽ ഉൾപ്പെടാത്തതും സ്വത്രവുമായ ഒരു വ്യക്തിയാലുള്ള പരിശോധനയും തമിലുള്ള കാലബൈർജ്ജും കുറയ്ക്കുക.
- സി) കൃത്യത, അധികാരിക്കത, അനുവർത്തനം എന്നിവ നിർദ്ദിഷ്ട നയങ്ങളിലൂടെയും നടപടി ക്രമങ്ങളിലൂടെയും പരിശോധനയ്ക്ക് വിധേയമാക്കിത്തീർക്കുക. കണക്കുകളിലെ പിശകുകൾ അപ്പോഴപ്പോൾ തന്നെ പരിഹരിക്കുകയും വേണം.
- ഡി) പ്രധാനപ്പെട്ട മേഖലകളിൽ ഗണ്യമായ പരിശോധനയിലൂടെ ഗുരുതരമായതും തിരിമറികൾക്ക് സാഖ്യത ഉള്ളതുമായ കാര്യങ്ങൾ ഒഴിവാക്കാനും എത്രയും വേഗം നൃനതകൾ പരിഹരിക്കാനും സാധിക്കും.
- എ) ദുർബലമായ പ്രധാന മേഖലകൾ തിരിച്ചിരിയുകയും താമസംവിനാ തെറ്റുതിരുത്തൽ നടപടികൾ സ്വീകരിക്കുകയും ചെയ്യുക.

ഇടപാടുകളുടെ വെറുമൊരു പരിശോധനയല്ല; നേരേമറിച്ച് വിശദമായ പരിശോധനയാണ് തൽസമയ ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ടത്. അക്കാദമിക്കൾക്കുന്നതും വരവുചെലവു കണക്കുകളുടെ പരിശോധന 100% നിർവ്വഹിക്കേണ്ടതാണ്. ഇടപാടുകൾ നടന്നുകഴിഞ്ഞ എത്രയും വേഗം അത്രത്തിലുള്ള പരിശോധന നടപ്പാക്കണം.

താഴെപറയുന്ന കാര്യങ്ങളെ അടിസ്ഥാനമാക്കിയാണ് തൽസമയ ഓഫീസ് സന്ദർഭായം സാധാരണയായി തീരുമാനിക്കപ്പെടുന്നത്.

- എ) ആക്രീലെ വ്യവസ്ഥകൾ.
- ബി) നിയമപരമായ വ്യവസ്ഥകൾ ഇല്ലക്കിൽ ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെയോ ഓഫീസ് മേഖലയുടെയോ വിപത്തിന്റെ സാഖ്യതയാണ് തൽസമയ ഓഫീസ് വേണമെന്ന് തീരുമാനിക്കുന്നത്. അപകട സാഖ്യത താഴെ പറയുന്ന ഏതെങ്കിലും തരത്തിൽ ഉടലെടുക്കാവുന്നതാണ്.
  - i) തദ്ദേശ സ്ഥാപനങ്ങൾ /ലോകത്ത് ഫണ്ടുകൾ അല്ലക്കിൽ മറ്റു സ്ഥാപനങ്ങൾ മുതലായ കെ.എസ്.എ.ഡി. ഓഫീസ് വിധേയമാക്കുന്ന സ്ഥാപനങ്ങളിലെ ദുർബലമായ ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങൾ.
  - ii) ഇടപാടുകളുടെ നിലവാരമില്ലാത്ത പുന്നതക സുക്ഷിപ്പും കണക്കും, കണക്കിന് ഏകരുപ്പുമാർന്നതോ സാമാന്യവൽക്കരമായതോ ആയ നയങ്ങളുടെ അഭാവവും.
  - iii) ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ കൃത്യതക്കുറവ് അമ്പാ വിശ്വാസയോഗ്യമല്ലാത്ത ധനകാര്യ പത്രങ്ങളും ഇതര ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടുകളും.
  - iv) തുടർച്ചയായ ധനകാര്യ മേൽനോട്ടവും കണക്ക് സന്ദർഭായങ്ങളും ആവശ്യമായി വരുന്ന ലോകത്ത് ഫണ്ടുകൾ, അധികാരക്കേന്ദ്രങ്ങൾ എന്നിവിടങ്ങളിലെ ദുർബലമായ അവസ്ഥകൾ.
  - v) കണക്കു പുന്നതകങ്ങൾ സമയോചിതവും കാലാനുസൃതമായതും ആയി ക്ലോസു ചെയ്യുന്നതിന്റെ അഭാവം.
  - vi) തുടർച്ചയായ ഓഫീസ് ഇടപെടൽ വേണ്ടിവരുന്ന ഒട്ടവധി പൊതുപരാതികളും പരിശേഷങ്ങളും.
- സി) തൽസമയ ഓഫീസ് മുലം ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിനും സർക്കാരിനും ഉണ്ടാകുന്ന സാമ്പത്തിക നേട്ടങ്ങൾ.

ഇടപാടു നടന്നശേഷം എത്രയും പെട്ടെന്നുതന്നെ തൽസമയ ഓയിറ്റ് നിർവഹിക്കപ്പേണ്ടതാണ്. പ്രതിമാസ അടിസ്ഥാനത്തിലെകിലും അത് ചെയ്യപ്പെടണം. മണ്ഡുകൾ/സ്ഥാപനങ്ങൾ എന്നിവയുടെ തൽസമയ ഓയിറ്റ് നടത്തപ്പെടുമ്പോൾ ഓയിറ്റർമാരുടെ പങ്ക് താഴെ ചേർക്കുന്ന കാര്യങ്ങളിൽ പരിമിതപ്പെടുത്തിയിരിക്കുന്നു.

- എ) ഓയിറ്റ് സ്ഥാപനം കൈകൊള്ളുന്ന തീരുമാനങ്ങളെ വെല്ലുവിളിക്കുന്നതിലുപരി നിരീക്ഷിക്കപ്പെട്ട് ഒരു പോരായ്മ തീരുത്താൻ ശുപാർശ ചെയ്യുകയെന്നതാണ് ഒരു തൽസമയ ഓയിറ്റ് ചെയ്യുന്ന ഓയിറ്ററുടെ കർത്തവ്യം.
- ബി) നിലവിലുള്ള ഒരു നയത്തെ വെല്ലുവിളിക്കുന്നതിനുപകരം അതിന്റെ അനുവർത്തനം പരിശോധിക്കുകയാണു വേണ്ടത്. നിലവിലെ നിയമം, നടപടിക്രമം, ചുമതലകൾ എൽപ്പിക്കൽ എന്നീ കാര്യങ്ങൾ കാര്യകർത്താക്കളുടെ അധികാരത്തിൽപ്പെട്ടതാണ്. അതു ഓയിറ്റിൽ ചോദ്യംചെയ്യാവുന്നതല്ല.
- സി) ഇടപാടുകൾ ശരിയാക്കുക/തെറ്റുകൾ തീരുത്തുക എന്നത് തൽസമയ ഓയിറ്റിന്റെ ചുമതലയല്ല. ഒരു ഭേദഗതി/തീരുത്ത്/പോരായ്മകളുടെ ഒഴിവാക്കൽ തുടങ്ങിയവ ബന്ധപ്പെട്ട ഓയിറ്റ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തിലെ ഉദ്യോഗസ്ഥരുടെ ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളാണ്.
- ഡി) ഓയിറ്റ് സ്ഥാപനത്തിലെ ദേവനംദിന കാര്യങ്ങളിൽ ഒരു കൺകറൻസ് ഓയിറ്റർ ഇടപെടാൻ പാടുള്ളതുമല്ല.

വാർഷിക ധനകാര്യ ഓയിറ്റ് തൽസമയ ഓയിറ്റിനെ സാധാരണയായി അനുഗമിക്കേണ്ടതാണ്. തൽസമയ ഓയിറ്റ് നിർവഹിക്കുന്നവരോ ഓയിറ്റ് ഓഫീസിൽനിന്നുള്ള മറ്റു ഓയിറ്റർമാരോ ഇതു ചെയ്യേണ്ടതാണ്.

#### 4.2.5.1.1 ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ട്

കൺകറൻസ് ഓയിറ്റ് ഫലപ്രദമായിത്തീരണമെങ്കിൽ ഓയിറ്റ് നിർവഹണം, റിപ്പോർട്ടു സമർപ്പിക്കൽ, ഓയിറ്റ് നിരീക്ഷണങ്ങളിൽമേൽ നടത്തിയ നടപടികൾ എന്നിവയെക്കു സമയബന്ധിതമായിരിക്കും. ഓരോ ഓയിറ്റിനുമൊപ്പം ഒരു ‘ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ട്’ ഉണ്ടാകും. ഇടപാടുകളിലെ നിരീക്ഷിക്കപ്പെട്ട പോരായ്മകളും മറ്റും വിശദീകരിക്കപ്പെടുകയും വേണം. റിപ്പോർട്ടിൽ താഴെ ചേർക്കുന്ന കാര്യങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുത്തപ്പേണ്ടതാണ്.

- എ) ഓയിറ്റ് സ്ഥാപനങ്ങൾക്കും സർക്കാരിനും ഉണ്ടാകുന്ന റവന്യൂ ചോർച്ച.
- ബി) ചെലവുകളിലുള്ള കാര്യക്ഷമതയില്ലായ്മ
- സി) നിയമങ്ങൾ, ചടങ്ങൾ എന്നിവ അനുവർത്തിക്കാതിരിക്കൽ.
- ഡി) കണക്കുസൂക്ഷിപ്പിക്കുന്ന ഗുണനിലവാരവും കണക്കെഴുത്തിന്റെ പോരായ്മകളുടെ രേഖപ്പെടുത്തലും.
- ഇ) ആലൃന്തര പരിശോധനകളിലും നിയന്ത്രണങ്ങളിലുമുള്ള പോരായ്മകൾ.
- എഫ്) കണ്ടുപിടിക്കപ്പെട്ട ഇടപാടുകളിലെ പോരായ്മകൾ
- ജി) മുൻ റിപ്പോർട്ടുകളിലേക്ക് എടുത്ത നടപടിക്രമങ്ങൾ

ഓയിറ്റ് വകുപ്പിന്റെ ഓയിറ്റുപരിധിയിൽവരുന്ന തദ്ദേശസ്ഥാപനങ്ങളുടെയും ഇതര സ്ഥാപനങ്ങളുടെയും തൽസമയ ഓയിറ്റിന് താഴെ ചേർക്കുന്ന സമയക്രമങ്ങൾ ശുപാർശ ചെയ്യുന്നു.

പ്രവർത്തനം	സമയക്രമങ്ങൾ
കൺകറൻസ് ഓയിറ്റിന്റെ നിർവഹണം	പ്രതിമാസം
ഓയിറ്റ് ഓഫീസിലേക്ക് ഓയിറ്റർമാർ സമർപ്പിക്കുന്ന ഓയിറ്റ് കുറിപ്പുകൾ	തൊട്ടട്ടുത്ത മാസം 5-10 തീയതി
ഓയിറ്റ് ഓഫീസറുടെ അവലോകനവും ഓയിറ്റ് സ്ഥാപനങ്ങൾക്കുള്ള കുറിപ്പുകളുടെ സമർപ്പണവും	തൊട്ടട്ടുത്ത മാസം 10-15 തീയതി

പ്രവർത്തനം	സമയക്രമങ്ങൾ
ഓഫീസ് സ്ഥാപനത്തിന്റെ അനുവർത്തനം / പ്രതീക രണ്ട്	തൊട്ടട്ടുത്ത മാസം 15-ാം തീയതി
ഓഫീസ് ഓഫീസറുടെ കുറിപ്പുകളുടെ സംയോജനവും റിപ്പോർട്ട് സമർപ്പിക്കലും	ഓരോ മുന്നുമാസക്കാലാവസ്ഥ നവും

#### 4.2.5.2 വിശദമായ ഓഫീസ്

ആക്രമിക്കേണ്ട 2(സി) വകുപ്പ് വിശദമായ ഓഫീസിനെ ഇങ്ങനെ നിർവ്വചിക്കുന്നു. ഒരു വർഷ തേയേം അല്ലെങ്കിൽ ധനക്കാർ നിർദ്ദേശിക്കുന്ന ഏതെങ്കിലും കാലയളവിലെ മൊത്തം ഇടപാടുകളുടെ കണക്കുകൾ ഓഫീസു ചെയ്യലാണ് വിശദമായ ഓഫീസ്. ചടങ്ങളിലെ ചടം 7(2) പ്രകാരം തദ്ദേശപദ്ധതി / തദ്ദേശ സ്ഥാപനങ്ങൾ എന്നിവയുടെ കണക്കുകൾ ധനക്കാർ മറ്റാരു തരത്തിൽ തീരുമാനിച്ചില്ലെങ്കിൽ, വിശദമായ ഓഫീസായിരിക്കണം ചെയ്യേണ്ടത്. ചടം 7(1) പ്രകാരം തൽസമയ ഓഫീസ് നടപ്പിലാക്കാത്ത സ്ഥലങ്ങളിൽ വാർഷിക ഓഫീസ് നടത്തേണ്ടത്. ചടം 2(സി) അനുസരിച്ച് ലോകൽ ഓഫീസ് ഏന്നാൽ പട്ടികയിൽ പറഞ്ഞിട്ടുള്ള ഏതു സ്ഥാപനത്തിന്റെയും ഓഫീസിൽ ചെന്ന അംഗീകരിച്ച പതിപാടി അനുസരിച്ച് ഓഫീസ് ചെയ്യുക എന്നതാണ്. മുൻ വണ്ണികയിൽ പറഞ്ഞിരിക്കുന്നതുപോലെ വിശദമായ ഓഫീസ് എന്നാൽ ഒരു വർഷത്തേയോ അല്ലെങ്കിൽ നിദേശിക്കുന്ന കാലയളവിലോ ആകെ മൊത്തം ഇടപാടുകളുടെ കണക്കുകൾ പരിശോധിക്കുക എന്നതാണ്.

സാഹചര്യങ്ങൾ ആവശ്യപ്പെടുന്നപക്ഷം ധനക്കാർക്ക് ഏതൊരു കണക്കുകളുടെയും ഇടപാടുകളുടെയും വിശദമായ ഓഫീസ് ഔദ്യോഗികമാണ്. ഇങ്ങനെയുള്ള സാഹചര്യത്തിൽ അത്തരം കണക്കുകളുടെയും ഇടപാടുകളുടെയും നിയന്ത്രിത പരിശോധന മതിയാക്കുന്നതാണ്.

വിശദമായ ഓഫീസിന്റെ ശ്രദ്ധ ധനകാര്യ ഓഫീസിലോ അനുവർത്തന ഓഫീസിലോ നിർവ്വഹണ ഓഫീസിലോ ആകാം. 4.2.1 മുതൽ 4.2.4 വരെ വണ്ണികകളിൽ പറഞ്ഞിട്ടുള്ള വിവരങ്ങളും ഇവിടെ പ്രയോഗിക്കാം. തൽസമയ ഓഫീസാണകിൽ 4.2.1 മുതൽ 4.2.4 വരെ വിവരിച്ചിട്ടുള്ള ധനകാര്യ പത്രികയുടെ ഓഫീസും സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തലും വേണ്ടതാണ്.

### 4.3 ഓഫീസിന്റെ അടിസ്ഥാന പ്രമാണങ്ങൾ

ഓഫീസ് എന്നത് ഒരു പ്രത്യേക അവകാശമല്ല, മരിച്ച് ഒരു ഉത്തരവാദിത്തമാണ്. അക്കാദമിയും താൽസമയ ഓഫീസ് എതാനും അടിസ്ഥാനത്താഭ്യന്തരിൽ അധിഷ്ഠിതവുമാണ്. അവ ഓഫീസിന്റെ നിയന്ത്രിത ചടക്കുകൾ നിന്നു കൊണ്ട് ഓഫീസർമാർ അവരുടെ കൃത്യനിർവ്വഹണ തത്തിൽ പ്രവർത്തിപരമായ വൈദഗ്ധ്യവും ജാഗ്രതയും പുലർത്താൻ മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശങ്ങൾക്കുന്നു. ഓഫീസർമാർ പിന്തുടരേണ്ട തത്ത്വങ്ങളും പ്രവർത്തനമുറകളും ഓഫീസ് പ്രമാണങ്ങൾ അനുശ്രാനിക്കുന്നു. ഈ സ്ഥാപനം ചടങ്ങൾക്കും ഏതെങ്കിലും പെരുമാറ്റം ചടങ്ങൾക്കും കൂടാതെ ഓഫീസ് നടത്തിപ്പിൽ എല്ലാ ഓഫീസർമാർക്കും ബാധകമായതുമാണ്. സാർവ്വതീകരിക്കാനായി പ്രയോഗത്തിലുള്ള അഞ്ച് അടിസ്ഥാന തത്ത്വങ്ങൾ താഴെ കൊടുക്കുന്നു.

**എ) സത്യസ്ഥത:** ഓഫീസർ നേരായ മാർഗ്ഗം അവലംബിക്കുകയും പ്രവർത്തിപരമായും സത്യസ്ഥത പുലർത്തുകയും വേണം. കൃത്യനിർവ്വഹണത്തിലും ബിനിന്റെ ബന്ധങ്ങളിലും ഇത്തരത്തിലുള്ള സമീപനം ആവശ്യമാണ്. സത്യസ്ഥത നീതിപൂർവ്വമായ പെരുമാറ്റേണ്ടയും, വാസ്തവികത, ന്യായയുക്തത എന്നിവയെയും നിർദ്ദേശിക്കുന്നു.

**ബി) വസ്തുനിഷ്ഠത:** ഓഫീസർമാർ പക്ഷപാതപരമായി പെരുമാറാൻ പാടുള്ളതല്ല. അഭിപ്രായ ഭിന്നതയോ തീർപ്പുകൾപ്പിക്കേണ്ട കാര്യങ്ങളിൽ യോചിതമല്ലാത്ത സ്വാധീനമോ അനുവദനിയമല്ലെന്നതും പ്രസക്തമാണ്.

**സി) തൊഴിൽ നെപുണ്യവും ശ്രദ്ധയും:** ഓഫീസർമാർ തങ്ങളുടെ കർത്തവ്യം നിർവ്വഹിക്കുന്നതിൽ കഴിവും സാമർത്ഥ്യമുള്ളവരും എല്ലാ ഉപയോകതാക്കളുടെയും പ്രതീക്ഷകൾക്കുന്നുണ്ടു്. റണ്ടായി ഉത്തരവാദിത്തങ്ങൾ നിർവ്വഹിക്കുന്നവരുമായിരിക്കുണ്ടു്. സ്വന്തം കഴിവുകൾ കാലേം ചിത്തമായി പരിഷ്കരിച്ചെടുക്കുന്നതിനും അറിവുകളുടെ തലങ്ങൾ വിപുലീകരിക്കുന്നതിനും ശ്രമിക്കേണ്ടതുമാണ്. ബന്ധപ്പെട്ട കക്ഷികൾക്ക് ഏറ്റവും മെച്ചപ്പെട്ട സേവനമാണ് ഉറപ്പാക്കേണ്ടത്. നിയമങ്ങളും ചടങ്ങളും അവകാശമാക്കിത്തനിടുള്ള സാങ്കേതിക നിലവാരം അനുസരിച്ച് അതീവ ശ്രദ്ധയോടെ കൈകാര്യം ചെയ്യുകയും വേണ്ടതാണ്.

**ഡി) രഹസ്യ സാഭാരം:** ഓഫീസിനുവേണ്ടി ശേഖരിക്കുന്ന വിവരങ്ങൾ രഹസ്യമായി സുകൾക്കുണ്ടു്. അധികാരികൾ ആവശ്യപ്പെടുകയോ, നിയമങ്ങൾ അനുശാസിക്കുകയോ അല്ലാതെ അവ പുറത്താക്കാൻ പാടില്ല. ശേഖരിക്കുന്ന വിവരങ്ങൾ വ്യക്തിലാഭങ്ങൾക്ക് വേണ്ടി ഉപയോഗിക്കരുത്.

**ഇ) പ്രസക്തമായ പെരുമാറ്റം:** തൊഴിൽപരമായ നിയമങ്ങൾക്കും നിയന്ത്രണങ്ങൾക്കും ഓഫീസർമാർ വിധേയരായിരിക്കുണ്ടു്. തൊഴിലിനു കളക്കം വരുത്തുന്ന യാതൊരു പ്രവർത്തിയിലും ഏർപ്പെടാൻ പാടുള്ളതല്ല.

ഓഫീസർമാർ അറിഞ്ഞിരിക്കേണ്ട അടിസ്ഥാന പ്രമാണങ്ങൾ എ.എസ്.എസ്.എ.എ പുറപ്പെട്ട വിച്ചിട്ടുള്ള എ.എസ്.എസ്.എ.എ 100 പൊതുമേഖലാ ‘ഓഫീസ് നിർവ്വഹണത്തിന്റെ അടിസ്ഥാന തത്ത്വങ്ങൾ’ എന്ന വിവരണത്തിൽ പ്രതിപാദിച്ചിരിക്കുന്നു. ഇതിലെ പ്രസക്തഭാഗങ്ങൾ താഴെ പ്രതിപാദിക്കുന്നു.

#### 4.4 പൊതുമേഖലാ ഓഫീസിൽ അടിസ്ഥാന തത്ത്വങ്ങൾ

##### 4.4.1 അധികാരപ്രത്രം

1. ഒരു പരമോന്നത ഓഫീസ് സ്ഥാപനം (Supreme Audit Institution – (SAI)) ആവശ്യമായ സ്വാതന്ത്ര്യത്താട്ടം വിവേകത്താട്ടം ചുമതലകൾ നിരവേറ്റാനുതകുന്ന തരത്തിലുള്ള ഭാജ്യാലംഭനാ സംഖ്യാത്തരവും അധികാരപ്രത്രവും ഉപയോഗിച്ചാണ് പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് ചെയ്യുന്നത്. എസ്.എ.എ.യുടെ അധികാരപ്രത്രം, ഉത്തരവാദിത്തം പൊതുമേഖലാ ഓഫീസിലെ പൊതുവായ ഉത്തരവാദിത്തങ്ങൾ നിർവ്വചിക്കപ്പെടുന്നു. ഓഫീസ് ചെയ്തു തീർക്കേണ്ട മറ്റൊരു വിശദിക്കിക്കേണ്ട ആവശ്യം അധികാരപ്രത്രത്തിനുണ്ട്.
2. പൊതുമേഖലാകളും അസ്ത്രികളും ശരിയായ രീതിയിൽ ഉപയോഗിക്കുന്നതിന് നിയോഗിക്കുന്ന പ്രവർത്തനങ്ങളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഏതുവിഷയത്തിലും ഏതു രീതിയിലുമുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങളും ചെയ്യാനുള്ള അധികാരപ്രത്രം എസ്.എ.എ.ക് നൽകേണ്ടതാണ്. ഈ നിയോഗങ്ങളുടെ വ്യാപ്തിയും രീതിയും അനുസരിച്ചുള്ള റിപ്പോർട്ടിംഗും എസ്.എ.എ.ക് ലഭ്യമാക്കിയിട്ടുള്ള നിയമപരമായ അധികാരപ്രത്രത്തിനുസരിച്ച് വ്യത്യാസപ്പെടും.
3. ചില രാജ്യങ്ങളിൽ എസ്.എ.എ രാജ്യത്തെ കണക്ക് സമർപ്പിക്കേണ്ട കണക്കെഴുത്തുകാരുടെ മേൽ ആധിപത്യമുള്ള ജയ്യജികളുശ്രേപ്പെട്ട കോടതിയാണ്. പൊതുമേഖലാ ഓഫീസിൽ സവിശേഷതകളും ഈ നിയമാധികാരികളുമായി പ്രധാനപ്പെട്ട ബന്ധമുണ്ട്. എസ്.എ.

എ.യുടെ നീതിന്യായ പരിപാലന ചുമതലകൾ, പൊതു ഘണ്ടുകൾ എന്നിവ കൈകാര്യം ചെയ്യുന്ന ഏതൊരു വ്യക്തിയെയും ഉത്തരവാദിയാക്കുകയും നീതിന്യായ അധികാര പരിധി തിൽ കൊണ്ടുവരികയെന്നുമുള്ളതാണ്.

- പൊതുഫലങ്ങൾ കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നവരെ ഉത്തരവാദികളാക്കുകയും ഈ നിയമവ്യവ സ്ഥാപിച്ചു അധിനിവേശിലാക്കുവാനും എസ്.എ.എ.യുടെ നീതിന്യായ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് കഴിയും. നിയമപരമായ ആവശ്യങ്ങളും അവകാശപത്രങ്ങളിലെ ആവശ്യങ്ങളും നിവേദി നിൽക്കുന്ന എസ്.എ.എ. നയപരമായ തീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കേണ്ടതാണ്. ഈ തീരുമാനങ്ങളിൽ, ഏത് ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങളാണ് ബാധകമാക്കേണ്ടത്, ഏത് തരത്തിലുള്ള പ്രവൃത്തിയാണ് നിർവ്വഹിക്കേണ്ടത്, കൂടാതെ ഈ എന്തു മുൻഗണനാ ക്രമത്തിലാണ് വേണ്ടത് എന്നിവ ഉൾപ്പെടണം.

#### **4.4.2 പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങളും**

- നികുതി, മറ്റ് ഭ്രാത്യുകൾ എന്നിവയിൽ നിന്നുള്ള വരുമാനം പൊതുജനങ്ങൾക്കും മറ്റ് ഉപഭോക്താക്കൾക്കും പ്രയോജനപ്രദമായ രീതിയിൽ ഉപയോഗിക്കുന്നതിന് വേണ്ട ഉത്തരവാദിത്തം, സർക്കാരും മറ്റ് പൊതുമേഖലാ സ്ഥാപനങ്ങളും നിർവ്വഹിക്കുന്ന മേഖലയാണ് പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് മേഖല. വിഭവങ്ങൾ നൽകുന്നവർക്കും ഈ വിഭവങ്ങൾ ആശ്രിച്ചു കഴിയുന്നവർക്കും, പൗരാവലി അടക്കം ബന്ധപ്പെട്ട നിയമങ്ങളും കാര്യക്രമങ്ങളും അനുസരിച്ച് പൊതുമേഖലാ സ്ഥാപനങ്ങളും പൊതുജനസേവകരും കാര്യക്ഷമത, ഫലപ്രാപ്തി, ധാരമിക്കത എന്നിവയിലൂന്നി പ്രവർത്തനങ്ങൾ ചെയ്യുന്നതിന് ഈ സ്ഥാപനങ്ങൾക്ക് ഉചിതമായ അവസ്ഥകൾ ഉണ്ടാക്കാൻ പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് സഹായിക്കുന്നു.
- പൊതുവു പരിഞ്ഞാൽ, വിവരങ്ങളും ധമാർത്ഥ അവസ്ഥകളും വ്യവസ്ഥാപിതമായ മാനദണ്ഡവുമായി യോജിച്ച് പോകുന്നുണ്ടോ എന്ന് തെളിവുകൾ സീരികൾച്ച് മുല്യനിർണ്ണയം നടത്തി തീരുമാനിക്കുന്നതാണ് പൊതുമേഖല ഓഫീസ്. പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് അത്യാവശ്യമാണ്.

നേതൃപാദവം, സർക്കാർ നയങ്ങൾ, പരിപാടികൾ, പ്രവർത്തനങ്ങൾ എന്നിവയെക്കുറിച്ചുള്ള വസ്തുനിഷ്ഠമായതും സ്വത്രവുമായ നിർണ്ണയം, മറ്റു വിവരങ്ങൾ എന്നിവ നിയമസഭകൾക്കും മറ്റു മേൽനോട്ടക്കാർക്കും ഭരണാധിപമാർക്കും ഓഫീസ് ലക്ഷ്യമാക്കുന്നു.

- എസ്.എ.എ. ഈ ഉദ്ദേശം സാക്ഷാത്കരിക്കാൻ ജനാധിപത്യ രീതിയിലും ഭരണസ്വദായത്തിലും നെടുംതുണ്ടായി പ്രവർത്തിക്കുന്നു. പൊതുമേഖലാ സ്ഥാപനങ്ങളിൽ സുതാര്യത, ഉത്തരവാദിത്തം, നിർവ്വഹണം എന്നിവയ്ക്ക് പ്രാധാന്യം നൽകി പൊതുമേഖലാ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഭരണം കാര്യക്ഷമമാക്കുക എന്നുള്ളതിൽ പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് പ്രധാന പങ്ക് വഹിക്കുന്നു. “എ.എസ്.എസ്.എ.എ. 20 - സുതാര്യത, ഉത്തരവാദിത്തം എന്നിവയുടെ തത്വങ്ങൾ” - ത ഇതിനുവേണ്ട മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ ഉൾക്കൊള്ളുന്നു.
- എല്ലാ പൊതുമേഖലാ ഓഫീസുകളും ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യത്തിൽ നിന്ന് ആരംഭിക്കുന്നു. ഈ ഓഫീസെൽ ഇന്നു അനുസരിച്ച് വ്യത്യാസപ്പെടിക്കും. താഴെ പറയുന്ന പ്രവർത്തനങ്ങൾ നടത്തി പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് പൊതുമേഖലാസ്ഥാപനങ്ങൾ നല്ല ഭരണം കാഴ്ചവയ്ക്കാൻ സംഭാവനകൾ ചെയ്യുന്നു.
  - പൊതുമേഖലാ സ്ഥാപനങ്ങളിൽ നിന്ന് ആവശ്യമായതും അനുയോജ്യമായതുമായ തെളിവുകൾ ശേഖരിച്ച് അതിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ ഉദ്ദേശിക്കപ്പെട്ട ഉപഭോക്താക്കൾക്ക് സ്വത്രവും ലക്ഷ്യബോധവും വിശ്വാസ്യതയുള്ളതുമായ നിഗമനങ്ങളും അഭിപ്രായങ്ങളും നൽകുന്നു.

- പൊതുഹണ്ഡുകൾ, ആസ്തികൾ എന്നിവ ശരിയായ രീതിയിൽ വിനിയോഗിക്കാൻ സ്ഥിരമായ ആത്മവിശ്വാസം, തുടർച്ചയായുള്ള പുരോഗതി എന്നിവ വളർത്തിയെടുക്കുക. ഒപ്പും പൊതുഭരണത്തിന്റെ നിർവ്വഹണവും.
  - സർക്കാർ, പൊതുഹണ്ഡ് ഉപയോഗിച്ചുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ നടത്തുന്ന ഭരണാധിപ നാരുടെ പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ തുടർന്നിരീക്ഷണവും തെറ്റുതിരുത്തൽ പ്രവർത്തനങ്ങളും നടത്തുന്ന ഭരണാധിപനാ സംവിധാനത്തിനകത്തുള്ള സ്ഥാപനങ്ങളെ ശക്തിപ്പെടുത്തുകയും ഫലപ്രദമാക്കുകയും ചെയ്യുക.
  - അറിവുപകർന്ന് മാറ്റങ്ങൾക്ക് ക്രിയാത്മകമായ പ്രോത്സാഹനങ്ങൾ നൽകുക. സമഗ്ര മായ വിശകലനം നടത്തുക: പ്രവർത്തന പുരോഗതിക്കു വേണ്ട നല്ല അടിസ്ഥാനമുള്ള നിർദ്ദേശങ്ങൾ നൽകുക.
5. പൊതുവെ, പൊതുമേഖലാ ഓഫീസിനെ മുന്ന് പ്രധാന ഇനങ്ങളായി തരംതിരിക്കാം: ധന കാര്യ പത്രിക ഓഫീസ്, അനുവർത്തന ഓഫീസ്, നിർവ്വഹണ ഓഫീസ്. ഇവയിൽ ഏതു തരത്തിലുള്ള ഓഫീസ് വേണമെന്നുള്ളത് ഓഫീസിന്റെ ഉദ്ദേശലക്ഷ്യത്തെ ആശയിച്ചിരിക്കും.

#### **4.4.3 പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് രീതികൾ**

1. ഈ മാനുലിലെ 4.2 വണ്ഡിക കാണുക.
2. ഭരണാധിപനാരുടെയും കാര്യകർത്താക്കളുടെയും, പൊതുഹണ്ഡ് കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നവരുടെയും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങൾക്ക് അനുസ്യതമായ ഏതു വിഷയങ്ങളിലുമുള്ള ഓഫീസും മറ്റ് പ്രവർത്തികളും എസ്.എ.എഫ്.ക്ക് നിർവ്വഹിക്കാം.

ഈ പ്രവർത്തികളിൽ സ്ഥാപനത്തിന്റെ സേവനപ്രദാനമായ പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ഫലങ്ങളുടെ റിപ്പോർട്ട് തരപ്പെടുത്തൽ, സ്ഥിരത റിപ്പോർട്ടുകൾ, ഭാവിയിൽ ആവശ്യമായ സ്രോതസ്സുകൾ, ആന്തരിക നിയന്ത്രണ നിലവാരങ്ങൾ, പഖതിയുടെ സമയബന്ധിതമായ ഓഫീസ് എന്നിവ ഉൾപ്പെടും. ധനകാര്യ, നിർവ്വഹണ, അനുവർത്തന, ഓഫീസുകൾ ഒരേസമയം തന്നെ ചെയ്യാവുന്നതാണ്.

#### **4.4.4 പൊതുമേഖലാ ഓഫീസിന്റെ ഘടകങ്ങൾ**

1. പൊതുമുതലിന്റെ ഭരണനിർവ്വഹണം വിശ്വാസത്തിലധിഷ്ഠിതമായതുകൊണ്ട് പൊതുഭരണ തത്തിന് പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് ഒഴിച്ചുകൂടാതെ നാം. പൊതുജനങ്ങൾക്ക് വേണ്ടി പൊതുമുതൽ ഉദ്ദേശിച്ച കാര്യങ്ങൾക്ക് വേണ്ടി ചെലവാക്കേണ്ടത് അതിന് നിയുക്തമായ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഉത്തരവാദിത്തമാണ്. അംഗീകരിക്കപ്പെട്ട നിലവാരങ്ങൾ സൽഭരണത്തിൽ നിന്നുള്ള വ്യതിയാനങ്ങൾ എന്നിവയെക്കുറിച്ചുള്ള വിവരങ്ങൾ, സത്രയും, ലക്ഷ്യബോധ തേതാടയുമുള്ള വിലയിരുത്തലുകൾ തുടങ്ങിയവ ഉപഭോക്താക്കൾക്ക് നൽകി അവരുടെ വിശ്വാസം വർദ്ധിപ്പിക്കലാണ് പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് ചെയ്യുന്നത്. എല്ലാ പൊതുമേഖലാ ഓഫീസുകൾക്കും ഒരേപോലെയുള്ള അടിസ്ഥാന ഘടകങ്ങളാണുള്ളത്. ഓഫീസ്, ഉത്തരവാദിയായ കക്ഷി, ഉദ്ദേശിക്കപ്പെട്ട ഉപഭോക്താവ് (ഓഫീസിലെ മുന്നു കക്ഷികൾ), വിഷയം വിലയിരുത്താനുള്ള മാനദണ്ഡം കൂടാതെ ഉരുത്തിരിഞ്ഞു വരുന്ന വിഷയവിവരങ്ങൾ.
2. **മുന്നു കക്ഷികൾ:** പൊതുമേഖലാ ഓഫീസിൽ കൂറഞ്ഞത് മുന്നുകക്ഷികൾ ഉൾപ്പെടുന്നു; ഓഫീസ്, ഒരു ഉത്തരവാദിയായ കക്ഷി, ഉദ്ദേശിക്കപ്പെട്ട ഉപഭോക്താക്കൾ ഓരോ വിധത്തിലുള്ള ഓഫീസിനും നിശ്ചയിച്ചിട്ടുള്ള പ്രത്യേക ഘടനാപരമായ ക്രമീകരണങ്ങൾക്കുസ്തമായി ഈ കക്ഷികൾ തമിലുള്ള ബന്ധങ്ങൾ പരിശോധന വിധേയമാക്കേണ്ടതുണ്ട്.

**ഓഫീസ്:** പൊതുമേഖലാ ഓഫീസിൽ ഓഫീസുടെ ജോലി എസ്.എ.എ യുടെ തലവനും ഓഫീസുകൾ ചെയ്യാനായി ചുമതലപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ള വ്യക്തികളും തീരുമാനിക്കും. പൊതുമേഖലാ ഓഫീസിൽ മൊത്തമായുള്ള ഉത്തരവാദിത്വം എസ്.എ.എയുടെ അധികാരപ്രത്യേകിൽ നിർവ്വചിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതുപോലെ ആയിരിക്കും.

**ഉത്തരവാദിയായ കക്ഷി:** പൊതുമേഖലാ ഓഫീസിൽ ബാധകമായ ഉത്തരവാദിത്വങ്ങൾ, ഭരണ ഘടനാപരമായതും അല്ലെങ്കിൽ നിയമനിർമ്മാണപരവുമായ ക്രമീകരണങ്ങൾ തീരുമാനിക്കും. ഉത്തരവാദിയായ കക്ഷികൾക്ക് വിഷയവിവരങ്ങൾക്കും വിഷയം കൈകാര്യം ചെയ്യലിലും അല്ലെങ്കിൽ ശുപാർശകളിലെ നടപടികൾ സൌകര്യക്കുന്നതിലും ഉത്തരവാദിത്വം ഉണ്ടായിരിക്കും. ഈവർ വ്യക്തികളോ സംഘടനകളോ ആയിരിക്കാം.

**ഉദ്ദേശിക്കപ്പെട്ട ഉപഭോക്താക്കൾ:** ഓഫീസ് രൂപപ്പെടുത്തുന്ന റിപ്പോർട്ടുകൾ ആരെ ഉദ്ദേശിച്ചാണോ ആ വ്യക്തികൾ, സംഘടനകൾ, അല്ലെങ്കിൽ വിഭാഗങ്ങൾ ഇവ നിയമപരമായവരോ മേൽനോട്ടക്കാരോ, അല്ലെങ്കിൽ ഭരണകർത്താക്കളോ പൊതുജനങ്ങളോ ആകാം.

#### 4.4.5 വിഷയം, മാനദണ്ഡം, വിഷയവിവരങ്ങൾ എന്നിവ

1. ചില മാനദണ്ഡങ്ങൾക്കനുസൃതമായി അളക്കുകയോ വിലയിരുത്തുകയോ ചെയ്യുന്ന വിവരങ്ങൾ, അവസ്ഥ അല്ലെങ്കിൽ പ്രവർത്തനം എന്നീ വിഷയങ്ങൾ സുചിപ്പിക്കുന്നു. ഓഫീസ് ലക്ഷ്യത്തെ ആശയിച്ച് പല രൂപങ്ങളും വ്യത്യസ്ത സഭാവസ്ഥിശേഷതകളും ഉണ്ടാകും. സന്ദർഭാചിതമായ വിഷയം തിരിച്ചറിയപ്പെടാനും മാനദണ്ഡങ്ങൾക്കെതിരെ സ്ഥിരമായ മുല്യനിർണ്ണയത്തിനും, അളവിനും, ഓഫീസ് അഭിപ്രായത്തിനും, നിഗമനത്തിനും സഹായകമായ ഉചിതമായ, ആവശ്യമായ ഓഫീസ് തെളിവ് ശേഖരിക്കാനുള്ള നടപടികൾക്കും ചേർന്ന തായിരിക്കണം.
2. വിഷയത്തെ വിലയിരുത്തുന്നതിനുള്ള അടിസ്ഥാന നിലവാരമാണ് മാനദണ്ഡം. ഓരോ ഓഫീസിനും ആ ഓഫീസിൽ സാഹചര്യങ്ങൾക്ക് അനുയോജ്യമായ മാനദണ്ഡം ഉണ്ടായിരിക്കണം. മാനദണ്ഡത്തിന്റെ അനുയോജ്യത നിശ്ചയിക്കുന്നത് ഉപഭോക്താക്കൾക്ക് പ്രസക്തമായതും ശ്രദ്ധിക്കുന്നതി ആർജിക്കുന്നതുമായ കാര്യങ്ങൾ ആണ്. കൂടാരെ അവയുടെ പുർണ്ണത, വിശാസ്യത, വസ്തുനിഷ്ഠത, നിഷ്പക്ഷത, പൊതുവായ അംഗീകാരം, സമാന ഓഫീസിൽ ഉപയോഗിച്ചിരിക്കുന്ന മാനദണ്ഡങ്ങളുമായി താരതമ്യപ്പെടുത്തൽ എന്നിവയും ആണ്. ഉപയോഗിക്കുന്ന മാനദണ്ഡം ലക്ഷ്യങ്ങളും ഓഫീസ് തരവും ഉൾപ്പെടയുള്ള നിരവധി ഘടകങ്ങളെ ആശയിച്ചിരിക്കുന്നു. ഉദ്ദേശംലക്ഷ്യങ്ങൾ, ഓഫീസ് രീതികൾ എന്നിവ ഇതിൽ ഉൾപ്പെടും. മാനദണ്ഡങ്ങൾ നിർദ്ദിഷ്ടമോ അല്ലെങ്കിൽ കൂടുതൽ പൊതുവായതോ ആകാം. നിയമങ്ങൾ, ചടങ്ങൾ, നിലവാരങ്ങൾ, നല്ല പ്രയോഗങ്ങൾ, മികച്ച സന്ദർഭങ്ങൾ എന്നിവയുൾപ്പെടെ വിവിധ ഫ്രോതസ്സുകളിൽ നിന്നായിരിക്കാം ഇത്. വിഷയം വിലയിരുത്തപ്പെടുകയോ അളക്കുകയോ ചെയ്യുന്നത് എങ്ങനെയെന്ന് മനസ്സിലാക്കാൻ അവരെ ഉദ്ദേശിച്ചുള്ള ഉപയോക്താക്കൾക്ക് മാനദണ്ഡം ലഭ്യമാക്കണം.
3. വിഷയവിവരങ്ങൾ, മാനദണ്ഡത്തിനെതിരായ വിഷയത്തിന്റെ മുല്യനിർണ്ണയം, അളവ് എന്നിവയുടെ ഘലങ്ങളെ സുചിപ്പിക്കുന്നു. ഓഫീസ് ലക്ഷ്യം, ഓഫീസ് വ്യപ്തി എന്നിവയെ ആശയിച്ച് വിവിധ രൂപങ്ങളും വ്യത്യസ്ത സഭാവങ്ങളും സൌകര്യക്കാം.

#### 4.4.6 പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ്റ്റീ വിശാസ്യതയും ഉറപ്പും

##### ആര്യവിശാസത്തിന്റെയും ഉറപ്പിന്റെയും ആവശ്യകത

ഓഫീസ്റ്റീകൾ പര്യാപ്തവും ആവശ്യമായ തെളിവുകളും അടിസ്ഥാനമാക്കിയുള്ള വിവരങ്ങൾ നൽകുന്നു, കൂടാതെ ഓഫീസ്റ്റീർമാർ അനുചിതമായ നിഗമനങ്ങളിലെതാനുള്ള അപകടസാധ്യത കുറയ്ക്കാനോ അല്ലെങ്കിൽ കൈകാര്യം ചെയ്യാനോ ഉള്ള നടപടിക്രമങ്ങൾ പാലിക്കണം. ഉദ്ദേശിച്ച ഉപയോകതാവിന് നൽകുന്ന ഉറപ്പിന്റെ തലം സുതാര്യമായ രീതിയിൽ അവരെ അറിയിക്കണം. തീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കുന്നതിന് അടിസ്ഥാനമായ വിവരങ്ങളുടെ വിശാസ്യത, പ്രസക്തി എന്നിവ വിശാസയോഗ്യമാണെന്ന് കരുതാൻ ഉപയോകതാക്കൾ താല്പര്യപ്പെടുന്നു. അതർല്ലിനമായ പരിമിതികൾ കാരണം ഓഫീസ്റ്റീകൾക്ക് ഒരിക്കലും പുർണ്ണമായ ഉറപ്പു നൽകാൻ കഴിയില്ല.

#### 4.4.7 പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് തത്വങ്ങൾ

താഴെയുള്ള വിശദമായി നൽകിയിട്ടുള്ള തത്വങ്ങൾ ഒരു ഓഫീസ് നടത്തുന്നതിന്റെ അടിസ്ഥാന ഘടകമാണ്. ഓഫീസ് ഒരു സംയുക്തവും പരസ്പരാശയ വിനിമയത്തിലൂന്നിയതുമായ പ്രക്രിയയാണ്, എന്നിരുന്നാലും അവതരണത്തിന്റെ ആവശ്യകതയ്ക്കായി അടിസ്ഥാന പ്രമാണങ്ങൾ എസ്.എ.എ.യുടെ സംഘടനാപരമായ ആവശ്യകതകളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട തത്വങ്ങളാൽ ഒന്നിച്ചുചേരക്കപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു.

ഓഫീസ് തുടങ്ങുന്നതിനു മുമ്പ് ഓഫീസ്റ്റീ പരിശോധിക്കേണ്ട പൊതുവായ തത്വങ്ങൾ, ഓഫീസ് സമയത്ത് ഒന്നിൽ കൂടുതൽ കാര്യങ്ങളിൽ പരിഗണിക്കേണ്ടതും, കൂടാതെ ഓഫീസ് പ്രക്രിയയിൽ വിശേഷ നടപടിക്രമത്തിന് പ്രസക്തമായ തത്വങ്ങളും താഴെ വിവരിക്കുന്നു.

#### പൊതുവായ തത്വങ്ങൾ

ബന്ധനികരയും  
സ്വാത്രന്ത്ര്യവും

പൊതു തത്വങ്ങൾ -  
ധാരാർഥികരയും  
സ്വാത്രന്ത്ര്യവും

ജൂണനിലവാര  
നിയന്ത്രണം

ഓഫീസ് കൗൺസിൽ  
ബന്ധനികരണം  
ബൈഡിംഗ്  
ബൈഡിംഗ്

ഓഫീസ്  
വിവരങ്ങൾ

കാര്യപ്പ

പ്രമാണികരണം

ആശയവിനിമയം

#### ഓഫീസ് പ്രക്രിയയുടെ ബന്ധപ്പെട്ട തത്വങ്ങൾ

##### ഒരു ഓഫീസ് ആസൂത്രണം

- നിബന്ധനകൾ  
സ്ഥാപിക്കേണ്ടതുമുണ്ടോ
- ലീഡ് / പരിപാടി  
മനസ്സിലാക്കുക
- ആപ്പണ്ണു വിശദിച്ചുമാറ്റം
- ടീഫ്ലിംഗ് പരിപാടി  
മനസ്സിലാക്കുക
- ആസൂത്രണങ്ങളിനോ  
രൂപകൾക്കുണ്ട്

##### ഓഫീസ് നടത്തിപ്പ്

- തെളിവുകൾ  
വരുത്താക്കാൻ  
കൂടുതൽ സ്വന്ത  
നടപടിക്രമങ്ങൾ
- തെളിവുകളും  
മുഖ്യനിർണ്ണയവും  
വിജ്ഞാപനങ്ങൾ

##### റിപ്പോർട്ടിംഗ്, ഫോറോ-അംഗേ എന്നിവ

- നിബന്ധനങ്ങൾ  
അടിസ്ഥാനമാക്കി  
റിപ്പോർട്ട് തയ്യാറാക്കുക  
ബന്ധപ്പെട്ട കാര്യങ്ങളിൽ  
പ്രസക്തമായ നിബന്ധിൽ  
ഫോറോ-അംഗ് ചെയ്യുക

#### **4.4.8 പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് വേണ്ടിയുള്ള തത്ത്വങ്ങളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിലുള്ള മേഖലകൾ**

##### **4.4.8.1 സംഘടനാ ആവശ്യകതകൾ**

എസ്.എ.എകൾ നീതിശാസ്ത്രത്തിനും ഗുണനിലവാര നിയന്ത്രണത്തിനും ഉചിതമായി നടപടിക്രമങ്ങൾ സ്ഥാപിക്കുകയും നിലനിർത്തുകയും വേണം. ഓരോ എസ്.എ.എ.യും ഒരു സംഘടനാതലത്തിൽ നേതൃത്വക്രമാധികാരിയും ഗുണനിലവാര നിയന്ത്രണവും നടപടിക്രമാധികാരിയും വേണം. ഈ അതിന്റെ ഉദ്ദേശ്യാഗ്രഹമായാണ് പ്രൊഫെഷണൽ നിലവാരങ്ങൾ ബാധകമായ ധാർമ്മികതയും നിയമാനുസ്വരവും നിയന്ത്രിതവുമായ ആവശ്യകതകളും പാലിക്കുന്നുണ്ടെന്ന് ന്യായമായ ഉറപ്പു നൽകുന്നു. എസ്.എസ്.എസ്.എ.എ 30 - ധാർമ്മികതയുടെ നീതിശാസ്ത്രം, എസ്.എസ്.എസ്.എ.എ 40 - എസ്.എ.എ.കൾക്കായുള്ള ഗുണനിലവാര നിയന്ത്രണം എന്നിവ ഇക്കാര്യത്തിൽ മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ നൽകുന്നു. അടിസ്ഥാനപരമായ ഓഫീസ് തത്ത്വങ്ങളെ ആസ്പദമാക്കി ദേശീയ നിലവാരങ്ങൾ പ്രയോഗിക്കുന്നതിനോ വികസിപ്പിക്കുന്നതിനോ എസ്.എ.എ തലത്തിലുള്ള ഈ നടപടിക്രമങ്ങൾ ഒരു മുൻ ഉപാധിയാണ്.

##### **4.4.8.2 പൊതുതത്ത്വങ്ങൾ - ധാർമ്മികവും സ്വാതന്ത്ര്യവും**

ഓഫീസർമാർ ഉചിതമായ ധാർമ്മിക ആവശ്യകതകൾ അനുവർത്തിക്കണം. സ്വതന്ത്ര, ധാർമ്മിക പെരുമാറ്റങ്ങൾ ഒരു ഓഫീസറുടെ തൊഴിൽപരമായ പെരുമാറ്റത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തണം. എസ്.എ.എ.കൾക്ക് ധാർമ്മിക ആവശ്യങ്ങൾ നിരവേറ്റാനുള്ള നയങ്ങൾ ഉണ്ടായിരിക്കുകയും ഓരോ ഓഫീസറും അത് അനുവർത്തിക്കാൻ നിർബന്ധിതരാകുകയും വേണം. ഓഫീസർമാർ സ്വതന്ത്രമായി നിലകൊള്ളണം. എന്തെന്നാൽ അവരുടെ റിപ്പോർട്ടുകൾ നിഷ്പക്ഷ നിലയിലാണെന്നും അങ്ങനെയാണെന്ന് ഉദ്ദേശിക്കുന്ന ഉപയോകതാക്കൾക്ക് കാണാൻ കഴിയുകയും വേണം. എസ്.എ.എ സ്വാതന്ത്ര്യത്തെക്കുറിച്ചുള്ള മെക്സികോ പ്രവ്യാപനം എസ്.എ.എ. 10ൽ സ്വാതന്ത്ര്യത്തെകുറിച്ച് ഓഫീസർമാർക്ക് മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ കണ്ടെത്താൻ കഴിയും. പ്രധാന ധാർമ്മികതത്താജ്ഞായ ആത്മാർത്ഥത ലക്ഷ്യമോയം, തൊഴിൽപരമായ നിപുണത, കൂത്യമായ ശ്രദ്ധ, രഹസ്യാത്മകത, തൊഴിൽപരമായ പെരുമാറ്റം എന്നിവയിലെ മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ, നിർവ്വചനങ്ങൾ എസ്.എസ്.എ.എ 30 - കോഡ് ഓഫ് എത്തിക്സിൽ ഉൾപ്പെട്ടിട്ടുണ്ട്.

##### **4.4.8.3 തൊഴിൽപരമായ തീർപ്പ്**

തൊഴിൽപരമായ സന്ദേഹം, തൊഴിൽപരമായ നീതികരണം, ആവശ്യമായ ശ്രദ്ധ എന്നിവ പ്രയോഗിച്ച് അനുയോജ്യമായ പ്രൊഫെഷണൽ പെരുമാറ്റം നിലനിർത്തണം.

ഓഫീസറുടെ മനോഭാവം തൊഴിൽപരമായ തീർപ്പുകളും തൊഴിൽപരമായ സന്ദേഹവും അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തി ആയിരിക്കണം. അത് ഉചിതമായ നടപടിയെക്കുറിച്ചുള്ള തീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കുവോൾ പ്രയോഗിക്കേണ്ടതാണ്. അവരുടെ തൊഴിൽപരമായ സഭാവം ഉചിതമാണെന്ന് ഉറപ്പുവരുത്താൻ ഓഫീസർമാർ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ടതുണ്ട്. തൊഴിൽപരമായ സന്ദേഹം എന്നത് തൊഴിൽപരമായ അകലം നിലനിർത്തുക ഓഫീസർ നടത്തുന്ന സമയത്ത് ലഭ്യമായ തെളിവുകളുടെ പര്യാപ്തത, അനുയോജ്യത എന്നിവ വിലയിരുത്തുവോൾ ഒരു മുന്നിയിപ്പ്, ചോദ്യംചെയ്യുന്ന മനോഭാവം എന്നിവയാണ്. ഈ അലിപ്പായ ആവശ്യങ്ങളും വാദഗതികളും സീക്രിട്ടിക്കാനും തുറന്ന മനസ്സാട്ടം നിലകൊള്ളാൻ അനിവാര്യമാക്കി തീർക്കുകയും ചെയ്യുന്നു. ഓഫീസ് പ്രക്രിയയ്ക്കായി കൂട്ടായ അറിവ്, വൈദഗ്ധ്യം, അനുഭവപരിചയം തുടങ്ങിയവയെയാണ് തൊഴിൽപരമായ തീർപ്പ് എന്നതുകൊണ്ട് ഉദ്ദേശിക്കുന്നത്. ആവശ്യമായ ശ്രദ്ധ എന്നത് ഓഫീസർ ശുഷ്കം

നിയോജന ഓഫീസ് അസുത്രണം ചെയ്യുകയും നടപ്പാക്കുകയും വേണമെന്നാണ്. ഓഫീസ് അവരുടെ പ്രവൃത്തിയെ അപകീര്ത്തിപ്പെടുത്തുന്ന ഏതു പെരുമാറ്റവും ഒഴിവാക്കണം.

#### 4.4.8.4 ഗുണനിലവാര നിയന്ത്രണം

ഗുണനിലവാര നിയന്ത്രണത്തിലെ തൊഴിൽപരമായ നിലവാരത്തിനുസരിച്ച് ഓഫീസ് ഓഫീസ് നിർവ്വഹിക്കണം.

ഒരു എസ്.എ.എ.യുടെ ഗുണനിലവാര നിയന്ത്രണ നയങ്ങളും നടപടിക്രമങ്ങളും പ്രോഫഷണൽ നിലവാരങ്ങൾക്ക് അനുസൃതമായിരിക്കണം; അതിന്റെ ഉദ്ദേശം ഓഫീസ് സ്ഥിരമായി ഉയർന്ന തലത്തിലാണ് നടക്കുന്നത് എന്നതാണ്. ഗുണമേരു നിയന്ത്രിക്കാനുള്ള നടപടികൾ, ഓഫീസ് പ്രക്രിയയുടെ ദിശ, അവലോകനം, മേൽനോട്ടം എന്നിവയെക്കുറിച്ചും, വിഷമകരമോ വിവാദപരമോ ആയ കാര്യങ്ങളിൽ തീരുമാനങ്ങളെടുക്കുന്നതിന് കൂടിയാലോചന ആവശ്യമാണ്. എ.എസ്.എസ്.എ.എ. 40 - എസ്.എ.എ. കളുടെ ഗുണനിലവാര നിയന്ത്രണം - താഴെ കൂടുതൽ മാർഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ ഓഫീസ് ഓഫീസ് ദിശിക്കാവുന്നതാണ്.

#### 4.4.8.5 ഓഫീസ് ടീം മാനേജ്മെന്റും ബൈഡിംഗ്യവും

ഓഫീസ് മാർഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ ഉണ്ടായിരിക്കണം അല്ലകിൽ ലഭ്യമാക്കണം. ഓഫീസ് വിജയകരമായി പുർത്തിയാക്കുന്നതിന് ആവശ്യമായ അറിവുകളും കഴിവുകളും ബൈഡിംഗ്യവും സംയോജിതമായി ഓഫീസ് ടീംിലെ വ്യക്തികൾക്ക് ഉണ്ടായിരിക്കണം. നടത്തപ്പെടുന്ന ഓഫീസ് തരം, പ്രസക്തമായ നിലവാരം, നിയമം എന്നിവയുടെ പരിചയവും, സ്ഥാപനത്തിന്റെ പ്രവർത്തനങ്ങളുമെല്ലാം തൊഴിൽപരമായ വിലയിരുത്തലിനായി പ്രവർത്തിക്കാനുള്ള അനുഭവവും പരിശീലനവും ഇതിൽ ഉൾപ്പെടുന്നു. എല്ലാ ഓഫീസ് മാർഗനിർദ്ദേശങ്ങൾക്കും പൊതുവായത്, അനുയോജ്യമായ യോഗ്യതയുള്ള ജീവനക്കാരെ നിയമിക്കൽ, ജീവനക്കാർക്ക് ആവശ്യമായ പരിശീലനം നൽകുക, ഓഫീസ് മാനേജ്മെന്റും എന്നിവ തയ്യാറാക്കി നൽകൽ. നിലവിലുള്ള തൊഴിൽപരമായ വികസനത്തിലൂടെ ഓഫീസ് മാർഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ അവരുടെ തൊഴിൽപരമായ കഴിവിനെ നിലനിർത്തണം.

യുക്തമായതോ ആവശ്യമുള്ളതോ ആശങ്കിൽ എസ്.എ.എ.യുടെ അധികാരപ്രത്യവുമായി യോജിച്ചും പ്രസക്തമായ നിയമം അനുസരിച്ചും ആഭ്യന്തര ഓഫീസ് മാർഗനിർദ്ദേശം അല്ലകിൽ വിദഗ്ധർ എന്നിവർ ചെയ്തത് ഉപയോഗിക്കാം. ഓഫീസ് മാർഗനിർദ്ദേശം മറ്റൊള്ളുന്ന പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഉപയോഗപ്പെടുത്തുന്നതിന്, മതിയായ അടിത്തറ പ്രദാനം ചെയ്യണം. എല്ലാ കാര്യത്തിലും ഓഫീസ്, മറ്റ് ഓഫീസ് മാർഗനിർദ്ദേശങ്ങളും വിദഗ്ധരുടെയും കഴിവുകൾ, സ്വാതന്ത്ര്യം, നടത്തുന്ന പ്രവർത്തനത്തിന്റെ ഗുണനിലവാരം എന്നിവയുടെ തെളിവുകൾ ശേഖരിക്കണം. എന്നിരുന്നാലും വിഷയങ്ങളിലുള്ള ഓഫീസ് റൈറ്റ്രിട്ടിനും അഭിപ്രായത്തിനും എസ്.എ.എ.ക് സമ്പൂർണ്ണ ഉത്തരവാദിത്തമാനുള്ളത്. മറ്റു കക്ഷികൾ ചെയ്തത് ഉപയോഗിച്ചതുകൊണ്ട് ഈ ഉത്തരവാദിത്തം ലഭ്യകരിക്കപ്പെടുന്നില്ല. ആഭ്യന്തര ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങൾ ബാഹ്യ ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങളിൽ നിന്നും വ്യത്യസ്തമാണ്. എന്നിരുന്നാലും, ആഭ്യന്തര വിഭവങ്ങളുടെ ഉപയോഗവും പൊതുഭരണത്തിന് സുതാര്യതയും ഉത്തരവാദിത്തബോധവും, സാമ്പത്തികവും, കാര്യക്ഷമതയും സംഭാവന ചെയ്യാൻ ആഭ്യന്തര, ബാഹ്യ ഓഫീസ് കഴിയും. ഈ ഫോറമാർഗനിർദ്ദേശം ഉടൻപെട്ട ഇല്ലാതാക്കാനുള്ള സാധ്യതകൾ നൽകുന്നു.

ഓഫീസ് ലക്ഷ്യത്തിനായി ബന്ധപ്പെട്ട ഓഫീസ് ജോലികൾ പുർത്തിയാക്കിയ സംസ്ഥാന, പ്രവിഷ്ട, പ്രാദേശിക, ജീലി അല്ലകിൽ പൊതു അക്കൗൺറ്റിംഗ് സ്ഥാപനങ്ങളിലെ ഓഫീസ് മാർഗനിർദ്ദേശം

ജോലികൾ ചില എസ്.എ.എ.കൾ ഉപയോഗപ്പെടുത്തുന്നു. പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് നിലവാരം അശ്രദ്ധ വിധേയമായി അത്തരം പ്രവർത്തനങ്ങൾ നടത്തിയിട്ടുണ്ടെന്ന് ഉറപ്പാക്കാൻ ക്രമീകരണം അശ്ര ഏർപ്പെടുത്തണം.

എസ്.എ.എ.-ൽ ലഭ്യമല്ലാത്ത മേഖലകളിൽ വിദഗ്ദ്ധമായ സാങ്കേതികതകളോ റൈറ്റികളോ കഴി വുകളോ ഓഫീസ് കുർസുകൾ ആവശ്യമായി വരും. അത്തരം സന്ദർഭങ്ങളിൽ അറിവ് പകരാനോ പ്രത്യേക ജോലികൾ ചെയ്യാനോ മറ്റ് ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾക്കോ വേണ്ടി വിദഗ്ദ്ധരെ ഉപയോഗിക്കാം.

#### **4.4.8.6 ഓഫീസ് അപകട സാഹ്യത**

ഓഫീസ് സാഹചര്യങ്ങളിൽ അനുചിതമായ ഒരു റിപ്പോർട്ട് നൽകുന്നതിലെ വിപതുകളെ ഓഫീസ് കൈകാര്യം ചെയ്യണം.

ഓഫീസ് വിപത്, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് അനുചിതമായെങ്കാവുന്ന അവസ്ഥയാണ്. ഓഫീസ് അനുചിതമായ പരിമിതികൾ കാരണം ഓഫീസ് ഒരിക്കലും വിഷയത്തിൽ സംബന്ധിച്ചു നിശ്ചിതത്വം നൽകാൻ സാധ്യമല്ല എന്നുള്ളത് മനസ്സിലാക്കി ഓഫീസർമാർ, തെറ്റായ നിഗമനങ്ങളിൽ എത്തിച്ചേരാനുള്ള വിപത്തിനെ കുറയ്ക്കാനും കൈകാര്യം ചെയ്യാനും ഉള്ള നടപടിക്രമം അശ്ര സ്വീകരിക്കണം.

ലക്ഷ്യം നൂയമായ ഉറപ്പുനൽകുക എന്നായതുകൊണ്ട് ലഭ്യമായ ഓഫീസ് സാഹചര്യങ്ങളിൽ ഓഫീസ് വിപത് അംഗീകരിക്കാവുന്ന തരത്തിൽ കുറച്ചുകൊണ്ടുവരണം. മാനദണ്ഡം പാലി കുന്നില്ല എന്നത് നൂയമായ ഓഫീസ് ഉറപ്പിൽ ഉള്ള വിപത്തിനേക്കാൾ കൂടുതലാണെങ്കിൽ പരിമിതമായ ഓഫീസ് വിപത് സ്വീകരിക്കേണ്ടിവരും. ഒരു പരിധി നിർണ്ണയിക്കൽ ഉറപ്പു നൽകുന്ന ഓഫീസ്, ഓഫീസറുടെ തൊഴിൽപരമായ തീർപ്പുകൾപ്പിക്കലിൽ ഉപയോകതാക്കൾക്ക് അർത്ഥവത്തായ ഉറപ്പുനൽകും.

#### **4.4.8.7 കഴവ്**

ഓഫീസ് പ്രക്രിയയിൽ ഉടനീളം കഴവ് കണക്കിലെടുക്കണം. എല്ലാ ഓഫീസ് കളിലും കഴവ് പ്രസക്തമാണ്. ഏതെങ്കിലും കാര്യത്തിലെ അറിവ് ഉദ്ദേശിച്ച് ഉപയോകതാക്കളുടെ തീരുമാനം ആളും സ്വാധീനിക്കാൻ സാധ്യതയുണ്ടെങ്കിൽ അതിനെ കഴവുള്ളത് എന്ന് തിട്ടപ്പെടുത്താവുന്ന താണ്. കഴവ് നിർണ്ണയം എന്നത് തൊഴിൽപരമായ തീർപ്പീകരണ കാര്യമാണ്. അത് ഉപയോകതാക്കളുടെ ആവശ്യങ്ങൾ ഓഫീസ് വ്യാവ്യാനിക്കും പോലെയിരിക്കും. ഈ തിട്ടപ്പെടുത്തൽ ഒരു ഇനം അല്ലെങ്കിൽ ഇനങ്ങളുടെ ഒരു സംഘം എന്നിവയുമായി ബന്ധപ്പെടാം. കഴവ് എന്നത് മിക്കവാറും മുല്യത്തെയാണ് കണക്കാക്കുന്നത്; എന്നാൽ ഇതിന് മറ്റ് ഗുണനാപരവും അതുപോലെ ഗുണപരവുമായ വശങ്ങളും ഉണ്ട്. ഒരു ഇനത്തിന്റെ അല്ലെങ്കിൽ തന്ത്രായ വസ്തുക്കൾ ഇടുന്ന അനുചിതമായ സ്വഭാവഗുണങ്ങൾ അതിന്റെ സ്വഭാവം കൊണ്ട് ഒരു വസ്തുവിനെ കഴിയുന്നതുകൊണ്ട് മാറ്റാം. ഒരു സംഗതി അത് സംഭവിക്കുന്ന പശ്ചാത്തലത്തിൽ കഴവുള്ളതാകാം. പരിശീലനകൾ, പ്രകൃതി, സമയം, ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ പരിധി, ഓഫീസ് ഘടകങ്ങളുടെ വിലയിരുത്തൽ എന്നിവയെ സംബന്ധിച്ച് തീരുമാനങ്ങളെ കഴവ് ബാധിക്കുന്നു. പരിശീലനകളിൽ, ഉപയോകതാക്കളുടെ ആശങ്കകൾ, പൊതു താല്പര്യങ്ങൾ, നിയമാനുസൂത ആവശ്യങ്ങൾ, സമൂഹത്തിനു വേണ്ട അനന്തരഹലങ്ങൾ എന്നിവ ഉൾപ്പെടുന്നു.

#### **4.4.8.8 പ്രമാണീകരണം**

ചെയ്ത ജോലി, ശേഖരിച്ച തെളിവുകൾ, എത്തിച്ചേരിന്ന നിഗമനങ്ങൾ എന്നിവയെക്കുറിച്ച് വ്യക്തമായ അറിവു നൽകുന്ന വിശദമായ പ്രമാണീകരണമാണ് ഓഫീസർമാർ നടത്തേണ്ടത്.

ഓയിറ്റ് പ്രമാണീകരണത്തിൽ തന്നെ, ഓയിറ്റ് പദ്ധതി എന്നിവ ഉണ്ടായിരിക്കണം. ഈ നടപടി കളുടെ രേഖപ്പെടുത്തൽ, തെളിവുകളുടെ ശേഖരണ കൂടാതെ ഓയിറ്റിന്റെ നിഗമനങ്ങൾ അറിയിച്ചതിന്റെ സഹായിയുമായിരിക്കണം. ഓയിറ്റിനെക്കുറിച്ച് മുൻ പരിചയങ്ങളോന്നുമില്ലാത്ത ഒരു ഓയിറ്റർക്ക് ഓയിറ്റ് റീതികൾ, സമയക്രമം, വ്യാപ്തി, നടപടിക്രമങ്ങളുടെ ഫലപ്രാപ്തി, ഓയിറ്റ് നിഗമനങ്ങൾക്കാവശ്യമായ തെളിവുകൾ, ശുപാർശകൾ, തൊഴിൽപരമായ തീർപ്പുകൾ, ബന്ധപ്പെട്ട നിഗമനങ്ങൾ എന്നീ പ്രധാനപ്പെട്ട വിഷയങ്ങളിൽ എത്തിച്ചേരാനുള്ള കാരണങ്ങൾ എന്നിവ മനസ്സിലാക്കാനുതകുന്ന റീതിയിൽ പ്രമാണീകരണങ്ങളിൽ വിശദമായി ഉൾപ്പെടുത്തിയിരിക്കണം.

#### **4.4.8.9 ആശയവിനിമയം**

ഓയിറ്റ് പ്രക്രിയയിൽ മുഴുവൻ ഓയിറ്റർമാർ ഫലപ്രാപ്തമായ ആശയവിനിമയം സ്ഥാപിച്ചെടുക്കണം.

ഓയിറ്റ് സംബന്ധിച്ച എല്ലാ കാര്യങ്ങളും ഓയിറ്റ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തെ അറിയിച്ചിരിക്കുന്നതു അത്യാവശ്യമായ കാര്യമാണ്. ഒരു ക്രിയാത്മകമായ ബന്ധം വികസിപ്പിക്കുന്നതിന് ഈ സുപ്രധാനമാണ്. ആശയവിനിമയം എന്നത് ഓയിറ്റ് സംബന്ധിച്ചുള്ള വിവരങ്ങൾ ലഭ്യമാക്കുകയും രേണാധികാരികളെല്ലാം മറ്റ് കാര്യകർത്താക്കളെല്ലാം സമയാസ്ഥാപനങ്ങളിൽ നിരീക്ഷണങ്ങളും കണ്ണടത്തലുകളും അറിയിക്കുക എന്നിവയാണ്. ഓയിറ്റ് സംബന്ധിയായ കാര്യങ്ങളെപ്പറ്റി മറ്റ് ഉപയോക്താക്കൾക്ക് അതായത് നിയമകാര്യ സ്ഥാപനങ്ങൾ, മേൽനോട്ട് സ്ഥാപനങ്ങൾ എന്നിവയ്ക്ക് അറിവു നൽകുക എന്നത് ഓയിറ്ററുടെ ഉത്തരവാദിത്തമാണ്.

#### **4.4.8.10 ഓയിറ്റ് പ്രക്രിയയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട തത്ത്വങ്ങൾ**

##### **ഓയിറ്റ് ആസുത്രണം**

1. ഓയിറ്റ് നിബന്ധനകൾ വ്യക്തമായി സ്ഥാപിക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ട് എന്ന് ഓയിറ്റർമാർ ഉറപ്പാക്കണം.

നിയമസ്ഥാപനമോ നിയമസഭയോ, മേൽനോട്ട് സ്ഥാപനമോ ആവശ്യപ്പെടുന്നപക്ഷമോ അല്ലെങ്കിൽ എസ്.എ.എൽ.യുടെ ശ്രമഫലമായോ അല്ലെങ്കിൽ ഓയിറ്റ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനവുമായി കൂടുള്ള ലഭ്യതമായ ഒരു കരാറോ പ്രകാരം ഓയിറ്റ് ആവശ്യമായി വരാം. ഈ സാഹചര്യങ്ങളിലെപ്പറ്റാം ഓയിറ്റർ, ഓയിറ്റ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ രേണാധികാരികൾ അല്ലെങ്കിൽ രേണകാരും ചുമതലപ്പെടുത്തിയവർ അല്ലെങ്കിൽ പ്രസക്തമായ മറുള്ളവർ എന്നിവരുമായി ഓയിറ്ററിലെ നിബന്ധനകൾ, അവയുടെ ബന്ധപ്പെട്ട ഉത്തരവാദിത്തങ്ങൾ എന്നിവയെക്കുറിച്ച് ഒരു ഓപചാരികമായ ധാരണയിൽ എത്തിച്ചേരേണ്ടതുണ്ട്.

പ്രധാന വിവരങ്ങളിൽ വിഷയം, വ്യാപ്തി, ഓയിറ്റിന്റെ ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾ, വിവരങ്ങൾ പരിശോധിക്കാനുള്ള അവസരം, ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ട്, ഓയിറ്റ് നടപടിക്രമം, ബന്ധപ്പെടേണ്ട വ്യക്തികൾ, ഈ പ്രവൃത്തിയിലെ വിവിധ കക്ഷികളുടെ ജോലി, ഉത്തരവാദിത്തം എന്നിവ ഉൾപ്പെടുന്നു.

2. ഓയിറ്റ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ റീതി/പരിപാടി എന്നിവ ഓയിറ്റർ മനസ്സിലാക്കിയിരിക്കണം.

പ്രസക്തമായ ലക്ഷ്യങ്ങൾ മനസ്സിലാക്കുക, പ്രവർത്തനങ്ങൾ, നിയന്ത്രിത പരിസ്ഥിതി, ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങൾ, സാമ്പത്തികവും മറ്റ് സ്വന്ധായങ്ങളും, ബിസിനസ്സ് പ്രക്രിയകൾ എന്നിവയെക്കുറിച്ചും ഓയിറ്റ് തെളിവുകളുടെ സാധ്യത ഉറവിടങ്ങളുകുറിച്ചുമുള്ള ഗവേഷണം

അള്ളും ഇതിൽ ഉൾപ്പെടുന്നു. ഭരണാധികാരികൾ, ഭരണം നിക്ഷിപ്തമായിട്ടുള്ള മറ്റ് വ്യക്തികൾ, ഉപയോകതാക്കൾ എന്നിവരുമായിട്ടുള്ള നിരന്തരമായ ഇടപെടലുകളിൽക്കൂടി അറിവ് സന്ധാരിക്കാം. ഓഫീസ് വിഷയവും പശ്ചാത്തലവും വിശദമായി മനസ്സിലാക്കാൻ വിദഗ്ദ്ധമാരുടെ ഉപദേശം ആരായുകയോ രേഖകൾ പരിശോധിക്കുകയോ (മുൻ അറിവ്, മറ്റ് ദ്രോതസ്സുകൾ) വേണം.

3. ഓഫീസർമാർ റിസ്ക് വിലയിരുത്തൽ അല്ലെങ്കിൽ പ്രശ്ന വിശകലനം നടത്തണം. ഈ ഓഫീസ് കണ്ണടതലുകളുടെ പ്രതികരണമായി ആവശ്യമുള്ളപ്പോൾ പരിഷ്കരിക്കണം. ഓഫീസ് ലക്ഷ്യത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ തിരിച്ചറിയുന്ന വിപത്തുകളുടെ സ്വഭാവം വ്യത്യാസപ്പെടും. വിഷയം സംബന്ധിച്ച് ഉണ്ടാകാനിയുള്ള വിവിധ തരത്തിലുള്ള അപര്യാപ്തതകൾ, വ്യതിയാനം അല്ലെങ്കിൽ തെറ്റായ ബെളിപ്പെടുത്തലുകൾ എന്നിവയുടെ വിപത്തിനെക്കുറിച്ച് ഓഫീസർ വിലയിരുത്തണം. പൊതുവായതും പ്രത്യേകവുമായ വിപത്തുകളെ പരിഗണിക്കണം. പ്രസക്തമായ ആലൃതര നിയന്ത്രണങ്ങൾ, ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനം/പരിപാടി, അതിന്റെ സാഹചര്യം എന്നിവയെക്കുറിച്ച് മനസ്സിലാക്കാൻ കഴിയുന്ന പ്രക്രിയകളിലുടെ ഈ നേടാനാകും. അവയെ കൈകാര്യം ചെയ്യാനുള്ള ആലൃതര നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ രൂപകൽപ്പനയും ഉൾപ്പെടെ, തിരിച്ചറിയുന്ന വിപത്തുകളിലും ഭരണാധികാരികളുടെ പ്രതികരണവും ഓഫീസർ വിലയിരുത്തുക. ഒരു പ്രശ്നം വിശകലനം ചെയ്യുന്നോൾ പ്രശ്നങ്ങളുടെ യമാർത്ഥമ സൂചനകളോ പ്രതീക്ഷിക്കുന്നതിന് വിവിധ പ്രശ്ന സൂചകങ്ങളെ പരിശോധിക്കുന്നതാണ് ഈ പ്രക്രിയ. ഓഫീസ് നടപടികളിലുടനീളം വിപത്തുകൾ, അവയുടെ ഓഫീസിലേയുള്ള പ്രഭാവം എന്നിവ പരിഗണിക്കണം.
4. ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങൾക്ക് പ്രസക്തമായ തട്ടിപ്പിന്റെ വിപത്ത് ഓഫീസർമാർ തിരിച്ചറിയുകയും വിലയിരുത്തുകയും വേണം.

ഓഫീസർമാർ ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട തട്ടിപ്പിന്റെ വിപത്തുകളെക്കുറിച്ച് അനേകം കുകയും നടപടികൾ തെരഞ്ഞെടുത്ത് അവയോട് പ്രതികരിക്കുകയും വേണം. അവർ തൊഴിൽപരമായ സന്ദേഹം വച്ച് പുലർത്തുകയും ഓഫീസ് പ്രക്രിയയിലുടെ തിരിമരിയുടെ സാധ്യതയെക്കുറിച്ച് ജാഗരുകരായിരിക്കുകയും വേണം.

5. ഓഫീസ് ഫലപ്രദവും കാര്യക്ഷമവുമായ രീതിയിൽ നടക്കുമെന്ന് ഉറപ്പുവരുത്താൻ ഓഫീസർമാർ അവരുടെ പ്രവർത്തനം ആസുത്രണം ചെയ്യണം.  
ഒരു നിർദ്ദിഷ്ട ഓഫീസിനായുള്ള ആസുത്രണത്തിൽ തന്റെപരവയും പ്രവർത്തനപരവയുമായ കാര്യങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുന്നു. തന്റെപരമായി നേന്നക്കുന്നോൾ ഓഫീസ് വ്യാപ്തി, ലക്ഷ്യങ്ങൾ, സമീപനം എന്നിവയുടെ ആസുത്രണം നിർവ്വചിക്കണം. ഓഫീസ് കൊണ്ട് എന്തു നേടമാണ് കൈവരിക്കുക എന്നുള്ളതാണ് ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങൾ. വ്യാപ്തി എന്നത് വിഷയവും ആ വിഷയത്തെപ്പറ്റി നിർണ്ണയം നടത്താനും റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യാനും ഓഫീസർ ഉപയോഗപ്പെടുത്തുന്ന മാനദണ്ഡങ്ങളുമാണ്. ഈ ലക്ഷ്യങ്ങളുമായി നേരിട്ട് ബന്ധപ്പെട്ടവയുമാണ്. ഓഫീസ് തെളിവുകൾ ശേഖരിക്കാനായി ഉപയോഗിക്കുന്ന നടപടിക്രമങ്ങളുടെ രീതിയെയും വ്യാപ്തിയെയും സമീപനം വിവരിക്കും. ഓഫീസ് വിപത്ത് അംഗീകരിക്കപ്പെടാവുന്ന താഴ്ന്ന തലത്തിൽ കൂറച്ചുകൊണ്ടു വരാൻ ഓഫീസ് ആസുത്രണം ചെയ്യണം.

പ്രയോഗത്തിന്റെ കാര്യം പരിശോധിച്ചാൽ ആസുത്രണം, ഓഡിറ്റിന് ഒരു ടെംപ്പറേച്ചിൽ സജ്ജമാക്കുകയും ഓഡിറ്റ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ രീതി, സമയം, വ്യാപ്തി എന്നിവയെ നിർവ്വചിക്കുകയും വേണം. ആസുത്രണം ചെയ്യുന്നോൾ ഓഡിറ്റർ അവരുടെ ടീമിലെ അംഗങ്ങൾ ചുമതലയും മറ്റും വിഷയങ്ങളും തിരിച്ചറിയുകയും വേണം. ഉദാഹരണം, പ്രാവിഞ്ച്ചും സമ്പദിച്ചവരുടെ സേവനം മുതലായ ദ്രോതസ്യുകൾ സാഹചര്യങ്ങളിലും അവസ്ഥകളിലും ഉണ്ടാകുന്ന നിർണ്ണയകമായ മാറ്റങ്ങൾക്ക് ഓഡിറ്റ് ആസുത്രണം പ്രതികരിക്കേണ്ടതാണ്. ഈത് ഓഡിറ്റ് നടക്കുന്ന മുഴുവൻ സമയത്തെയും ആവർത്തന പ്രക്രിയയാണ്.

#### **4.4.8.11 ഓഡിറ്റ് നടത്തിപ്പ്**

1. ഓഡിറ്റ് റൈറ്റർട്ടിനെപിതുണ്ടാക്കുന്നതിന് ആവശ്യമായതും ഉചിതമായതുമായ ഓഡിറ്റ് തെളിവുകൾ നൽകുന്ന നടപടികൾ ഓഡിറ്റർമാർ സ്വീകരിക്കണം. രീതി, സമയം, ഓഡിറ്റ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ ആധികാരികത എന്നിവ സംബന്ധിച്ച ഓഡിറ്ററുടെ തീരുമാനങ്ങൾ ആവശ്യമായ തെളിവുകളെ സ്വയാനിക്കും. നടപടിക്രമങ്ങളുടെ തിരഞ്ഞെടുക്കൽ വിപ്രതിന്റെ വിലയിരുത്തലിനെ അല്ലെങ്കിൽ പ്രശ്നവിശകലനത്തെ ആശയിച്ചിരിക്കും.

ഓഡിറ്റ് തെളിവ് എന്നത് വിഷയം പ്രസക്തമായ മാനദണ്ഡങ്ങൾ അനുസരിച്ചാണോ എന്ന് തീരുമാനിക്കാൻ ഉപയോഗിക്കുന്ന ഏത് വിവരങ്ങളും ആകാം. ഇടപാടുകളുടെ ഇലക്ട്രോണിക്, പേപ്പർ രേഖകൾ, പുറത്തുനിന്നുള്ളവരുമായി എഴുത്തുകൂത്ത്, ഇലക്ട്രോണിക് ആശയവിനമയം, ഓഡിറ്ററുടെ നിരീക്ഷണം, ഓഡിറ്റ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ വാക്കാൽ അല്ലെങ്കിൽ രേഖാമൂലമുള്ള തെളിവുകൾ തുടങ്ങിയ നിരവധി രൂപങ്ങളിൽ തെളിവുകൾ ലഭിച്ചേക്കാം. തെളിവു ശേഖരണ രീതിയിൽ പരിശോധനകൾ, നിരീക്ഷണം, അനേകംണം, സ്ഥിരീകരണം, പുനർന്നിർണ്ണയം, പുനർ പ്രവർത്തനം, വിശകലന നടപടിക്രമങ്ങൾ കൂടാതെ, അല്ലെങ്കിൽ മറ്റ് ഗവേഷണ സാങ്കേതിക വിദ്യകൾ എന്നിവയും ഉൾപ്പെടുന്നു. തെളിവ്, എന്നത് ഒരു അനിവൃത്ത വ്യക്തിയെ അതു നീതികരണമുള്ളതാണെന്നും പ്രസക്തമാണെന്നും (സുണം) സാധ്യവായതും വിശാസയോഗ്യമായതുമാണെന്നും (അളവ്) വിശസ്തിപ്പിക്കാൻ പറിയതായിരിക്കണം. ഓഡിറ്റ് രൂടെ വിലയിരുത്തൽ വസ്തുനിഷ്ഠമായതും ന്യായമായതും സന്തുലിതവും ആയിരിക്കണം. പ്രാധാന്യിക കണ്ണടത്തലുകളുടെ സാധ്യത ഉറപ്പിക്കാൻ ഓഡിറ്റ് ചെയ്ത സ്ഥാപനവുമായി ആശയവിനിമയം നടത്തുകയും ചർച്ച ചെയ്യുകയും വേണം.

രഹസ്യസാഡാവം സംബന്ധിക്കുന്ന എല്ലാ ആവശ്യതകളും ഓഡിറ്റർ മാനിക്കണം.

2. ഓഡിറ്റർമാർ ഓഡിറ്റ് തെളിവുകൾ മൂല്യനിർണ്ണയം നടത്തി നിഗമനങ്ങളിലെത്തിച്ചേരണം. ഓഡിറ്റ് നടപടിക്രമങ്ങൾ പൂർത്തിയായ ശേഷം, ഓഡിറ്റർ വിഷയം പര്യാപ്തമായും കൂട്ടുമായും ഓഡിറ്റ് ചെയ്തതാണോ എന്ന് തീരുമാനിക്കാൻ ഓഡിറ്റ് പ്രമാണീകരണം അവലോകനം ചെയ്യും. നിഗമനത്തിൽ എത്തിച്ചേരുന്നതിനു മുമ്പ്, ഓഡിറ്റർ ശേഖരിച്ച തെളിവുകളുടെ വെളിച്ചത്തിൽ വിപത്തുകളുടെ പ്രാരംഭ വിലയിരുത്തൽ, കഴന്പ് എന്നിവ പുനഃപഠി ശോധന നടത്തുന്നു. അതിന് ശേഷം കൂടുതൽ ഓഡിറ്റ് നടപടികൾ സ്വീകരിക്കണമോ യെന്നും നിർണ്ണയിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു.

ഓഡിറ്റ് കണ്ണടത്തലുകൾക്കുവേണ്ടി ഓഡിറ്റർ, ഓഡിറ്റ് തെളിവുകൾ വിലയിരുത്തണം. ഓഡിറ്റ് തെളിവുകൾ വിലയിരുത്തുന്നോഴും, കഴന്പ് നിർണ്ണയിക്കുന്നോഴും ഓഡിറ്റർ ഗുണപരവും അളവുപരവുമായ ഘടകങ്ങൾ പരിഗണിക്കണം. കണ്ണടത്തലുകളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ വിഷയത്തിലോ വിഷയവിവരങ്ങളിലോ നിഗമനത്തിലെത്താൻ തൊഴിൽപരമായ തീർപ്പുകൾ പ്രയോഗിക്കണം.

## റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യലും തുടർന്നപടികളും

3. ഓഫീസ്, എത്തിച്ചേർന്ന നിഗമനങ്ങളെ അടിസ്ഥാനമാക്കി ഒരു റിപ്പോർട്ട് തയ്യാറാക്കേണ്ടതുണ്ട്.

ഉപയോകതാകൾ, ഭരണം നിക്ഷിപ്തമാക്കിയിട്ടുള്ള മറ്റു വ്യക്തികൾ, പൊതുജനം എന്നിവരെ ഓഫീസ് ഫലങ്ങൾ അറിയിക്കേണ്ടത് ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ ഭാഗമാണ്. തുടർന്നപടികൾ സൗകര്യപ്പെടുത്തുകയും തിരുത്തൽ നടപടിക്രമങ്ങൾ സ്വീകരിക്കുകയും ചെയ്യുക എന്നുള്ള ഉദ്ദേശം കൂടിയുണ്ട്. ചില എസ്.എ.എ.കളിൽ, നിയമപരമായ അധികാരമുള്ള കോട തികൾ പോലെ, ഇതിൽ നിയമപരമായ റിപ്പോർട്ടുകൾ പുറപ്പെടുവിക്കലും അല്ലെങ്കിൽ നിയമപരമായ തീരുമാനങ്ങളും ഉൾപ്പെടും.

റിപ്പോർട്ടുകൾ എളുപ്പം മനസ്സിലാക്കുന്നതും അവധിക്കുത്തയോ ഉഭയാർത്ഥമായതോ; ഇല്ലാത്തതും പുർണ്ണമായതും ആയിരിക്കും. അവ, വസ്തുനിഷ്ഠമായതും നീതിയുക്തമായതും പര്യാപ്തമായതും പ്രസക്തമായതും ആയ ഓഫീസ് തെളിവുകളുടെ സഹായത്തോടെയുള്ള വിവരങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുത്തപ്പെടുത്തുമായിരിക്കും. ഓഫീസ് കണ്ണെത്തലുകൾ സന്ദർഭം ചിത്രങ്ങൾ ഉറപ്പിക്കുക.

ഒരു റിപ്പോർട്ടിലെ രൂപവും ഉള്ളടക്കവും, ഓഫീസ് റീതി, ഉദ്ദേശിക്കുന്ന ഉപയോകതാകൾ, ബാധകമായ നിലവാരങ്ങൾ, നിയമപരമായ ആവശ്യകതകൾ എന്നിവയെ ആശയിച്ചിരിക്കും. അധികാരപത്രം, മറ്റ് പ്രസക്തമായ നിയമങ്ങൾ, നിയന്ത്രണങ്ങൾ എന്നിവ റിപ്പോർട്ടുകളുടെ ഘടന അല്ലെങ്കിൽ പ്രതിപാദന റീതി എന്നിവ എസ്.എ.എ വിവരിക്കുന്നു. അവ ഹൃസമായ രൂപത്തിലോ അല്ലെങ്കിൽ സുഖീയമായതോ ആകാം.

സുഖീയമായ റിപ്പോർട്ടുകൾ സാധാരണയായി ഓഫീസ് വ്യാപ്തി, ഓഫീസ് കണ്ണെത്തലുകൾ, തീർപ്പുകൾപ്പിക്കൽ എന്നിവയെ വിശദമായി വിവരിക്കുന്നു. ഇതിൽ സാധ്യതയുള്ള അനന്തര ഫലങ്ങൾ പരിഹാരങ്ങൾക്ക് ഉതകുന്ന ക്രിയാത്മകമായ ശുപാർശകൾ എന്നിവയും ഉൾപ്പെടും. വരാവുന്ന അനന്തര ഫലങ്ങൾ ഹൃസ്യലാനയുള്ള റിപ്പോർട്ടുകൾ കൂടുതൽ സംഗ്രഹിക്കപ്പെടുന്ന പൊതുവെ കൂടുതൽ ക്രമീകരിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ള രൂപകല്പന ചെയ്തതുമായിരിക്കും.

## അഭിപ്രായം

ഉറപ്പിൽ തലം മനസ്സിലാക്കിക്കാടുക്കാൻ ഓഫീസ് അഭിപ്രായം ഉപയോഗിക്കപ്പെടുന്ന സന്ദർഭത്തിൽ, അഭിപ്രായം ഒരു ക്രമീകരിക്കപ്പെട്ട രൂപകല്പനയിലായിരിക്കും. അഭിപ്രായം ഭേദഗതി വരുത്തിയതോ വരുത്താത്തതോ ആകാം. തെറ്റുതിരുത്തൽ നടപടികൾക്കായി ക്രിയാത്മകമായ ശുപാർശകൾ എന്നിവ കൂടി ഉൾപ്പെടും. പരിമിതമായ അല്ലെങ്കിൽ ന്യായയുക്തമായ ഉറപ്പ് ലഭിക്കുന്ന സാഹചര്യത്തിൽ ഭേദഗതിയില്ലാത്ത അഭിപ്രായം ഉപയോഗിക്കാം.

ഒരു ഭേദഗതി ചെയ്ത അഭിപ്രായം താഴെപറയുന്ന റീതിയിലായിരിക്കാം:

**വിശദമായജ്ഞാനം കൂടിയത്:** വിശദത്തിൽ കാതലായതും എന്നാൽ വ്യാപകമല്ലാത്തതുമായ ചില ഇനങ്ങളിൽ ഓഫീസ് വിയോജിപ്പുള്ളതോ അല്ലെങ്കിൽ പര്യാപ്തമായ പ്രസക്തമായ ഓഫീസ് ഏജൻസ് ഓഫീസ് ക്രമീകരിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ള പരിക്കുന്നേം.

**പ്രതികുലമായത്:** പര്യാപ്തമായതും പ്രസക്തമായതുമായ ഓഫീസ് തെളിവുകൾ ലഭിച്ചുണ്ടോ ഓഫീസ് വ്യതിയാനങ്ങൾ അല്ലെങ്കിൽ തെറ്റായ പ്രസ്താവനങ്ങൾ ഒറ്റയ്ക്കോ കൂടുമായോ കഴിയുമെന്നും വ്യാപകമായതും ആണെന്നുള്ള നിഗമനത്തിൽ എത്തിചേരുമ്പോൾ.

**നിരാകരിച്ചത്:** കഴിവുള്ളതും വ്യാപകമായതും അനിശ്ചിതത്വം കൊണ്ടോ വ്യാപ്തിയുടെ പരിമിതപ്പെടുത്തൽ കൊണ്ടോ ഓഫീസ് പര്യാപ്തമായതും വ്യാപകമായതുമായ ഓഫീസ് തെളിവുകൾ ലഭിക്കാതെ വരികയും ചെയ്യുമ്പോൾ.

അഭിപ്രായം ഭേദഗതി ചെയ്താൽ ബാധകമായ മാനദണ്ഡം, പരീക്ഷണത്തിന്റെ സഭാവം, വ്യാപ്തി എന്നിവയെക്കുറിച്ച് വ്യക്തമായി കാരണങ്ങൾ വിശദീകരിക്കണം. ഓഫീസ് രീതിയെ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തി തിരുത്തൽ നടപടികൾ ശുപാർശകളും ഉൾപ്പെടുത്താവുന്നതാണ്.

### തുടർ പ്രവർത്തനങ്ങൾ

ഒരു ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിൽ ഉന്നയിച്ചിരിക്കുന്ന കാര്യങ്ങളിൽ ഉത്തരവാദിത്തമുള്ള കക്ഷിയുടെ നടപടികൾ നിരീക്ഷിക്കുന്നതിൽ എസ്.എ.എ.കൾക്ക് ഒരു പകുഞ്ച്. തുടർ നടപടികൾ /ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെട്ട സ്ഥാപനം ഉന്നയിക്കപ്പെട്ട കാര്യങ്ങളിൽ പര്യാപ്തമായ നടപടികൾ സീക്രിട്ടികളേണ്ടോ എന്ന കാര്യത്തിൽ ശ്രദ്ധ ചെലുത്തുന്നു. ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെട്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ അപര്യാപ്തമോ അല്ലെങ്കിൽ തൃപ്തികരമോ അല്ലാത്ത നടപടികൾക്ക് എസ്.എ.എ.യുടെ തുടർ റിപ്പോർട്ട് ആവശ്യമായി വരുന്നു.

### 4.5 ഓഫീസ് ഉറപ്പുവരുത്തേണ്ട നിലവാരം

തെറ്റുകൾ കൊണ്ടോ, തിരിമരികൾ കൊണ്ടോ അല്ലെങ്കിൽ മറ്റ് ക്രമരാഹിത്യം കൊണ്ടോ ഉണ്ടായെങ്കാവുന്ന കാതലായ അബ്യദ പ്രസ്താവങ്ങളിൽ നിന്നും ധനകാര്യപത്രികകൾ വിമുക്തമാണെന്നുള്ള ന്യായമായ ഉറപ്പ് മാത്രമേ ഓഫീസ് നൽകുകയുള്ളൂ. സി.എ.ജി.യുടെ ഉറപ്പിൽ ഘടനയെ സംബന്ധിച്ചുള്ള മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ പ്രകാരം ഒരു ന്യായമായ അഭിപ്രായ പ്രകടനം നടത്താൻ ആണ്, അതല്ലാതെ പരിപുർണ്ണമായ ഉറപ്പ് നടത്താന്തിൾ, ഓഫീസ് നിർദ്ദേശം നൽകുന്നത്. കാരണം, താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങളിൽ പരിപുർണ്ണമായ ഉറപ്പ് പ്രാപ്യമാക്കാൻ സാധ്യത ഇല്ലാത്തതും, ഫലപ്രദമല്ലാത്തതുമാണ്.

- (എ) സ്ഥാപനത്തിന്റെ ആദ്യത്തെ നിയന്ത്രണത്തിലെ അന്തർലീനമായ പരിധികൾ പൂർണ്ണ തയ്യാറാക്കുന്നതിൽ കണക്കുരേഖകളുടെ കൂടുതലൈയോ ഉറപ്പുനൽകുന്നില്ല.
  - (ബി) മനുഷ്യസഹജമായ തെറ്റുകൾക്കോ തിരിമരികൾക്കോ എതിരെ സമൃദ്ധമായ തെളിവ് സാധ്യമല്ല.
  - (സി) ഓഫീസ് ശേഖരിക്കുന്ന തെളിവുകൾ ഒരുമുകളാലും പ്രേരകമായതാണ്, തർക്കമെറ്റതല്ല.
  - (ഡി) ധാരാളം തൊഴിൽപരമായ തീർപ്പുകൾ ഓഫീസ് തെളിവുകൾ ശേഖരിക്കുന്നതിലും വിലയിരുത്തലിലും ഉപയോഗിക്കുന്നു.
  - (ഇ) സാമ്പിൾ പരിശോധനയും സെലക്ടേഡ് പരിശോധനയും നടത്തുന്നു.
- എന്നാൽ ഓഫീസ് പ്രധാനമായത് ‘കഴിവ്’ എന്ന ആശയമാണ്. ഇക്കാര്യത്തിൽ സി.എ.ജി.യുടെ മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ ലോകൽ ഫണ്ടിൽക്കൂട്ടുകളും ലോകൽ അതോറിറ്റിയുടെയും ഓഫീസ് പ്രസക്തമാണ്.

#### 4.6 ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങളും അവയുടെ പ്രയോഗവും

ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ പാലിക്കണമെന്ന് വിവക്ഷിച്ചുപ്പെടുന്ന പ്രവർത്തന നിലവാരത്തെയാണ് ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ സുചിപ്പിക്കുന്നത്. ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങളിൽ ശ്രദ്ധ ചെലുത്തുന്നതോടെ ഓഫീസ് ലൈറ്റ് വിശാസ്യതയും ഉപയോകതാക്കൾക്ക് ധനകാര്യ പത്രികകളിലെ വിശാസത്തിന് ഉറപ്പും നൽകുന്നു. ഓഫീസ് പ്രക്രിയകളുടെ മെച്ചപ്പെടുത്തലിന് ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ ലക്ഷ്യമിടുന്നു.

എ.എൽ.റി.ഒ.എസ്.എ.എ (ഇൻഡ്രോസായ്) INTOSAI-ഇൻസ്റ്റിബ്യൂഷൻസ് ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ സർക്കാർ ഓഫീസ് സുപ്രീം ഓഫീസ് ഇൻഡ്രീസ്യൂഷൻസ് അട്ടേരു ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ സർക്കാർ ഓഫീസ് സുപ്രീം പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് സുപ്രീം വേണ്ടി പുറപ്പെടുവിച്ചിട്ടുണ്ട്. എല്ലാംതന്നെ പരമോന്തര ഓഫീസ് സ്ഥാപനങ്ങൾക്ക് (എസ്.എ.എ) ഉപദേശ രൂപത്തിലുള്ളതാണ്. പൊതുമേഖലാ ഓഫീസ് കളിൽ ഇത്തരത്തിലുള്ള മികച്ച പ്രക്രിയകൾ പ്രതിഫലിയ്ക്കുന്നു. സി.എ.ജി പുറപ്പെടുവിച്ചിട്ടുള്ള ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ ഇൻഡ്രോസായ് നിലവാരങ്ങളിൽ അധിഷ്ഠിതവും ഭാരതീയ രണ്ടായഞ്ചുന്നുതമായിട്ടുള്ള നിർദ്ദിഷ്ട നിയന്ത്രണങ്ങൾക്കും നിയമങ്ങൾക്കും വിശേഷമായിട്ടുള്ളതുമാണ്. സി.എ.ജി ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ കെ.എസ്.എ.ഡി. യു.കു ബാധകമാകുന്നില്ല. എന്നാൽ, പണ്ഡായത്ത് രാജ് സ്ഥാപനങ്ങൾക്കും ഇതര പ്രാദേശിക ഘടകങ്ങൾക്കും ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ പുറപ്പെടുവിയ്ക്കുന്ന നിലവാരങ്ങൾ എല്ലാ ലോകത്തെ ഫണ്ട് ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾക്കും സി.എ.ജി. നിർദ്ദേശങ്ങൾ പ്രകാരം ബാധകമാണ്.

കെ.എസ്.എ.ഡി. യുടെ ഓഫീസ് കളിൽ നിർദ്ദിഷ്ട ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ നിർബന്ധമാക്കി തന്ത്രീകരിച്ചിട്ടില്ലെങ്കിലും കെ.എസ്.എ.ഡി. യും അതിന്റെ ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ അവരുടെ തന്ത്രീകരിക്കുന്നതു മറ്റൊരു മാനുഷിയും മറ്റൊരു ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ കഴിയുന്നതെ പാലിക്കണമെന്നു നിർദ്ദേശിക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ട്. കാരണം, അവ ‘ഉത്തമ മാതൃക’ നൽകുന്നു. താഴെ ചേർക്കുന്ന പട്ടികകൾ കെ.എസ്.എ.ഡി. ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾക്കുവേണ്ടി നിവലാരങ്ങളുടെ പൊതുവായ ഉപയോഗത്തിന് സൗകര്യ മൊരുക്കുന്നു.

പട്ടിക : കെ.എസ്.എ.ഡി. ത്രക്കു പിന്തുടരാവുന്ന സിഎജിയൂടെ ഫൈൽ ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ	
ഓഫീസ് നിലവാര തലക്കെട്ട്	നിലവാര ആവശ്യത്തിന്റെ വിവരങ്ങൾ
ഓഫീസ് ആസൂ ത്രണം	<p>എ. ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പേടേണ്ട സ്ഥാപനം പ്രവർത്തിക്കുന്ന പ്രധാന ചുറ്റുപാടുകളുടെ തിരിച്ചറിവ് ഉത്തരവാദിത്ത ബന്ധങ്ങളുടെ അറിവ് വർദ്ധിപ്പിക്കും.</p> <p>ബി. ഉത്തരവാദ ബന്ധങ്ങളുടെ അറിവ്</p> <p>സി. രൂപം, ഉള്ളടക്കം, ഓഫീസ് അഭിപ്രായങ്ങളുടെ ഉപയോകതാക്കൾ, പരിസമാപ്തികൾ, റിപ്പോർട്ടുകൾ എന്നിവ പരിഗണിക്കണം.</p> <p>ഡി. ഓഫീസ് ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങളും അവ കൈവരിക്കാനുള്ള പരിശോധനകളും</p> <p>ഇ. സുപ്രധാനമായ മാനേജ്മെന്റ് സമ്പ്രദായങ്ങളെയും നിയന്ത്രണങ്ങളെയും കണ്ണടത്തിയശേഷം അവയുടെ ശക്തി-ദൗർഖാല്യങ്ങൾ തിരിച്ചറിയുന്നതിനായി ഒരു പ്രാമാഖ്യിക വിലയിരുത്തൽ നടത്തൽ.</p> <p>എഫ്. കഴന്നുള്ള കാര്യങ്ങളുടെ കണക്കാക്കൽ</p> <p>ജി. ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പേടു സ്ഥാപനത്തിന്റെയും അതിന്റെ കർമ്മപരിപാടിയുടെയും ആഭ്യന്തര ഓഫീസ് അവലോകനം ചെയ്യുക.</p> <p>എച്ച്. മറ്റ് ഓഫീസ്മാരിൽ അർപ്പിക്കാവുന്ന വിശ്വാസത്തിന്റെ തോത് വിലയിരുത്തുക. ഉദാ: ആഭ്യന്തര ഓഫീസ്.</p> <p>എം. ഏറ്റവും മികച്ചതും ഘലപ്രവൃത്തമായ ഓഫീസ് സമീപനം തീരുമാനിക്കുക.</p> <p>എം. മുൻപ് റിപ്പോർട്ടു ചെയ്യപ്പെട്ടിട്ടുള്ള ഓഫീസ് കണ്ണടത്തലുകളും ശുപാർശകളും ശരിയായ രീതിയിലുള്ള വിശകലനത്തിനു വിധേയമാക്കിയിട്ടുണ്ടെന്ന കാര്യം അവലോകനം നടത്തുക.</p> <p>കെ. ഓഫീസ് പദ്ധതിയ്ക്കും നിർദ്ദിഷ്ട ഫൈൽ വർക്കിനും അനുഗ്രഹമായ ആധാരരേഖ ലഭ്യമാക്കിത്തീർക്കുക.</p>
ഓഫീസ് മേൽനോട്ടം	<p>എ. ഓഫീസ് ടീമിലെ അംഗങ്ങൾക്ക് സ്വപ്നങ്ങളും സ്ഥിരവുമായ ധാരൺ ഓഫീസ് പദ്ധതിയെകുറിച്ച് ഉണ്ടായിരിക്കുക.</p> <p>ബി. എസ്.എ.എ യുടെ ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾക്കും പ്രവർത്തനരീതികൾക്കും അനുസൃതപരമായിട്ടാണ് ഓഫീസ് നിർവ്വഹിക്കപ്പെടുന്നത് എന്ന് ബോധ്യപ്പെടുക.</p> <p>സി. വേരൊരു നിലപാട് അംഗീകരിക്കാത്തപക്ഷം പദ്ധതിയിൽ ഉൾക്കൊള്ളിച്ചിട്ടുള്ള ഓഫീസ് രീതിയും നടപടിക്രമവും പാലിക്കുക.</p> <p>ഡി. എല്ലാ പരിസമാപ്തികളെയും ശുപാർശകളെയും അഭിപ്രായങ്ങളെയും പിന്തുണയ്ക്കുന്ന ആവശ്യമായതെ തെളിവ് പ്രവർത്തന കടലാസുകളിൽ ഉണ്ടാകുക.</p> <p>ഇ. നിർദ്ദിഷ്ട ഓഫീസ് ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾ ഓഫീസ് കൈവരിക്കുക</p> <p>എഫ്. ധമാവിധിയുള്ള ഓഫീസ് നിഗമനങ്ങൾ, ശുപാർശകൾ, അഭിപ്രായങ്ങൾ തുടങ്ങിയവയെക്കെ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിൽ അടങ്കിയിരിക്കുന്നതാണ്.</p>
	<p>അവലോകനം മുഖാന്തിരം ഓഫീസ് ജോലിയ്ക്ക് ഒരു തലത്തിലേറെയുള്ള അനുഭവവും തീർപ്പും സ്വാജികപ്പെടുന്നു. താഴെപറയുന്ന കാര്യങ്ങളും പരിശോധിച്ച് ബോധ്യപ്പെടേണ്ടതാണ്.</p> <p>എ. എല്ലാ വിലയിരുത്തലുകളും പരിസമാപ്തികളും പുർണ്ണ പിന്തുണയുള്ളതും ശരിയായ രീതിയിൽ കണ്ണടത്തപ്പെട്ടതാണെന്നും പ്രസക്തവും പര്യാപ്തമായതും നിശ്ചിത ഓഫീസ് തെളിവുകൾക്കുന്നുസ്വത്തമാണെന്നും അന്തിമ ഓഫീസ് അഭിപ്രായത്തിനോ റിപ്പോർട്ടിനോ അടിത്തരയിട്ടുന്ന തരത്തിലുള്ളതാണെന്നും ബോധ്യപ്പെടും.</p>

<b>പട്ടിക : കെ.എസ്.എ.ഡി തങ്കു പിന്തുടരാവുന്ന സിഹിജിയുടെ ഫോൺ ഓഡിറ്റ് നിലവാരങ്ങൾ</b>	
<b>ഓഡിറ്റ് നിലവാര തലക്കെട്ട്</b>	<b>നിലവാര ആവശ്യത്തിന്റെ വിവരങ്ങൾ</b>
	<p>ബി. എല്ലാ തെറുകളും പോരായ്മകളും അസാധാരണമായ കാര്യങ്ങളും തമാവിയി തിരിച്ചറിയുന്ന രേഖപ്പെടുത്തി തൃപ്തികരമായി പരിശീലനിക്കണം.</p>
പഠനവും വിലയിരുത്തലും	<p>എ. നിയതത (ധനകാര്യ) ഓഡിറ്റിന്റെ കാര്യത്തിൽ ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണത്തിന്റെ പഠനവും വിലയിരുത്തലും അസ്തികളെയും വിഭവശേഷികളെയും സംരക്ഷിക്കുന്ന ഘടകങ്ങൾക്കുമേലാണ് നിയന്ത്രണങ്ങൾ പ്രധാന മായും ഏർപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടുള്ളത്. കണക്കുരേഖകൾക്ക് കൂടുതലയും പൂർണ്ണതയും ഉറപ്പുവരുത്തപ്പെടുകയും ചെയ്യുന്നു. നിയതത ഓഡിറ്റിന്റെ (അനുവർത്തനം) കാര്യത്തിൽ നിയന്ത്രണങ്ങൾക്കു മേലാണ് വിലയിരുത്തലുകൾ പ്രധാനമായും നടത്തുന്നത്. നിയമങ്ങളും ചടങ്ങളും പാലിക്കണമെന്നു വ്യവസ്ഥയുണ്ട്. നിർവ്വഹണ ഓഡിറ്റിന്റെ കാര്യത്തിൽ അൽപ്പരിപാടികൾ മിതവൃയ്യത്താം, കാര്യക്ഷമത, ഫലപ്രാപ്തി എന്നിവയെ സഹായിക്കുന്ന നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ മേലാണ് നടത്തുന്നത്. മാനേജ്മെന്റ് നയങ്ങൾ, തക്കസമയത്തുള്ളതും വിശസനിയവുമായ ധനകാര്യ, മാനേജ്മെന്റ് വിവരങ്ങൾ പരിപാലിക്കുന്നുണ്ടോ എന്നു ഉറപ്പു വരുത്തുകയും ചെയ്യുന്നു. ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ വ്യാപ്തിയുടെ പഠനവും വിലയിരുത്തലും ഓഡിറ്റിന്റെ ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങളെ ആശയിച്ചിരിക്കുന്നു. വിശാസ്യതയുടെ പരിമാണവും പരമ പ്രധാനമാണ്.</p> <p>ബി. കണക്കുകൾ അപാരാ ഇതര വിവര സ്വന്ധായങ്ങൾ കമ്പ്യൂട്ടർവൽക്കരിക്കുന്നോപ്പോൾ ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങൾ ശരിയായി പ്രവർത്തിക്കുന്നു എന്നു പരിശോധിച്ച് ബോധ്യപ്പെടുക.</p> <p>ബി. ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണത്തിന്റെ പഠനവും വിലയിരുത്തലും നിർവ്വഹിക്കപ്പെടുന്ന ഓഡിറ്റിന്റെ രീതിക്കെന്നുസ്തര മായി നടത്തേണ്ടതാണ്.</p>
	താഴെ ചേർക്കുന്ന വാദ്യികകൾ ഓഡിറ്റ് നിലവാരങ്ങൾ എന്ന രീതിയിൽ അനുവർത്തനം വിശദീകരിക്കുന്നു.
ബാധകമായ നിയമങ്ങളുടെയും ചടങ്ങളുടെയും അനുവർത്തനം	<p>എ. സർക്കാർ പരിപാടികളുടെ ഓഡിറ്റിന്റെ നടത്തപ്പെടുന്നോപ്പോൾ ചടങ്ങളോടും വിധേയതയിലും പുലർത്തേണ്ട കാര്യം സുപ്രധാനമാണ്. നിയമങ്ങളും ചടങ്ങളും പരിപാലിയ്ക്കപ്പെടുന്നുണ്ടെന്ന് തീരുമാനമെടുക്കുന്ന വ്യക്തികൾ ഉറപ്പാക്കേണ്ടതുണ്ട്. അവയ്ക്കുല്ലാംതന്നെ ഫലപ്രാപ്തമായ ഉദ്ദീഷ്ടപ്രവർത്തനീരുന്നുവെന്നും കണ്ണെത്തണം. അപ്രകാരമല്ലെങ്കിൽ, എന്തൊക്കെ പുനഃസംശോധന വേണ്ടിവരുമെന്നതും മനസ്സിലാക്കിയെടുക്കേണ്ടാണ്. ഇതിനു പുറമെ, സർക്കാർ സ്ഥാപനങ്ങൾ, കർമ്പരിപാടികൾ, സേവനങ്ങൾ, പ്രവർത്തനങ്ങൾ, നിർവ്വഹണങ്ങൾ തുടങ്ങിയവ നിയമാനുസൂത്രമായി സുജ്ഞിച്ചട്ടകപ്പെട്ടതിനാൽ അവ ഏല്ലാം നികുതി നിയമാവലികൾക്കും ചടങ്ങൾക്കും വിധേയവുമാണ്.</p> <p>ബി. ഓഡിറ്റ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിനു ബാധകമായ അനുവർത്തന ആവശ്യകതകൾ ഓഡിറ്റ് ആസൂത്രണം നടത്തുന്നവർ അറിയുന്നിരിക്കേണ്ടതാണ്. ഒരു നിശ്ചിത ഓഡിറ്റിന് ബാധകമായ നിയമങ്ങളും നിരവധിയാണെന്നതാണ് ഇതിനു കാരണം. ഉന്നതമായ ഒരുദ്യാഗ്രികൾ വിധിന്യായം ഓഡിറ്റർമ്മാർ പ്രവർത്തനസജ്ജമാക്കി തീർക്കണം. ഓഡിറ്റ് ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങളിൽ കാതലായ പ്രത്യാശാതം ഉള്ളവകുന്ന ചടങ്ങളും നിയമങ്ങളും തീരുമാനിച്ചട്ടകേണ്ടതും ഓഡിറ്റർമ്മാരുടെ കടമയാണ്.</p> <p>ബി. നിയമാനുസൂത്രമല്ലാത്ത പ്രവർത്തനങ്ങളെ കുറിച്ചുള്ള സുചന ലഭിച്ചാലുടൻ ഇടപാടുകളിലും മറ്റും സുക്ഷ്മത പുലർത്തേണ്ടതാണ്. അത്തരം കാര്യങ്ങൾ ഓഡിറ്റ് ഫലങ്ങളിൽ പരോക്ഷമായ ആശ്വാതം ഉണ്ടോ കിണയട്ടക്കുമെന്നതിനാൽ അവ പ്രാധാന്യമർഹിക്കുന്നു. ഓഡിറ്റ് നീക്കങ്ങളും നടപടിക്രമങ്ങളും നിയമാനു</p>

പട്ടിക : കെ.എസ്.എ.ഡി ത്രക്കു പിൻതുടരാവുന്ന സിഹിജിയുടെ ഫോൺ ഓഡിറ്റ് നിലവാരങ്ങൾ	
ഓഡിറ്റ് നിലവാര തലക്കേട്ട്	നിലവാര ആവശ്യത്തിന്റെ വിവരങ്ങൾ
	<p>ഡി. സുതമല്ലാത്ത പ്രവർത്തനങ്ങളെ സുചിപ്പിക്കുന്നുവെങ്കിൽ ഓഡിറ്റു ഫലങ്ങളെ അവയെക്കാക്കു എപ്പോക്കാരം ബാധിച്ചിട്ടുണ്ടെന്നും കണ്ണടക്കത്തിന്റെ ആവശ്യമാണ്.</p> <p>ഇ. ഇള നിലവാരത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ നടത്തപ്പെടുന്ന ഓഡിറ്റുകളുടെ കാര്യത്തിൽ സാഹചര്യങ്ങൾക്കു യോജ്യമായ ഒച്ചിത്യപൂർവ്വ സമീപനും ഓഡിറ്റുകളും കൈക്കൊള്ളേണ്ടതും ന്യായയുക്തമായ അടിസ്ഥാന തത്തിന്റെ ബലത്തിൽ വിധിന്ദ്രാധിവും പരിസ്ഥാപ്തികളും തരപ്പെടുത്തേണ്ടതുമാണ്.</p> <p>ഈ. പൊതുവെ, ഉറപ്പാർന്ന ഒരു ആദ്യത്തെ നിയന്ത്രണ സ്വന്ധാധി സ്ഥാപിച്ചെടുക്കേണ്ട ഉത്തരവാദിത്തം മാനേ ജ്ഞമെന്തിൽ നിക്ഷിപ്തമാണ്. നിയമങ്ങളോടും ചടങ്ങളോടും വിധേയതാം പുലർത്തപ്പെടുത്തുന്നുണ്ടെന്ന കാര്യവും ഉറപ്പാക്കേണ്ടതുമാണ്. വിധേയതാത്തെ നിരുപയോഗത്തിനോ നടപടിക്രമങ്ങൾ ചിട്ടപ്പെടുത്തുന്ന തിനോ ഓഡിറ്റുകളും സ്ഥാപനത്തിന്റെ ആദ്യത്തെ നിയന്ത്രണങ്ങൾ വിലയിരുത്തുകയും നിയന്ത്രണ ചടക്കു ടിൽ സംജാതമായെയ്യക്കാവുന്ന അപായസാധ്യത ഒഴിവാക്കുന്നതിനും വിധേയതരാഹിത്യം തിരിച്ചറിയുന്ന തിനും യത്നിക്ഷേണ്ടതാണ്.</p> <p>എഫ്. പ്രവൃത്തികൾ നിയമപരമല്ലാത്തതാകുണ്ടോൾ അവ ഓഡിറ്റ് ചെയ്യുന്ന അവസരത്തിൽ ഭാവിയിൽ ഇള പ്രവർത്തികളെക്കുറിച്ചുണ്ടാകാവുന്ന അനേഷണങ്ങൾക്കോ നിയമനടപടികൾക്കോ ബാധകമാകാത്ത രീതിയിലും എസ്.എ.ഐ.യുടെ സ്വത്രതയ്ക്ക് ഭാഗം വരാത്ത രീതിയിലും ഓഡിറ്റ് നടപടിക്രമങ്ങൾ തൊഴിൽപരമായ ശ്രദ്ധയോടും മുൻകരുതലുകളോടും കൂടി പിൻതുടരേണ്ടതാണ്.</p>
ഓഡിറ്റ് തെളിവ്	<p>എ. ഓഡിറ്റു കണ്ണടത്തലുകൾ, പരിസ്ഥാപ്തികൾ, ശുപാർശകൾ തുടങ്ങിയവയെല്ലാം തെളിവിന്റെ അടിസ്ഥാന തത്തിലുള്ളതായിരിക്കും. ഓഡിറ്റുകൾ ഓഡിറ്റു സ്ഥാപനത്തെക്കുറിച്ചുള്ള എല്ലാ വിവരങ്ങളും പരിഗണിയ്ക്കാനുള്ള അവസരം ലഭ്യമായിരിക്കുന്നതിനാൽ വിവരസ്ഥാഹരണവും സാംപിൾ പരിശോധന തന്റെ അളവും അതീവശ്രദ്ധയോടെ തെരഞ്ഞെടുക്കപ്പെടുന്നു. കമ്പ്യൂട്ടർ അധിഷ്ഠിതസ്വന്ധാധി ഓഡിറ്റു ഒരു സുപ്രധാന ഭാഗമാണ്. വിവരശേഖരണത്തിലുള്ള വിശാസ്യത ഓഡിറ്റ് ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങളുടെ സാധ്യതയ്ക്ക് അനുവാദ്യമാണ്.</p> <p>ബി. പരിശോധന, നിരീക്ഷണം, അനേഷണം, സ്ഥിരീകരണം തുടങ്ങിയ സാങ്കേതിക കാര്യങ്ങളിലും നടപടി ക്രമങ്ങളിലും ഓഡിറ്റുകൾ മതിയായ ധാരണ ഉണ്ടാകുണ്ടോൾ ഓഡിറ്റ് തെളിവ് ശേഖരിക്കാൻ സാധിക്കുന്നു. ഉപയുക്തമാക്കപ്പെടുന്ന എല്ലാ സാങ്കേതിക വിദ്യകളും ഭൗതികതല തെറ്റുകളും ക്രമക്രോടുകളും തിരിച്ചറിയാൻ പര്യാപ്തമായ തരത്തിലാണെന്ന കാര്യം എസ്.എ.എ ഉറപ്പാക്കേണ്ടതാണ്.</p> <p>സി. സ്ഥാപനങ്ങളും നടപടിക്രമങ്ങളും തെരഞ്ഞെടുക്കുണ്ടോൾ, തെളിവിന്റെ ഗുണനിലവാരത്തിനു പരിഗണന കുറയിക്കേണ്ടതാണ്. തെളിവ് എപ്പോഴും യഥാദേഹാദ്ധ്യവും പ്രസക്തവും ന്യായയുക്തവും കഴിയുന്നതു നേരിട്ടുള്ളതുമായിരിക്കും. അനുമാനങ്ങളുടെ ആവശ്യകത കുറയ്ക്കുന്നതിനും ഇതു സഹായകമാകുന്നതാണ്. മതിയായ തരത്തിൽ ഓഡിറ്റുകൾ പ്രവർത്തനരേഖകളിൽ ഓഡിറ്റ് തെളിവ് പ്രമാണീകരിയ്ക്കേണ്ടതാണ്.</p> <p>ഡി. ആസുത്രണത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനം, വ്യാപ്തി, പുർത്തീകരിച്ച ജോലി, ഓഡിറ്റു കണ്ണടത്തിയ വസ്തുകൾ തുടങ്ങിയ പ്രതിഫലിയ്ക്കപ്പെടുന്നു. പ്രവർത്തന രേഖകളിൽ വേണ്ടതു വിവരങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുത്തുകയും ഒരു പരിചയസ്ഥാനനായ ഓഡിറ്റുകൾ യാതൊരുവിധ മുൻപരിചയവും ഓഡിറ്റുക്കൊട്ട് ഇല്ലാത്തതനെ തെളിവിന്റെ</p>

പട്ടിക : കെ.എസ്.എ.ഡി ഫിന്റുടരാവുന്ന സിഹിജിയുടെ ഹൈത്തിൽ ഓഡിറ്റ് നിലവാരങ്ങൾ	
ഓഡിറ്റ് നിലവാര തലക്കെട്ട്	നിലവാര ആവശ്യത്തിന്റെ വിവരങ്ങൾ
	<p>അടിസ്ഥാനത്തിൽ കാര്യമാത്ര പ്രസക്തമായ കണ്ണെത്തലുകളും പരിസ്ഥാപ്തികളും തിടപ്പെടുത്തുന്നതിനുള്ള സാഹചര്യങ്ങൾ ഉള്ളവാക്കിത്തിർക്കുകയും വേണ്ടതാണ്.</p> <p>ഇ. തൃപ്തികരമായ ആധാരരീകരണം നിരവധി കാരണങ്ങളാൽ പ്രാധാന്യമർഹിക്കുന്നു. അവ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) ഓഡിറ്ററുടെ അഭിപ്രായങ്ങളും റിപ്പോർട്ടുകളും പിന്തുണയ്ക്കുകയും ഉറപ്പൊക്കുകയും ചെയ്യുന്നു.</li> <li>ii) ഓഡിറ്ററെൻ്റെ കാര്യക്ഷമതയും ധർമ്മപരമായ വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നു.</li> <li>iii) റിപ്പോർട്ടുകൾ തയ്യാറാക്കുന്നതിന് അനിവിശ്വസിക്കുന്നു. ഓഡിറ്റ് സ്ഥാപനത്തിൽനിന്നുള്ള അനോഷ്ടണങ്ങൾക്ക് ഉത്തരം നൽകുന്ന ഘടകമായും സേവനമനുഷ്ഠിക്കുന്നു.</li> <li>iv) ഓഡിറ്ററുടെ നിലവാരവുമായി ഓഡിറ്റർമാർക്കുള്ള അനുവർത്തനത്തിന്റെ തെളിവായി വർത്തിക്കുന്നു.</li> <li>v) ആസൂത്രണവും മേൽനോട്ടവും തരപ്പെടുത്തുന്നു.</li> <li>vi) ഓഡിറ്ററുടെ പ്രവർത്തന മികവ് വികസിതമാക്കിത്തിർക്കുന്നു.</li> <li>vii) നിയുക്ത ജോലി തൃപ്തികരമായ രീതിയിൽ നിർവ്വഹിച്ചുവെന്ന കാര്യം ഉറപ്പുവരുത്തുന്നതിനു സഹായകമാകുന്നു.</li> <li>viii) ഭാവി സുചകത്തിന് ജോലി പൂർത്തിയാക്കിയതിനുള്ള തെളിവ് സമർപ്പിക്കുന്നു.</li> </ul> <p>എഫ്. പ്രവർത്തന രേഖകളും ഉള്ളടക്കവും ക്രമീകരണവും മറ്റും ഓഡിറ്ററുടെ മികവ്, അനുഭവം, അനിവിശ്വസിക്കുന്നു. ആവശ്യമായ തരത്തിൽ പ്രവർത്തന രേഖകൾ സമ്പൂർണ്ണമായിരിക്കണം. ഓഡിറ്റുമായി മുൻ പരിചയങ്ങളും ഇല്ലാത്ത ഓഡിറ്റർക്ക് നിഗമനങ്ങളെ സഹായിക്കുന്ന രീതിയിൽ ജോലി ചെയ്തിട്ടുണ്ട് എന്നും പ്രവർത്തന രേഖകളിൽ നിന്നു മനസ്സിലാക്കണം.</p>
ധനകാര്യ പട്ടികകളുടെ അപഗ്രാമനം	<p>ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടിനുവേണ്ട അംഗീകൃത കണക്കെടുപ്പും നിലവാരങ്ങളും മറ്റും അനുസ്യൂതമായ തരത്തിൽ പാലിക്കേണ്ടിട്ടുണ്ടെന്ന ബോധമുണ്ടാക്കിയെടുക്കാൻ ഓഡിറ്റർമാർ ധനകാര്യ പട്ടികയെ അപഗ്രാമിച്ചുകേണ്ടതാണ്. ധനകാര്യ പത്രികകളെക്കുറിച്ച് വിവേകപൂർണ്ണമായ ഒരു അഭിപ്രായം രേഖപ്പെടുത്താൻ ധനകാര്യ പത്രികകളെ അപഗ്രാമനം ചെയ്യേണ്ടതാണ്.</p> <p>എ. ധനകാര്യ പട്ടികകളുടെ വിവിധ ഘടകങ്ങൾ തമിലുള്ള പ്രതീക്ഷിക്കുന്ന ബന്ധങ്ങളെയും ഏതെങ്കിലും തലത്തിലുള്ള അപത്രിക്ഷിത ബന്ധങ്ങളെയും അസാധാരണമായ പ്രവണതകളെയും അപഗ്രാമിച്ചു മനസ്സിലാക്കുന്നതിനു ലക്ഷ്യമിടുന്നു.</p> <p>ബി. ധനകാര്യ പട്ടികകൾ അക്കാദമിക്ക സമഗ്രമായി അപഗ്രാമിച്ചുകേണ്ടിയിരിക്കുന്നു. താഴെ ചേർക്കുന്നവ ഉറപ്പുവരുത്തേണ്ടതുമാണ്.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) സീകാര്യമായ അക്കൗണ്ടിംഗ് മാനങ്ങൾക്കു വിധേയമായി ധനകാര്യ പത്രികകൾ തയ്യാറാക്കുന്നു.</li> <li>ii) ഓഡിറ്റ് ചെയ്യപ്പെട്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ സാഹചര്യങ്ങൾക്ക് മതിയായ പ്രാധാന്യം കൽപിച്ചുകൊണ്ട് ധനകാര്യ പത്രികകൾ അവതരിപ്പിച്ചുപ്പെടുന്നു.</li> <li>iii) ധനകാര്യ പത്രികകളുടെ വിവിധ ഘടകങ്ങളെക്കുറിച്ച് മതിയായ വെളിപ്പെടുത്തലുകൾ ലഭ്യമാണ്.</li> </ul>

പട്ടിക : കെ.എസ്.എ.ഡി. ത്രക്കു പിന്തുടരാവുന്ന സിഹിജിയുടെ ഫോൽഡ് ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ	
ഓഫീസ് നിലവാര തലക്കെട്ട്	നിലവാര ആവശ്യത്തിന്റെ വിവരങ്ങൾ
	<p>iv) ധനകാര്യ പത്രികകളുടെ വിവിധ ഘടകങ്ങൾ ശരിയായ രീതിയിൽ വിലയിരുത്തപ്പെട്ടതാണെന്നും അളവു തിട്ടപ്പെടുത്തിയശേഷം അവതരിപ്പിയ്ക്കപ്പെടുവെന്നും ബോധ്യപ്പെടണം.</p> <p>സി. ഓഫീസിന്റെ രീതി, വ്യാപ്തി, ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യം എന്നിവയെയും, ഓഫീസിനും അറിവ്, തീർപ്പ് എന്നിവയെയും ആശേ യിച്ചാണ് ധനകാര്യ അപഗ്രാമത്തിന്റെ രീതികളും സ്വന്ധായങ്ങളും നിലനിൽക്കുന്നത്.</p> <p>ഡി. ബജറ്റ് നിയമങ്ങൾക്ക് അനുസൃതമായ തരത്തിലുള്ള കുത്രുനിർവ്വഹണത്തെക്കുറിച്ച് എസ്.എ.ഡി. റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യപ്പെടണമെന്നുണ്ടെങ്കിൽ താഴെ ചേർക്കുന്ന കാര്യങ്ങൾ കൂടി ഉൾക്കൊള്ളിക്കേണ്ടതാണ്:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) പ്രാരംഭ ബജറ്റിനെ അനുസരിച്ചാണ് റവന്യൂ കണക്കുകളിലെ പ്രവചനം എന്ന് തീർച്ചയാക്കുക. ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ നികുതികൾ, നിരക്കുകൾ, ചുക്കങ്ങൾ എന്നിവയുടെ ഓഫീസ് ധനകാര്യ പത്രികയുമായി താരതമ്യപ്പെടുത്തി ചെയ്യാനാക്കുമോ?</li> <li>ii) ചെലവു കണക്കുകളിൽ ബജറ്റുകൾക്ക് സഹായകമായ കടബാധ്യതകൾ പരിശോധിക്കുക, നിയമ നികുതികൾ വരുത്തിത്തീർക്കുക, മുൻവർഷത്തെ ധനകാര്യ പത്രികകൾ മുന്നോട്ടു കൊണ്ടുവരിക എന്നത്.</li> <li>ഇ. നികുതി ഭരണസ്വന്ധായങ്ങൾ, അല്ലെങ്കിൽ നികുതിയിൽരെ വരുമാനം വസുലാക്കുന്നതിന്റെ സ്വന്ധായങ്ങൾ കൂടാതെ റവന്യൂ വരുമാനം/വരവുകൾ എന്നിവയുടെ സാമ്പദ്യിക പഠനവും അപഗ്രാമവും എസ്.എ.ഡി. റിപ്പോർട്ടു ചെയ്യേണ്ട ആവശ്യമുണ്ടെങ്കിൽ നിർണ്ണയത്തിലും, വസുലാക്കലിലും ഉള്ള വ്യക്തിഗത തെറ്റുകൾ കണക്കുപിടിച്ച് സ്വന്ധായത്തിലെ ന്യൂനതകൾ പ്രമുഖമാക്കേണ്ടതും അനുവർത്തനത്തിലെ കാര്യക്ഷമതയെപ്പറ്റി അഭിപ്രായപ്രകടനം നടത്തേണ്ടതുമാണ്.</li> </ul>

## 5. ആലൃതര നിയന്ത്രണം

സി.എ.ജി.യുടെ 2007-ലെ റെഗുലേഷൻസ് ഓൺ ഓഫീസ് ആലൃത അക്കൗണ്ട്സിൽ ഓഫീസ് ആലൃതര നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ വിശാസ്യത പരിശോധിക്കുകയും വിലയിരുത്തുകയും ചെയ്യുണ്ടിനെപറ്റി വിശദീകരിക്കുന്നു. ഈ സാക്ഷാത്കർക്കപ്പെടാൻ ആദ്യമായി ഓഫീസ് ഉദ്ദേശ്യ ലക്ഷ്യങ്ങൾക്ക് യോജിച്ച ആലൃതര നിയന്ത്രണങ്ങളെപ്പറ്റി മനസ്സിലാക്കുകയും അതിനു ശേഷം അവയുടെ രൂപരേഖയിലും പ്രവർത്തിപരമായ പ്രയോജനത്തിലും ഉള്ള പരിശോധന നടത്തുകയുമാണ്. ആലൃതര നിയന്ത്രണത്തിന്റെ വിലയിരുത്തലുകളിൽ നിന്നു ലഭിച്ച ഉറപ്പ് ഓഫീസ് ആത്മവിശാസതലം തീരുമാനിക്കപ്പെടുകയും അതനുസരിച്ച് ഉചിതമായ മാതൃക സ്ഥികരിക്കുകയോ അല്ലെങ്കിൽ മൊത്തമായോ ഉള്ള സ്ഥിതിവിവര കണക്കുകൾ എടുത്ത് ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ പരിധി നിർണ്ണയിക്കപ്പെടുകയോ ചെയ്യണം. തദ്ദേശ സ്ഥാപനങ്ങളിൽ നിന്നും ധനകാര്യ പത്രികകളുടെ കൃത്യത, പുർണ്ണത, ഇടപാടുകളുടെ നിയമസാധ്യതാ ക്രമം, മിത്രവ്യയത്വം, കാര്യക്ഷമത, ഫലപ്രാപ്തി എന്നിവ ഉറപ്പാക്കാൻ ഉതകുന്ന നിയന്ത്രണ സംബിധാനം എൻപ്പെടുത്തൽ പ്രതീക്ഷിക്കപ്പെടുന്നു. പൊതുവെ പറയുകയാണെങ്കിൽ ഓഫീസ് ഇല്ലാതെ തൃപ്തികരമാണെന്ന് തോന്തുകയാണെങ്കിൽ ധനകാര്യ പത്രിക, ഇടപാടുകൾ അല്ലെങ്കിൽ നിർവ്വഹണം എന്നിവയുടെ സാരമായ പരിശോധന കൂടിയ്ക്കാൻ സാധിക്കും. ഓഫീസ് ചെയ്യുണ്ട് സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ആലൃതര നിയന്ത്രണങ്ങളെ മനസ്സിലാക്കുന്നും, വിലയിരുത്താനും എ.സി.എ.എ യുടെ ഓഫീസ് എൻപ്പെടുത്തിയ എസ്.എ.400, സി.എ.ജിയുടെ ഫൈൽഡ് സ്ഥാപനങ്ങൾഡ് എന്നിവ ആവശ്യപ്പെടുന്നു.

ഓഫീസ് ചെയ്യുണ്ട് സ്ഥാപനത്തിന്റെ കണക്കെഴുത്തു രീതി, ആലൃതര നിയന്ത്രണ സ്വന്ധായം എന്നിവയെക്കുറിച്ചുള്ള അറിവ് ഓഫീസ് ഓഫീസ്, ഓഫീസ് വർക്ക് പേപ്പറിൽ ഉൾപ്പെടുത്തണം.

### 5.1 നിയന്ത്രണ പരിസ്ഥിതി മനസ്സിലാക്കൽ

ആലൃതര നിയന്ത്രണങ്ങൾ മനസ്സിലാക്കുന്നത്, സാധാരണയായി ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തെയും ബന്ധപ്പെട്ട വിഷയങ്ങളെയും പറ്റി മനസ്സിലാക്കുന്നതിന്റെ അവിഭാജ്യ ഘടകമാണ്.

നിയന്ത്രണ പരിസ്ഥിതികളിൽ ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങളുടെ കണക്കെഴുത്തു നടപടികളും ആലൃതര നിയന്ത്രണവും എങ്ങനെന്നും രൂപീകരിച്ച് നടപ്പിലാക്കുന്നതെന്നത് ഉൾപ്പെടുന്നു. മനസ്സിലാക്കപ്പെട്ടതിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ, നിയന്ത്രണ പരിസ്ഥിതികൾ പൊതുവെ വിശാസ്യയോഗ്യമായ സ്വന്ധായങ്ങൾക്കും ഫലപ്രദമായ ആലൃതര നിയന്ത്രണങ്ങൾക്കും ഉചിതമായതാണെന്നും അതോടൊപ്പം പ്രത്യേക ഘടകങ്ങൾ കൂടി അല്ലെങ്കിൽ എല്ലാ പ്രവർത്തന സ്വന്ധായങ്ങളുടെയും ഫലപ്രാപ്തി വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നു അല്ലെങ്കിൽ കൂടിയ്ക്കുന്നു എന്നും മനസ്സിലാക്കാം. ആലൃതര നിയന്ത്രണത്തെക്കുറിച്ച് മനസ്സിലാക്കിയതിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ ഓഫീസ് സംഘത്തിന് കണക്ക് സവാദായം അമവാ നിയന്ത്രണം എന്നതിന്റെ ഫല പ്രാപ്തിയെ കുറിച്ച് അടിസ്ഥാനപരമായ സംശയം ഉണ്ടാകുകയാണെങ്കിൽ അത് സ്ഥാപനത്തെ അറിയിക്കുകയും കൂടാതെ ധനകാര്യ ഓഫീസ് ചെയ്യുന്നോൾ അതു മനസ്സിൽ സുക്ഷിക്കുകയും വേണം.

സ്ഥാപനത്തിന്റെ താഴെ പറയുന്ന നിയന്ത്രണ നടപടികളെ കൂടിച്ച് ഓഫീസ് വർക്ക് അറിവുണ്ടായിരിക്കണം.

- എ. നിയമങ്ങൾ പാലിക്കുന്നോ എന്നു പരിശോധിക്കുക.
- ബി. സ്ഥാപനങ്ങൾ അതിന്റെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ നടത്തുന്നത് നിയമവും നിയന്ത്രണവും സംബന്ധിച്ച ചട്ടക്കൂടിനുസരിച്ചാണോ എന്ന് പരിശോധിച്ച് ബോധ്യപ്പെടുണ്ടാണ്.

സി. ഭരണകർത്താക്കൾ, ഉദ്യോഗസ്ഥർ, മുന്നാം കക്ഷികൾ എന്നിവരുടെ തിരിമറികൾ കണ്ടുപിടിക്കുകയും തടയുകയും ചെയ്യുക.

ഡി. താഴെ പറയുന്നവയും പരിശോധിച്ച് ബോധ്യപ്പെടുക.

- ശരിയായ ധനകാര്യ നടപടിക്രമം പാലിക്കുക
- പൊതു മുതൽ ശരിയായി ഉപയോഗിക്കുകയും അവ പരിരക്ഷിക്കുകയും ചെയ്യുക
- ആസ്തികൾ അതുപോലെ നിയന്ത്രിക്കുകയും സംരക്ഷിക്കുകയും ചെയ്യുക
- നിയമസഭയും അധികാരപ്പെട്ടവരും അനുവദിച്ച് പണം അവർ നിശ്ചയിക്കുന്ന പരിധിയുസംശയം നിശ്ചയിച്ചുകാരുഞ്ഞെങ്കുമാണ് ഉപയോഗിച്ചത് എന്ന് വിലയിരുത്തുക.

### **5.1.1 കണക്കെഴുത്ത് സ്വന്ധായം**

കണക്കെഴുത്ത് സ്വന്ധായവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ധാരണയിൽ താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങളിൽ ശ്രദ്ധ കേന്ദ്രീകരിക്കേണ്ടതാണ്:

- എ) ഓഫീസ് ചെയ്യുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ നിർവ്വഹണ കാര്യങ്ങളിലെ ഇനങ്ങളും ഇടപാടുകളുടെ തരംഗങ്ങളും.
- ബി) കണക്ക് പുസ്തകങ്ങളിൽ നടപടികൾ രേഖപ്പെടുത്തുന്ന രീതി.
- സി) ഓഫീസ് സ്ഥാപനം സുക്ഷിക്കേണ്ട കണക്കെഴുത്ത് രേഖകളും പുസ്തകങ്ങളും ഇടപാടുകൾക്ക് സഹായമാകുന്ന ആവശ്യമായ രേഖകൾ, ധനകാര്യ പത്രികകളിൽ കാണിച്ചിട്ടുള്ള കണക്കുകളുടെ തരവും റീതിയും, കൂടാതെ അവയുടെ തരംതിരികളും ശൃംഖലയും കല്പിക്കുന്നതു പ്രക്രിയ.
- ഡി) ഭരണാധികാരികൾ അനുവർത്തിക്കുന്ന കണക്കെഴുത്ത്, ധനകാര്യ വിവരങ്ങൾ അറിയിക്കുന്ന പ്രക്രിയ.

### **5.1.2 ആലൂതര നിയന്ത്രണങ്ങൾ**

ഭരണപരമായ നയങ്ങളുടെ പരിപാലനം, പ്രകീയകൾ, നടപടിക്രമങ്ങൾ, കടമകൾ, പെരുമാറ്റങ്ങൾ എന്നിവ ഉൾപ്പെടുന്നതാണ് “ആലൂതരനിയന്ത്രണ” സംഖ്യാനം.

- എ) ലക്ഷ്യങ്ങൾ കൈവരിക്കാൻ സുപ്രധാന പ്രവർത്തനികൾ, ധനകാര്യം, അനുവർത്തനം കൂടാതെ മറ്റു വിവരങ്ങൾ എന്നിവ കൈകാര്യം ചെയ്ത്, മലപ്രാപ്തിയുള്ള കാര്യക്ഷമമായ പ്രവർത്തനം തരപ്പെടുത്തുക. അനുയോജ്യമല്ലാത്ത ഉപയോഗം അല്ലെങ്കിൽ നഷ്ടം എന്നിവയിൽ നിന്നും സ്വത്തുക്കരെ സംരക്ഷിക്കുക.
- ബി) ആന്തരികവും ബാഹ്യവുമായ റിപ്പോർട്ടിംഗിന്റെ ഗുണനിലവാരം ഉറപ്പുവരുത്തുക. ഇതിന് സ്ഥാപനത്തിനകത്തും പുറത്തു നിന്നുമുള്ള വിശ്വസനീയമായതും പ്രസക്തമായതുമായ വിവരങ്ങൾ നൽകുന്ന കണക്കു പുസ്തകങ്ങളും നടപടിക്രമങ്ങളും ആവശ്യമാണ്.
- സി) ബാധകമായ നിയമങ്ങൾ, ചടങ്ങൾ, നിയന്ത്രണങ്ങൾ എന്നിവയുമായിട്ടുള്ള അനുവർത്തനം ഉറപ്പാക്കുക. കൂടാതെ സ്ഥാപനത്തിന്റെ പ്രവർത്തനത്തിന് ആവശ്യമായ ആലൂതര നയങ്ങൾ സീകർച്ചിട്ടുണ്ടെന്നും ഉറപ്പാക്കുക.

എത്ര തരത്തിലുള്ള നടപടി ക്രമങ്ങളിലും അന്തർലീനമായി കിടക്കുന്ന ആപത്തിസാധ്യത കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നതിന് ആലൂതര നിയന്ത്രണങ്ങൾ പരമപ്രധാനമായ പങ്കുവഹിക്കുന്നു. ഈ സ്വന്ധായങ്ങൾ പ്രാവർത്തികമാക്കുന്നത് ഭരണകർത്താക്കളാണ്. ഓഫീസിന്റെ ഉത്തരവാദിത്തം അത് വിലയിരുത്തി അഭിപ്രായം പറയുക എന്നുള്ളത് മാത്രമാണ്.

കൂടാതെ ബാധ്യതകൾ തിരിച്ചറിയുകയും അവ ശരിയായി കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നുവെന്ന് ബോധ്യപ്പെടുകയും വേണം.

### 5.1.2.1 ആദ്യതര നിയന്ത്രണ കോണ്ടോ<sup>2</sup> ചട്ടക്കുട്ട്

2013 ലെ കോണ്ടോ ചട്ടക്കുട്ട് പ്രകാരം താഴെ പറയുന്നതാണ് ആദ്യതര നിയന്ത്രണം.

- എ) ഒന്നോ അതിലധികമോ ഇന്തത്തിൽ ലക്ഷ്യം കൈവരിക്കാൻ തയ്യാറാകുക - പ്രവർത്തന അൾ, റിപ്പോർട്ടിംഗ്, അനുവർത്തനം എന്നിവ.
- ബി) ഇപ്പോൾ നടന്നു കൊണ്ടിരിക്കുന്ന ചുമതലകളും പ്രവർത്തനങ്ങളും -ലക്ഷ്യപ്രാപ്തി കുള്ള ഉപാധികൾ; ഇതിന്റെ തന്നെ ഇളിലുള്ള ലക്ഷ്യമല്ല.
- സി) പൊതുജനങ്ങളെ സ്വപർശിക്കുന്നത് - നയം, നടപടി കൈപുസ്തകങ്ങൾ, സംസ്ഥായ അൾ, ഫാറങ്ങൾ എന്നിവ; മാത്രമല്ല മറിച്ച് ജനങ്ങളെ സംബന്ധിച്ചും അവരുടെ സ്ഥാപന തിരെ ഓരോ തലത്തിലുള്ള ആദ്യതര നിയന്ത്രണത്തെ ബാധിക്കുന്ന നടപടികൾ
- ഡി) നൃയം എന്നു കരുതുന്ന ഉറപ്പുകൾ നൽകാൻ കഴിയുക - ഒരു സ്ഥാപനത്തിൽ മുതിർന്ന കാര്യകർത്താക്കൾക്കും ഉപദോക്താക്കൾക്കും അത്രയും സമൃദ്ധിക്കുമല്ലാത്ത ഉറപ്പ് നൽകുക.
- ഇ) സ്ഥാപനത്തിന്റെ ഘടനയ്ക്ക് അനുകരിക്കാവുന്നത് - മൊത്തം സ്ഥാപനത്തിനോ പ്രത്യേക ഉപസ്ഥാപനത്തിനോ, ഡിവിഷനോ പ്രവർത്തന യൂണിറ്റിനോ ഇടപാടുകളുടെ അയവുള്ള പ്രയോഗം.

കോണ്ടോ ചട്ടക്കുട്ടിന് 5 ഘടകഭാഗങ്ങൾ, 17 ആദ്യതര നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ തത്ത്വങ്ങൾ എന്നിവ യുണ്ട്. ഈ സാർവ്വത്രികമായി എല്ലാ സ്ഥാപനങ്ങൾക്കും പ്രസക്തമാണ്. സർക്കാരാധാരാലും സ്വകാര്യ സ്ഥാപനമായാൽ പോലും.

പ്രാടക്കം	തത്ത്വങ്ങൾ
നിയന്ത്രണ പരി സ്ഥിതി	<ol style="list-style-type: none"> <li>സത്യസന്ധിയെടുത്തും ധാർമ്മിക മൂല്യങ്ങളോടുമുള്ള പ്രതീക്ഷാഭ്യർഥി പ്രകടമാക്കി തീരുക്കുക.</li> <li>നോട്ടപ്പിശകിന്റെ ഉത്തരവാദിത്തം മാനേജ്മെന്റ് ഏറ്റൊടുക്കുമെന്ന കാര്യം ഉറപ്പാക്കുക.</li> <li>ഘടനകൾ, റിപ്പോർട്ടിംഗ് വഴികൾ, അധികാരവും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും എന്നിവ സ്ഥാപിച്ചെടുക്കുക.</li> <li>കാര്യക്ഷമതയുള്ള തൊഴിലാളികളോടുള്ള അർപ്പണവോധം പ്രകടിപ്പിക്കുക.</li> <li>ജനങ്ങളെ ഉത്തരവാദികളാക്കുക.</li> </ol>
വിപരത്തിന്റെവിലയി രൂത്തൽ	<ol style="list-style-type: none"> <li>അമാധോഗ്യമായ ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾ വ്യക്തമാക്കുക.</li> <li>വിപരത്തുകളെ തിരിച്ചറിയുകയും അവയുടെ വിശകലനം നടത്തുകയും ചെയ്യുക.</li> <li>ടെപ്പിൾ വിപരത്തുകൾ വിലയിരുത്തുക.</li> <li>ആദ്യതര നിയന്ത്രണങ്ങളെ സാരമായി ബാധിക്കാവുന്ന മാറ്റങ്ങളെ തിരിച്ചറിയുക.</li> </ol>
നിയന്ത്രണ പ്രവർത്തനങ്ങൾ	<ol style="list-style-type: none"> <li>ആപൽസാധ്യതകൾ ശമിപ്പിയ്ക്കുന്ന നിയന്ത്രണ പ്രവർത്തനങ്ങളെ തെരഞ്ഞെടു ചെയ്യുക.</li> <li>സാങ്കേതിക നിയന്ത്രണങ്ങൾ തെരഞ്ഞെടുത്തു വികസിപ്പിക്കുക.</li> <li>നയങ്ങളിലും നടപടിക്രമങ്ങളിലും നിയന്ത്രണ പ്രവർത്തനങ്ങൾ വിനൃസി ക്കുക.</li> </ol>
വിവരവും വിനിമ യവും	<ol style="list-style-type: none"> <li>ആദ്യതര നിയന്ത്രണ പ്രവർത്തനത്തെ വിശദൂതനയ്ക്കുന്നതിന് പ്രസക്തമായ ഗുണ നിലവാര വിവരം ഉപയുക്തമാക്കുക.</li> <li>ആദ്യതര നിയന്ത്രണ വിവരം ആന്തരികമായി വിനിമയം നടത്തുക.</li> <li>ആദ്യതര നിയന്ത്രണ വിവരം ബാഹ്യമായി വിനിമയം നടത്തുക.</li> </ol>
തുടർ നിരീക്ഷണം	<ol style="list-style-type: none"> <li>തുടർച്ചയായും ആനുകൂലികമായും ആദ്യതര നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ വിലയിരുത്തലു കൾ പ്രാവർത്തികമാക്കുക. (രണ്ടിന്റെയും ഒരു സങ്കലനവും ആകാവുന്നതാണ്)</li> <li>ആദ്യതര നിയന്ത്രണ പോരായ്മകൾ വിനിമയം ചെയ്യുക.</li> </ol>

<sup>2</sup> Committee of sponsoring organisations (COSO) of the Treadway Commission

### 5.1.3 കണക്കെഴുത്തു സ്വന്ധായങ്ങൾക്കുള്ള ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങൾ

കണക്കെഴുത്തു സ്വന്ധായത്തിന് പ്രത്യേകമായ ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണ നടപടിക്രമങ്ങൾ താഴെ ചേർക്കുന്ന കാര്യങ്ങൾ നേടിയെടുക്കാൻ പര്യാപ്തമായിരിക്കേണ്ടതാണ്:

- എ) എല്ലാ ഇടപാടുകളും ശരിയായ അംഗീകൃത രീതിയിൽ അധികാരപ്പെടുത്തിയ അധികാരിയാൽ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ളതാണെന്ന് ബോധ്യപ്പെടേണ്ടതാണ്.
- ബി) എല്ലാ ഇടപാടുകളും ശരിയായ, അംഗീകൃത രീതിയിൽ മുല്യനിർണ്ണയം നടത്തപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതാണെന്നും പ്രസക്ത വർഷത്തിലെ കണക്കുകളിൽ രേഖപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതാണെന്നും അനുശാസിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ള കണക്കെഴുത്ത്, നിലവാരങ്ങൾ, ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടിംഗ് ചടക്കുക എന്നിവയ്ക്ക് അനുസൃതമാണ്.
- സി) ആസ്തികളും രേഖകളും അനധികൃതമായി കൈവശപ്പെടുത്താനോ ഉപയോഗിക്കാനോ സാധ്യമാവാത്ത രീതിയിൽ സുക്ഷിച്ചുവച്ചിട്ടുണ്ടെന്ന്.

കോൺസേ ചടക്കുകൾ ലിസ്റ്റ് ചെയ്യപ്പെട്ടിട്ടുള്ള 5 ഘടകങ്ങളിൽ നിയന്ത്രണ പ്രകിയകൾ ഓഫീസ് പരിശോധനകളുടെ (നിയന്ത്രണ പരിശോധനകൾ, മുഖ്യമായ പരിശോധനകൾ) അടിസ്ഥാന തത്ത്വം വിശദമായി മനസ്സിലാക്കിയെടുക്കേണ്ടതാണ്. സാധാരണയായി നിയന്ത്രണ പ്രവർത്തനങ്ങളെ (എ) പ്രിവറ്റീവ് (ബി) ഡിറ്റർവീവ് എന്നിങ്ങനെ രണ്ടായി തരം തിരിച്ചിരിക്കുന്നു. ഫലപ്രദമായിത്തീരണമെങ്കിൽ നിയന്ത്രണ പ്രവർത്തനങ്ങൾ യോഗ്യമാക്കിയാണ് പദ്ധതിപ്രകാരം പ്രവർത്തനക്ഷമത ഉള്ളതുമായിരിക്കുന്നു.

നിയന്ത്രണങ്ങൾ രണ്ടുതരത്തിൽ രൂപ കൽപന ചെയ്യാവുന്നതും പ്രവർത്തന ക്ഷമമാക്കാവുന്നതുമാണ് : (i) സ്ഥാപന തലത്തിൽ (ii) ക്രയവിക്രയ/പ്രക്രിയാ തലത്തിൽ ഇവ താഴെ വിശദീകരിക്കുന്നു:

സ്ഥാപനതല നിയന്ത്രണങ്ങൾ	ക്രയവിക്രയ/പ്രക്രിയാതല നിയന്ത്രണ അവലോകനം
<ol style="list-style-type: none"> <li>നയങ്ങൾ, ചടങ്ങൾ, ക്രമങ്ങൾ</li> <li>ബജറ്റുകൾ</li> <li>സംഘടന ചാർട്ടുകൾ, പ്രാമാണികതാ തലങ്ങൾ, അധികാരങ്ങളുടെ നിയോഗം</li> <li>ആപത്തി സാധ്യത കൈകാര്യം ചെയ്തൽ</li> <li>ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടിംഗ്</li> <li>തുടർ നിരീക്ഷണ നിയന്ത്രണം</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>അനുമതി നൽകൽ/അംഗീകരിയ്ക്കൽ/പരിശോധനകൾ</li> <li>ചുമതലകളുടെ വിഭജനം.</li> <li>അനുരഥജനങ്ങൾ/അവലോകനങ്ങൾ</li> <li>ഭൗതിക കണക്കുകളുടെ കുടലുകൾ</li> </ol>

**ഇടപാട്/പ്രക്രിയാ തലത്തിലുള്ള നിയന്ത്രണ പ്രവർത്തനങ്ങൾ സാധാരണയായി താഴെ ചേർക്കുന്ന തരത്തിൽ രൂപകൽപന ചെയ്യപ്പെടുന്നു.**

നിയന്ത്രണതരം	നിയന്ത്രണ വിവരങ്ങൾ
<ol style="list-style-type: none"> <li>നിവാരണത്തിനുള്ള നിയന്ത്രണങ്ങൾ (Preventive Controls)</li> </ol>	<p>അനുവാദം നൽകൽ: അധികാരിയെന്നും ചെലവിന്റെ പരിധികൾ, പാസ് വേർധുകൾ തുടങ്ങിയവ തദ്ദേശ മണ്ഡിന്റെ കാര്യകർത്താവ്, അധികാരി/ പ്രാദേശിക അതോറിറ്റി/സർക്കാർ എന്നിവർ ഉദ്ദേശിക്കുന്ന തരത്തിൽ നിയമസാധ്യതയുള്ള ഇടപാടുകളും സംഗതികളും മാത്രമാണ് തരപ്പെടുത്തപ്പെടുന്നതെന്ന് ഉറപ്പുവരുത്താനുള്ള സർവ്വപ്രധാനമായ ഉപാധിയായി അനുവാദം നൽകൽ നിലകൊള്ളുന്നു. അതിന്റെ നടപടി ക്രമങ്ങളിൽ നിശ്ചിത വ്യവസ്ഥകളും മറ്റും ഉൾക്കൊള്ളിക്കേണ്ടതുമാണ്. അനു</p>

നിയന്ത്രണതരം	നിയന്ത്രണ വിവരങ്ങൾ
	<p>വാദം നൽകലിഞ്ചു വ്യവസ്ഥയുമായി യോജിച്ചുപോവുക എന്നാൽ ജീവ നക്കാർ, നിർവാഹകർ/ നിയമനിർമ്മാണം അനുശാസിക്കുന്ന പരിധി കൾക്കുള്ളിൽ നിർദ്ദേശങ്ങൾക്കുന്നുസത്ത് പ്രവർത്തിക്കുക എന്നുള്ള താണ്.</p> <p><b>അംഗീകരിക്കലുടെ ഫലം:</b> പ്രവർത്തനം/ഇടപാട് നിയമാനുസൃതമായ സാധുതയുള്ളതാക്കി തീർക്കാനായി എല്ലാ ഇടപാടുകളും അംഗീകാര ത്തിനു വിധേയമാക്കേണ്ടതാണ്.</p>
	<p><b>ചുമതലകളുടെ വിജ്ഞാം:</b> (അംഗീകരിക്കൽ, നടപടിക്രമം, രേഖപ്പെടുത്തലുകൾ, വിശകലനം): പോരായ്മ, പാശാക്കൽ, തെറുകൾ തുടങ്ങിയവയുടെ അപായ സാധ്യത ലഭ്യകരിക്കുന്നതിനും അതരം പ്രശ്നങ്ങൾക്കുണ്ടതാതിരിക്കുന്ന വിപത്തുകളും കുറയ്ക്കാനും ഇടപാടുകളുടെ പ്രധാനപ്പെട്ട ഘട്ടങ്ങളിൽ ഒരു വ്യക്തിയോ ഒരു സംഘമോ നിയന്ത്രണം ഏറ്റൊക്കാൻ പാടില്ല. മറിച്ച് കടമകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും വ്യവസ്ഥാ പിത രീതിയിൽ കുറെ വ്യക്തികളിൽ നിക്ഷിപ്തമാക്കപ്പേണ്ടതാണ്.</p> <p>ഫലപ്രദമായ പരിശോധനകളും മറ്റും ഇതോടെ ഉറപ്പാക്കപ്പെടുന്നു. ജീവ നക്കാരുടെ പരിമിതിമുലം എല്ലാ പ്രവർത്തനങ്ങളുടെയും ഉത്തരവാദിത്തം ഒരു വ്യക്തിയിൽ മാത്രം കേന്ദ്രീകരിക്കുന്നതിലെ പോരായ്മ ഇല്ലാതാകുന്നു. കൂടാതെ വാർഷിക അവധികളും മറ്റും പ്രോത്സാഹിപ്പിയ്ക്കുന്നതിലും താൽക്കാലികമായ ചുമതലകൾ മാറ്റി മാറ്റി നൽകാനും തദ്ദാരാ വിപത്തുകൾ കുറയ്ക്കാനും സഹായിക്കും.</p>
	<p><b>ആസ്തികൾ/രേഖകൾ എന്നിവയുടെ സുക്ഷിപ്പിനുള്ള ഭൗതിക നിയന്ത്രണങ്ങൾ:</b> സാമഗ്രികൾ, വസ്തു വിവരപട്ടികകൾ, കടപ്പത്രങ്ങൾ, ധനം, ഇതര ആസ്തികൾ തുടങ്ങിയവയുടെ പ്രാപ്യത നിയന്ത്രിക്കാനും ആസ്തികൾ ആനുകാലികാടിസ്ഥാനത്തിൽ എല്ലാ നിശ്ചയപ്പെടുത്താനും നിയന്ത്രണ രീക്കോർഡുകളിൽ രേഖപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടുള്ളവയുമായി താരതമ്യപ്പെടുത്താനും നടപടി സ്വീകരിക്കണം. വിഭവഗ്രേഷ്മികളുടെയും രേഖകളുടെയും പ്രാപ്യത അവ ഉപയോഗിക്കാൻ ഉത്തരവാദപ്പെട്ട വ്യക്തികൾക്കു മാത്രമായി പരിമിതപ്പെടുത്തണം. ആസ്തികളുടെയും രേഖകളുടെയും സുക്ഷിപ്പ്, സാധനസാമഗ്രികളുടെ ലഭ്യത, ശേഖരം കൂടാതെ സുക്ഷിപ്പിന് ചുമതലപ്പെടുത്തിയ മറ്റ് രേഖകൾ സുക്ഷിപ്പിഞ്ചു കൈമാറ്റം ഏന്നിവ സുക്ഷിപ്പിഞ്ചു ഉത്തരവാദിത്തത്തെ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തുന്നു. വിഭവങ്ങളെ പ്രാപിക്കാനുള്ള സൗകര്യം നിയന്ത്രിതമാക്കിത്തീർക്കുന്നതോടെ അനധികൃത ഉപയോഗം നിയന്ത്രിക്കാനും സർക്കാരിനുണ്ടായെയ്യുക്കാവുന്ന നഷ്ടവും കുറയ്ക്കാനും ഭരണാധിപത്യരൂപത നിർദ്ദേശങ്ങൾ പാലിക്കാൻ സഹായിക്കുകാനും സൗകര്യപ്പെടുന്നു. നിയന്ത്രണത്തിന്റെ തോത് വിഭവഗ്രേഷ്മിയുടെ ഭേദിക്കാവുന്ന സ്ഥിതിയെ ആശ്രയിച്ചാണിരിക്കുന്നത്. അനുഭവഭേദമാകുന്ന ആപൽ ഘടകം, നഷ്ടസാധ്യത, തെറ്റായ ഉപയോഗക്രമം തുടങ്ങിയവ ആനുകാലികാടിസ്ഥാനത്തിൽ വിലയിരുത്തപ്പേണ്ടതാണ്. ഒരു ആസ്തിയുടെ ഭേദിക്കാവുന്ന സ്ഥിതി തീരുമാനിക്കുമ്പോൾ അതിന്റെ മതിപ്പുവില, കൊണ്ടു നടക്കാൻ പറ്റുന്ന അവസ്ഥ, വിനിമയസാധ്യത തുടങ്ങിയവ പരിഗണിക്കപ്പേണ്ടതാണ്.</p>

നിയന്ത്രണത്വം	നിയന്ത്രണ വിവരങ്ങൾ
<b>ക്രമരാഹിത്യം കണ്ടുപിടിക്കാൻ നുള്ള നിയന്ത്രണ അംഗൾ (Detective)</b>	<p><b>പരിശോധനകൾ/നിവാരണം അല്ലെങ്കിൽ ക്രമരാഹിത്യം കണ്ടുപിടിക്കൽ:</b> ഇടപാടുകളും പ്രധാനപ്പെട്ട സംഭവങ്ങളും നടപടിക്രമത്തിനു മുൻപും പിന്നപ്പും പരിശോധനയ്ക്ക് വിധേയമാക്കപ്പെടുന്നു. ഉദാഹരണമായി, ചരക്കുകൾ വിതരണം ചെയ്യുന്നോൾ അവയുടെ എല്ലാം പരിശോധിച്ച് ഉറപ്പുവരുത്തുകയും മറ്റും ചെയ്യുന്നു. പിനീട്, സാമാന്യവിവരപ്പെട്ടിക ലഭ്യമായി തീരുന്നോൾ ലഭിച്ച ചരക്കുകളുടെ കണക്കുമായി ഒരുപോലെ നും. ചരക്കു വിവരപട്ടികയും ശേഖരിക്കുന്നതുവരും തമിലുള്ള യോജിപ്പും വിലയിരുത്തപ്പെടുന്നു.</p> <p><b>പൊരുത്തപ്പെടുത്തലുള്ളകൾ:</b> ആധാര രേഖകൾ തമാഖിയി രേഖകളുമായി പൊരുത്തപ്പെടുത്തുന്നു. ഉദാഹരണമായി, ബാക്ക് അക്കൗണ്ടുകളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട രേഖകൾ ബാക്ക് രേഖകളുമായി പൊരുത്തപ്പെടുത്തുന്നു.</p> <p><b>പ്രവർത്തനക്ഷമതാ അവലോകനങ്ങൾ:</b> പ്രവർത്തനക്ഷമമായ നിർവ്വഹണം ഒരു നിശ്ചിത നിലവാരക്രമത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ ക്രമമായി അവലോകനം ചെയ്യുന്നു. മലസിഖിയും കാര്യഗ്രേഷ്മിയും വിലയിരുത്തുന്നു. നിർവ്വഹണ അവലോകനങ്ങൾ യമാർത്ഥമെന്നും ഉദ്ദേശിച്ചുള്ള ഫലങ്ങൾ കൈവരിച്ചിട്ടില്ലെങ്കിൽ ഇതിൽ ഉൾപ്പെട്ടിട്ടുള്ള പ്രക്രിയകളെയും പ്രവർത്തനങ്ങളെയും കുറിച്ച് വിലയിരുത്തി മെച്ചപ്പെടുത്തലുകൾ വേണമോ എന്ന് തീരുമാനിക്കണം.</p> <p><b>നിർവ്വഹണങ്ങൾ, പ്രക്രിയകൾ, പ്രവർത്തനങ്ങൾ, എന്നിവയുടെ അവലോകനങ്ങൾ:</b> പ്രവർത്തനങ്ങൾ, പ്രക്രിയകൾ പ്രവൃത്തി ക്രമങ്ങൾ തുടങ്ങിയവ ആനുകാലികമായി വിലയിരുത്തപ്പെടുന്നതാണ്. അവയെല്ലാം വർത്തമാനകാല നിയന്ത്രണങ്ങൾ, നയങ്ങൾ, നടപടിക്രമങ്ങൾ ഇതര ആവശ്യകതകൾ തുടങ്ങിയവയുമായി വിധേയത്വം പുലർത്തുന്നവയാണെന്ന് ബോധ്യപ്പെടുന്നതുമാണ്.</p> <p><b>ഭൗതിക കണക്കെടുക്കലുള്ളകൾ/ആസ്തികളുടെ/പട്ടികകളുടെ പ്രമാണികരണങ്ങൾ:</b> ആദ്യത്തെ ഓഫീസ് ഒരു നിശ്ചിത ഉദ്ദേശ ലക്ഷ്യങ്ങൾക്കുള്ള ഒരു നിശ്ചയിക്കപ്പെട്ട നയത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിലുള്ള ഓഫീസ്.</p>
	<p><b>5.1.3.1. ഓഫീസ് പരിശോധനകൾ സുപ്രധാന നിയന്ത്രണങ്ങൾ</b></p> <p>ഓഫീസർമാർ താഴെ പറയുന്നതിലുള്ള നിയന്ത്രണ സംവിധാനങ്ങൾ പ്രത്യേകം ശ്രദ്ധിക്കേണ്ടതാണ്.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(എ) തദ്ദേശ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ബജറ്റ് വകയിരുത്തലുകളും അവക്കെതിരെയുള്ള ചെലവുകളും, ചെലവുകൾക്കുള്ള അനുമതികളും</li> <li>(ബി) വരവുകളുടെ ഇടാക്കലും, അശ്വാൾ കൊണ്ടോ പ്രവർത്തന കാലതാമസം കൊണ്ടോ ഉണ്ടാകുന്ന നഷ്ടം ഒഴിവാക്കലും</li> <li>(സി) കൂപ്പ് വരവ്, പണം ചെലവാക്കൽ എന്നിവയുടെ കണക്കെഴുത്ത്</li> <li>(ഡി) സാധനസാമഗ്രികളുടെ ശേഖരത്തിന്റെ ഭൗതിക നില, വാങ്ങൽ, കണക്കിലുൾപ്പെട്ട തത്ത്വം, നൽകൽ, എന്നിവ</li> <li>(ഇ) നിർമ്മാണപ്രവർത്തനങ്ങൾ നടത്തുന്നത്.</li> <li>(എഫ്) ആസ്തി സരുപിക്കൽ, അവയുടെ സംരക്ഷണം, അവയുടെ നിലനിൽപ്പ് പരിശോധന മുതലായവ</li> </ul>

- ജി) സഹായയനം, സബ്സിഡി, സ്കോളർഷിപ്പുകൾ, എന്നിവ നൽകുന്നതും ലഭിക്കുന്നവ രൂദ ഉപയോഗവും
- എച്ച്) പ്രത്യേക പരിപാടികൾക്കായി നൽകുന്ന സർക്കാർ സാമ്പത്തിക സഹായത്തിന്റെ ഉപയോഗം.

#### **5.1.4 ആലോചന നിയന്ത്രണത്തിലെ അന്തർലീനമായ പരിമിതികൾ**

- എ) എത്രതനെ ആലോചിച്ചുറപ്പിച്ച് പ്രവർത്തിക്കുന്ന നിയന്ത്രണസംവിധാനം ആയാലും അവ ഒരു പരിധിവരെ മാത്രമെ ഭരണാധികാരികൾക്ക് സ്ഥാപനത്തിന്റെ ലക്ഷ്യം, നില നിൽപ്പ് എന്നിവയ്ക്ക് ഉറപ്പു നൽകാൻ സാധിക്കു.
- ബി) അന്തർലീനമായി മോശപ്പെട്ട ഒരു കാര്യകർത്താവിനെ നല്പിക്കാൻ ആലോചന നിയന്ത്രണങ്ങൾക്ക് കഴിയുകയില്ല. കൂടാതെ സർക്കാർ നയങ്ങൾ, പദ്ധതികൾ, സാമ്പത്തിക സ്ഥിതികൾ മുതലായവയിലെ മാറ്റങ്ങൾ കാര്യകർത്താക്കളുടെ നിയന്ത്രണത്തിനുത്തിരിക്കുന്നതാണ്. അതു കാരണം, അവരുടെ നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ പുനർ ആവിഷ്കാരമോ ആപൽ സാമ്പത്തിക അംഗീകരിക്കാവുന്ന തലത്തിൽ കൊണ്ടു വരേണ്ടതോ ആവശ്യമായിത്തീരും.
- സി) കാര്യക്ഷമായ ആലോചന നിയന്ത്രണ സംവിധാനം ലക്ഷ്യങ്ങൾ കൈവരിക്കാതിരിക്കാനുള്ള സാമ്പത്തിക കുറയ്ക്കും. എന്നാൽ ആലോചന നിയന്ത്രണങ്ങൾ മോശമായി ആവിഷ്കരിക്കുകയോ അല്ലെങ്കിൽ ഉദ്ദേശിച്ച രീതിയിൽ കൈകാര്യം ചെയ്യാൻ സാമ്പത്തികാരെ വരികയോ ചെയ്താൽ ആപൽ സാമ്പത്തിക എല്ലായ്പോഴും ഉണ്ടാവും.
- ഡി) ആലോചന നിയന്ത്രണ സംവിധാനം, രൂപകല്പനയിലെ വൈകല്യങ്ങൾ, തെറ്റായ തീരുമാനങ്ങൾ അല്ലെങ്കിൽ വ്യാവ്യാമങ്ങൾ, ശ്രദ്ധകുറവ്, തെറ്റിഖരിക്കൽ, കഴിഞ്ഞ, ഏകാഗ്രതയില്ലായ്മ, ഗുഡ്വാലോചന, ദൃഢപയോഗം, തിരസ്കരണം എന്നിവയ്ക്ക് വിധേയമാകാം.
- ഇ) നിയന്ത്രണങ്ങൾ രൂപകല്പന ചെയ്യുന്നോൾ പ്രയോജനങ്ങൾ ചെലവുകൾക്കുതീർത്തായിരിക്കണം. അങ്ങനെയല്ലെങ്കിൽ ഉദ്ദേശം പരാജയപ്പെടും.
- എഫ്) ആലോചന നിയന്ത്രണങ്ങൾക്ക് ആപൽ സാമ്പത്തികളെ അപ്പാടെ ഇല്ലാതാക്കാൻ കഴിയുകയില്ല. എന്നാൽ അവയെ നിയന്ത്രണത്തിൽ കൊണ്ടുവരാൻ സാധിക്കും.
- ജി) ഒരു പ്രത്യേക നിയന്ത്രണം നടപ്പാക്കണം എന്ന് തീരുമാനിക്കുന്നോൾ ആപൽ സാമ്പത്തയും അതു കാരണം സ്ഥാപനത്തിനു വരാവുന്ന പ്രത്യാഘാതങ്ങളും അവയുടെ ചെലവുംപരിഗണിക്കണം.
- എച്ച്) ഘടനാ മാറ്റങ്ങൾക്കും കാര്യകർത്താക്കളുടെ സമീപനങ്ങൾക്കും ആലോചന നിയന്ത്രണത്തിന്റെ കാര്യക്ഷമതയ്ക്കും അതുകൈകാര്യം ചെയ്യുന്ന ആളുകൾക്കും നല്ല ആഴത്തിലുള്ള പ്രഭാവങ്ങൾ ഉണ്ടാക്കാൻ സാധിക്കും.
- ഈ) അപ്രകാരം നിയന്ത്രണങ്ങൾ നിരന്തരം അവലോകനം ചെയ്തതുകൊണ്ടും മാറ്റങ്ങൾ ഉദ്യോഗസ്ഥരെ അറിയിച്ചുകൊണ്ടും, നിയന്ത്രണങ്ങൾ പാലിച്ചുകൊണ്ടും ഒരു മാതൃക സൃഷ്ടിക്കണം.

#### **5.2 ആലോചന നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ പരിശോധന**

താഴെ വരുന്നവയ്ക്കുവേണ്ട തെളിവുകൾ ശ്രേഖണിക്കാൻ സാധാരണയായി ഓഫീസ് തുടങ്ങുന്നത് ആലോചന നിയന്ത്രണ പരിശോധനയിലാണ്. (അനുവർത്തനത്തിന്റെ പരിശോധന എന്നും പറയും)

- എ) കാതലായ അബദ്ധ പ്രസ്താവങ്ങളെ (നിയന്ത്രണ രൂപകല്പന) കണക്കിടക്കാനും ശരിയാക്കാനും, തടയാനും നിയന്ത്രണങ്ങൾ ഉചിതമായി ആവിഷ്കരിച്ചിട്ടുണ്ടോ എന്നു പരിശോധനയാണ്.
- ബി) ഈ വക നിയന്ത്രണങ്ങൾ മലവത്താണോ അതു എല്ലാഘട്ടങ്ങളിലും പ്രവർത്തിക്കുന്നുണ്ടോ (മലപ്രാപ്തി നിയന്ത്രണം) എന്നു പരിശോധനയാണ്

പരിശോധന പ്രക്രിയ താഴെ പറയുന്ന ഇനങ്ങളായി ഉദാഹരിക്കാം



താഴെപറയുന്ന നടപടിക്രമങ്ങൾ തെളിവുശേഖരണത്തിനും, നിയന്ത്രണ പരിശോധനയ്ക്കും ഉപയോഗിക്കേണ്ടതാണ്.

- എ) അനൈപ്പണങ്ങൾ - നിയന്ത്രണ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് ഉത്തരവാദിയായ ഉദ്യോഗസ്ഥരുമായി അഭിമുഖം നടത്തുക. അവരോട് ചോദ്യങ്ങൾ ചോദിക്കുകയും ഉത്തരങ്ങൾ രേഖപ്പെടുത്തുകയും ചെയ്യുക. നിർണ്ണയം ആവശ്യമായി വരുന്നത് തീർപ്പുകൾ ആവശ്യമായ കാര്യങ്ങളിൽ കരകുതമായ നിയന്ത്രണങ്ങൾ ശരിയായി നടപ്പിലാക്കിയിട്ടുണ്ടോ എന്നിരുന്നതിനാണ്. ഉദാഹരണം, സ്ഥാപനത്തിലെ അനുരഞ്ജനം അല്ലെങ്കിൽ ഇടപാടുകൾ നടത്തുന്ന ഉദ്യോഗസ്ഥൻ എന്നാണ് തുടർന്നു നടപടികൾ സ്വീകരിക്കാൻ തെരഞ്ഞെടുക്കേണ്ടതെന്നും, അംഗീകാര നടപടികൾ അതീവ ശ്രദ്ധയോടും കൂടിയാണ് ചെയ്തതെന്നും മനസ്സിലാക്കാനുള്ള അനൈപ്പണം നടത്താം. അഭിമുഖവും ചോദ്യാവലിയും അനൈപ്പണ തിനുപയോഗിക്കാം. നിയന്ത്രണമുണ്ടോ എന്നും എങ്കിൽ അതു എത്രതെന്നുള്ള മലവത്താണ് എന്നതിനും ഉള്ള തെളിവ് അനൈപ്പണത്തിനോടൊപ്പം ലഭിക്കുകയില്ല. തെളിവുശേഖരണത്തിനായി അനൈപ്പണത്തോടൊപ്പം നിർവ്വഹണ പരിശോധനയും നടത്തുന്ന കാര്യം ഓഫീസർമാർ പരിഗണിക്കണം.
- ബി) നിരീക്ഷണം - ഉദ്യോഗസ്ഥർ ചെയ്യുന്ന പ്രവർത്തി അല്ലെങ്കിൽ നടപടി ശ്രദ്ധിക്കണം. ഉദാഹരണമായി, എങ്ങനെന്നയാണ് ഒരു വാച്ചു ഉണ്ടാകുന്നത്, അംഗീകാരം നൽകുന്നത്, പണം നൽകുന്നത്, റസീറ്റുകൾ വാങ്ങുന്നത്, കണക്കിൽ രേഖപ്പെടുത്തുന്നത്, കമ്പ്യൂട്ടർ ചുറ്റുപാടിലാണെങ്കിൽ ഭൗതികമായ പരിശോധന നിയന്ത്രണത്തിലേയ്ക്കുള്ള അധികാരിപ്പെടുത്താത്ത ഉദ്യോഗസ്ഥർക്ക് കണക്കുകളും മറ്റും രേഖപ്പെടുത്താൻ കമ്പ്യൂട്ടർ മുറികളിലേയ്ക്കോ സംവിധാനങ്ങളിലോ അനധികൃതമായ പാസ്വർഡ് കൈവശമാക്കാനോ സാധ്യമല്ല എന്നു ബോധ്യപ്പെടണം. ഒരു നടപടിയെയോ നടപടിക്രമങ്ങളെയോ പറ്റി ഓഫീസർ തെളിവുശേഖരാൻ നിരീക്ഷണത്തിനു കഴിയും. എന്നാൽ അത് നിരീക്ഷണം നടത്തുന്ന സമയത്തെയ്ക്ക് മാത്രമായിരിക്കും. എന്നാൽ ഇത്തങ്ങനെയുള്ള നിരീക്ഷണങ്ങൾ, നടപടികൾ, നടപടിക്രമങ്ങൾ എങ്ങനെന്ന നടക്കുന്നുവെന്തിനെ ബാധിക്കും.
- സി) പരിശോധന - പരിശോധന എന്നത് രേഖാർഡ്യകൾ, രേഖകൾ, അത് കടലാസ്സിലോ താഴും കമ്പ്യൂട്ടറിലായാലും മറ്റൊരിലേക്കിലും മാധ്യമത്തിലായാലും നോക്കിക്കാണുക എന്നതാണ്. രേഖാർഡ്യകളുടെയും രേഖകളുടെയും പരിശോധന, രീതി, ദ്രോതരല്ല എന്നിവയെ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തി വിവിധ നിലവാരത്തിലുള്ള വിശ്വാസ്യമായ ഓഫീസർ

തെളിവുകൾ നൽകുന്നു. കൂടാതെ ആദ്യതര രേഖാർധകൾ ആബനകിൽ അവയുടെ ഫലം, പ്രാപ്തി; ഉദാഹരണം, ഒരു ഇടപാട് ശരിയായി അധികാരിപ്പെടുത്തിയതാണോ അല്ലെങ്കിൽ മുലധന ആസ്തികളുടെ വാങ്ങൽ രേഖമുതൽ ധനകാര്യ പത്രികയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തുന്നതുവരെയുള്ള കാര്യങ്ങൾപരിശോധനമെങ്കിൽ രസീത്, കരാർ പത്ര അൾ, വാങ്ങൽ ഉത്തരവുകൾ മുതലായവ ആവശ്യമായ നടപടിക്രമങ്ങൾ പാലിച്ചിട്ടുണ്ടോ, ആവശ്യമായ അനുവാദം, ആസ്തികളുടെ വർഗ്ഗീകരണം, ഉപയോഗിച്ച അമോർട്ടേഷൻ നയം എന്നിവ പരിശോധിച്ച് ബോധ്യപ്പെടുണ്ടോ.

**ഡി) പുനർ നിർബന്ധം / പുനർ നിർവ്വഹണം -** പുനർനിർബന്ധം എന്നു പറയുന്നത് ഗണനാപരമായ രേഖകളുടെയും രേഖാർധകളുടെയും കൂട്ടുത പരിശോധനയാണ്. പുനർ നിർവ്വഹണ രീതി എന്നാൽ നേരത്തെ സ്ഥാപനം ആദ്യതര നിയന്ത്രണത്തിന്റെ ഭാഗമായി നടപടികളും നിയന്ത്രണവും ചെയ്ത രീതിയിൽ തന്നെ സത്രതമായി ചെയ്യുന്നതാണ്. പുനർനിർവ്വഹണ ത്രാഞ്ഞൾ മിക്കപ്പോഴും സമയം കൂടുതൽ എടുക്കുന്നവയാണ്. കൂറിച്ച് നിയന്ത്രണ പരിശോധന നടത്തുകയാണെങ്കിൽ ഉദാ. ബാക്ക് അനുരൂപജനം ഓയിറ്റർ അതു പുനർനിർബന്ധം ചെയ്ത സ്ഥാപനത്തിന് അതേ രീതിയിൽ ചെയ്താൽ ലഭിക്കുന്ന ഫലം പുനർനിർവ്വഹണം കാരണം വിജയിക്കുകയാണെങ്കിൽ നിയന്ത്രണ സംവിധാനം കാര്യക്ഷമമാണെന്ന് സ്ഥിരീകരിക്കാം.

ഓയിറ്ററുടെ നിയന്ത്രണ പരിശോധനയ്ക്ക് അടിസ്ഥാനപരമായ നടപടിരേഖന്ത് വാക്ക് ത്രുകൾ ആണ്. “വാക്കത്രു”എന്ന് പറഞ്ഞാൽ അത് ഒരു വ്യക്തിഗതിലുടപാട് ആദ്യം മുതൽ അവസാനം വരെ പരിശോധിച്ചു മനസ്സിലാക്കി സ്ഥിരീകരിക്കുന്ന രീതിയാണ്. ഉദാ ഹരണത്തിന്, ഒരു പണമിടപാട് തുടങ്ങിയതു മുതൽ സ്ഥാപനത്തിന്റെ വിവര സംവിധാന ത്തിലും ധനകാര്യരിപ്പോർട്ടിൽ ഉൾപ്പെടുത്തുന്നതുവരെ വാക്ക് ത്രു നിയന്ത്രണത്തിന്റെ ആസൂത്രണത്തിന്റെ അറിവ് സ്ഥീരികരിക്കാൻ ഉപയോഗിക്കാം. മികവാറും എല്ലാ വാക്ക് ത്രുവും നിയന്ത്രണത്തിന്റെ ആസൂത്രണത്തിന്റെ അറിവ് സ്ഥീരികരിക്കാൻ ഉപയോഗിക്കാം. മികവാറും എല്ലാ വാക്ക് ത്രു രേഖകളുടെ പരിശോധനയിലും താഴെ പറയുന്നവ ഉൾപ്പെടുത്താം:

- എ) നടപടികൾ, നിയന്ത്രണങ്ങൾ എന്നിവ അനുവർത്തിക്കുന്ന വ്യക്തിയുമായുള്ള അനേകം സാഖ്യമാക്കൽ.
- ബി) നടപടിക്രമങ്ങളുടെ പ്രവർത്തനം അല്ലെങ്കിൽ നിയന്ത്രണം നിരീക്ഷിക്കൽ
- സി) നടപടികളുടെയും നിയന്ത്രണങ്ങളിൽ നിന്ന് ഉള്ളവാക്കുന്നതും അതിനു വേണ്ടി ഉപയോഗിക്കുന്നതുമായ രേഖകളുടെ അവലോകനം.
- ഡി) സഹായ രേഖകളുടെയും കണക്ക് രേഖകളുടെയും താരതമ്യം (വില്പന ഇൻവോയ് സുകൾ, കരാറുകൾ)

**നിയന്ത്രണ പ്രയോജന പരിശോധന -** ഉദ്ദേശിച്ച പോലെയാണ് നിയന്ത്രണങ്ങൾ ധ്യാർത്ഥ ത്തിൽ പ്രവർത്തിക്കുന്നതെന്ന് മനസ്സിലാക്കാൻ ഉപയോഗപ്പെടുത്തുന്ന നടപടികളാണിവ. ശ്രദ്ധിക്കേണ്ടകാര്യം ഒരു നിയന്ത്രണം ശരിയായി ആസൂത്രണം ചെയ്തിരിക്കണം (ഉദാ. പണം നൽകുന്നതിന് വഹച്ചൻ “എക്സ്” തയ്യാറാക്കുന്നത് “ഇസഡ്” പരിശോധിച്ച് “എ” അംഗീകരിക്കുന്നത്) എന്നാൽ ഉദ്ദേശിച്ചതുപോലെ “എ”യും “ഇസഡ്” പണി ചെയ്തില്ലെങ്കിൽ പണി/ ഇടപാട് നിയന്ത്രണം ഫലപ്രദമല്ലാതാകാൻ സാഖ്യതയുണ്ട്.

- എ) നേരത്തെ പറഞ്ഞ നടപടിക്രമങ്ങൾ പിന്തുടരുമ്പോൾ നിയന്ത്രണം നിർവ്വഹിക്കുന്ന വ്യക്തിക്ക് (1) പ്രവൃത്തി ചെയ്യാനുള്ള അധികാരം (2) ചെയ്യാനുള്ള കഴിവ് (3) ധമാ

ർത്ഥമത്തിൽ ചെയ്തത് എന്നിവ ഓഫീസ് പരിശോധിക്കുകയും മനസ്സിലാക്കുകയും വേണം.

ഉദാഹരണമായി, ഒരു പണം നൽകൽ വഴച്ചിനെ അവലോകനം ചെയ്ത് രേഖപ്പെട്ടു താഴെ അധികാരപ്പെടുത്തിയ വ്യക്തി എങ്ങനെ, എത്തിനു അവലോകനം ചെയ്യണമെന്ന് മനസ്സിലാക്കാൻ സാമർത്ഥ്യമുള്ള അളായിരിക്കണം. പണം നൽകൽ വഴച്ചർ യമാർത്ഥമത്തിൽ സഹരേവൈക്കോടുകൂടി ചേർന്ന് അവലോകനം ചെയ്ത് പണം നൽകൽ അംഗീകരിക്കണം. നിയന്ത്രണം ഫലപ്രദമായി നടക്കുന്നുവെന്ന് ഈത് അഭിപ്രായപ്പെട്ടു നു.

ബി) വിവര സാങ്കേതിക ചുറുപാടിൽ ഓഫോമേറ്റേഴ്സ് കൺട്രോൾ പരിശോധിക്കുന്നോൾ ശരിയായതും ക്രമമായി പ്രവർത്തിക്കുന്നതുമായ ഓഫോമേറ്റേഴ്സ് കൺട്രോളിൽ വിശാസമർപ്പിക്കുന്നോൾ അത് എഎ.റീ.സംബന്ധമായ പൊതു നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ കാര്യക്ഷമമായ പ്രവർത്തനത്തെ ആശയിച്ചിരിക്കും. ഓഫോമേറ്റേഴ്സ് ആളൂടിക്കേണ്ട കൺട്രോളും എഎ.റീ.ജി.സിയും പരിശോധിക്കുന്നതിന്റെ സഭാവം, സമയം, പരിധി എന്നിവ തീരുമാനിക്കുന്നതിനുമുമ്പ് ധാരാളം കാര്യങ്ങൾ പരിശീലനിക്കുന്നതുണ്ട്. അവ താഴെ പറയും പ്രകാരമാണ്:

- എഎ.റീ. കൺട്രോൾ ചുറുപാടിന്റെയും എഎറിയിൽ സ്ഥാപനതല കൺട്രോളിന്റെയും ഗുണനിലവാരവും പ്രയോജനവും.
- മുൻകാല ഓഫീസിൽ നിന്നും ലഭിക്കുന്ന അറിവ്, ഓഫീസിൽ പ്രഭാവമുണ്ടാക്കുന്ന ജനങ്ങളിലുണ്ടാകുന്ന സുപ്രധാന, അറിയപ്പെട്ടിട്ടുള്ള അബ്ലൈക്റ്റിൽ പ്രതീക്ഷിക്കുന്ന മാറ്റങ്ങൾ, നടപടിക്രമങ്ങൾ, സംവിധാനങ്ങൾ, സാങ്കേതികതം, പ്രവർത്തനികൾ അബ്ലൈക്റ്റിൽ ഇടപാടുകൾസാധാരണ ശത്രിയിലുള്ള നിയന്ത്രണം തുടർച്ചയായി നിരീക്ഷിക്കാൻ കാര്യകർത്താക്കൾ ചെയ്യുന്ന ഉന്നത തല നിയന്ത്രണങ്ങൾ. ഓഫോമേറ്റേഴ്സ് കൺട്രോൾ ഫലപ്രദമായി പ്രവർത്തിക്കുന്നോ എന്നു പരിശോധിക്കാൻ വിവിധ തരം തന്മാനങ്ങൾ ഉണ്ട്. അവയിൽ, താഴെ പറയുന്നവ ഉൾപ്പെടുന്നു.

സി) മതിയായ അനേകം നിരീക്ഷണങ്ങൾ, പരിശോധനകൾ ബന്ധപ്പെട്ട ഇടപാടുകൾക്ക് വാക്സ്ട്രേറുവിൽകൂടിയുള്ള പുനർ നിർവ്വഹണ നടപടികളിൽ കൂടി ഓഫോമേറ്റേഴ്സ് കൺട്രോൾ ഫലപ്രദമായി പ്രവർത്തിക്കുന്നുണ്ടോ എന്നുള്ളതിന്റെ തെളിവ് ശേഖരിക്കൽ

ഡി) തുടക്കം മുതൽ, സ്ഥാപനത്തിന്റെ വിവരസ്വന്ധായത്തിന്റെ രേഖാചാര ചെയ്ത ആവർത്തിക്കുന്നതും അസാധാരണവുമായ ഇടപാടുകളെ പരിശോധിച്ച് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ പ്രവാഹം നിയന്ത്രണത്തിന്റെ രൂപരേഖ എന്നിവ സ്ഥാപനത്തിന്റെ ധനകാര്യ പത്രികയിൽ റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യുന്നതുവരെ നാം മനസ്സിലാക്കിയത് ഉറപ്പിക്കാനുള്ള രീതി.

ഇ) പരിപാടി നടത്തിപ്പിലോ അല്ലാതെയോ സാധാരണ നടപടിക്രമങ്ങൾ നടപ്പാക്കുക. കൂടാതെ ഫലപ്രാപ്തി പ്രതീക്ഷകളുമായി താരതമ്യം ചെയ്യുക.

എഎ) യമാർത്ഥ സ്ഥാപന ഭ്രാതരത്തിലും നമ്മുടെ തന്നെ സ്വതന്ത്രമായ വിഘ്നങ്ങൾ, ചോദ്യങ്ങൾ, പദ്ധതികൾ എന്നിവ നടത്തി ഫലം പുനരാവിഷ്കരിക്കുക

ജി) ആളൂടിക്കേണ്ട പ്രോഗ്രാം/ സാധാരണയായി ചെയ്യുന്നത്, എന്നിവയുടെ ന്യായ വാദം വിലയിരുത്തുക.

- 1) ആളൂടിക്കേണ്ട സംവിധാന രൂപരേഖയുടെ പരിശോധന
- 2) കരാർ സംവിധാന രേഖകളുടെ പരിശോധന
- 3) പദ്ധതി വികസനം നടത്തുന്നതുമായി അഭിമുഖ്യം (അനേകം മാത്രം പോരാ)

എച്ച്) ന്യായവാദം പരിശോധന - നേരിട്ടല്ലാതെ സാരമായ ഭ്രാതരത്തിലും രേഖകളുടെ ഫലപരിശോധന, അതിനെ സ്വതന്ത്രമായ വിശാസയോഗ്യമായ ഭ്രാതരത്തിലും അനുര ജന്തജിപ്പിക്കുക. (ഉദ: ആസ്തികൾ വിലക്കുന്നോൾ ഭാഗിക കാലത്തെത്തയ്ക്ക് മുല്യശോ

ഷണം കമ്പ്യൂട്ടർ വഴി കണക്കാക്കുന്നത് കരകൃതമായി താരൂതമുപ്പെടുത്തി നോക്കേണ്ട താണ്.)

#### **വ്യതിയാനങ്ങൾ മനസിലാക്കുന്നതും അവലോകനം ചെയ്യുന്നതും.**

നിയന്ത്രണത്തിന്റെ രൂപരേഖയും പ്രവർത്തനമികവും പരിശോധനാവേളയിൽ ഓഫീസ് ശബ്ദി കുറു വ്യതിയാനങ്ങൾ അനേകം ഉടക്കങ്ങൾക്കു കൊണ്ടുണ്ടാകുന്നവയാണ് (1) ഉദ്യോഗസ്ഥരുടെ മാറ്റം (ഈ സാധാരണമാണ്) (2) വ്യവസ്ഥയിലെ മാറ്റം ഉദാ: കരകൃതത്തിൽ നിന്നും എക്സലിലേയ്ക്കോ വേരാരു വിവരസാങ്കേതിക വിദ്യയിലേയ്ക്കോ ഉള്ളമാറ്റം; വിവരങ്ങൾ പരിശോധിക്കാൻ ആസുത്രണം നടത്തുന്നോൾ ഈ വ്യതിയാനങ്ങൾ തദ്ദേശസ്ഥാപനങ്ങളുടെ അധികാരികളുമായി ചർച്ച ചെയ്യേണ്ടതുമാണ്. ഈ പരിശോധനകൾ (സാരമായ നടപടി ക്രമങ്ങൾ എന്നിൽ അറിയപ്പെടുന്നു), ഇടപാടുകൾ/ പ്രവൃത്തികൾ എന്നിവയ്ക്ക് കൂടുതൽ തെളിവുകൾ നൽകും. വ്യതിയാനങ്ങൾക്ക് തുടർനടപടി എടുക്കാനോ അല്ലെങ്കിൽ എല്ലാം നിരക്കി കാനും ഉള്ള കണ്ണ് ഓഫീസ് പരിശോധിക്കണം.

#### **5.3 ഓഫീസീക്ഷണങ്ങൾ രേഖപ്പെടുത്തൽ**

മുമ്പ് പ്രസ്താവിച്ചിട്ടുള്ള നടപടി ക്രമങ്ങൾ അനുസരിച്ച് നിയന്ത്രണത്തിന്റെ ഓഫീസ് നടത്തികളിൽ അവ ശരിയായ രീതിയിൽ ഓഫീസ് വർക്ക്കുള്ളിൽ രേഖപ്പെടുത്തി വയ്ക്കേണ്ടതാണ്. ഓഫീസ് ഇടപാടുകൾ അഭിപ്രായത്തിന് ആധാരമായ മതിയായ തെളിവുകൾ ശേഖരിച്ചു എന്ന ഉറപ്പു വരുത്താൻ മുൻ്നായി ആവശ്യമാണ്.

- എ) “വാക്സ്ട്രൂ” പരിശോധനയ്ക്ക് തെരഞ്ഞെടുത്ത ഇടപാടുകൾ
- ബി) നിയന്ത്രണത്തക്കുറിച്ചും നടപടി ക്രമങ്ങളെ കുറിച്ചും ഉള്ള സ്ഥിരീകരണംഎൽ ഓഫീസ്/ വ്യക്തികളുമായി നടത്തി എന്നുള്ളത്.
- സി) നിയന്ത്രണത്തിന്റെ ഓഫീസ് ധമാർത്ഥത്തിൽ ഏത് നടപടി ക്രമം മുലമാണ് നടത്തിയെതെന്നുള്ള വിവരണം.
- ഡി) നടപടി / ഇടപാടുകളുടെ പ്രവാഹം എന്നിവയ്ക്കുള്ളിൽ ചുമതലകളുടെ വേർത്തിരിക്കൽ, ശരിയായ എസ്.ഐ.ഡി ഉണ്ടെന്നു സ്ഥിരീകരിക്കൽ
- ഇ) പരീക്ഷണ നടപടിക്രമങ്ങളുടെ ഫലങ്ങൾ  
വാക്സ്ട്രൂ പരിശോധന നടപടികളുടെ ഫലം താഴെ പറയുന്ന ഘടനയിൽ രേഖപ്പെട്ടു തേണ്ടതാണ്.

ക്രമ നം.	കൺട്രോൾ റെഹി റിപ്പോർട്ട്	കൺട്രോൾ ഡിസ്ക്രിപ്ഷൻ	വാക്സ്ട്രൂ നടപ്പാക്കുന്ന നടപടിക്രമം	പരിശോധിച്ച തെളിവുകൾ	M/A	P/D	തിരിച്ചറിയേണ്ട ബലഹീനത (Y/N)

\*M=Manual; A=Automated; P=Preventive; D= Detective

#### **5.4 ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണത്തിന്റെ പരിശോധന പട്ടിക**

ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തെക്കുറിച്ച് അറിയുന്നതിന്റെ ഭാഗമായി സ്ഥാപനത്തിന് യോജിച്ച ഒരു ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണ പരിശോധന പട്ടിക / ചോദ്യാവലി വികസിപ്പിച്ചെടുക്കണം. ഈ വർഷത്തിലെവരെ ഓഫീസ് ആസുത്രണത്തിന്റെ ഭാഗമായി സാധാരണയായി ചെയ്യേണ്ടതാണ്. മാറ്റങ്ങൾക്ക് / ഭേദഗതികൾക്കു വേണ്ടി വർഷത്തിൽ ഒരിക്കലെങ്കിലും ഇവ അവലോകനം ചെയ്യണം. ഉദാഹരണത്തിന് തദ്ദേശ സ്ഥാപനങ്ങൾ (പി.ആർ.എഫ്/ ടു.എൽ.ഡി) ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണ മാതൃക ചെക്ക് ലിസ്റ്റും അനുബന്ധം 2-ലും സർവ്വകലാശാലകൾക്ക് വേണ്ടിയുള്ളത് അനുബന്ധം 3-ലും നൽകിയിട്ടുണ്ട്.

## 6. ഓഫീസ് സാമ്പളിംഗും ടെൻഡർ ചെക്കിംഗും

### 6.1 സാമ്പിംഗ് എത്തിന്?

ഒരു കമ്പനിയും മിച്ചതിലോ ഇടപാടു തരങ്ങളിലോ മൊത്തത്തിലുള്ളവയെപ്പറ്റി ഒരു നിഗമനത്തി ലെത്തിച്ചേരുന്നതിനു വേണ്ടി അതിൽ നുറുത്തമാനത്തിൽ താഴെ ഇനങ്ങൾ എടുത്ത് ഓഫീസ് പ്രക്രിയകൾ നടത്തുന്നതിനെന്നാണ് ഓഫീസ് സാമ്പിംഗ് എന്നു പറയുന്നത്.

ഓഫീസർമാർ സമർപ്പിയ്ക്കുന്ന ഉറപ്പ് എല്ലായ്പ്പോഴും “ന്യായയുക്ത” വും ധനകാര്യ പത്രിക കളകുറിച്ചുള്ള സാക്ഷ്യപത്രം “സത്യവും നീതിബോധമുള്ള” തരത്തിലുമായിരിക്കും. അല്ലാതെ “സത്യവും ശരിയും” എന്നുള്ളതായിരിക്കുകയില്ല സി.എ.ജി. പോലും അവരുടെ ഓഫീസിലവാരങ്ങളിൽ “സത്യവും ശരി” യുമെന്ന് സാക്ഷ്യപത്രത്തെ വിശ്വാസിപ്പിക്കാറില്ല. ഓഫീസിൽ 100% ക്രയവിക്രയ പരിശോധന പ്രാവർത്തികമേം സാധ്യമോ അല്ലെങ്കുന്നുള്ള യാമാർത്ഥമാണ് ഇതിനുകാരണം. അക്കാദമിക്കാരായാൽ വലിയ യുണിറ്റുകളിൽ നിന്ന് ഓഫീസർമാർക്ക് സാമ്പിൾ ശേഖരിച്ച് പരിശോധന നടത്തേണ്ടി വരും. തെരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ട സാമ്പിൾ ഓഫീസ് ഓഫീസുചെയ്യുകയും ഓഫീസ് സാമ്പിൾ മൊത്തം പരിശോധനയുടെതായി വ്യബ്യാനി കുകയും ചെയ്യുന്നതിൽ തെറ്റു കാണേണ്ട കാര്യമില്ല, തെരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ട സാമ്പിൾ “പ്രാതിനിധ്യസാഭാവമുള്ള സാമ്പിൾ” ആയിരിക്കണമെന്നുമാത്രം. അവിടെ, ഓഫീസ് താൽപര്യ ത്തിന്റെ സവിശേഷതകൾ മൊത്തവുമായി ഏകദേശ ബന്ധമുള്ള തരത്തിലുമായിരിക്കും. ഒരു പ്രത്യേക ഓഫീസ് ഉദ്ദേശലക്ഷ്യം നേടിയെടുക്കുന്നതിന് ഓഫീസർമാർ സാമ്പളിംഗ് വലിപ്പങ്ങളെ നിർവ്വചിക്കുന്നു.

### പരീക്ഷണപരിശോധന

ലഭ്യമായ മൊത്തം യുണിറ്റുകളിൽ നിന്നും ഇടപാടുകളുടെ ഒരു സാമ്പിൾ/ഒരു വിഭാഗം ഇടപാടുകൾ/കമ്പനികൾ മിച്ചം എന്നിവയെ പരീക്ഷണ വിധേയമാക്കിത്തൈരിക്കുകയാണ് ഇതിന്റെ ഉദ്ദേശം. പരീക്ഷണ പരിശോധനയുടെ വ്യാപ്തിയും സാമ്പിളിന്റെ വലിപ്പവും സാധ്യാരണയായി ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങളിൽ അധിഷ്ഠിതവും ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങളിലും ഓഫീസർമാർക്ക് ബോധ്യമായിത്തീരുന്ന കാര്യങ്ങളിൽ നിക്ഷിപ്തവുമാണ്.

### യുണിറ്റുകൾ

യുണിറ്റുകൾ എന്നു പറയുന്നത് മുഴുവൻ വിവരങ്ങളാണ് ഓഫീസർ തന്റെ നിഗമനങ്ങളിലെ തതാൾ അവയിൽ നിന്നും ഒരു സാമ്പിൾ അടർത്തിയെടുക്കുന്നു. ഈ യുണിറ്റുകളെ വ്യക്തിഗത ഇനങ്ങളുടെസാമ്പളിംഗ് യുണിറ്റുകൾ എന്നു പറയുന്നു.

### സാമ്പിൾ വലിപ്പം:

ഓഫീസ് പരിശോധനാ വേളയിൽ ഓഫീസർ പരിശോധിക്കാൻ തെരഞ്ഞെടുക്കാൻ ആഗ്രഹിക്കുന്ന യുണിറ്റുകളുടെ ഘടകമാണ് സാമ്പിൾ. എന്നാൽ യുണിറ്റുകളുടെ പരിചേഷ്ടം ഈ സാമ്പിൾ ആകയാൽ വളരെ ശ്രദ്ധയോടെ കുടിമാത്രമേ സാമ്പിളിനെ തെരഞ്ഞെടുക്കാവു.

### സാമ്പളിംഗ് അപകടസാഖ്യത

മൊത്തം യുണിറ്റുകളകുറിച്ച് ഒരു തെറ്റായ നിഗമനത്തിൽ ഓഫീസർ എത്തിപ്പെടാനുള്ള സാധ്യതയെ ഇതു സൂചിപ്പിക്കുന്നു. താഴെപറയുന്ന തരത്തിൽ ഇക്കാര്യം സംഭവിക്കാവുന്ന താണ്ട്:

- എ) യുണിറ്റുകൾ പരീക്ഷണത്തിൽ പരാജയപ്പെട്ടും എന്ന തരത്തിൽ വിലയിരുത്തപ്പെടുന്നു. ഉദാഹരണമായി, വാങ്ങൽ വിപത്തിന്റെ ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണം തീരുമാനിക്കുമ്പോൾ

അതു പര്യാപ്തമല്ല എന്നു ഓഫീസ് തീരുമാനിക്കുന്നു. എന്നാൽ ഫലത്തിൽ അവ തികച്ചും പര്യാപ്തമാകുന്നു.

- ബി) യൂണിറ്റുകൾ വിജയിച്ചുവെന്ന് വിലയിരുത്തുന്നേം - ഉദാഹരണത്തിന്, യൂണിറ്റുകളുടെ മുല്യം (മൊത്തം വാങ്ങൽ) തെറ്റായി പ്രസ്താവിച്ചിരിക്കുന്നു എന്ന് ഓഫീസ് തീരുമാനി കുന്നു. എന്നാൽ വാസ്തവത്തിൽ അങ്ങനെ അല്ല.

മുകളിൽ സുചിപ്പിച്ച രണ്ടു കാര്യങ്ങളിലും ഓഫീസ് വിശാസ്യതയ്ക്ക് ഹാനി സംഭവി യ്ക്കുന്നതാകയാൽ സാമ്പളിംഗ് സമീപനം തെളിയിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ള തരതിലുള്ളതായിരി യ്ക്കേണ്ടതാണ്. ഏതു സമീപനമാണു സീകരിയ്ക്കപ്പെടുന്നതെക്കിലും പ്രോഫഷണൽ ആയിരിക്കണം. പക്ഷപാതപരമായിരിക്കാൻ പാടില്ല.

സാമ്പളിംഗ് അപകട സാമ്പളതകൾ വ്യവസ്ഥാപിതമാകപ്പെട്ട ചടങ്ങൾ പാലിച്ച് കുറച്ച കൊണ്ട് വരാൻ സാധിക്കും. സാമ്പളിങ്ങ് അല്ലാത്ത അപകട സാമ്പളതകൾ ശ്രദ്ധയോടെ ആസൃത്തണം ചെയ്ത ഓഫീസ് നടപടികൾ, ഓഫീസ് ടെക്നിക്കിൾ എന്നിവയുടെ സഹായ തേതാടെ കുറച്ചു കൊണ്ടുവരാനും സാധിക്കും.

## 6.2 സാമ്പളിംഗ് സമീപനങ്ങൾ

രണ്ടു സമീപനങ്ങളെ സാധാരണയായി ആശയിച്ചു പോരുന്നു. അവ: (1) നോൺ സ്ലാറ്റി സ്റ്റിക്കൽ സാമ്പളിംഗ് (2) സ്ലാറ്റിസ്ലാറ്റിക്കൽ സാമ്പളിംഗ്. ഏതെങ്കിലും ഒരു രീതി അവലംബി യ്ക്കാനുള്ള നടപടി ഓഫീസ് തീരുമാനിക്കുന്നത്. ഓഫീസ് ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങളും ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ ഗുണനിലവാരവും ഇവിടെ പ്രസക്തമാകുന്നു.

### 6.2.1 നോൺ സ്ലാറ്റിസ്ലാറ്റിക്കൽ സാമ്പളിംഗ്

ഒരു പ്രത്യേക ഓഫീസ് സംർഭത്തിന്റെ സവിശേഷതക്കുനുസൃതമായി ഓഫീസ് നടത്തുന നൃഥയാന്വായ വിവേചനമാണ് ‘നോൺ സ്ലാറ്റിസ്ലാറ്റിക്കൽ സാമ്പളിംഗ്.’ ഒരു പ്രശ്നം നില നിൽക്കുന്നുവെന്നു ബോധ്യപ്പെടുകയാണെങ്കിലും മൊത്തം പരിസ്ഥാപ്തികൾ സൃഷ്ടിചെടു കേണ്ട ആവശ്യകത ഉണ്ടായിരിത്തിരുന്നില്ല. സാധാരണയായി ഓഫീസ് മാർ താഴെപറയുന സമീപനങ്ങളിൽ ഏതെങ്കിലും ഒന്ന് ഉപയോഗിക്കുന്നു.

സാമ്പളിംഗ് രീതി	വിവരണം
സ്പഷ്ടീകൃത സാമ്പളിൾ	<ol style="list-style-type: none"> <li>ഓഫീസ് തൊഴിലിഷ്ടിൽ നീതിയനുസരിച്ച് തിരഞ്ഞെടുക്കൽ, തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ട സാമ്പളിൾ ഇനങ്ങൾ</li> <li>പൊതുവെ ബുദ്ധിമുള്ള ഇടപാടുകൾ.</li> <li>തെറ്റായ വിവരങ്ങൾ നൽകിയതോ/തെറ്റായി അവതരിപ്പിക്കുകയോ ചെയ്ത സാമ്പളിൾകൾ.</li> <li>ഇനങ്ങൾക്ക് തെരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ട യൂണിറ്റുകളുടെ സഭാവമുണ്ടായി രിക്കണം.</li> </ol>
കൂടുമായ സാമ്പളിൾ തെരഞ്ഞെടുപ്പ്	അനുക്രമ രീതി ഉള്ളവാക്കുന്ന കൂടുമായ ഇനങ്ങൾ- അടുത്തടുത്ത ഇന അംഗൾ തെരഞ്ഞെടുക്കുന്നു.
അടുക്കും ചിടയുമില്ലാത്ത സാമ്പളിൾ തിരഞ്ഞെടുക്കൽ	വലിപ്പം, ഉറവിടം സവിശേഷതകൾ, ഘടനാ സാങ്കേതികതം ഇല്ലാതെയും നടത്തുന തെരഞ്ഞെടുപ്പ്. എന്നാൽ ഇങ്ങനെ തെരഞ്ഞെടുക്കുന്നേം ഓഫീസ് പക്ഷപാതപരമായ രീതി അവലംബിക്കുന്നു.

നോൺസ്ലാറ്റിസ്ലാറ്റിക്കൽ സാമ്പളിംഗ് ഉപയുക്തമായിരിക്കുന്നേം, ഒരു സാമ്പളിന്റെ ഫലം യൂണിറ്റുകളുടെ മേൽക്കൂരിച്ചേരിക്കിയ്ക്കരുത്. പലപ്പോഴും സാമ്പളിൾ യൂണിറ്റുകൾ യൂണിറ്റുകളെ പൂർണ്ണമായും പ്രതിനിധികരിയ്ക്കുന്ന തരതിലുള്ളതായിരിയ്ക്കില്ല. അവ ഇങ്ങനെ വിശദീകരിക്കാം. ഇത്തരം നോൺ-സ്ലാറ്റിസ്ലാറ്റിക്കൽ സാമ്പളിംഗ് ഉപയോഗപ്പെടുത്തി സാമ്പളിൾ ശേഖ

രിക്വേഷൻ 20% തോതിലുള്ള തെറ്റുണ്ടായാൽ, റിപ്പോർട്ടിൽ ആകെ സാമ്പിളിന്റെ 20% പോരാ യ്യമകളുള്ളതും (മൊത്തം യൂണിറ്റുകൾ അല്ല) അവ വിശദീകരിക്കപ്പെടുകയും ചെയ്യും.

### 6.2.2 സ്ഥാറ്റിസ്റ്റിക്കൽ സാമ്പളിംഗ്

സ്ഥാറ്റിസ്റ്റിക്കൽ സാമ്പളിംഗിനെ നാലുതരത്തിൽ വിഭജിക്കുന്നു. (1) സിംപിൾ സ്ഥാറ്റിസ്റ്റിക്കൽ സാമ്പളിംഗ് (2) സിസ്റ്റംമാറ്റിക് സാമ്പളിംഗ്, (3) സ്റ്റോറിഫേഡ് സാമ്പളിംഗ് (4) ഫ്രോബബി ലിറ്റി ബേസ്യ സാമ്പളിംഗ്. താഴെചേർക്കുന്ന പട്ടിക സാമ്പളിംഗിന്റെ സ്ഥാറ്റിസ്റ്റിക്കൽ സമീപ നങ്ങൾ ചിത്രീകരിക്കുന്നു.

സാമ്പളിംഗ് സമീപത്വം	വിവരങ്ങൾ
അടുക്കും ക്രമവുമില്ലാത്ത ലഭിതമായസാമ്പളിംഗ് (സിംപിൾ / റാൻഡിംഗ് സാമ്പളിംഗ്)	<p>എ) ക്രമരഹിതമായ നമ്പർ പട്ടികകൾ ഓഫീസ് ഉപയോഗിക്കാവുന്നതാണ്. അല്ലെങ്കിൽ ഓഫീസ് ഏക്സൈസ് ഉപയോഗിച്ച് തന്നിട്ടുള്ള യൂണിറ്റുകളിൽ റാൻഡിംഗ് നടത്താം</p> <p>ബി) സാമ്പിളിൽ എല്ലാ യൂണിറ്റുകളിൽ സവിശേഷതകൾക്കും പ്രാതിനിധ്യമാണ് കാണുന്നതുല്യ അവസരം സൃഷ്ടിക്കപ്പെടുന്നു.</p>
വ്യവസ്ഥാനുസ്യതമായ സാമ്പളിംഗ് / (സിസ്റ്റംമാറ്റിക് സാമ്പളിംഗ്)	<p>എ) രണ്ടു തിരഞ്ഞെടുക്കലുകൾ തമ്മിലുള്ള ഇടവേളയിൽ ഈ അംഗൾ വേർത്തിരിച്ചെടുക്കുക, ആദ്യത്തെ ഈ നിശ്ചിത യൂണിറ്റുകളിൽ നിന്നും ക്രമമല്ലാതെ തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെടുന്നത്.</p> <p>ബി) സാമ്പിളിംഗ്, ഓഫീസ് ഒരു ഇടവേള കണക്കാക്കിയെടുക്കേണ്ടതാണ്. ഇടവേള = യൂണിറ്റുകളുടെ വലിപ്പം/അഭിലഷണീയമായ സാമ്പിൾ ഇനങ്ങളുടെ എല്ലാം.</p> <p>സി) ഇടവേളയുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ, ഒരു നിശ്ചിത യൂണിറ്റുകളിൽ നിന്ന് ഇനങ്ങൾ തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെടുന്നു.</p>
കുറിപ്പ്: നൂറുവഞ്ചുറുകളാണ് പരിശോധിക്കണമെന്നുണ്ടെങ്കിൽ അവയെ യൂണിറ്റുകൾ (പോപ്പു ലേഖകൾ) എന്നും അതിൽ കുറെ (20-30 എന്നു പറയുക) ദേശീയമാണ് പരിശോധിക്കുന്നതെങ്കിൽ അതിനെ ആ നൂറു വഞ്ചുറുകളുടെ (യൂണിറ്റുകളുടെ) സാമ്പിൾ എന്നുപറയും	
രസീത്, വഞ്ചുറുകൾ, പരിശോധന സിസ്റ്റംമാറ്റിക് സാമ്പളിംഗിനുള്ള ഉദാഹരണമാണ്.	
എ) യൂണിറ്റുകളുടെ വഞ്ചുറ നമ്പർകൾ.	ഉദാ: 1021-നും 10051 നുമിടയ്ക്കുള്ളത്. (അതായത് 9030).
ബി) 60 ഇനങ്ങളുടെ ഒരു സാമ്പിൾ ഓഫീസ് അവഗ്യുപ്പെടുന്നു.	
സി) ഇടവേള = $(10051 - 1021)/60 = 150.5$ , അതായത് 151.	
ഡി) ആദ്യ ഈ നിംമുതൽ 151 ഇനങ്ങൾവരെ (അതായത് 47-ാംനിന്) യുള്ളതിൽ ഓഫീസ് ഒരു ക്രമപ്പെടാത്ത വഞ്ചുറ തിരഞ്ഞെടുക്കുന്നു.	
ഇ) സാമ്പിളിനുള്ള ആദ്യ ഇനങ്ങൾ ഇവയെക്കൈയാണ്: $1021 + 47 = 1068$ . രസീത് വഞ്ചുറ; പിന്നീടുള്ള സാമ്പിൾ ഇനങ്ങൾ ഇവയെക്കൈയാണ്. വഞ്ചുറ നമ്പർ - 1219 ( $1068+151$ ), വഞ്ചുറ നമ്പർ: 370 ( $1291 + 151$ ) മുതലായവ.	
സ്റ്റോറിഫേഡ് സാമ്പളിംഗ്	<p>എ) ഓഫീസ് യൂണിറ്റുകളെ സജാതീയമായതും പരസ്പരം ഉൾപ്പെടാത്ത തുമായ സംഘങ്ങളാക്കി വേർത്തിരിക്കുകയും സാമ്പിളുകളെ അത്തരം സംഘങ്ങളിൽ നിന്ന് നിരുപയിച്ചെടുക്കുകയും ചെയ്യുന്നു.</p> <p>ബി) സ്റ്റോറിഫീക്കേഷൻ അമ്പവാ പാളികളാക്കൽ, വഞ്ചുറുകളുടെ മുല്യ തത്തെന്നേയാം വ്യാപ്തിയുടെന്നേയാം അടിസ്ഥാനത്തിലായിരിക്കാവുന്ന താണ്. ഉദാഹരണത്തിന്, മുകളിൽ പറഞ്ഞിരിക്കുന്ന പേരുമെൻ്റെ വഞ്ചുറിൽ അഞ്ച് ലക്ഷത്തിന് മുകളിലുള്ള എല്ലാ പെയ്സ് വഞ്ചുറുകളും ഒരു ശുപായും അതിന് താഴെയുള്ളത് മറ്റാരു ശുപായും പരിഗണിക്കണം. ഓരോ ശുപായിൽ നിന്നും സാമ്പിൾ എടുക്കണം.</p>

<p><b>പ്രോബബിലിറ്റി ബേസ്സ് സാംപ്ലിംഗ്</b></p>	<p>എ) ഈ സമീപനത്തിൽ ഒരു മുല്യത്തിന്റെ അല്ലെങ്കിൽ സവിശേഷതയുടെ സംഭവ്യത്യാസാധ്യത ഉപയുക്തമാക്കപ്പെടുന്നു.</p> <p>ബി) ഒരു പ്രത്യേക ഉപപ്രവർത്തനം/പദ്ധകം/സവിശേഷത എന്നിവയ്ക്ക് യുണിറ്റ് പാളിയായി വേർത്തിരിക്കപ്പെടുന്നു.</p> <p>സി) യുണിറ്റുകളിലും സാംപിളിനുമുള്ള സഹിഷ്ണുതയ്ക്കുള്ള നിശ്ചിത തെറ്റുകളുടെ സഹിഷ്ണുതാ നിരക്കുകൾ.</p> <p>ഡി) അറിയപ്പെടുന്ന വസ്തുതകളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ അറിയപ്പെട്ടാത്തതിനെ കണക്കിക്കുകയെന്ന പ്രക്രിയയിൽ സാംപിളിനുള്ള സംഭവനിരക്ക്, ഒഴിവാക്കൽ നിരക്ക് എന്നിവ ഉറപ്പിക്കപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു.</p> <p>ഇ) സംഭവ്യതാസാധ്യതകൾ ഉപയോഗിച്ചുകൊണ്ട് സാംപിളുകൾ തീരുമാനിക്കപ്പെടുന്നു.</p>
---	--

### 6.3 സാമ്പിൾ ദൈർഘ്യം:

ഒരു അഭിപ്രായ രൂപീകരണത്തിന് ഓഫീസ് പരീക്ഷണവിധേയമാക്കിത്തീർക്കാൻ ഉദ്ദേശിക്കുന്ന ഇനങ്ങൾ/ഇടപാടുകൾ എന്നിവയുടെ എല്ലാം സാമ്പിൾ ദൈർഘ്യം സൂചിപ്പിക്കുന്നു. ഓഫീസ് രൂമ്മാർക്ക് സ്വീകാര്യമായ സാംപ്ലിംഗ് വിവരത്തിനെ ആശ്രയിച്ചായിരിക്കും വലിപ്പം. പൊതുവെ, സ്കാറ്റിംഗ് ക്ലേർ സാമ്പിൾ ജില്ലാ സാമ്പിൾ വലിപ്പം നാല് കാര്യങ്ങളെ ആശ്രയിച്ചിരിക്കുന്നു.

- എ) **യുണിറ്റുകളുടെ വലിപ്പം:** ഓഫീസ് അഭിപ്രായം പറയാൻ തെരഞ്ഞെടുക്കാനുദ്ദേശിക്കുന്ന സാംപിളിന്റെ മുഴുവൻ വിവരങ്ങൾവരെണ്ട്.
- ബി) **യുണിറ്റുകളിലെ സ്ഥിരതയില്ലായ്മ:** യുണിറ്റുകളിലെ ഇനങ്ങളിലെ സഭാവ വിശേഷങ്ങൾ എത്രമാത്രം വ്യത്യസ്തമായിരിക്കും. വ്യതിചലന നിരക്കിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ സ്ഥിരതയില്ലായ്മ തിട്ടപ്പെടുത്തപ്പെടുന്നു. യുണിറ്റുകളുടെ സ്ഥിരതയില്ലായ്മ അധികരിക്കുന്നതിനുസ്വീതമായി ആവശ്യമായ സാംപിൾ വലിപ്പവും വർദ്ധിക്കുന്നു. യുണിറ്റുകളെ പാളികളാക്കി വേർത്തിരിക്കുന്നതോടെ സ്ഥിരതയില്ലായ്മ സംക്ഷിപ്തമാക്കപ്പെടുന്നു. ഓരോ യുണിറ്റുകളെ തരംതിരിച്ചുകൊണ്ട് താരതമ്യേന സജാതീയമായ സംഘങ്ങളെ സൃഷ്ടിച്ചെടുക്കാവുന്നതാണ്.
- സി) **ആശ്രഹിക്കുന്ന ആത്മവിശ്വാസ തലം:** ക്രമമല്ലാതെ ഒരു സാംപിൾ തിരഞ്ഞെടുക്കുന്ന ബോർഡ് അതിന്റെ തലം ഒരു നിർദ്ദിഷ്ട ശ്രേണിയിൽപ്പെടുന്നുവെന്ന് പ്രതീക്ഷിക്കേണ്ട താണ്. ഉറപ്പിന്റെ തലമെന്നും അതു വിവക്ഷിക്കപ്പെടുന്നു. ഉറപ്പിന്റെ ആവശ്യകത താഴ്ന്ന സ്ഥിതിയിലാക്കുന്നതോടെ സാംപിൾ വലിപ്പവും ചെറുതാകുന്നു.
- ഡി) **സഹനീയവും പ്രതീക്ഷിക്കുന്നതുമായ വ്യതിയാന നിരക്കുകൾ (ആറ്റിറ്റുഡ് സാമ്പിൾ ജില്ലാ):** ഓഫീസ് പരിശോധിക്കുന്ന സഹനീയമായ വ്യതിയാന നിരക്ക് നിയന്ത്രണരേഖയുടെ പരമാവധിയാണ്. നിയന്ത്രണത്തിന്റെ ആപ്തസാധ്യതയുടെ ആസൂത്രണം ചെയ്യപ്പെട്ടതും നിർണ്ണയിക്കപ്പെട്ടതുമായ പ്രതീക്ഷിത വ്യതിയാനനിരക്ക് മാറ്റം കൂടാതെത്തെന്ന സ്വീകാര്യമായിത്തീരുന്നു. സഹനീയമായ വ്യതിയാനനിരക്ക് കുറയും തോറും സാംപിളിന് ഔന്നത്യവും കൈവരുന്നു. പ്രതീക്ഷിത വ്യതിയാന നിരക്ക് യുണിറ്റുകളുടെത്തോടിൽ വരുന്ന തെറ്റുകൾ നിർണ്ണായകമാണ്. ഇക്കാര്യം ഒരു മാർഗ്ഗദർശക സാംപിളിന്റെയോ മുൻപാർപ്പിച്ചതിന്റെയോ അടിസ്ഥാനത്തിൽ നിർണ്ണയിക്കാവുന്നതാണ്. എല്ലായ്പോഴും അത് സഹനീയമായ വ്യതിയാന നിരക്കിനെക്കാൾ കുറവായിരിക്കും. ഉദ്ദേശിക്കുന്ന കൃത്യത ഉള്ളവായിത്തീരാനും ഓഫീസ് ഉദ്ദേശിക്കുന്നതും വ്യത്യസ്തതയോടും ഓഫീസ് ക്ലേർക്ക് യാതൊരുവിധ നിയന്ത്രണവും ഉണ്ടായിരിക്കുന്നതല്ല. എന്നാൽ ആത്മവിശ്വാസതലം അമവാ സഹനീയതലം പ്രതീക്ഷിത വ്യ

തിയാന നിരക്കുകൾ സുക്ഷ്മതാതലം എന്നിവ സാമ്പിൾ വലിപ്പം നിർണ്ണയിക്കാൻ സഹായകമായി മാറുന്നു.

ഓഫീസ് ഉദ്ദേശലക്ഷ്യം പരിസ്ഥാപ്തിയിലെത്തിക്കുന്നതിനുള്ള ഒരു ഓഫീസ് ടൈപ്പിംഗ് സാമ്പിൾ വലിപ്പം ഒട്ടേറേ ഇനങ്ങളെ അടിസ്ഥാന മാക്കി നിലകൊള്ളുന്നു. സായൽ ജീവജീവന്റെ വ്യവസ്ഥപ്രകാരം (സായേഴ്സ് ഇഞ്ചേൺ ഓഫീസ്, 2003, പേജ് 445) സാമ്പിൾ വലിപ്പങ്ങളുടെ നിർണ്ണയത്തിനുള്ള മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശം ലഭ്യമാക്കിത്തീർക്കുന്നതിന് “..... 30 ഇനങ്ങളിൽ താഴെവരുന്ന സാമ്പിളിന് നാം അമിത പ്രാധാന്യം കൽപ്പിക്കേണ്ടതായിട്ടില്ല. 30 ന് മുകളിൽ ആകുമ്പോൾ മാത്രമാണ് സാമ്പിൾ യൂണിറ്റുകളുടെ സവിശേഷതകൾ ഉൾക്കൊള്ളുന്നത്. ഒട്ടേരിസാഹചര്യങ്ങളിൽ, ഒരു സ്റ്റാറ്റിസ്റ്റിക്കൽ സാമ്പിളിന്റെ 30 മുതൽ 40 വരെയുള്ള ഇനങ്ങൾ സ്വന്ധായം യുക്തിയുക്ത മായി പ്രവർത്തനസജ്ജമായിത്തീരുന്നുവെന്ന കാര്യം ഉറപ്പുവരുത്തുന്നു. എന്നാൽ സ്വന്ധം ചെറിയ സാമ്പിളിനെ ആശ്രയിക്കുന്നതിനെക്കാൾ തെരുകുറ്റങ്ങൾ കണ്ടുവിട്ടിക്കുന്ന സ്വന്ധായ തതിൽ ആകൃഷ്ടരായിത്തീരുന്നുവെന്ന് ഓഫീസ് മാർക്കറ്റ് ബോധ്യമാക്കേണ്ടതാണ്.”

യൂണിറ്റുകൾ ചെറുതായിരിക്കുമ്പോൾ സാമ്പിൾ പരിഗണിക്കേണ്ടതില്ലെന്ന് ഓഫീസ് കു തീരുമാനിക്കാവുന്നതാണ്;

- എ) അവൻ/അവൾ സാമ്പിളിന്റെ ആപൽപ്പടകകം സ്വീകാര്യമാക്കിത്തീർക്കാൻ വിസമ്മതിക്കുന്നു.
- ബി) അവൻ/അവൾ അപൂർവ്വ സംഭവങ്ങളോ അറിവുള്ള പ്രശ്നപ്രവേശങ്ങളോ തെടുന്നുവെന്ന കാര്യം.

#### **നിയന്ത്രണപരിശോധനയ്ക്കുള്ള സാമ്പിൾ വലിപ്പത്തിന്റെ തിരഞ്ഞെടുപ്പുരീതി**

പരിശോധനയ്ക്ക് തിരഞ്ഞെടുക്കുന്ന സാമ്പിൾ വലിപ്പം പ്രസക്തമായ നിയന്ത്രണത്തിന്റെ പ്രാധാന്യത്തെയും അടിസ്ഥാനമാക്കിയിട്ടുള്ളതാക്കേണ്ടതാണ്. ഉറപ്പിന്റെ തലവും അഭികാമ്യമായി രിക്കണം. പരിശോധനയ്ക്ക് ഏറ്റവും കുറഞ്ഞ ഇനങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുത്തുന്നുവെങ്കിൽ തെറ്റായ ഒരു പരിസ്ഥാപ്തിയെക്കുറിച്ചുള്ള ആപൽശക്ക് കൂടുന്നതാണ്. ആയതിനാൽ അതീവ ഗുരുതരമായ നിയന്ത്രണങ്ങളും ഒരു ഏകമാത്ര നിയന്ത്രണവും ഒരു ധനകാര്യ പത്രിക പ്രസ്താവത്തിന് പൂർണ്ണ പിന്തും തരപ്പെടുത്തുമ്പോൾ സാമ്പിൾ വലിപ്പത്തിന് താഴെ ചേർക്കുന്ന പട്ടികയിൽ വിവരിച്ച തരത്തിലുള്ള ഉയർന്ന മാനദണ്ഡം പരിഗണിക്കപ്പെടേണ്ടതാണ്. ലഭ്യമായ ഇതര വിവരങ്ങൾ കണക്കാക്കിയശേഷമാണ് ഇത്തരത്തിലുള്ള തീരുമാനത്തിൽ എത്തിച്ചേരേണ്ടത്. (ഉദാ: തുടർച്ചയായ ഇതര നിരീക്ഷണ സംവിധാനങ്ങളിൽ നിന്നുള്ള തെളിവും സ്വയം വിലയിരുത്തലിന്റെ ഫലങ്ങളും).

തെളിവിന്റെ സങ്കലന നിയന്ത്രണം ഫലപ്രദമായി പ്രവർത്തനക്ഷമമാണെന്ന കാര്യം ഉന്നതലെ തതിൽ തന്നെ ഉറപ്പാക്കേണ്ടതാണ്. മറ്റ് ഒഴിവാക്കലുകളോന്നും കണ്ടത്തപ്പട്ടിക്കില്ലെങ്കിൽ ഈ വക സാമ്പിൾ ഇനങ്ങൾ ഒരു ഉന്നതലെ ഉറപ്പ് സംജാതമാക്കുന്നതും നിയന്ത്രണം ഫലപ്രദമായി പ്രവർത്തിക്കുന്നുവെന്ന് ഉറപ്പുവരുത്തുന്നതുമാണ്. ഉദാഹരണമായി, (സ്റ്റാറ്റിസ്റ്റിക്കൽ സാമ്പിളിന്റെ തിയറിയുടെ തത്ത്വങ്ങൾ ഉപയോഗപ്പെടുത്തിക്കൊണ്ട്), ഒരു നിയന്ത്രണ സംവിധാനത്തിന്റെ 25 ദുഷ്ടാന്തങ്ങൾ പരിശോധനാവിധേയമാക്കി യാതൊരുവിധ ഒഴിവാക്കലുകളും കണ്ടത്തിയില്ലെങ്കിൽ അവിടെ 90% ആത്മവിശ്വാസതലം സാധ്യമായിത്തീരുന്നു. തമാർത്ഥ ഒഴിവാക്കൽ നിരക്ക് 9 ശതമാനത്തിലെ കൂടാതെ പരിശോധിക്കപ്പെടുകയാണെങ്കിൽ തമാർത്ഥ ഒഴിവാക്കലുകളോന്നും കൂടാതെ പരിശോധിക്കപ്പെടുകയാണെങ്കിൽ തമാർത്ഥ ഒഴിവാക്കൽ നിരക്ക് 5 ശതമാനത്തിൽ കൂടുതലാകൂനില്ല; 95 ശതമാനം ആത്മവിശ്വാസതലം ഉണ്ടാകൂന്നു.

മാനുലി കൺട്രോളിംഗ് നിർവ്വഹണ അട്ട അഞ്ചൽ	റിപ്പിക്കൽ നമ്പർ/ നിയന്ത്രണങ്ങൾ പരിശോധിക്കുന്നതിനുള്ള സമയക്രമം	പരിശോധനയുടെ വ്യാപ്തി തീരുമാനിക്കു ബോർഡ് പരിശീലനക്കേണ്ട അടക്കങ്ങൾ
പ്രതിവർഷം	1	നിയന്ത്രണത്തിന്റെ സങ്കീർണ്ണത
തെരെമാസികം	2	നിയന്ത്രണ നിർവ്വഹണത്തിൽ വിധിന്യായ തതിന്റെ പ്രാധാന്യം
പ്രതിമാസം	2 മുതൽ 5 വരെ	നിയന്ത്രണം നിർവ്വഹിക്കാനാവശ്യമായ വൈദഗ്ധ്യത്തിലാം.
പ്രതിവാരം	5 മുതൽ 15 വരെ	നിയന്ത്രണത്തിന്റെ നിർവ്വഹണ ആവർത്തനം.
പ്രതിദിനം	20 മുതൽ 40 വരെ	നിയന്ത്രണം നടത്തുന്ന ആളുകളുടെയോ വ്യാപ്തത്തിയോ ഏൽപ്പിക്കുന്ന മാറ്റങ്ങൾ
ഒരു ദിവസത്തിൽ നിരവധി തവണ സംഭവിക്കു ബോർഡിലും	25 മുതൽ 60 വരെ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ നിയന്ത്രണത്തിന്റെ പ്രാധാന്യം</li> <li>▪ ബഹുവിധ ദൃശ്യപ്രസ്താവങ്ങൾ അഭിമുഖീകരിക്കുക</li> <li>▪ വർഷാന്ത്യ പരിശോധന നിയന്ത്രണം</li> <li>▪ ഒരു പ്രത്യേക പ്രസ്താവനത്തെ മാത്രം ആവശ്യം ചെയ്യുന്ന നിയന്ത്രണം</li> </ul>

## 7. ഓഫീസ് കഴിവ് (ഓഫീസ് മെറ്റീരിയാലിറ്റി)

പ്രാധാന്യം ഇല്ലാത്ത ഇനങ്ങളിൽമേൽ ഓഫീസുടെ പരിശോധന വേണ്ട എന്ന് ഉറപ്പിക്കാൻ വസ്തുനിഷ്ഠം പരിഗണനകൾ ആവശ്യമാണ്.

ങ്ങു തുക, ഇടപാട് അല്ലെങ്കിൽ പൊരുത്തക്കേം ഇവയുടെ പ്രാധാന്യം വ്യക്തിഗത രീതിയിലോ മൊത്തമായോ വിലയിരുത്തുന്നതുമായി ബന്ധപ്പെട്ടതാണ് ഓഫീസ് കഴിവെന്ന ആശയം. ധന കാര്യ പത്രികകൾ എല്ലാത്തരത്തിലുമുള്ള കഴിവ് മാനദണ്ഡങ്ങളും പാലിച്ചുകൊണ്ടാണു തയ്യാറാക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതെന്ന കാര്യത്തിലുള്ള അഭിപ്രായം ഓഫീസർമാർ രേഖപ്പെടുത്തുന്നു. പൊതുവായ അംഗീകൃത കമ്മേറേറ്റു നയങ്ങളുമായി അവ പൊരുത്തപ്പെടണമെന്നും നിഷ്കർഷിക്കപ്പെടുന്നു. കഴിവുള്ള അബദ്ധങ്ങളിൽ നിന്ന് ധനകാര്യ വിവരങ്ങൾ മുക്തമാണെന്നുള്ള കാര്യത്തിലും ഓഫീസർമാർ അഭിപ്രായം രേഖപ്പെടുത്തണം. എന്താണ് കഴിവ് എന്ന കാര്യത്തിന്റെ വിലയിരുത്തൽ തൊഴിലധികൾക്കിലെ വിധിന്യായത്തിന്റെ കാര്യമാണ്. എന്നാൽ, ഏ.സി.എ.എ. പുറപ്പെടുവിച്ചിട്ടുള്ള ഓഫീസ് നിലവാരവും എസ്.എ. 320-0 സി.എ.ജി. മാനുലുകളിൽ കാണുന്ന തരത്തിലുള്ള മാർഗനിർദ്ദേശവും, കഴിവ് എന്ന ആശയത്തെ സമർത്ഥിക്കുന്നതിനു മതിയായ വിവരണം നൽകുന്നു.

എ.എസ്.എസ്.എ.എ. പുറപ്പെടുവിച്ചിട്ടുള്ള എസ്.എ.320, കഴിവിനെ ഇപ്രകാരം നിർവ്വചിക്കുന്നു. “ധനകാര്യ വിവരങ്ങളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ എടുത്ത സാമ്പത്തിക തീരുമാനങ്ങളെ സ്വാധീനിക്കുന്ന അബദ്ധ പ്രസ്തവ്യങ്ങൾ (ഒഴിവാക്കൽ, തെറ്റായ പ്രസ്താവം) വിവരങ്ങളിൽ ഉൾപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടെങ്കിൽ അതിൽ കഴിവുണ്ടെന്നു പറയാം. ഇനത്തിന്റെ വലിപ്പത്തെയും അതിന്റെ പ്രത്യേക സാഹചര്യത്തിലുള്ള ഒഴിവാക്കലിനെയും അബദ്ധ പ്രസ്താവങ്ങളും ആശയിച്ചിരിക്കും കഴിവ്. അതനുസരിച്ച് കഴിവ് എന്നത് വിവരങ്ങൾ ഉപയോഗപ്രദമാകാനുള്ള പ്രാധാന്യം ഗുണപരമായ പ്രത്യേകതകളുകൾ ഒരു പരിധി നിർണ്ണയമാണ് കഴിവ് നടത്തുന്നത്.”

ഇന്ത്യൻകാഴ്ചായിൽ ട്രാൻഡേർഡ് ഓൺ ഓഫീസ് പുറപ്പെടുവിച്ചിട്ടുള്ള എസ്.എ.320, കഴിവിനെ ഇങ്ങനെ വിർദ്ധിക്കുന്നു. ധനകാര്യ പ്രസ്താവങ്ങളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ സാമ്പത്തിക തീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കുന്നോളോ ഒറ്റയ്ക്കോ കൂടുമായോ അതിനെ അബദ്ധപ്രസ്താവങ്ങളും, ഒഴിവാക്കലും സ്വാധീനിക്കുകയാണെങ്കിൽ അത് കഴിവുള്ളതാണ്.

### 7.1. ഓഫീസുകൾക്കായി കഴിവ് തരപ്പെടുത്തൽ:

ഓഫീസിന്റെ രണ്ട് ഘട്ടങ്ങളിൽ ഓഫീസ് കഴിവിന് പ്രസക്തി കൈവരുന്നു:

- (എ) ഓഫീസ് ആസൂത്രണാലട്ടം: നിർവ്വഹിക്കപ്പെടേണ്ട ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ വ്യാപ്തിയും തരവും തീരുമാനിക്കുന്നോളോ (“കഴിവ് ആസൂത്രണം”) ഇത് പ്രധാനമാകുന്നത്. മൊത്തം ധനകാര്യ പട്ടികകൾക്ക് ഭവിക്കുന്ന ഏറ്റവും “സഹനീയമായ തെറ്റ്” അല്ലെങ്കിൽ വ്യക്തിഗത അക്കൗണ്ടുകൾ/ഇടപാടിനങ്ങളുള്ള സഹനീയമായ തെറ്റുകൾ എന്നിവ ധനകാര്യ പത്രികകളിൽ ഉണ്ടായെങ്കാബുന്ന പിഛവുകൾ ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങളിൽ നിന്ന് ഒഴിവാക്കപ്പെടുന്നതിന് ആസൂത്രണം ചെയ്യപ്പെടുന്നു.
- (ബി) കുറവുകളും അബദ്ധ പ്രസ്താവങ്ങളും വിലയിരുത്തുകയും ഓഫീസർ കാതലായ തെറ്റുകളും/അബദ്ധപ്രസ്താവങ്ങളും (കഴിവ് റിപ്പോർട്ടിംഗ്) മാത്രം റിപ്പോർട്ട് ചെയ്താൽ മതിയെന്ന് തീരുമാനിക്കുന്നോൾ ഈ അവസ്ഥയിൽ ഓഫീസർമാർ മൊത്തം ധനകാര്യ പ്രസ്താവങ്ങളിലും/ധനകാര്യ വിവരങ്ങളും പ്രഭാവം ഏൽപ്പിക്കാവുന്ന എല്ലാ തെറ്റുകളും കണ്ടെത്തലുകളും പരിഗണിക്കണം. ഭാവിയിൽ ധനകാര്യ വിവരങ്ങളുടെ ഉപയോക്താക്കൾ തെറ്റുകളും സർക്കാരിനെയും ഉദ്ദേശിച്ച് സംഭവ്യമായ തെറ്റുകൾ ഓഫീസർമാർ പരിശോധിച്ച് തീരുമാനമെടുക്കേണ്ടതായി വരും.

സാമാന്യമായി, ഓഫീസ് വിപത്ത് കുറയ്ക്കാനായി ആസൂത്രണ കഴിവ് തലങ്ങൾ റിപ്പോർട്ടിംഗ് കഴിവ് തലങ്ങളുടെ താഴ്ത്തിയാണ് സുക്ഷിക്കപ്പെടുന്നത്.

കഴിവ് എന്നത് അങ്ങേയറ്റം ആപേക്ഷികമായ പദ്ധതിയാണ്. സി.എ.ജി.യും മറ്റൊളവരും അംഗീകരിയ്ക്കാവുന്ന അടിസ്ഥാനപദ്ധതിയാണ് നൽകുന്നേക്കിലും കഴിവിന്റെ പരിമാണം ഓഫീസ് രൂടെ തൊഴിൽപരമായ വിധിന്യായത്തിന് വിടുന്നതാണ് ഉചിതമായിട്ടുള്ളത്. കഴിവ് പരിഗണിക്കാൻ പ്രധാനമായും വേണ്ടത് അതിന്റെ മൂല്യ (പരിമാണപരം) വും തെറ്റിന്റെ പ്രകൃതവും (ശുണ്ടാക്കാനും അനുബന്ധം അണിക്കുന്നു). അക്കാദമിയായി തന്നെ അവ താഴെപറയുന്ന രീതിയിൽ തരംതിരിയ്ക്കപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു.

#### എ) മൂല്യം അടിസ്ഥാനമാക്കിയ കഴിവ്:

തെറ്റായ പത്രികകളിൽ സഹനീയ തെറ്റുകൾക്കപ്പേരിലും ഓഫീസ് വിശേഷണമുള്ള അഭിപ്രായം നടത്തേണ്ടതാണ്. അതോടൊപ്പം (1) വിശേഷണമുള്ള (2) പ്രതികുലമായ, അമവാ (3) നിരക്കരണ സർട്ടിഫിക്കറ്റ് സമർപ്പിക്കേണ്ടതുമാണ്. അതുരം സഹനീയ തലങ്ങൾക്കുള്ള പാരമ്പര്യ ഒരു അക്കൗൺറ്റിന്റെ സചേതനത്തെത്തയും തെറ്റിന്റെ അടിസ്ഥാന തെത്തയും ആശയിച്ചിരിക്കുന്നു. അതുരത്തിലുള്ള കഴിവ് രൂപപ്പെടുത്തുന്നോൾ ഓഫീസ് മാനുസ്ക്രിപ്റ്റ് താഴെപറയുന്ന സി.എ.ജി. മാനദണ്ഡങ്ങൾ അവലംബിക്കാം.

#### \* ക്യാഷ് അടിസ്ഥാനമാക്കിയിട്ടുള്ള കണക്കുകുടൽ

അക്കൗൺറ്റിന്റെ വർഗ്ഗീകരണം	സാരവത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനം	സാരവത്തിൽ ശതമാനക്കുറവ്
അതീവ സെൻസീറ്റീവ്	മൊത്തം വരവുകൾ / ചെലവ്	1/2%
സെൻസീറ്റീവ്	മൊത്തം വരവുകൾ / ചെലവ്	1/2% മുതൽ 2% വരെ
സെൻസീറ്റീവ് അല്ലാത്തത്	മൊത്തം വരവുകൾ / ചെലവ്	2%
* കണക്കുടലിന്റെ സ്വാഭാവികമായ വർദ്ധനയെ അടിസ്ഥാനമാക്കിയിട്ടുള്ളത്.		

#### അക്കൗണ്ട് അടിസ്ഥാനമാക്കിയുള്ള കണക്കുകുടൽ

കഴിവിന്റെ അടിസ്ഥാനം	കണക്കുകളുടെ സചേതനത്തും		
	അതീവ സെൻസീറ്റീവ്	സെൻസീറ്റീവ്	സെൻസീറ്റീവല്ല തത്ത്
സാധാരണ ആറു മിച്ചു	5%	5% മുതൽ 10% വരെ	10%
മൊത്തം വരവ്/ചെലവ്	½%	½% മുതൽ 2% വരെ	2%
ടേൺ ഓവർ	½%	½% മുതൽ 2% വരെ	2%
ആകെ ആസ്തികൾ	½%	½% മുതൽ 1% വരെ	1%
ആറു ആസ്തികൾ	1%	1% മുതൽ 2% വരെ	2%

വ്യക്തിഗത ഇടപാടുകൾ/ഇടപാടുകളുടെ തരം തുടങ്ങിയ തലങ്ങളിൽ കഴിവ് കണക്കാക്കപ്പെടുന്നതാണ്. കണക്കു റിച്ച് തലത്തിലും ഇത് വേണ്ടിവരുന്നു. മേൽ കൂടിച്ച് പരിമാണ മാനദണ്ഡങ്ങൾക്കു പുറമെ, കഴിവിന്റെ മേൽ പരിമാണത്തോടു ചേരുന്നതുമുണ്ട്. നിയമ-നിയന്ത്രണ ആവശ്യങ്ങൾ, ശുണ്ടാക്കാനുള്ള തെറ്റായ പ്രസ്താവനകൾ എന്നിവയും സ്വാധീനം ചെലുത്തുന്നു. സി.എ.ജി. മാർഗനിർദ്ദേശ പ്രകാരം കഴിവിന് (1) സ്വാഭാവിക കഴിവ് (2) സന്ദർഭവശാലുള്ള കഴിവ് എന്നിങ്ങനെ രണ്ട് വിഭാഗങ്ങളുണ്ട്.

### ബി. സ്വാഭാവിക കഴിവ്:

സ്വാഭാവിക കഴിവ് എന്നത് ധനകാര്യ പത്രികകളിലും വിവരങ്ങളിൽ വന്നു ചേരുന്ന തെറ്റുകൾ, അതുപയോഗിക്കുന്നവർ, ഗവൺമെന്റ് കമ്മീറ്റി, ഉന്നതതല കൂത്യത പ്രതീക്ഷിക്കുന്നു. (1)ബൈജറ്റ് വ്യതിയാനങ്ങൾ (2) ചെലവിന്റെ തെറ്റായ വർദ്ധീകരണം (3) കൂപ്പ് നീക്കിയിരിപ്പിന്റെ രീതി(4) കണക്കെഴുത്തു നയം, രീതികൾ, ഓയിറ്റു ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ ബന്ധപ്പെട്ട കണക്കെഴുത്തു നിലവാരവുമായി അനുവർത്തനമില്ലായ്മ.

### സി.സംബർത്തിന്നുസരിച്ചുള്ള കഴിവ്:

സംബർത്തിന്നുസരിച്ചുള്ള തെറ്റുകൾ, അതായത് ധനകാര്യ പത്രികയിലെ/ വിവരങ്ങളിലെ ഏതെങ്കിലും ഭാഗത്തിലെ ഒരു തെറ്റ് മറ്റു മിച്ചങ്ങളെയോ ഇടപാടുകളെയോ ബാധിക്കുന്നത്. ഉദാഹരണത്തിൽ, ഓയിറ്റിൽ കണ്ടുപിടിച്ച തെറ്റുകൾ ചെലവുകളിലെ കാതലായ അബദ്ധപ്രസ്താവങ്ങൾ ആണെങ്കിൽ അവ സ്ഥാപനത്തിന്റെ ബജറ്റിനെ ബാധിക്കുകയും അല്ലെങ്കിൽ ചെലവിലെ നീക്കിയിരിപ്പാണെങ്കിൽ അവയിലെ തെറ്റുകൾ ശരിയാക്കുന്നോൾ അത് അധികവജറ്റാവുകയും ചെയ്യും.

### 7.2. വിവിധതരം പിശവുകൾ:

കഴിവ് തരപ്പെടുത്തുന്നോണോ തുടർന്നുള്ള ഓയിറ്റുകൾ നിർവഹിക്കപ്പെടുന്നോണോ ഓയിറ്റർമാർ തിരിച്ചറിയുന്ന തെറ്റുകൾ ഓയിറ്റ് ലക്ഷ്യങ്ങളെ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ളതായിരിക്കും. പൊതുവായ മാർഗനിർദ്ദേശ സുചകമായി താഴെകൊടുക്കുന്ന പട്ടിക സ്വീകരിക്കാം.

സംഭവിക്കാവുന്ന തെറ്റ്	ലക്ഷ്യം/തെറ്റുകൾ പരീക്ഷണങ്ങൾ	വെളിപ്പെടുത്താനുള്ള പരീക്ഷണങ്ങൾ
കണക്കുകളിൽ നിന്നും ഫീവാക്കപ്പെട്ടവ	ഉദ്ദേശലക്ഷ്യത്തിന്റെ പുർണ്ണതയ്ക്കായി രൂപകൽപന ചെയ്യപ്പെട്ട പരീക്ഷണങ്ങൾ	
കണക്ക് കാലയളവ് ബാധകമല്ലാത്ത ഇടപാടുകൾ	ഉദ്ദേശലക്ഷ്യത്തിന്റെ സംഭവ്യതയ്ക്കായി രൂപകൽപന ചെയ്യപ്പെട്ട പരിശോധനകൾ	
തുകകൾ തെറ്റായി പ്രവ്യാഹിക്കുന്നത്	അളവു നിർണ്ണയലക്ഷ്യത്തിനായി രൂപകൽപന ചെയ്യപ്പെട്ട പരിശോധനകൾ	
ഇടപാടുകൾ, നയങ്ങളും മാർഗനിർദ്ദേശങ്ങളും മായി പൊരുത്തപ്പെടുന്നില്ല.	നിയന്ത്രണ ഉദ്ദേശ ലക്ഷ്യത്തിനായി രൂപകൽപന ചെയ്യപ്പെട്ട പരീക്ഷണങ്ങൾ.	
ചെലവ് വെളിപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടില്ല	വെളിപ്പെടുത്തൽ ഉദ്ദേശ ലക്ഷ്യത്തിനായി രൂപകൽപന ചെയ്യപ്പെട്ട പരിശോധനകൾ	

### 7.3 കഴിവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കാര്യങ്ങൾ

ഒരു സ്ഥാപനത്തിന് കഴിവുള്ളത് മറ്റാനീന് കഴിവുള്ളതാകണമെന്നില്ല. ഓയിറ്റർമാർ തമിൽപോലും കഴിവിനെ വ്യത്യസ്തതരത്തിലാണ് വ്യാവ്യാമിക്കുന്നതും കണക്കു കൂട്ടുന്നതും. ഇടപാടിന്റെ രീതി/ഇടപാടുകളുടെ തരം അമ്ഭവാ ഒരേ തരത്തിലുള്ള ഇടപാട് തുടങ്ങിയ ഘടങ്ങളിൽ മാറ്റം സംഭവിയ്ക്കുന്നതാണ്. ഉദാഹരണത്തിൽ, പൊതുമരാമത്തുപണികളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഓയിറ്റിൽ പണിയെ സംബന്ധിച്ചോ കരാറുകാരന് ലഭ്യമാകിത്തീർത്തതുകൂടിയെന്നും വ്യത്യസ്തമായിരിക്കും. ചെറിയ മൂല്യമുള്ള ഇനങ്ങൾ ഒറ്റയ്ക്കായി പരിശീലിയ്ക്കുന്നോൾ അത് കഴിവുള്ളതായിരിക്കില്ല. എന്നാൽ ഒരു ശൃംഗ് ആയി എടുക്കുന്നോൾ കഴിവുള്ളതായിക്കാണാം. അക്കാദമിക്കാരൻ, കഴിവുതലം രൂപപ്പെടുത്തുന്നോൾ ഓയിറ്റർമാർക്ക് അവരുടെ തൊഴിൽപരമായ തീരുമാനം അതീവ സുക്ഷ്മതയുടെയും ശ്രദ്ധയുടെയും അടിസ്ഥാനത്തിൽ എടുക്കേണ്ടിയിരിക്കുന്നു.

## 7.4 ഓഫീസ് അപായ സാധ്യതയും കഴിവും

ഓഫീസ് അപായ പരിസമാപ്തികൾ തെറ്റാണെന്നും കാതലായ പിശകുകൾ തിരിച്ച് റിയപ്പെടാതെ പോകുന്നുവെന്നുള്ളതുമാണ് ഓഫീസ് അപായ സാധ്യതയെന്നതുകൊണ്ട് അർത്ഥമാക്കുന്നത്. അക്കാദമിയാൽ, ഓഫീസ് ഓഫീസ് അപായസാധ്യത തികച്ചും താഴ്ന്നതലവത്തിൽ നിർത്തേണ്ടതാണ്. അപേക്ഷാരം ചെയ്തില്ലെങ്കിൽ ഓഫീസ് ലക്ഷ്യം തന്നെ പരാജയപ്പെടും. ഓഫീസ് വിപത്ത് ഏവിബന്ധപ്പെടാനാവുകയുമില്ല, 100% ഇടപാടുകളെയും ഓഫീസിനു വിധേയമാക്കപ്പെട്ടാൽപോലും. ഇതിനുകാരണം അവ പ്രയോഗികമോ സാഖ്യമോ അല്ല എന്നുള്ളതു കൊണ്ടാണ്. ഉറപ്പിന്റെ തലവും കഴിവും പരസ്പരം ബന്ധപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതും അവ ഓഫീസ് സാംപിളിന്റെ വലിപ്പം തീരുമാനിയ്ക്കുന്ന ഘടകങ്ങളുമാണ്. കഴിവും ഓഫീസ് അപായ സാധ്യതകളും വിപരീത തലത്തിൽ ബന്ധപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു. കഴിവ് തലം താഴ്ന്നതാക്കുന്നോൾ ഓഫീസ് വിപത്ത് വർദ്ധിക്കുന്നു.

ഓഫീസ് അപായക്ക് ഒരു തലത്തിലുള്ള ഓഫീസ് വിപത്താണ് സ്വീകരിക്കാൻ കഴിയുക എന്നത് ചർച്ചാവിഷയമായ കാര്യമാണ്. അതിന് സാർവ്വത്രികമായ ഉത്തരങ്ങൾ ലഭ്യമല്ല. സി.എ.ജിയുടെ മാർഗ്ഗ നിർദ്ദേശപ്രകാരം സാധാരണയായി 95% ഉറപ്പുന്നത് അനുയോജ്യമാണെന്നും അങ്ങെന്നായാൽ ഓഫീസ് അപായ സാധ്യത എക്കുദേശം 5% ആയിരത്തീരും എന്നും മനസ്സിലാക്കാം

ഓഫീസ് വിപത്ത് (എ.ആർ) = ഐ.ആർ \* സി.ആർ \* ഡി.ആർ

- (എ) ഐ.ആർ = ഇൻഹാർട്ട് റിസ്ക്. അതായത്, ഏതൊരു പ്രവർത്തനത്തിലും അന്തർലീനമായ ആപൽപ്പടകകം. ദുർബലമായ ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങൾ, സക്രീംബന്ധമായ പ്രവർത്തന സ്വഭാവം, ഗുണമേരുയില്ലാത്ത മേര്ന്നോട്ടം കൊണ്ടുണ്ടാകുന്നത്,
- (ബി) സി.ആർ.= കൺട്രോൾ റിസ്ക് എന്നാൽ അന്തർലീനമായ വിപതുകൾ കൈകാര്യം ചെയ്യാൻ നിയുക്തമായിട്ടുള്ള നിയന്ത്രണം ആപൽസാഖ്യതകൾ അബദ്ധ പ്രസ്താവന കൈ കണ്ടുപിടിക്കുന്നില്ല/തടയുന്നില്ല
- (സി) ഡി.ആർ= ഡിരൂക്കൾ റിസ്ക്, ഓഫീസ് പദ്ധതി, നടപടിക്രമങ്ങൾ എന്നിവ തെറ്റുകളും പിശ വുകളും തിരിച്ചിയുന്നില്ലെന്ന വസ്തുത.

### 7.4.1 ഓഫീസ് വിപത്ത് മോഡൽ

തിരിച്ചറിയൽ വിപത്ത്, ആത്മവിശ്വാസതലങ്ങൾ, എന്നിവ എങ്ങനെ കണക്കാക്കാം എന്ന് മനസ്സിലാക്കുന്നതിന് താഴെചേർക്കുന്നവ സഹായിക്കുന്നു.

ഓഫീസ് അപായക്ക് 5% വിപത്ത് മാത്രം സ്വീകരിക്കാൻ കഴിയുന്നുള്ളുവെന്നു സകൽപ്പിക്കുക. ഓഫീസ് നിയന്ത്രണ പരിതസ്ഥിതി ഘടകം താഴപറയും പ്രകാരം വിശദീകരിക്കാം:

- ദുർബലമായ ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങളും വ്യക്തമായി നിർവ്വചിക്കപ്പെട്ടിട്ടില്ലാത്ത നടപടിക്രമങ്ങളും. ഓഫീസ് മാരുടെ നിഗമനം ഐ.ആർഡിനെ 60%-ൽ നിലനിർത്തുന്നു. (മറ്റാരുതര തതിൽ, 40% ഉറപ്പുമാത്രമേ നിലവിലുള്ള സാഹചര്യങ്ങളിൽ സാധ്യമായിരത്തീരുകയുള്ളൂ).
- നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ പരീക്ഷണം ഓഫീസ് അപായക്ക് നിർവ്വഹിക്കുന്നത് (ഭൂതകാലാനുഭവം) പരിശോധിച്ചാൽ നിയന്ത്രണങ്ങളിൽ നിന്ന് 40% ഉറപ്പുമാത്രമാണ് ഓഫീസ് അപായക്ക് നേടാൻ സധിക്കുന്നതെന്നു വ്യക്തമാക്കുന്നു. മറ്റാരുതമത്തിൽ പറഞ്ഞാൽ നിയന്ത്രണ ആപൽസാധ്യത 60% ആണ്. തുടർന്ന്, തിരിച്ചറിയൽ ചേതം =  $0.05/0.6 \times 0.6 = 14\%$ . നിലവിലുള്ള സാഹചര്യ തതിൽ ഓഫീസ് അപായക്ക് 86% ആത്മവിശ്വാസതലം മാത്രമേ ലഭ്യമായിരുന്നുള്ളൂ. ആയതിനാൽ ഓഫീസ് അപായക്ക് പരിശോധനാ നടപടിക്രമങ്ങളും സാംപിൾ വലിപ്പങ്ങളും യമാക്രമം ആസൃതം ചെയ്യപ്പെടുന്നതാണ്.

## 8. ഓഫീസ് തെളിവ് (ഓഫീസ് ഫോറമുകൾ)

അനുയോജ്യമായ അനുവർത്തന, സാരമായ ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങളിൽ കൂടെയായിരിക്കണം ഉറപ്പുകൾ നൽകേണ്ടത്. ഓഫീസ് കമ്മേറ്റീറ്റുന്നതാണ് നിഗമനങ്ങൾക്കും വേണ്ടി അവലംബിക്കുന്ന ധാരാ, വിവരങ്ങൾ, രേഖകൾ എന്നിവയാണ് ഓഫീസ് തെളിവുകൾ. സി.എ.ജി.യുടെ 2007-ലെ ഓഫീസ് ആൻഡ് അക്കൗണ്ട് റെഗുലേഷൻകൾ, ഓഫീസ് അവരുടെ തീർപ്പുകൾക്കും നിഗമനങ്ങൾക്കും പര്യാപ്തമായതും, യുക്തമായതും, ന്യായമായതുമായ തെളിവുകൾ ശേഖരിക്കണമെന്ന് അനുശാസിക്കുന്നു. സി.എ.ജി.യുടെ ഓഫീസ് ആൻഡ് അക്കൗണ്ടുകൾ റെഗുലേഷൻ 2007, ഓഫീസർമാർ അവരുടെ നീതികരണത്തിനും നിഗമനത്തിലുമെത്തിച്ചേരാൻ വിശ്വാസയോഗ്യമായ ആധികാരിക തെളിവ് ശേഖരിക്കേണ്ടതാണെന്ന് വ്യവസ്ഥ ചെയ്യുന്നു. ഓഫീസിൽ ഫലഞ്ചർ റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യുന്നോൾ ഓഫീസർക്കു ആവശ്യമാണെന്നു തോന്ത്രം തെളിവുകൾ ഓഫീസിൽ കണ്ണെത്തലിന് സഹായകമായി ശേഖരിക്കണം. എന്നാൽ വർക്കിംഗ് പേപ്പേഴ്സ് ആയിട്ട് സുക്ഷിട്ടുള്ളവയും അതിമ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിൽ പ്രകടമായി ഉൾപ്പെടുത്താത്തതും ആയ തെളിവുകൾ ഉം: ഓഫീസ് കുറിപ്പുകൾ, പരിശോധന റിപ്പോർട്ടുകൾ, ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകൾ എന്നിവ, പലസമയങ്ങളിൽ ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങളുമായി പങ്കുവെയ്ക്കുന്നതിൽ തെറ്റില്ല കൂടുതലായി പദ്ധതിയാണ് സ്ഥാപനങ്ങൾ, നഗരപാലികാ സ്ഥാപനങ്ങൾ എന്നിവയ്ക്കുള്ള ഓഫീസ് റിലവാരങ്ങളിലെ അഭ്യാസം 3 ലെ വണ്ണിക 8.1 ഇങ്ങനെ പറയുന്നു. ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പേണ്ട സ്ഥാപനം, പരിപാടി, പ്രവർത്തനം സംബന്ധിച്ച് പര്യാപ്തമായതും ആധികാരികമായതും പ്രസക്തമായതും വിശ്വാസയോഗ്യമായ തെളിവുകൾ ഓഫീസിൽ തീർപ്പുകൾക്കും നിഗമനങ്ങൾക്കും സഹായമായി ശേഖരിക്കേണ്ടതാണ്.

എ.എസ്.എസ്.എ.എ (ISSAI) പുറപ്പെടുവിച്ചിട്ടുള്ള ഓഫീസ് സ്റ്റാൻഡേർഡ് 200 ഇപ്പകാരം പറയുന്നു.

“ഓഫീസർ അനുവർത്തന, സാരമായ, നടപടിക്രമത്തിലും യുക്തമായ നിഗമനങ്ങളിൽ എത്തിച്ചേരാനും അതിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ ധനകാര്യ വിവരങ്ങളുടെ കാര്യത്തിൽ അഭിപ്രായം സ്ഥിരക്കാനും ഉചിതവും പര്യാപ്തവുമായ ഓഫീസ് തെളിവുകൾ ശേഖരിക്കണം”.

- (എ) ഇടപാടുകൾ പരിശോധിച്ച് ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങൾ ഫലപ്രദമാണെന്ന് ന്യായയുക്തമായ ഉറപ്പ് ലഭ്യമാക്കിത്തീർക്കുന്നതിന് രൂപകൽപന ചെയ്യപ്പെടുവയാണ് അനുവർത്തന നടപടിക്രമങ്ങൾ (നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ പരിശോധന എന്നും അറിയപ്പെടും).
- (ബി) കാതലായ നടപടിക്രമങ്ങൾ (വിശദവിവരങ്ങളുടെ പരിശോധന എന്നും അറിയപ്പെടുന്നു) പുർണ്ണത, കൃത്യത, കണക്കുക്കൂട്ടൽ സ്വന്ധാതയം ഉള്ളവാക്കുന്ന ആധാരസാധ്യത തുടങ്ങിയവയുടെ തെളിവുശേഖരണത്തിന് രൂപകൽപന ചെയ്യപ്പെടുന്നവയാണ്. ഗണ്യമായ നടപടിക്രമങ്ങൾ എന്നാൽ (i) ഇടപാടുകളുടെയും, മിച്ചങ്ങളുടെയും വിശദ വിവരങ്ങളുടെ പരിശോധന (ii) അനുപാതങ്ങളുടെ പ്രവർത്തനകളുടെ വിശകലനം എന്നിവയാണ്.

സി.എ.ജി.യുടെയും എ.എസ്.എസ്.എ.എ യുടെയും ഓഫീസിൽ സ്റ്റാൻഡേർഡ് ഒരേ ആശയത്തിലുള്ളതായ പര്യാപ്തമായതും യുക്തമായതുമായ ഓഫീസ് തെളിവുകൾ ആവശ്യമാണെന്ന് അഭിപ്രായപ്പെടുന്നു. ഓഫീസ് തെളിവു സംബന്ധിച്ച് സി.എ.ജി.യുടെ ഓഫീസ് സ്റ്റാൻഡേർഡും അഭ്യാസം 3 ലെ 8-ാം ബണ്ടിക താഴെപറയുന്ന രീതിയിൽ ഒരു ഓഫീസിൽ സ്റ്റാൻഡേർഡ് എന്ന തരത്തിൽ ഓഫീസ് തെളിവിനെ വിവരിക്കുന്നു.

- (എ) ഓഫീസ് കണ്ണെത്തലയുകൾ, നിഗമനങ്ങൾ, ശുപാർശകൾ എന്നിവ തെളിവുകളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിലായിരിക്കണം. ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പേണ്ട സ്ഥാപനത്തക്കുറിച്ച് എല്ലാ വിവരങ്ങളും ഓഫീസർക്ക് ലഭിക്കാൻ അവസ്ഥമില്ലാത്തതിനാൽ, ധാരാ ശേഖരണവും സാംപ്ലിംഗ് തന്ത്രങ്ങളും അതീവ ശ്രദ്ധയോടെ ചെയ്യണം/ആവിഷ്കരിക്കണം എന്നു

ഇള്ളത് വളരെ പ്രധാനപ്പെട്ടതാണ്. കമ്പ്യൂട്ടർ അടിസ്ഥാനമാക്കിയിട്ടുള്ള വിവരങ്ങൾ ഓഫീസിൽ ഒരു സുപ്രധാന ഭാഗമായതുകൊണ്ടും വിവരങ്ങളുടെ വിശ്വാസ്യത ഓഫീസിൽ ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്ക് പ്രധാനപ്പെട്ടതായതുകൊണ്ടും, ശ്രേഖരിക്കുന്ന വിവരങ്ങൾ വിശ്വാസയോഗ്യമായതും പ്രസക്തവുമായിരിക്കണം.

- (ബി) പരിശോധന, നിരീക്ഷണം, അനേകണം ഉറപ്പാക്കൽ മുതലായ തന്റെങ്ങളും നടപടിക്കുന്ന മാനുലം തെളിവു ശ്രേഖരണത്തിനായി ഓഫീസിൽ നന്നായി മനസ്സിലാക്കിയിരിക്കണം. തന്റെങ്ങൾ ഉപയോഗിക്കുന്നത് എല്ലാ കാതലായ തെറ്റുകളും ക്രമരാഹിത്യവും കണ്ണുപിടിക്കാൻ സഹായിക്കുന്ന തരത്തിലാണെന്ന് ഓഫീസ് ഓഫീസിൽ ഉറപ്പുവരുത്തണം.
- (സി) സമീപനവും നടപടിക്രമങ്ങളും തെരഞ്ഞെടുക്കുന്നോൾ തെളിവുകളുടെ ഗുണനിലവാരം പരിശീലനിക്കണം. അതായത്, രണ്ടാമതൊരു അനുമാനത്തിൽ എത്താനുള്ള ആവശ്യം കുറയ്ക്കാനായി തെളിവുകൾ ആധികാരിക്കത ഉള്ളതും, പ്രസക്തമായതും, യുക്തമായതും, കഴിവായും നേരിട്ടുള്ളതുമായിരിക്കണം.
- (ഡി) ആസൂത്രങ്ങളിൽ അടിസ്ഥാനവും വ്യാപ്തിയും, ചെയ്ത ജോലികൾ, ഓഫീസിലെ കണ്ണെത്തലുകൾ അടക്കം ഓഫീസ് ഓഫീസ് തെളിവുകളുടെ ആവശ്യമായ പ്രമാണീകരണം ഓഫീസ് വർക്കിംഗ് പേപ്പറുകളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തണം. പരിശീലനം ലഭിക്കാത്തതും മുമ്പ് ഓഫീസിലെ ബന്ധമില്ലാത്തതുമായ ഒരു ഓഫീസർക്ക് പ്രധാനപ്പെട്ട ഓഫീസ് കണ്ണെത്തലുകൾക്കും നിശ്ചന്ത്രങ്ങൾക്കും സഹായകരമായ തെളിവുകൾ നൽകുന്ന മതിയായ വിവരങ്ങൾ ഓഫീസ് വർക്ക് പേപ്പറിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിരിക്കണം.
- (ഇ) കരട് ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിനൊപ്പം ശ്രേഖരിച്ച ഓഫീസ് തെളിവുകളുടെ പട്ടികയും സമർപ്പിക്കണം.

### **8.1 പര്യാപ്തമായതും ഉചിതമായതും**

തെളിവിൽ പര്യാപ്തത എന്നത് ശ്രേഖരിച്ച തെളിവിൽ അളവിനെ സുചിപ്പിയ്ക്കുന്നു. ഉചിതമായ തെളിവ് സുചിപ്പിക്കുന്നത് തെളിവിൽ ഗുണനിലവാരത്തെയും അതിൽ പ്രസക്തിയെയും വിശ്വാസ്യതയെയുംാണ്.

എത്രമാത്രം പര്യാപ്തമെന്നതും, എന്നാണ് ഉചിതമെന്നതും ഓഫീസർമാരുടെ വൈദഗ്ധ്യമാർന്ന തീർപ്പു കൽപ്പിയ്ക്കലിനു വിടുകയാണ് പതിവ്. കാരണം, ഗുണം, അളവ് എന്നീ കാര്യങ്ങളുടെ നിലവാരം നിർണ്ണയിക്കുക സാധ്യമല്ല എന്നുള്ളത് കൊണ്ട്. ഓഫീസ് തെളിവു നിർണ്ണയ കാര്യങ്ങളിൽ താഴെ ചേർക്കുന്ന ഘടകങ്ങൾഓഫീസർമാരെ സ്വാധീനിക്കുന്നു:

- (എ) (1) ഇടപാടുകളുടെ/പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ/കൃത്യങ്ങളുടെ രീതികൾ (2) ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ രൂപകൾപന്ത്യിലെ മികവ് (3) ഇടപാടുകളുടെ മൂല്യവും ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനങ്ങളുടെ പ്രവർത്തന വലിപ്പവും (4) ഓഫീസ് സ്ഥാപനങ്ങളിലെ ബാഹ്യസ്വാധീനങ്ങളും സ്ഥാപനത്തിൽ തന്നെ സാമ്പത്തിക സ്ഥിതിയുടെ അബദ്ധപ്രസ്താവനയിലെ വിപത്തിൽ തോതിനെ സ്വാധീനിക്കും.
- (ബി) ഇന്നത്തിൽ കഴഞ്ചിൽ
- (സി) നിർവ്വഹിക്കപ്പെടുന്ന ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ ഫലങ്ങളും (വിശകലന നടപടിക്രമങ്ങൾ ഉൾപ്പെടെ). ഇടപാടുകൾ/പ്രവർത്തനങ്ങൾ എന്നിവയെക്കുറിച്ച് വ്യത്യസ്ത തരത്തിലുള്ള തെളിവിൽക്കൂട്ടും ലഭ്യത.
- (ഡി) മുൻകാല ഓഫീസുകളിൽ നിന്നും അവയുടെ കണ്ണെത്തലുകളിൽ നിന്നുമുള്ള അനുഭവങ്ങൾ.

തെളിവ് വസ്തുനിഷ്ഠംവും, പര്യാപ്തവും വിശ്വാസയോഗ്യവുമായിരിക്കണം; നിർണ്ണയത്തിലും ടെന്റോ അല്ലെങ്കിൽ സ്ഥിതിവിവര സാമ്പളിംഗിൽ കൂടിയോ ഒരു തെരഞ്ഞെടുപ്പ് അടിസ്ഥാനത്തിൽ തെളിവ് ശേഖരിക്കേണ്ടതാണ്.

പ്രസക്തമായ വിവരങ്ങൾ പ്രവർത്തന ലക്ഷ്യത്തോട് യോജിക്കുന്നതോടൊപ്പം പ്രവൃത്തി നീരീക്ഷണങ്ങളെയും ശുപാർശകളെയും പിന്തുണയ്ക്കുന്നു. ഉപയോഗപ്രദമായ വിവരലഭ്യത, സ്ഥാപനത്തിന് ലക്ഷ്യം നിർവഹിക്കാൻ സഹായകമായിത്തീരുന്നു. ബന്ധപ്പെട്ട ഓഫീസ് നിഗമ നവുമായി പ്രസക്തമായ വിവരങ്ങൾക്ക് യുക്തിസഹവും ബുദ്ധിപൂർവ്വകവുമായ ബന്ധം ഉണ്ടായിരിക്കേണ്ടതാണ്.

## 8.2. ഓഫീസ് തെളിവുകളുടെ വിശ്വാസ്യത

ഓഫീസ് തെളിവുകളുടെ വിശ്വസനീയത അതിന്റെ സഭാവത്തെയും ഉറവിടത്തെയും ആശയിച്ചാണിരിക്കുന്നത്. വിശ്വസനീയത താഴെ പറയുന്ന തരത്തിൽ സാമാന്യവൽക്കരിക്കാവുന്നതാണ്:

- (എ) രേഖാചിത്രങ്ങൾ തെളിവുകൾ, വാക്കാലങ്ങളും തെളിവുകളും വിശ്വാസയോഗ്യമാണ്. മൗലികമായ രേഖകൾ, സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തിയ പകർപ്പുകൾ എന്നിവ, ഫോട്ടോകോപ്പി, ഹാക്സിമിലി എന്നിവയേക്കാളും വിശ്വാസയോഗ്യമാണ്.
- (ബി) ഓഫീസ് ശേഖരിക്കുന്ന തെളിവുകൾ കൂടുതൽ വിശ്വാസയോഗ്യമാണ്. ഉദാഹരണം, ഭൗതിക നിരീക്ഷണങ്ങളിൽ നിന്ന് ഓഫീസ് നേരിട്ട് ശേഖരിക്കുന്നവയും സ്ഥാപനത്തിന് പുറത്ത് നിന്നുള്ള സ്വത്രസംഘടനകളിൽ അല്ലെങ്കിൽ ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ ഭാഗം എന്നിവയിൽ നിന്നും ശേഖരിക്കുന്നവയും വിശ്വാസയോഗ്യമാണ്.
- (സി) തെളിവുകൾക്കായുള്ള സാഹ്യമായ ഉറപ്പുകൾ ആഭ്യന്തര തെളിവുകളും വിശ്വാസയോഗ്യമാണ്. പക്ഷേ സ്ഥാപനത്തിന്റെ ബന്ധപ്പെട്ട നിയന്ത്രണങ്ങൾ തുപ്പതികരവും കാര്യക്ഷമവുമാണെങ്കിൽ ആഭ്യന്തര തെളിവുകൾ വിശ്വാസ യോഗ്യമാകാം.
- (ഡി) ആസ്തികളുടെ നിലനിലപിനെക്കുറിച്ചുള്ള ദൃഷ്ടിഗോചരമായ തെളിവുകൾ (ഫോട്ടോകൾ മുതലായവ) ആസ്തികളുടെ ഉടമസ്ഥതയെയും വിലയൈക്കാളും വിശ്വാസയോഗ്യമായതാണ്. അവ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ ഭാഗമാകണം.
- (ഇ) ഒന്നിലധികം ഫ്രോട്ടസ്ക്രീൻ സ്ഥിരീകരിക്കുന്ന ഓഫീസ് തെളിവുകൾ കൂടുതൽ വിശ്വസനീയമാണ്.

## 8.3. ഓഫീസ് തെളിവും ദൃശ്യപ്രസ്താവങ്ങളും

പൊതുവെ, ഓഫീസ് സ്ഥാപനം അവരുടെ ധനകാര്യ പത്രികകളിലും വിവര സൂചികകളിലും നിരവധി പ്രസ്താവങ്ങൾ ഉൾക്കൊള്ളിക്കുന്നു. അവയെല്ലാം തന്നെ ഓഫീസ് മാരുടെ അനുയോജ്യമായ പരീക്ഷണങ്ങൾക്കും തെളിവുകളുടെ ശേഖരണത്തിലും വിധേയമായിത്തീർക്കുന്നു. താഴെപറയുന്ന പ്രസ്താവങ്ങൾക്ക് ന്യായമായ ഉറപ്പ് ഓഫീസ് നേരിട്ടുകൾക്ക് ലഭ്യമാക്കിത്തീർക്കാൻ ഓഫീസ് തെളിവ് ഉദ്ദേശിക്കുന്നു.

### 8.3.1. നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ പരിശോധന

ദൃശ്യ പ്രസ്താവം	തെളിവ് ലഭ്യമാക്കുന്ന ഉറപ്പ്
നിലനിലപ്പീ	നിയന്ത്രണങ്ങൾ നിലനിലക്കുന്നു എന്നത്
ഫലപ്രാപ്തി	നിയന്ത്രണങ്ങൾ ഫലപ്രദമായി പ്രവർത്തിക്കുന്നുവെന്ന കാര്യം.
തുടർച്ച	ഉദ്ദേശിക്കപ്പെട്ട അവലുംബത്തിന് കാലാല്പദ്ധം മുഴുവനുള്ള നിയന്ത്രണങ്ങൾക്ക് വേണ്ടി പ്രവർത്തിക്കുന്നു എന്ന കാര്യം.

### 8.3.2 വിശദാംശങ്ങളുടെ പരിശോധന

അധിക പ്രസ്താവം	തെളിവു ലഭ്യമാക്കിയിരക്കുന്ന ഉറപ്പ്
നിലനിൽപ്പ്	ഒരു ആസ്തി അമവാ ബാധ്യത ഒരു നിശ്ചിത തീയതി/നിശ്ചിത സമയം നിലനിൽക്കുന്നുവെന്ന കാര്യം
അവകാശ അനുംബാധ്യത കള്ളം	ഒരു നിശ്ചിത തീയതി/ഒരു നിശ്ചിത സമയത്തിൽ ഓഫീസ് സ്ഥാപനം അശ്വർക്ക് മതിയായ അവകാശങ്ങൾ അമവാ ബാധ്യത ഉണ്ടായിട്ടുണ്ടെന്ന കാര്യം.
സംഭവ്യത	പ്രവർത്തനം/ഇടപാട് ധമാർത്ഥമായി സംബന്ധിച്ചിട്ടുള്ളതാണെന്നും അത് ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനവുമായി ബന്ധപ്പെട്ടതാണെന്നും പ്രസക്ത കാലഘട്ടത്തിലേതാണെന്നുമുള്ള കാര്യം.
പുർണ്ണത	എല്ലാ ആസ്തികളും ബാധ്യതകളും അമവാ വരവ് അല്ലെങ്കിൽ ചെലവ് ശരിയായതരത്തിൽ രേഖപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ളതാണെന്നും അവ പുർണ്ണമാണെന്നും. രേഖപ്പെടുത്തപ്പെടാത്ത ആസ്തികളും/ബാധ്യതകളും ഒന്നും തന്നെ ഇല്ല എന്ന കാര്യവും.
മുല്യനിർണ്ണയം	അനുഭ്യോജ്യമായ തരത്തിൽ ആസ്തികൾ/ബാധ്യതകൾ എന്നിവയുടെ മുല്യം കണ്ടെത്തിയിട്ടുണ്ടെന്ന കാര്യം
അളവ്	ഇടപാടുകൾ അതിന്റെ ധമാർത്ഥ വിലയിലും ശരിയായും രേഖപ്പെടുത്തുന്നു എന്ന കാര്യം.
വെളിപ്പെടുത്തൽ	റവന്യൂ / ചെലവ്/ആസ്തി/ബാധ്യത എന്നിവ വർഗ്ഗീകരിച്ചിട്ടുണ്ടെന്നും നിലവിലുള്ള അക്കൗൺറിംഗ് നയങ്ങൾക്കും മാനകങ്ങൾക്കും അനുസൃതമായി വെളിപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടുമുണ്ടെന്ന കാര്യം.

### 8.4 ഓഫീസ് തെളിവു ശേഖരിക്കുന്നതിനുള്ള നടപടിക്രമങ്ങൾ:

തെളിവു ശേഖരിക്കലും അതിന്റെ വിലയിരുത്തലുകളും ഒരോ സമയത്തും മുറ പ്രകാരവും ആവർത്തന നടപടികളിലൂടെയും ആയിരിക്കുണ്ടും. താഴെ പറയുന്നവ ഇവയിൽ ഉൾപ്പെടും

- എ) ശരിയായ ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങൾ അനുവർത്തിച്ച് തെളിവ് ശേഖരിക്കുക
- ബി) ശേഖരിക്കുന്ന തെളിവുകൾ മതിയായതും (അളവ്) ഉചിതവുമാണെന്ന വിലയിരുത്തുക
- സി) വിപത്ത് പുനർ നിർണ്ണയിക്കുകയും ആവശ്യമുള്ള തെളിവുകൾ വീണ്ടും ശേഖരിക്കുകയും ചെയ്യുക.

ശേഖരിച്ചിട്ടുള്ള ഓഫീസ് തെളിവുകൾ ഓഫീസ് തലവൻ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തിയിരിക്കുണ്ടും.

ഓഫീസ് നടപടി ക്രമങ്ങൾ പൂർത്തിയാക്കാനുള്ള രീതികൾ: (1) പരിശോധന, (2) നിരീക്ഷണം, (3) അനോഷ്ടണം, (4) സഹിരീകരണം, (5) സകലനം/പുനർന്നിർവ്വഹണം, (6) വിശകലനാത്മക അപഗ്രേഡിനം. ഇവയോക്കെ താഴെ വിശദീകരിക്കുന്നു.

രീതി	വിവരങ്ങൾ
രേഖ പരിശോധന	ഇത് പ്രമുഖമായ തെളിവുശേഖരിക്കൽ പ്രക്രിയയാണ്. വിവിധമായ രേഖകൾ, അതായത് - മീറ്റിംഗുകളുടെ മിനിട്ടുകൾ, രേഖകൾ, സർക്കാർ ഉത്തരവുകൾ കണക്കെഴുത്ത് രേഖകൾ, ലഡ്ജറുകൾ, റിപ്പോർട്ടുകൾ മുതലായവ ഇതിൽ ഉൾപ്പെടുന്നു.
പരിശോധന / നിർണ്ണയം	<ul style="list-style-type: none"> <li>• രേഖകൾ, പ്രമാണങ്ങൾ, ഭൗതിക ആസ്തികൾ എന്നിവയുടെ പരിശോധന / പ്രാമാണീകരണം. ‘പരിശോധന’ താഴെ ചേർക്കുന്ന തെളിവ് സൃഷ്ടിക്കുന്നു: <ul style="list-style-type: none"> <li>• മുന്നാം കക്ഷികളിൽ നിന്നുള്ള രേഖാമുലമായ തെളിവ്.</li> <li>• മുന്നാം കക്ഷികളിൽ നിന്ന് ഉടലെടുക്കുന്നതും ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിൽ സൃക്ഷിക്കുന്നതുമായവ.</li> <li>• ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിൽ നിന്ന് ഉടലെടുക്കുന്നതും</li> </ul> </li> </ul>

രീതി	വിവരണം
	<p>മുന്നാം കക്ഷികൾ സുക്ഷിക്കുന്നതുമായ രേഖാമുലമായ തെളിവ്.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ഓഫീസ് കക്ഷിയിൽ നിന്നും ഉടലെടുക്കുന്നതും ഓഫീസ് കക്ഷി കൈവശം വയ്ക്കുന്നതുമായ രേഖാമുലമായ തെളിവ്.</li> <li>ഭൗതിക ആസ്തികൾ / വസ്തു വിവരപ്പട്ടിക എന്നിവയുടെ ഉടമസ്ഥത തെളിയിക്കുവാനുള്ള ഈതര പരിശോധനകൾ.</li> </ul>
ഭൗതിക പരിശോധന നടക്കുന്ന സ്ഥലത്തെ സംബന്ധം	<p>ഇതിൽ ആസ്തികളുടെ പരിശോധന ഉൾപ്പെടുന്ന (ഉദാ: ഒരു റോബ്, പാലം, സാധനസാമഗ്രികൾ, ശേഖരവും മുതലായവ) ഓഫീസ് കൈവശം തെളുക്കൾക്ക് അംഗീകാരം ലഭിക്കാൻ ഇന്ന് പരിശോധന വകുപ്പ് ഉദ്യോഗ ഗസ്തരുമായി ചേർന്നാണ് നടത്തേണ്ടത്. ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനം ഇതിൽ സഹകരിക്കുന്നില്ലെങ്കിൽ ഇക്കാര്യം യുക്തമായ രീതിയിൽ പ്രമാണീകരിക്കുകയും ഉന്നത ഭരണകർത്താവിനെ അറിയിക്കുകയും വേണം. എന്നാലും ഭൗതിക പരിശോധന ഓഫീസ് സംഘം ആവശ്യം താഴി നടത്തണം. ഭൗതിക പരിശോധന നടക്കുമ്പോൾ എടുക്കുന്ന ഫോട്ടോകൾ ഒരു അംഗീകരിക്കാവുന്ന ഓഫീസ് തെളിവാണ്. പക്ഷം സ്ഥലവും ഫോട്ടോയുടെ തീയതിയും വ്യക്തമായി കാണിച്ചിരിക്കണം.</p>
നിരീക്ഷണം	<p>ഒരു പ്രക്രിയ നടക്കുമ്പോൾ നിരീക്ഷിക്കുന്നതോ എപ്പകാരം നിർവ്വഹികപ്പെടുന്നുവെന്നു നിരീക്ഷിക്കുന്നതും തെളിവ് ശേഖരണം ആണ്. ധനകാര്യ ഓഫീസ് ആവശ്യത്തെ ഓഫീസ് ചെയ്യുമ്പോൾ ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ ജീവനക്കാർ തമാർത്ഥ സമയത്തിൽ എങ്ങനെയാണ് ഇടപാടുകൾ നടത്തുന്നവെന്നതും ഉൾപ്പെടും.</p>
അനേഷണവും സ്ഥിരീകരണവും	<p>‘സ്ഥിരീകരണം’ ഒരുത്തരം അനേഷണമാണ്. എത്തെങ്കിലും പ്രത്യേക കര വിവരത്തെ കുറിച്ച് മുന്നാം കക്ഷിയിൽ നിന്നും ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന ദേശ സ്ഥാപനത്തിൽ കുടൈയ്ക്കാതെ സ്വത്വത്തിലെ മറുപടി ലഭ്യമാ ക്കപ്പെടുന്നു. ബാകിലെ മിച്ചങ്ങളുടെ ദൃശ്യീകരണം, മുന്നാം കക്ഷി, വിഭഗങ്ങൾ എന്നിവരിൽ നിന്ന് ആലോചനയോ അല്ലാതെയോ വാക്കാ ലൈസ്റ്റേരും എഴുതി നൽകിയതോ ആയ അനേഷണങ്ങൾ, ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ ധനകാര്യത്തെ കുറിച്ചോ സ്വന്ധായതെ കുറിച്ചോ ഉള്ള വിവരം എന്നിവ.</p>
ചോദ്യാവലികൾ	<p>ഒരു ചോദ്യാവലി നൽകി ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തിലെ ബന്ധ പ്പെട്ട കക്ഷികളിൽ നിന്നും വിവരങ്ങൾ പുറത്തു കൊണ്ടു വരിക, പ്രസ ക്രമായ ഓഫീസ് തെളിവ് ശേഖരിക്കുക.</p>
സർവേകൾ	<p>ഇത് ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ പുറത്ത് നിന്ന് വ്യക്തിക കുമായി ഇടപാട്ടി, പരിപാടികൾ / പബ്ലിക് എന്നിവയുടെ ഗുണ ഭോക്താക്കളിൽ നിന്ന് വിവരങ്ങൾ ശേഖരിക്കുന്നതാണ്. ഇതിൽ ശ്രദ്ധ യോടുകൂടിയുള്ള സർവേ സാംപിളിന്റെ തരത്തെന്നടപ്പ്, സർവേ ചോദ്യാവലി നിർമ്മിക്കലും ആവയുടെ കൂടിച്ചേർക്കലും അപഗ്രേഡേം ഉണ്ടാകും. സർവേയിൽ നിന്നും ശേഖരിക്കുന്ന തെളിവ്, കീഴ്വഴക അംഗീകാരിച്ചുള്ള രീതികൾ ഉപയോഗിച്ച് ശേഖരിച്ച തെളിവു മായി സ്ഥിരീകരണം നടത്താനാണ്.</p>
കണക്കുകൂട്ടലും പുനർ നിർവ്വഹണവും	<p>സിസ്റ്റത്തിൽ നിന്നും ലഭിച്ച റേക്കോർഡുകളുടെ ഗണിതകുട്ടുത പരി ശേഖരിക്കുക. കൂടാതെ സിസ്റ്റത്തിൽ നിന്നും ലഭിച്ച ദത്തത്തിന്റെ തിട്ട പ്പെടുത്തൽ, കണക്കുകൂട്ടൽ എന്നിവ നടത്തുക. പുനർ നിർവ്വഹണം നേരത്തെ ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനം ചെയ്ത നടപടിക്രമങ്ങൾ അതേ രീതിയിൽ സ്വത്വത്തിലെ ആവശ്യകമായ ആവശ്യകമായ കമ്പ്യൂട്ടർ സഹായത്തോടെയോടുള്ള ഓഫീസ് രീതികൾ മുലമോ ചെയ്യാം. ഉയർന്നതലത്തിലുള്ള</p>

രീതി	വിവരണം
	സാങ്കേതികതും ആവശ്യമായി വർക്കയാണെങ്കിൽ പുനർ നിർവ്വഹണ തത്തിന് വിദഗ്ദ്ധരെ ഉപയോഗിക്കാം.
അപഗ്രാമനാപരമായ നടപടിക്രമങ്ങൾ	കാതലായ അനുപാതങ്ങളുടെ അപഗ്രാമവും ഇതിൽ ഉരുത്തിരിഞ്ഞു വരുന്ന വിവരങ്ങൾ അല്ലെങ്കിൽ ക്രമരഹിതമാണെന്നു തൊന്തുന്ന ചാണകാടങ്ങൾ അല്ലെങ്കിൽ അവ നിശ്ചയിക്കപ്പെട്ടതോ ഉദ്ദേശിക്കുന്ന അനുപാതങ്ങൾ എന്നിവയുടെ പറം.

ആക്ടിന്റെ 6-ാംവകുപ്പ് എല്ലാ ഓഫീസിനും വിധേയമാകപ്പെട്ടിട്ടുള്ള സ്ഥാപനങ്ങളുടെയും സാധനസാമഗ്രികളും ശേവരങ്ങളും ഓഫീസ് ചെയ്യാമെന്നും നിർദ്ദേശിക്കുന്നു. ഓഫീസിൽ ഭൗതിക പരിശോധന / ചരക്കുകളുടെ എല്ലാം തിട്ടപ്പെടുത്തൽ എന്നിവ ഉൾപ്പെടുന്നു. സാധന സാമഗ്രികളുടെയും ശേവരത്തിന്റെയും ബന്ധപ്പെട്ട തെളിവുശേവരത്തിന് താഴെപറയുന്നവ കൂടി പരിശോധിക്കണം.

- എ) സാന്നിദ്ധ്യം അപ്രാധാര്യാഗ്രാഹകമാകുകയോ അല്ലെങ്കിൽ സാധനസാമഗ്രികളുടെ പ്രക്രിയ കാരണം അമവാ സാധനസാമഗ്രികൾ സുക്ഷിക്കുന്ന സ്ഥലത്തെത്തതാനുള്ള പ്രയാസം, എന്നിവ ഒഴികെ ഓഫീസിൽ സാധനസാമഗ്രികളുടെ ഭൗതിക പരിശോധനവേളയിൽ ആ പ്രദേശത്ത് ഉണ്ടായിരിക്കേണ്ടതാണ്. സാന്നിദ്ധ്യം, സാധനസാമഗ്രികളുടെ അവസ്ഥ കണ്ടു മനസ്സിലാക്കുന്നതിനും ഭൗതിക പരിശോധനയ്ക്കുള്ള ഭരണ നടപടിക്രമങ്ങൾ ശരിയായി പാലിക്കുന്നുണ്ടോ എന്നും ഹലങ്ങൾ ശരിയായ രീതിയിൽ പട്ടികയാക്കി കണക്ക് ഉണ്ടാക്കിയോ എന്ന് നോക്കാനും സഹായിക്കും.
- ബി) സാന്നിധ്യം സാധ്യമാകാതിരിക്കുന്നോൾ ഓഫീസിൽ ഇതര നടപടിക്രമങ്ങൾ ആവിഷ്കരിച്ചെടുക്കേണ്ടതാണ്. അതായത് ചരക്കുകളുടെ പോകുവരവും നടപടികൾ പരിശോധിച്ച് ചരക്കുകൾ ശേവരണത്തിൽ ഉൾപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടോ ഇല്ലയോ എന്നു നോക്കുക. കണക്കുകൾ അവസാനിപ്പിക്കുന്ന ദിവസമോ അതിനു തൊടുള്ള ദിവസമോ ഇതര തിലുള്ള തിട്ടപ്പെടുത്തൽ ആത്യാവശ്യമാണ്.
- സി) സ്നോക് ഷീറ്റുകൾ, ടാഗിംഗ്, എല്ലാഡൈറ്റുകൾ തുടങ്ങിയ ഭരണകർത്താകളുടെ ഭൗതിക കണക്കെടുപ്പ് നടപടിക്രമങ്ങൾ ഓഫീസിൽ അവലോകനം ചെയ്യേണ്ടതാണ്.
- ഡി) കാലഘരണപ്പെട്ടതും ഉപയോഗശൃംഖലയുമായ ചരക്കുകൾ, കുറഞ്ഞ ഉപയോഗമുള്ള ഇനങ്ങൾ, പുരോഗമിക്കുന്ന ജോലി തുടങ്ങിയവയുടെ തിരിച്ചറിയൽ നടപടിക്രമങ്ങളുടെ അവലോകനം ഓഫീസിൽ നിർവ്വഹിക്കേണ്ടതാണ്.
- ഇ) ചരക്കുകളുടെ അവസാന ദിവസ വാങ്ങൽ /വിൽപന ഇടപാടുകൾ എന്നിവയെക്കുറിച്ചുള്ള നടപടിക്രമങ്ങൾ കൂടി ഓഫീസിൽ അവലോകനം ചെയ്യേണ്ടതാണ്. അവ ശേവരത്തിൽ ശരിയായി രേഖപ്പെടുത്തിയിട്ടുണ്ട് എന്ന് ബോധ്യപ്പെടണം.
- എപ്പ്) വർഷാന്ത്യ ദിവസത്തിനു വ്യത്യസ്തമായ ഒരു തീയതിയിലാണ് ഭൗതിക കണക്ക് എടുക്കുകയാണെങ്കിൽ, വർഷാന്ത്യ തീയതി മുതൽ ഭൗതിക കണക്കെടുപ്പ് തീയതിവരെയുള്ള സ്നോക്കുകളുടെ നീക്കം ശരിയായ രീതിയിൽ കൈകാര്യം ചെയ്തിട്ടുണ്ടെന്ന് ഓഫീസിൽ പരിശോധിച്ച് ബോധ്യപ്പെടേണ്ടതാണ്. കണക്ക് പുസ്തകങ്ങളിലും രേഖകളിലും ഇവ പ്രതിഫലിക്കേണ്ടതുമാണ്.

#### 8.5 തെളിവുകളുടെ മൂല്യനിർണ്ണയം

മുൻവണ്ണികകളിൽ പ്രതിപാദിച്ചിട്ടുള്ള രീതിയിൽ ശേവത്തിക്കുന്ന ഓഫീസ് തെളിവുകളുടെ വിലയിരുത്തലുകൾ പ്രസക്തമായതും നേരത്തെ തന്നെ തിരിച്ചറിയുന്നതുമായ മാനദണ്ഡങ്ങളുമായി ഒത്തുനോക്കേണ്ടതാണ്. വിഷയവിവരങ്ങൾ, ശേവത്തിച്ച തെളിവുകളുമായി ഒത്തുനോക്കേണ്ടതാണ്. വിഷയവിവരങ്ങൾ, ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ ഉത്തരവാദപ്പെട്ട ഉദ്ദോ

സമ്പർ ഏഴുതി സമർപ്പിച്ച പ്രതികരണങ്ങൾ ബാധകമായ മാനദണ്ഡങ്ങളുമായി ശേഖരിച്ച തെളിവുകളുടെ പരിഗണന ഇതിൽ ഉൾപ്പെടുന്നു. ഓഫീസ് ഏറ്റവും ഉചിതമായ പ്രൊഫഷണൽ ജോഡിക്കൾ ഉപയോഗിച്ച് ഓഫീസ് തെളിവുകൾ വിലയിരുത്തി ഓഫീസ് തന്റെ നിഗമന തിരിലെത്തിച്ചേരേണ്ടതാണ്. ഓഫീസ് നിഗമനങ്ങൾ അനുവർത്തനമില്ലായ്മയുടെ രീതി /നിർണ്ണയിക്കപ്പെട്ട പരിധികളിൽ നിന്നുള്ള വ്യതിയാനം, ഇതിന്റെ ക്ഷമ്പ്, കൂടാതെ ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്നസ്ഥാപനത്തിൽ അവയുടെ പ്രഭാവം ഏന്നിവ വ്യക്തമായി വെളിച്ചത്തുകൊണ്ടു വരേണ്ടതാണ്. ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിലെ അനുച്ഛിതമായവ ഒരു ഒറ്റപ്പെട്ട സംഭവമാണോ അതോ വ്യാപകമായ വ്യവസ്ഥാപിതമായ വിഷയമാണോ എന്ന് ഓഫീസ് നിഗമനങ്ങളിൽ സൂചിപ്പിക്കണം.

## 9. ഓഫീസ് ആസൃതണം

ഹലപ്രദമായ തരത്തിൽ ഓഫീസ് നിർവ്വഹണം ഉറപ്പാക്കപ്പെടുന്നതിന് ഓഫീസ് ആസൃതണങ്ങൾ അത്യാവശ്യമാണ്. ഓഫീസുകൾ ധനപരമായും കാര്യക്ഷമമായും സമയബന്ധിതവുമായി നിർവ്വഹിക്കപ്പെടുന്ന തരത്തിൽ ആസൃതണം നടത്തണമെന്ന് സി.എ.ജി. യുടെ ഓഫീസില് ലൂഡ്സേയർഡ് അനുശാസിക്കുന്നു. ഐ.എസ്.എസ്.എ.പുറപ്പെടുവിച്ചിട്ടുള്ള ഓഫീസ് ലൂഡ്സേയർഡ് സ് 300 ധനകാര്യപത്രികകളുടെ ഓഫീസ് (ധനകാര്യ, അനുവർത്തന ഓഫീസ് കൾ) എങ്ങനെ ആസൃതണം ചെയ്ത് ഹലപ്രദമായി നടത്താൻ കഴിയുമെന്ന് പ്രതിപാദിക്കുന്നു.

പൊതുവെയുള്ള ഓഫീസ് സമീപനം, ഓഫീസ് ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾ, വ്യാപ്തി, ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങൾ, നിർവ്വഹിക്കപ്പെടേണ്ട ഓഫീസ് കർമ്മപരിപാടികൾ തുടങ്ങിയവ ആസൃതണത്തിൽ അധിഷ്ഠിതമാണ്. ഓഫീസ് പദ്ധതികൾ താഴെപറയുന്നവ സുഗമമാക്കുന്നു:

- എ) സുപ്രധാന ഓഫീസ് മേഖലകൾ, സാരവത്തായ വിപത്തുകൾ എന്നിവയിൽ ഉചിതമായ ശ്രദ്ധ.
- ബി) വരാൻ സാമ്യതയുള്ള പ്രശ്നങ്ങളെല്ലാം അവയ്ക്കുള്ള പരിഹാരങ്ങളെല്ലാം കുറിച്ചുള്ള തിരിച്ചറിയൽ.
- സി) ഓഫീസ് ലൂഡ്സേയർഡ് ഓഫീസ് ജോലി നിശ്ചയിക്കുകയും ഓഫീസിനു മേൽനോട്ടം വഹിക്കുകയും ചെയ്യുക.
- ഡി) ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങൾ, ആവശ്യമുള്ള ഓഫീസ് തെളിവുകൾ എന്നിവയെ പ്രമാണീകരിച്ച് ഓഫീസ് ക്രമമായി നടത്തുന്നത് ഉറപ്പുവരുത്തുകയും ചെയ്യുക.
- ഇ) വിദ്യർഭ്യരും ഇതര ഓഫീസർമാരും നടത്തുന്ന പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് മാർഗ്ഗ നിർദ്ദേശം നൽകുകയും അവ ഏകോപിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുക.

**മറ്റൊരു കാര്യങ്ങൾക്കു പുറമെ ഓഫീസ് ആസൃതണങ്ങൾ താഴെപ്പേരുകുന്നവ കൂടി ഉൾക്കൊള്ളുന്നതാണ്:**

- എ) സ്ഥാപനത്തിന്റെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ മനസ്സിലാക്കിയെടുക്കുക. അതിന്റെ കണക്കേഴുത് സംബന്ധായങ്ങൾ, നയങ്ങൾ, ആഭ്യന്തരനിയന്ത്രണ നടപടിക്രമങ്ങൾ, എന്നിവയും മനസ്സിലാക്കുക.
- ബി) ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങളിൽ വിനൃസിക്കേണ്ട ആശയതലം.
- സി) നിർവ്വഹിക്കേണ്ട ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ സ്വഭാവം, സമയക്രമം, വ്യാപ്തി തുടങ്ങിയവ.
- ഡി) വാർഷിക/പ്രതിമാസ ഓഫീസ് വിനിയോഗ പരിപാടികൾ
- ഇ) നിർവ്വഹിക്കേണ്ട ജോലിയുടെ ഏകോപനം. ഓഫീസ് വിനിയോഗത്തിന്റെ ഭാഗമായി, ഓഫീസ് ആസൃതണം തയാവിയി പ്രമാണവൽക്കരിക്കപ്പെടേണ്ടതാണ്. അവ സ്ഥിര/താൽക്കാലിക ഓഫീസ് ഫയലുകളായി സംരക്ഷിക്കുകയും വേണം.

### 9.1 കെ.എസ്.എ.ഡി.യക്കു മൊത്തമായിട്ടുള്ള ഓഫീസ് പദ്ധതി

ഓഫീസ് മേഖലയെക്കുറിച്ചു മനസ്സിലാക്കുകയും ഓഫീസുകളുടെ മുൻഗണന ക്രമം തീരുമാനിക്കുകയും ചെയ്യേണ്ടത് ഒരു അത്യാവശ്യ കാര്യമാണ്. പലതരത്തിലുള്ള നിയന്ത്രണാവശ്യങ്ങൾ, സമയം നിശ്ചയിക്കൽ, പരിമിതമായ ഓഫീസ് വിവേം എന്നിവ നോക്കുന്നോൾ ഈ ഒരു സക്രിയമായ ജോലിയാണ്. കെ.എസ്.എ.ഡി. യുടെ രൂപകല്പന അനുസരിച്ച് ഇതിന് ഓഫീസ് ചെയ്യാൻ ഉത്തരവാദപ്പെട്ട ഓഫീസുകളിൽ ഓഫീസ് ആസൃതണം നടക്കുന്നോൾ ഒരു മിശ്രിത സമീപനം വേണ്ടതാണ്. അതായത് ഉന്നത്തേണ്ടിയിലുള്ള ഉദ്യോഗസ്ഥവും തീരുമാ

നിച്ച് അവ നടപ്പിലാക്കാൻ താഴെ നൽകുന്നത്; അല്ലെങ്കിൽ താഴ്ന്ന ശ്രദ്ധിയിലെ ജീവനക്കാരുടെ അഭിപ്രായം സരുപിച്ച് അവ ഉന്നത്ശ്രദ്ധിയിലെ ഉദ്ദോഗസ്ഥർ അംഗീകരിച്ച് നടപ്പാക്കുന്നത് (Top down and bottom up) എന്നീ രണ്ട് രീതിയിലുള്ള സമീപനങ്ങളുടെ സംയോജനം. ഒരു വാർഷിക / ദിവസം / പ്രതിമാസ ഓഫീസ് പദ്ധതിയും പരിപാടിയും എല്ലാ ഓഫീസ് ഓഫീസുകൾക്കും വേണ്ടതുണ്ട്. അത് ഓഫീസ് നടത്താനും ഓഫീസ് വിഭാഗങ്ങൾ വിഭജിച്ചു നൽകാനും ഉതകുന്നതാണ്. ആയത് ചുവടെ വിവരിക്കുന്നു.

- എ) ഓരോവർഷവും ഫെബ്രുവരി മാസത്തിൽ യയറക്കറേറ്റ് പുരോപ്പട്ടവിച്ചിട്ടുള്ള നിർദ്ദേശ ഔദ്യോഗിക അടിസ്ഥാനത്തിൽ ഓഫീസ് ഓഫീസുകളും കൺകറൻസ് ഓഫീസുകളും അവര വരുടെ പ്രവർത്തന പരിധിയിലുൾപ്പെട്ട എല്ലാ ഓഫീസുകളുടെയും വാർഷിക ഓഫീസ് നടത്താൻ ഒരു വാർഷിക ഓഫീസ് പദ്ധതിയുാരാക്കണം. മറ്റു വിവരങ്ങൾക്കു പുറമെ ഈ കർമ്മപരിപാടിയ്ക്ക് താഴെ ചേർക്കുന്ന പ്രധാനപ്പെട്ട വിവരങ്ങൾ ഉണ്ടായിരിക്കേണ്ടതാണ്.
  - ഓഫീസ് ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങളുടെ എല്ലാം - മാസക്കണക്കിൽ
  - ഓരോ സ്ഥാപനത്തിനും നിശ്ചയിച്ചിട്ടുള്ള മനുഷ്യ ഭിന്നങ്ങളുടെ എല്ലാം.
  - ലഭ്യമായ മനുഷ്യരക്കറിയാൻ
  - ഓഫീസ് ഒരു വർഷം ലഭ്യമായ ആകെ ഭിന്നങ്ങൾ
  - നിലവിലുള്ളത് അല്ലെങ്കിൽ കുടിസ്തികയായിട്ടുള്ള ഓഫീസ്
- ബി) യയറക്കറുടെ അംഗീകാരത്തിനും ഏകീകരണത്തിനുംവേണ്ടി, ഈ ഓഫീസ് പരിപാടി യയറക്കറേറ്റിന് അയച്ചുകൊടുക്കേണ്ടതാണ്. ഈ ഒരെറ്റ ഏകീകൃത പദ്ധതി സംസ്ഥാനത്തുടനീളമുള്ള ഓഫീസർമാർക്ക് നിശ്ചിത ഓഫീസ് കർമ്മപരിപാടി നിശ്ചയിക്കുന്നു. ഈത്തിൽ ഒരു വർഷം ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങളുടെ എല്ലാം ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ടതാണ്. അംഗീകരിച്ച പദ്ധതി, എല്ലാ ഓഫീസ് ഓഫീസ് തലവന്മാർക്കും പ്രാവർത്തിക മാക്കുന്നതിനായി അയച്ചുകൊടുക്കേണ്ടതുമാണ്.
- സി) വാർഷിക ഓഫീസ് പരിപാടി എല്ലുപ്പരത്തിൽ നടപ്പാക്കാനും തുടർ നടപടികൾക്കുമായി വിവിധ ഓഫീസ് സംഘങ്ങൾക്കായി ദിവസം ഓഫീസ് വേദ്ധത്തിലിച്ചിരിക്കണം. കുടാതെ ഓരോ ഓഫീസ് ഓഫീസിനും ഓഫീസ് ഓഫീസ് ചെയ്യാനായി ഫൈൽഡിൽ അയയ്ക്കപ്പെട്ടുന്ന സംഘത്തിന് പട്ടിക പ്രകാരമുള്ള ഓഫീസ് ഓഫീസ് ചെയ്യാൻ ഒരു പ്രതിമാസ ഓഫീസ് പദ്ധതി തയ്യാറാക്കണം. ഈ പ്രതിമാസ ഓഫീസ് പദ്ധതി, ദിവസം, വാർഷിക പദ്ധതി യുടെ അടിസ്ഥാനത്തിലായിരിക്കണം. ഓഫീസ് ഓഫീസ് മനുഷ്യവിഭാഗങ്ങൾ കുറവാകുന്ന സാഹചര്യത്തിൽ മുലനിയമത്തിൽ നിർബന്ധിതമായി ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ടതായി നിശ്ചയിച്ചിരിക്കുന്ന ഓഫീസ് കൾക്ക് മുൻഗണന നൽകിയ ശേഷമായിരിക്കണം മറ്റ് ഓഫീസ് കൾക്കായി പരിപാടി തയ്യാറാക്കേണ്ടത്.

## 9.2 പ്രത്യേകതരം സ്ഥാപനങ്ങൾക്കുള്ള ഓഫീസ് പദ്ധതികൾ

വ്യക്തിഗത സ്ഥാപനങ്ങൾക്കുള്ള ഓഫീസ് ആസുത്രണം ചെയ്യുമ്പോൾ താഴെ പറയുന്നവ ശ്രദ്ധിക്കണം.

- എ) ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനം പ്രവർത്തിക്കുന്ന ചുറ്റുപാടിനെപ്പറ്റിയുള്ള പ്രധാനപ്പെട്ട കാര്യങ്ങൾ തിരിച്ചറിയണം.
- ബി) ഉത്തരവാദിത്ത ബന്ധത്തെക്കുറിച്ചുള്ള അറിവ് നേടുക.
- സി) ഓഫീസ് അഭിപ്രായങ്ങൾ, നിഗമനങ്ങൾ, റിപ്പോർട്ട് എന്നിവയുടെ ഘടനയും ഉള്ളടക്കവും ഉപയോഗങ്ങളും പരിശീലനിക്കുക.

- (ഡി) ഓഫീസ് ലക്ഷ്യം വ്യക്തമാക്കുകയും അവ പ്രാപ്തമാക്കാനുതകുന്ന ഓഫീസ് പരിശോധനകളും.
- (ഇ) സുപ്രധാന കാര്യനിർവ്വാഹ സമ്പദാധികാരം നിയന്ത്രണങ്ങളും തിരിച്ചറിയുക. ബലവും ബലക്ഷയവും മനസ്സിലാക്കാൻ ഒരു പ്രാമാണിക വിലയിരുത്തൽ നടത്തുക.
- (എഫ്) ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ ആഭ്യന്തര ഓഫീസിന്റെ പ്രവർത്തന പരിപാടികൾ അവലോകനം ചെയ്യുക.
- (ജി) പരിശീലനക്കേണ്ട വിഷയങ്ങളുടെ കഴവ് തീരുമാനിക്കുക.
- (എച്ച്) മറ്റ് ഓഫീസുകളിൽ ഉദാഹരണത്തിന്, ആഭ്യന്തര ഓഫീസിൽ ആശയിക്കേണ്ട പരിധി നിർണ്ണയിക്കുക.
- (ഈ) കഴിവുറ ഫലപ്രാപ്തി ഉള്ളവാക്കുന്ന ഓഫീസ് സമീപനം തീരുമാനിക്കുക.
- (ജെ) മുൻപത്തെ ഓഫീസ് കണ്ണടതലുകളിലും ശുപാർശകളിലും ഉചിതമായ നടപടികൾ സ്വീകരിച്ചിട്ടുണ്ടോ എന്ന് തീരുമാനിക്കാൻ ഒരു അവലോകനം തരപ്പെടുത്തുക.
- (കെ) ഓഫീസ് പദ്ധതിയും ഉദ്ദേശിക്കുന്ന ഫീൽഡ് ഓഫീസേഡേപ്പറ്റിയും ഒരു ഉചിതമായ പ്രമാണീകരണം തരപ്പെടുത്തുക.

പ്രാധാന്യമുള്ളവ അപ്രധാനമായവ എന്നീ ഓഫീസ് മേഖലകളെ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തി പ്രസക്തമായ അക്കൗൺട് മേഖലകൾ ഓഫീസ് ചെയ്യാനും ഓഫീസ് അഭിപ്രായം രൂപീകരിക്കാൻ വേണ്ട തെളിവുകൾ സ്വീകരിക്കാനും ലഭ്യമായ ഓഫീസ് വിഭവങ്ങൾ കാര്യക്ഷമമായി ഉപയോഗിക്കാനും ഉറപ്പുനൽകുന്നതാണ് ഓഫീസ് പദ്ധതിയെരാറുകൾ. പ്രധാനമായതും അപ്രധാനമായതും താഴെ പറയുന്നവയെ ആശയിച്ചിരിക്കുന്നു; (1) ഓഫീസ് മേഖലയെക്കുറിച്ച് ഓഫീസുടെ അവബോധം, (2) ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ ധനകാര്യ പത്രികകളെ സാരമായി സ്വാധീനിക്കുന്ന അക്കൗണ്ട്സ് മേഖലകൾ. ഈ ചെയ്യാൻ ഓഫീസർമ്മാർ കണക്കുപുസ്തകങ്ങളും, ട്രയൽ ബാലൻസും ലെഡ്ജർ അക്കൗണ്ടുകളുടെ പ്രിസ്റ്റുകളും പ്രധാന പട്ടികകളും ഉപയോഗിക്കാം. അക്കൗണ്ട് മേഖലകൾ എന്നതുകൊണ്ട് അർത്ഥമാക്കുന്നത് റവന്യൂ തരങ്ങൾ, ചെലവ്, ആസ്തികളും ബാധ്യതകളും എന്നിവ പൊതുവായ സഭാവ വിശേഷത്തിന്റെയും അടിസ്ഥാനത്തിൽ ശൃംഖല ചെയ്തതും, ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ ബാധ്യതകളും അവകാശങ്ങളും ആണ്. അക്കൗണ്ട് മേഖലകളെപ്പറ്റിയുള്ള അറിവ് വിവരത്ത് നിർണ്ണയിത്തെങ്കിലും ഓഫീസ് പദ്ധതി രൂപപ്പെടുത്താനും സഹായിക്കുന്നു.

അക്കൗണ്ട് മേഖലകളെക്കുറിച്ച് മനസ്സിലാക്കാൻ താഴെപറയുന്നവയെക്കുറിച്ചുള്ള വ്യക്തമായ അറിവ് വേണം.

- (എ) ഓരോ ഓഫീസ് മേഖലയിലും ഉൾപ്പെട്ടിട്ടുള്ള ഇടപാടുകളുടെ പ്രകൃതവും തരവും.
- (ബി) ഈ മേഖലയിലെ അക്കൗണ്ടിന്റെ നയം, നടപടിക്രമം, നിയന്ത്രണങ്ങൾ.
- (സി) ഈ മേഖലയുടെ ലോലാവസ്ഥ (സെൻസിറ്റീവിറ്റി)

എന്നാൽ, എല്ലാ ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങൾക്കും പൊതുവായത് താഴെപറയുന്ന ഒരേപോലെ വിവരത്തുകളുള്ള മേഖലകളുടെ ഓഫീസിന്.

- (എ) ബജറ്റ് നിയന്ത്രണവും ബജറ്റ് നിർവ്വഹണവും
- (ബി) സാധനസാമഗ്രികൾ വാങ്ങുന്ന ചെലവ്
- (സി) എസ്റ്റാഞ്ചിപ്പേമൾ ചെലവ് (ശമ്പളം, പെൻഷൻ, മറ്റു ക്ഷേമികൾ)
- (ഡി) റവന്യൂ പിരിക്കലും ബാക്ക് എർപ്പാടുകളും
- (ഇ) സ്ഥിര ആസ്തികൾ

### **9.2.1 ഓഫീസ് ആസൃതണ പ്രക്രിയ**

- താഴെ പറയുന്ന ആസൃതണ നടപടികൾ സാധാരണയായി ഓഫീസിൽ ഉൾപ്പെടുത്തുന്നു:
- എ) അപത്സാഖയുടെ നിർബന്ധയിക്കാനും കഴഞ്ചിയുമായി ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെയും അതിൻ്റെ ഉടനെയയും കുറിച്ചുള്ള വിവരങ്ങൾ ശേഖരിക്കുക.
  - ബി) ഓഫീസിന്റെ ഉദ്ദേശലക്ഷ്യം, വ്യാപ്തി എന്നിവ നിർവ്വചിക്കുക.
  - സി) എൽ സമീപനം ആണ് സ്വീകരിക്കേണ്ടതെന്നും പിനീട് എത്ര രീതിയിലും പരി ധിയിലും ആണ് അനേഷണങ്ങൾ നടത്തേണ്ടതെന്നും തീരുമാനിക്കാൻ ഒരു പ്രാഥമിക അപൂരണമനും നടത്തുക.
  - ഡി) ഓഫീസ് ആസൃതണം ചെയ്യുന്നോൾ ഉണ്ടാക്കാൻ സാഖ്യതയുള്ള പ്രശ്നങ്ങൾ പ്രമുഖമാ കണികാട്ടുക.
  - ഇ) ആവശ്യമായ ജീവനക്കാർ, ഓഫീസ് സംഘം എന്നിവയെ നിർണ്ണയിക്കുക.
  - എഫ്) ഓഫീസിന്റെ വ്യാപ്തി, ഉദ്ദേശ ലക്ഷ്യങ്ങൾ, മാനദണ്ഡം നിർബന്ധയം എന്നിവ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തി ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനവുമായി ബന്ധപ്പെട്ടുകയും ആവശ്യമെന്നു തോന്നുന്ന പക്ഷം അവരുമായി ചർച്ച നടത്തുകയും ചെയ്യുക.

ഓഫീസ് ആസൃതണത്തെ പ്രധാനമായി നാലു നടപടികളായി തിരിക്കാം.

1. ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തെ മനസ്സിലാക്കൽ
2. അപത്സാഖയാനിർണ്ണയം
3. ഓഫീസ് കഴഞ്ചിയുമായി ബന്ധപ്പെട്ടുകയും ആവശ്യമെന്നു അഭ്യര്ഥിക്കൽ
4. ആസൃതണം നിർബന്ധയിക്കുകയും അത് ആധാരീകരിക്കുകയും ചെയ്യുക.

ഈ നടപടിക്രമങ്ങളുടെ പിത്രീകരണം താഴെ കോടുക്കും വിധമാണ്:

സ്ഥാപനത്തെ പഠിച്ച് മനസ്സിലാക്കുക									
സ്ഥാപനവും പ്രവർത്തനവും	സാമ്പത്തിക റിപ്പോർട്ടിംഗിന്റെ ആവശ്യകതകൾ	നിയതത്വവും നിയമപരവും മായ ചട്ടക്കൾ	നിയമനിർമ്മാണവും പൊതുജന താൽപ്പര്യവും	അക്കൗൺടിംഗ് നയങ്ങളും പുസ്തകങ്ങളും മറ്റു രേഖകളും					
									
സ്ഥാപനത്തിന്റെ റിസ്ക് പ്രോഫൈൽ ചെയ്യുക									
സ്ഥാപനത്തിന്റെ റിസ്ക് ഫോറിയ റിസ്ക്	അക്കൗണ്ട് റിസ്ക്	റിസ്ക് പരിഹരിക്കാനുള്ള ആന്തരിക നിയന്ത്രണം	പ്രത്യേക ഐ.ടി സിസ്റ്റങ്ങളും നിയന്ത്രണങ്ങളും						
									
മെറ്റിരിയാലിറ്റി സജ്ജമാക്കുക									
മുല്യപ്രകാരം	രീതിയും സമർഭവും അനുസരിച്ച്	ധനകാര്യ പത്രിക ഉപയോക്താക്കളുടെ പ്രതീക്ഷിക്കപ്പെടുന്ന ആശങ്കകൾ							
									
ഓഫീസ് പ്ലാൻ രേഖപ്പെടുത്തുക									
പഖതി	റിസോഴ്സ്	ഷൈഡ്യൂൾ							

### 9.2.2 ഓഫീസ് ചെയ്തുപെടുത്തുന്ന സ്ഥാപനത്തെക്കുറിച്ചുള്ള അറിവ്

ഓഫീസ് ചെയ്തുപെടുന്ന സ്ഥാപനത്തെക്കുറിച്ച് സമഗ്രമായ ഒരു ധാരണ ഓഫീസ് സംഘങ്ങൾ വികസിപ്പിച്ചെടുക്കണമെന്ന് ഏ.സി.എ.എ.യും സി.എ.ജി.യും പുറപ്പെടുവിച്ചിട്ടുള്ള ഓഫീസ് സ്റ്റാൻഡേർഡ്യൂകൾ, എസ്.എ. 310 എന്നിവ അനുശാസിക്കുന്നു. കൂടാതെ താഴെപറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ പരിചിതമാകിത്തീർക്കേണ്ടതുമാണ്.

- (എ) സ്ഥാപനത്തിന്റെ നിയമപരവും ക്രമപ്രകാരവുമുള്ള പട്ടക്കുട്ട്
- (ബി) ഉദ്ദേശം, ലക്ഷ്യം, പ്രവർത്തനങ്ങൾ/ചെയ്യുന്ന സേവനങ്ങൾ, സർക്കാരിൽ നിന്നും ലഭിക്കുന്ന ഗ്രാൻ്റുകൾ/ഫണ്ടുകൾ, അവധ്യൈദ ചെലവ്, റവന്യൂ വരവ്, ചെലവ് എന്നിവയുടെ ശത്രി, മറ്റു ഫണ്ടുകൾ, ദ്രോതല്ലുകൾ എന്നിവയെ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തിയുള്ള സ്ഥാപനത്തിന്റെ പ്രവർത്തനങ്ങളും ജീവനയും.
- (സി) സംഗതമായ ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടിംഗ് പട്ടക്കുടും സ്ഥാപനം തയ്യാറാക്കുന്ന ധനകാര്യ പട്ടികകളും, പ്രത്യേകിച്ച്
  - (1) ഏതെങ്കിലും തരത്തിലുള്ള കണക്കു സൂക്ഷിപ്പിക്കേണ്ടയും സ്വന്ധായങ്ങളുടെയും നയങ്ങളുടെയും മാറ്റങ്ങൾ
  - (2) കണക്കുകളുടെ വിവരം, ബന്ധപ്പെട്ട വർഷം സൃഷ്ടിക്കപ്പെട്ട പുതിയ ശീർഷകങ്ങൾ
  - (3) ധനകാര്യ പട്ടികകളുടെ രൂപരേഖയും വർഷത്തിൽ സംഭവിക്കുന്ന മാറ്റങ്ങൾ ഏതെങ്കിലും.
- (ഡി) കണക്കെഴുത്തു നയങ്ങൾ, സൂക്ഷിക്കപ്പെടുത്തേണ്ട കണക്കുപുസ്തകം, തമാർത്ഥത്തിൽ സൂക്ഷിക്കുന്നവയും കണക്കെഴുത്തിന് വിധേയമാകപ്പെടുന്ന വരവുകൾ ചെലവുകൾ, ലഭിച്ച ഗ്രാൻ്റുകൾ, ഉണ്ടാക്കിയ ആസ്തികൾ പ്രത്യേകിച്ച് ബജറ്റും ബജറ്റ് നിയന്ത്രണവും സാധനസാമഗ്രികൾ വാങ്ങലിരുത്തേണ്ടും, പൊതുമരാമത്ത് പണികളുടെയും നടപടിക്രമങ്ങൾ, വരവിന്റെ ദ്രോതല്ലുകൾ, ഏതെങ്കിലും വരവ് ചോർച്ചകൾ.
- (ഇ) കണക്കു സൂക്ഷിക്കൽ നയങ്ങൾ, കണക്കു മിച്ചങ്ങൾ, ഇടപാടുകളുടെ തരങ്ങൾ, ധനകാര്യ പട്ടികകളിൽ പ്രതീക്ഷിക്കുന്ന വെളിപ്പെടുത്തലുകൾ തുടങ്ങിയവയെല്ലാം ഓഫീസ് മന്ദിരാക്കിയിരിക്കുന്നു. തുടർന്ന്, അത്തരം നയങ്ങൾ സ്ഥാപനത്തിനു അനുയോജ്യമായിട്ടുള്ളതാണോ എന്ന് കണക്കെത്തേണ്ടതുമാണ്. അതിന്റെ പ്രക്രിയയും നിയന്ത്രണ പട്ടക്കുടും പരിഗണിക്കപ്പെടുകയും വേണം.
- (എഫ്) ഓഫീസ് ചെയ്തുപെടുന്ന ജീവകത്തിന്റെ ഉപയുക്തമാക്കുന്ന വിവര സ്വന്ധായതെക്കുറിച്ച് ഓഫീസ് മാർക്കറ്റ് അറിവുണ്ടായിരിക്കേണ്ടതാണ്. അതിന് ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടിംഗിലും വിനിമയത്തിലുമുള്ള പ്രസക്തിയുടെ വ്യാപ്തിയും ബോധ്യപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു. സാധാരണ ധാരാളി ഇതിൽ താഴെപ്പറയ്ക്കുന്ന കാര്യങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുന്നു.
  - (1) ഇടപാടുകൾ ആരംഭിച്ച്, രേഖപ്പെടുത്തി, നടപടിക്രമം നടത്തി ആവശ്യമെങ്കിൽ തിരുത്തലുകൾ ചെയ്ത് ജനറൽ ലെഡ്ജറിൽ ഉൾപ്പെടുത്തുന്നത് വരെയുള്ള വിവരസാങ്കേതിക നടപടികൾ/കയറ്റുത്തു നടപടികൾ.
  - (2) ഇടപാടുകൾ ആരംഭിച്ച് രേഖപ്പെടുത്തി നടപടിക്രമങ്ങൾ നടത്തി റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യാൻ ഉപയോഗപ്പെടുത്തുന്ന സഹായകമായ രേഖകളും പ്രസക്ത കണക്കെഴുത്തു രേഖകളും.
  - (3) ജേർണൽ എൻട്രിയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട നിയന്ത്രണങ്ങൾ.
  - (4) കണക്കുകളുടെ കുറിപ്പുകളും വെളിവാക്കലുകളും ഉൾപ്പെട്ട ധനകാര്യ പട്ടികകൾ തയ്യാറാക്കുന്നതിനുള്ള വർഷാന്ത ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടിംഗ് പ്രക്രിയ.

- ജി) സ്ഥാപനത്തിന്റെ ധനകാര്യ പത്രികകൾ മേലുള്ള നിയമസഭയുടെ താല്പര്യം, പൊതു ജന താല്പര്യം എന്നിവ തിരിച്ചറിയുക. പ്രത്യേകിച്ച് അസംഖ്യി ചോദ്യതലം; പൊതുജന അളിൽ നിന്ന് നേരിട്ടോ ജനപ്രതിനിധികൾ വഴിയോ ലഭിക്കുന്ന പരാതികൾ സർക്കാരി സ്ഥാപനത്തിലുണ്ടും നിയമസഭയുടെയും ധനകാര്യ പത്രിക പരിശോധന.
- എച്ച്) മാനുലായോ കമ്പ്യൂട്ടർവൽക്കൃതമായോ നടത്തപ്പെടുന്ന കമ്മേഡിയോത്ത് പ്രക്രിയകളും കമ്പ്യൂട്ടർ ഉപയോഗത്തിന്റെ തോതും
- ഈ) മൊത്തത്തിലുള്ള ആഭ്യന്തരനിയന്ത്രണ പരിതസ്ഥിതി വിലയിരുത്തുക, പ്രത്യേകിച്ച് ക്രമ രാഹിത്യം, നിയമവിരുദ്ധത, തട്ടിപ്പ് എന്നിവയിലെ നിയന്ത്രണം.

#### **9.2.2.1 ഓഫീസ് ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾ, വ്യാപ്തി, രീതി എന്നിവ തീർച്ചപ്പെടുക**

ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങൾ സ്ഥാപിക്കുക, ഓരോ ഓഫീസിന്റെയും വ്യാപ്തി കണ്ണടത്തുക, പ്രവർത്തന പദ്ധതി തയ്യാറാക്കുക എന്നിവ ഓഫീസ് ആസൂത്രണത്തിൽ ഉൾപ്പെടുവയാണ്.

- എ) വിശാലമായ ചോദ്യങ്ങൾക്ക് തെളിവു ശേഖരണവും വിശകലനവും ചെയ്തു കൊണ്ട് ഉത്തരം കണ്ണടത്തുക എന്നുള്ളതാണ് ഓഫീസ് ലക്ഷ്യം. ഓഫീസ് നടപടികളിൽ കൂടി നിശ്ചയിച്ചിരിക്കുന്നതും മനത്തിലെത്തുന്നതും ഇതിൽ ഉൾപ്പെടുന്നു.
- ബി) നിർദ്ദിഷ്ട ഓഫീസ് ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾക്ക് വ്യക്തവും അളവും തിടപ്പെടുത്താവുന്നതുമായ ഓഫീസ് മാനദണ്ഡം സൃഷ്ടിക്കണം. ഓഫീസ് മാനദണ്ഡം എന്നാൽ നിയമങ്ങളും ചട്ടങ്ങളും പ്രകാരം വ്യവസ്ഥയാക്കപ്പെട്ട ന്യായമായതും പ്രാപ്യമാകാൻ സാധ്യതയുള്ളതുമായ നിലവാരങ്ങൾ അല്ലെങ്കിൽ ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനം പ്രതീക്ഷിക്കുന്ന നല്ല പരിശീലനങ്ങൾ.
- സി) ഓഫീസിന്റെ വ്യാപ്തി നിർവ്വചിക്കുകയും പ്രമാണീകരിക്കുകയും ചെയ്യുക.
- ഡി) ഓഫീസ് രീതി നിർവ്വചിക്കുകയും പ്രമാണീകരിക്കുകയും ചെയ്യുക.

പൊതുവെ വിവിധ തരങ്ങളിലുള്ള ഓഫീസ് താഴെ പറയുന്നവയാണ്:

- 1) ധനകാര്യ ഓഫീസ് (2) അനുവർത്തന ഓഫീസ് (3) നിർവ്വഹണ ഓഫീസ്. ഈ മൂന്നു തരം ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട രീതികളെക്കുറിച്ച് അഭ്യാസം 4 തല വിവരിച്ചിട്ടുണ്ട്. ഓഫീസ് ആസൂത്രണം ചെയ്യുന്നോൾ ഇക്കാര്യം പ്രത്യേകകം ശ്രദ്ധിക്കപ്പെടണം.

#### **9.2.2.2 വിവിധ തരത്തിലുള്ള ഓഫീസ് പൊതുവിൽ താഴെപ്പറിയുന്നവയാണ്.**

- 1) ധനകാര്യ ഓഫീസ് 2) അനുവർത്തന ഓഫീസ് 3) നിർവ്വഹണ ഓഫീസ് ഈ മൂന്നു തരം ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ടരീതികളെക്കുറിച്ച് അഭ്യാസം 4-ൽ വിവരിച്ചിട്ടുണ്ട്. ഓഫീസ് ആസൂത്രണം ചെയ്യുന്നോൾ ഇക്കാര്യം പ്രത്യേകകം ശ്രദ്ധിക്കപ്പെടണം.

#### **9.2.3 സ്ഥാപനത്തിന്റെ ആപത്സാധ്യത രൂപപ്പെടുത്തൽ**

വിപത്തുകൾ, ഇടപാടുകളുടേതാവാം (സ്ഥാപനവിപത്തും നടപടികളുടെ വിപത്തും) അല്ലെങ്കിൽ ഓഫീസ് വിപത്തുകൾ ആകാം. ഇടപാടുകളുടെ വിപത്തുകൾ സ്ഥാപനത്തിന്റെ ലക്ഷ്യങ്ങളെല്ലാം ഉദ്ദേശങ്ങളെല്ലാം തടസ്സപ്പെടുത്തുകയും ഇടപാടുകളെ ബാധിക്കുകയും ചെയ്യും; ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ പ്രവർത്തി/നടപടി/കൂട്ടും ഓഫീസ് ചെയ്യുന്നോൾ തെറ്റായ നിഗമനത്തിൽ/ നിരീക്ഷണത്തിൽ എത്തിച്ചേരുന്നത് ഓഫീസ് വിപത്താണ്. വിപത്ത് നിർണ്ണയിക്കൽ ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണത്തിന്റെ ഭാഗമായി നോക്കുന്നോൾ അത് പ്രാമാർക്കമായി കാര്യകർത്താക്കളുടെ ഉത്തരവാദിത്തമാണ്. പ്രവർത്തന ലക്ഷ്യങ്ങൾ കൈകവരിക്കാനുള്ള കഴിവിനെ അതു ബാധിക്കുന്നു. ആപത്ത് സാധ്യതകളെക്കുറിച്ച് ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ കാര്യകർത്താക്കൾ ബോധവാനാരായിരിക്കണം. വിപത്തുകൾ സ്ഥാപനത്തിന്റെ സൽപേരിന് കളക്കം വരുത്തും; ചിലപ്പോൾ ധനലഭ്യത്രയെയും ബാധിച്ചുകൊം. ആയതിനാൽ ഈ വിപത്തുകൾ പരിഹരിക്കേണ്ടതായിട്ടുണ്ട്. ഭരണത്തിൽ വിശ്വാസം, നിയന്ത്രണങ്ങൾ, ഉത്ത

രവാദിത്തം എന്നിവ നൽകാനുള്ള കാര്യകർത്താക്കളുടെ ശ്രമത്തിൽ നിർവ്വചിച്ച ആപത്സാഖ്യത എങ്ങനെ കൈകാര്യം ചെയ്യുന്ന എന്നത് അവലോകനം ചെയ്യുകയെന്നുള്ള താൻ ഓയിറ്റിന്റെ ചുമതല. ഓയിറ്റു ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ വിപത്ത് കൈകാര്യം ചെയ്യുന്ന നടപടിയുമായി നോക്കുമ്പോൾ അവ താഴെ പറയുന്ന രീതിയിൽ വിജേക്കാവുന്നതാണ്.

വിപത്ത്	തലത്തിന്റെ വിവരണം
1. കൃതിമത്രമില്ലാത്ത വിപത്ത്	വിപത്ത് കൈകാര്യം ചെയ്യാൻ ഒപ്പചാരിക സമീപനം സ്ഥാപനം നടത്തിയിട്ടില്ല.
2. വിപത്ത് ബോധം	ആപത്തി സാഖ്യതയുടെ ചിതറിയ സമീപനം. കൃത്യത്തിനകത്ത് ലഭ്യാതെ മൊത്തം നടപടികളിലെ ആപത്തി സാഖ്യത തിരിച്ചറിയുന്നത്. കൂടാതെ എല്ലാ വകുപ്പുകളെല്ലാം ആപത്സാഖ്യത അറിയിക്കാത്തത്.
3. നിർവ്വചിച്ച ആപത്തി സാഖ്യത	നയവും പ്രയോഗകഴലവും നിലവിൽ ഉണ്ട്. അത് വ്യക്തമായി അറിയിക്കുന്നു. ആപത്തി സാഖ്യതാ അഭിവാഞ്ചൾ നിർവ്വചിക്കപ്പെടുന്നു. ആപത്സാഖ്യത അഭിവാഞ്ചൾ എന്നു പറഞ്ഞാൽ സ്ഥാപനം മൊത്തമായി അംഗീകരിക്കാൻ ഇഷ്ടപ്പെടുന്ന തലം.
4. കൈകാര്യം ചെയ്ത വിപത്ത്	കാര്യപരിപാടി അനുസരിച്ചുള്ള ആപത്സാഖ്യതയേയാടുള്ള സമീപനം വളർത്തിയെടുത്ത് അറിയിക്കുന്നത്. ആപത്സാഖ്യത രജിസ്ട്രേറുകളും സുക്ഷിക്കുന്നത്.
5. സാഖ്യമായ വിപത്ത്	ആപത്സാഖ്യത കൈകാര്യം ചെയ്യലും ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണവും ദത്തുചേർന്നുള്ള പ്രവർത്തനം, വിപത്തു വിലയിരുത്തുമ്പോൾ ചാഞ്ചാടങ്ങൾ അവ സരങ്ങളായി മാറ്റിയെടുക്കാനുള്ള സ്ഥാപനത്തിന്റെ തയ്യാറെടുപ്പ്.

കൂറെ സ്ഥാപനങ്ങളെ ഒഴിച്ചുനിർത്തിയാൽ ഓയിറ്റ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന മറ്റ് മുഴുവൻ സ്ഥാപനങ്ങളും ആദ്യത്തെ വിഭാഗത്തിൽപ്പെടുന്നു. അതു കാരണം ഓയിറ്റ് പദ്ധതി രൂപീകരണവും ഓയിറ്റ് റൂടെ വിപത്തു വിലയിരുത്തലും പ്രാധാന്യമുള്ളതായിത്തീരുന്നു. വിപത്ത് വിലയിരുത്തുമ്പോൾ പൊതുവായ മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശങ്ങളായി താഴെ പറയുന്നവ ഉപയോഗിക്കപ്പെടാം.

#### സ്ഥാപനങ്ങളിലെ സാമാന്യ വിപത്തു സുചിക്കൽ

1. പുർവ്വകാല ഓയിറ്റ് അനുഭവങ്ങൾ, മുൻകാല ഓയിറ്റുകളിലെ നീരീക്ഷണങ്ങൾ, ബാക്കി നിൽക്കുന്ന ഓയിറ്റു വൺഡീകൾ, ഓയിറ്റിനു രേഖകൾ സമർപ്പിക്കുന്നതിനുള്ള സ്ഥാപനത്തിന്റെ പുർവ്വകാല ചർച്ച.
2. ക്രമീകരണ ചട്ടക്കൂടിന്റെ സകീർണ്ണതയും ഭരണകർത്താക്കളുടെ മേൽ ഉള്ള ബാഹ്യ സാധീനങ്ങളും
3. സ്ഥാപനത്തിന്റെ സകീർണ്ണത, വലിപ്പം എന്നിവയുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ കാര്യനിർവ്വഹണം നടത്താനുള്ള കാര്യകർത്താക്കളുടെ കഴിവ്, പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ പ്രക്രിയ, സകീർണ്ണത, വലിപ്പം, അക്കൗണ്ട് വകുപ്പിലെ ഉദ്യോഗസ്ഥരുടെ നിയമനവും അവരുടെ കഴിവും.
4. ഇടപാടുകളുടെ രീതി, തട്ടിപ്പിനോ തെറ്റായ നിർവ്വഹണത്തിനോ ഉള്ള സാധ്യത; അതേ പോലെ ആസ്തികളുടെ കാതലായ തട്ടിപ്പിനും തെറ്റായ വിവരം നൽകിനുമുള്ളസാഖ്യത്
5. ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ അസ്തിത്വവും അവയുടെ ഫലപ്രാപ്തിയും.
6. സ്ഥാപനം അഭിമുഖീകരിക്കാവുന്ന സാമ്പത്തിക പ്രശ്നങ്ങൾ.
7. കണക്കു സുക്ഷിപ്പ് പ്രക്രിയയുടെ പ്രക്രിയവും സകീർണ്ണതയും, കണക്കുസുക്ഷിപ്പിലെ വിവര സാങ്കേതിക വിദ്യയുടെ പ്രയോജനപ്പെടുത്തൽ; കരകൃത നിയന്ത്രിത ഘടകങ്ങളും

- ഒയും വിവര സാങ്കേതികതയുടെയും മിശ്രണം; കണക്കു സുകഷിക്കൽ നയങ്ങളും, കണക്കു സുകഷിക്കൽ നയങ്ങളിലെ വ്യതിയാനങ്ങളും
8. ഭരണാധികാരികളുടെയും കണക്കെഴുത്ത് ഉദ്ദോഗസ്ഥരുടെയും മാറ്റങ്ങൾ
  9. സ്ഥാപനത്തിന്റെ പൊതുതാൽപര്യവും കാണാവുന്ന അവസ്ഥയും സ്ഥാപനത്തെക്കുറിച്ചുള്ള പൊതു പരാതികളും അവയുടെ പരിഹാരവും.
  10. ധനകാര്യ പത്രികയിൽ തെറ്റായ വിവരങ്ങൾ ചേർക്കുന്നതിലും തട്ടിപ്പ് നടത്തുന്നതിനു മുള്ളേ ഫേരണ, ഫ്രോത്സാഹനം.
  11. കോടതി വ്യവഹാരങ്ങൾ.
  12. കഴിഞ്ഞ 3 വർഷക്കാലത്തെ ചെലവു പ്രവണതകൾ.
  13. നിരന്തരമായതും വിശദീകരിക്കപ്പെടാത്തതുമായ ബജറ്റ് പ്രശ്നങ്ങളും അധിക ചെലവു കളും
  14. ക്രമീകരിക്കപ്പെടാത്ത ബില്ലുകൾ.
  15. വ്യക്തിപര ലെഡ്ജർ കണക്കുകളിലേയ്ക്കുള്ള മാറ്റങ്ങൾ
  16. ബുഹത്തായ വാങ്ങലുകൾ.

സ്ഥാപനതലത്തിലും, ഇടപാടുതലത്തിലും ഉണ്ടാകുന്ന വിപത്തു ഓഡിറ്റർമാർ വിലയിരുത്തേണ്ടതാണ്. താഴെ ചേർക്കുന്ന പട്ടിക കെ.എസ്.എ.ഡി. ഓഫീസ് വിധേയമാക്കിത്തീർക്കുന്ന ലോകൾ ഫണ്ടുകൾ/സ്ഥാപനങ്ങൾ എന്നിവയ്ക്കു ബാധകമായ വിപത്തുകൾ വിശദീകരിക്കുന്നു.

സ്ഥാപനതല വിപത്തുകൾ	ഇടപാടുതല വിപത്തുകൾ
1. ആലൈനി നിയന്ത്രണം, കൃത്യമായ രേഖാ സുകഷിപ്പ്, കുറുമറ്റ ധനകാര്യ റീപ്ലോർട്ടിംഗ് എന്നീ കാര്യങ്ങളിൽ ഭരണാധികാരികളുടെ പ്രതിബോധത.	1. സക്രീൻമായ ക്രമപ്പെടുത്തലോ അല്ല കുറു കുറു കണക്കു നയമോ ഒരു കണക്കെഴുത്ത് മേഖലയിലോ ഒരു പണ്മിടപാടിലോ ഉയർന്ന തരത്തിൽ വിപത്തു സൃഷ്ടിക്കും.
2. സമർത്ഥരും അനുഭവസ്വത്തുമുള്ള സ്ഥാപനിൽ പ്രതിബോധതയും പരിശീലനമികവും ഉണ്ടക്കിൽ വിപത്തു കൾ ലഭ്യകരിക്കപ്പെടാം.	2. കരാറുകാർ/ മുന്നാമൻ എന്നിവരിലും നിർവ്വഹിക്കപ്പെടുന്ന ജോലികൾക്ക് ദേഹം ദിന നിയന്ത്രണം ഇല്ലാത്തതിനാൽ ഇടപാടുതലത്തിലെ ആപത്ത് വിപത്തുകൾ ഉയർന്നിരിക്കും.
3. മതിയായ മേൽനോട്ടം, ഉദ്ദോഗസ്ഥർ, പ്രവർത്തകൾ, എന്നിവരുടെ മേലും ഇടപാടുകളിലും പര്യാപ്തമായ നേൽനോട്ടം ആപത്തിസാധ്യത കുറയ്ക്കുന്നു.	3. ചരകുകളിലും സേവനങ്ങളിലും രേഖപ്പെടുത്തപ്പെടുന്ന ഇടപാടുകൾക്ക് നിർച്ചിത വിപത്ത് കുറവായിരിക്കും.
4. കണക്കു സുകഷിപ്പ് സ്വന്വായം (മാനുലോ കമ്പ്യൂട്ടർ വൽക്കുതമോ) ആശയിയ്ക്കാവുന്നതും പരിശോധിച്ചതുമാണെങ്കിൽ വിപത്ത് ലഭ്യകരിക്കപ്പെടും. പൊതുവായി പറഞ്ഞാൽ കരകൂത് സ്വന്വായങ്ങൾ ഉയർന്ന തലത്തിലുള്ള വിപത്ത് ഉള്ളവക്കുന്നു.	4. സാധാരണ ഗതിയിലുള്ള ബിസിനസ്സിൽ ഉൾപ്പെടാത്ത ഇടപാടുകൾ അമവാ പ്രത്യേക തരത്തിലുള്ള ഇടപാടുകൾ എന്നിവ ഉയർന്നതരത്തിലുള്ള വിപത്ത് ഉണ്ടാക്കാം
5. കണക്കെഴുത്ത് സ്വന്വായങ്ങളിലെ ഭേദഗതികളും അക്കാണ്ടിംഗ് നയത്തിലെ മാറ്റങ്ങളും ആപത്തി സാധ്യത വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നു.	5. അക്കാണ്ടിംഗ് എസ്റ്റിമേറ്റുകൾ ഉയർന്ന റീതിയിലുള്ള വിപത്ത് ഉള്ളവക്കുന്നു.
6. ഭരണവിഭാഗം ആവശ്യപ്പെടുന്ന നിർവ്വഹണ	6. പല ഭാഗങ്ങളിൽ നിന്നും ഫണ്ടുകൾ

<p>ലക്ഷ്യം (പരിപാടികൾ/പദ്ധതികൾ കൈവരിക്കുന്നതിന്റെ ഭാഗമായി സൃഷ്ടിക്കപ്പെട്ട ടുന്ന് സമർപ്പണ ഉയർന്ന തോതിലുള്ള വിപത്തിന് കാരണമായെങ്കാം.</p>	<p>(കേന്ദ്ര ബജറ്റിൽ നിന്ന് ലഭിക്കുന്നത് സംസ്ഥാന സർക്കാർ ബജറ്റിൽ നിന്ന് ലഭിക്കുന്നത്) അബദ്ധ പ്രസ്താവങ്ങൾ ഒരുക്കുന്നതും/തെറ്റുകളുടെയും വിപത്ത് കൂട്ടാം.</p> <p>7. സമയാസ്ഥാനങ്ങളിൽ ആവശ്യമായ പൊരുത്തപ്പെടുത്തലുകൾ നടത്താതിരിക്കുന്നത്. തെറ്റായ പ്രസ്താവനകൾ/തട്ടിപ്പ് എന്നീ വിപത്തുകൾ വർദ്ധിപ്പിക്കാം.</p>
---	---

#### 9.2.3.1 വിപത്തുകളിൽ ഓഫീസ് ഉത്തരവാദിത്വം

ഹൈ.എസ്.എസ്.എ.ഹൈ.യുടെ ഓഫീസ് ലൂഡ് ഫോറെന്റ് 315 പ്രകാരവും സി.എ.ജി.യുടെ ഫൌംഡേഷൻ ഓഫീസ് ലൂഡ് ഫോറെന്റ് പ്രകാരവും ഓഫീസ് ഉത്തരവാദിത്വം ധനകാര്യ പത്രികയ്ക്കുന്നതിലും നിർണ്ണയ തലത്തിലും കാതലായ അബദ്ധപ്രസ്താവങ്ങളിലെ വിപത്തുകൾ നിർണ്ണയം ചെയ്യുന്നതിലും കൂടുതലായ വിപത്തുകൾ തെറ്റുകൊണ്ടോ തട്ടിപ്പു കൊണ്ടോ ഉൽഭവിച്ചതായിരിക്കാം. വിവിധ തരത്തിലുള്ള പരിശോധനകൾക്കും ഓഫീസ് അഭിപ്രായ രൂപീകരണങ്ങൾക്കും രൂപരേഖ ഉണ്ടാക്കാനും നടപടികൾ സ്വീകരിക്കാനും, സ്ഥാപനത്തെക്കുറിച്ചും അതിന്റെ നിയന്ത്രണ ചുറ്റുപാടുകളെക്കുറിച്ചും മൊത്തമായ അറിവ് കരസ്ഥമാക്കണം. ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന് ഒരു ആപ്തസാഖ്യത നിർണ്ണയ നടപടിക്രമങ്ങൾ ഉണ്ടെങ്കിൽ ഓഫീസ് മാർത്താഴ താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾക്കായുള്ള അറിവ് സമ്പാദിക്കണം.

- എ) ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടിംഗിനു ബാധകമായ ആപ്തസാഖ്യത തിരിച്ചറിയലും അവ കൈകാര്യം ചെയ്യലും.
- ബി) വിപത് സംഭവിക്കുന്നതിന്റെ പ്രാധാന്യം നിർണ്ണയിക്കൽ.
- സി) വിപത് നടക്കാനുള്ള സാധ്യത വിലയിരുത്തൽ
- ഡി) വിപത്തുകളെ അഭിമുഖീകരിക്കുന്നതിനുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങളെക്കുറിച്ചുള്ള തീരുമാനം.

മുകളിൽ സൂചിപ്പിച്ച തരത്തിലുള്ള ഉപചാരിക വിപത്തു പ്രക്രിയ ഒരു ഓഫീസ് സ്ഥാപനത്തിൽ ഇല്ലാതിരിക്കുന്നേം ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഇടപാട് വിപത്തുകളെക്കുറിച്ച് ഓഫീസ് മാർത്താഴ രണ്ടുകാര്ത്താക്കളുമായി ചർച്ച ചെയ്യേണ്ടതാണ്. ആധാര രേഖാക്രമപ്പെടാത്ത ഒരു പ്രക്രിയയുടെ അഭാവം അനുയോജ്യമാണോ എന്ന കാര്യം വിലയിരുത്തപ്പെടേണ്ടതുമാണ്.

‘അനുയോജ്യത’ എന്ന കൂറിച്ചുള്ള തീരുമാനം മികവുറ്റ പ്രൊഫഷണൽ വിലയിരുത്തലാണ്. ഉത്തരവാദിത്വം നിർവ്വഹിക്കപ്പെടുന്നേം ഓഫീസ് മാർത്താഴ താഴെപറയുന്ന വിപത്തു വിലയിരുത്തൽ നടപടിക്രമങ്ങൾ പാലിക്കേണ്ടതാണ്:

- എ) തട്ടിപ്പ്, തെറ്റ്, കാതലായ അബദ്ധ പ്രസ്താവങ്ങൾ, ആപ്തസാഖ്യത എന്നീ കാര്യങ്ങളിൽ രണ്ടായിക്കാർക്ക് വിവരങ്ങൾ ഉണ്ടാക്കാം. എക്കിൽ അവ ഓഫീസ് മാർത്താഴ സഹായിച്ചുകൂടും. അങ്ങനെ വരുന്നേം അവരുമായി ആശയവിനിമയത്തിൽ ഏർപ്പെടുന്നതു ഗുണം ചെയ്യും. ഇവ താഴെ പറയുന്ന രീതിയിൽ ചുരുക്കി പ്രസ്താവിക്കാം.
- (ഒ) നയങ്ങളും നടപടിക്രമങ്ങളും അനുയോജ്യമായതാണോ എന്നു വിലയിരുത്താൻ സക്ഷീമനമായ ഇടപാടുകളുടെ ആരംഭം/ നിർവ്വഹണം/ രേഖപ്പെടുത്തൽ (തുടക്കമിച്ച്/ നടപ്പാക്കൽ/ രേഖപ്പെടുത്തൽ) തുടങ്ങിയവയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഉദ്യോഗസ്ഥരുമായുള്ള ഇടപെടൽ.

- (2) ഉന്നതതല ഉദ്യോഗസ്ഥരുമായിട്ടുള്ള അനേഷണങ്ങൾ ധനകാര്യ പട്ടികകൾ തയ്യാറാക്കുന്ന ചുറ്റുപാടുകളെക്കുറിച്ചുള്ള ധാരണ ഉണ്ടാക്കിയെടുക്കാൻ ഓഡിറ്റർമാരെ സഹായിക്കും.
- (3) ഉന്നതതല ഉദ്യോഗസ്ഥർ അബ്ലൈറ്റിൽ ബാഹ്യ ഉപയോകതമാക്കുമായി, നിയന്ത്രണ അള്ളുടെ വിധേയതയോ, തട്ടിപ്പോ, തട്ടിപ്പുനു വിശ്വസിക്കപ്പേണ്ടി വരുന്നതോ ആയ കാര്യങ്ങളെക്കുറിച്ചുള്ള അനേഷണങ്ങൾ.

ബി) വിശകലന നടപടിക്രമങ്ങൾ താഴെ പറയുന്ന രീതിയിൽ നടത്തുക.

- (1) വിവരബന്ധങ്ങൾ, ആശ്രിതത്വം, പ്രവണതകൾ, അനുപാതങ്ങൾ ഈ സ്ഥാപിച്ച ടുക്കുന്ന വിശകലന നടപടികൾ / കാതലായ അബ്ലൈ പ്രസ്താവനകൾ നിലവിലുണ്ടോ എന്നുള്ള സുചന തരുന്നു. ഈ വിവരങ്ങൾ സാരമായ പരിശോധനകൾ നടത്താനുള്ള നടപടികൾ രൂപകല്പന ചെയ്യാൻ സഹായിക്കുന്നു.

സി) നിയന്ത്രണ നടപടിക്രമങ്ങൾ പ്രവർത്തനങ്ങൾ എന്നിവ നിരീക്ഷിക്കുകയും പരിശോധിക്കുകയും ചെയ്യുക.

- (1) നടപടികളും/നടപടിക്രമങ്ങളും നടക്കുമ്പോൾ അവ നിരീക്ഷിക്കുക
- (2) രേഖകൾ, പ്രമാണങ്ങൾ, പ്രവർത്തന മാന്യലുകൾ ലഭ്യ ശ്രദ്ധങ്ങൾ തുടങ്ങിയവ പരിശോധിക്കുക.
- (3) മുൻകാല ഓഡിറ്റു റിപ്പോർട്ടുകൾ, മാനേജ്മെന്റ് റിപ്പോർട്ടുകൾ എന്നിവ പരിശോധിക്കുക.
- (4) സ്ഥാപനത്തിന്റെ ആസ്തികൾ, സ്ഥാപനത്തിന്റെ ചുറ്റുപാട്, സൗകര്യങ്ങൾ തുടങ്ങിയവ പരിശോധിക്കുക.

ഡി) സാമ്പത്യം തുടരുന്ന കാലത്തോളം മുൻകാല ഓഡിറ്റുകളിൽ നിന്നും ലഭ്യമായിത്തീരുന്ന വിവരങ്ങൾ; ഉദാഹരണത്തിന് തിരുത്തപ്പെടാത്ത തെറ്റുകൾ, ഇടകാക്കപ്പെടാത്ത കുടിസ്തികൾ, കണക്കുകൂട്ടൽ, ധനകാര്യ നയങ്ങൾ എന്നിവയിലെ കാതലായ മാറ്റങ്ങൾ തുടങ്ങിയവ.

### **9.2.3.2 ഓഡിറ്റു വേണ്ട പ്രസക്തമായ നിയന്ത്രണങ്ങൾ**

ആപൽ സാമ്പത്യത്തും, നിയന്ത്രണവും ധനകാര്യ പത്രികകളിലും റിപ്പോർട്ടിംഗിലുമുണ്ടാക്കുന്ന പ്രത്യാഹരണങ്ങൾ നിർണ്ണയിക്കാൻ സ്ഥാപനം കണക്കുള്ള ആപൽ സാമ്പത്യകളും നിയന്ത്രണങ്ങളും ആവശ്യമാണെങ്കിലും ഇടപാടുകൾ, കണക്കുമിച്ചങ്ങൾ, വെളിപ്പെടുത്തലുകൾ, ധനകാര്യ പത്രികകൾ എന്നിവയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട നിയന്ത്രണങ്ങളാണ് ഓഡിറ്റർമാർക്ക് പ്രസക്തമായിട്ടുള്ളത്. ഓഡിറ്റർമാർ താഴെ പറയുന്ന തലങ്ങളിലുള്ള അബ്ലൈ പ്രസ്താവങ്ങളെ ആപത്സാധ്യത വിലയിരുത്തേണ്ടതാണ്.

എ) ധനകാര്യ പത്രികാതലം

ബി) ഇടപാടുകൾ, അക്കൗണ്ടു നീക്കിയിരുപ്പുകൾ, വെളിപ്പെടുത്തലുകൾ എന്നിവക്കുള്ള ദൃശ്യ പ്രസ്താവം

ധനകാര്യ പത്രിക തലത്തിലെ വിപത്തുകൾ, പത്രികകൾക്കാകമാനമായിത്തെന്ന ഒരു വ്യാപകമായ പ്രതിഫലം ഉണ്ടാക്കുന്നു. അക്കാരണനാതാൽ തന്നെ, അവ ധാരാളം ഇടപാടുകളിൽനിന്നും പ്രബലമായ പ്രഭാവം സൃഷ്ടിക്കുന്നു. ഏകമായോ ഒരു വിഭാഗം ഇടപാടുകളായോ, അക്കൗണ്ടു നീക്കിയിരുപ്പുകളായോ ഒരു പ്രത്യേക വിഭാഗമായോ ഇത്തരം വിപത്തുകൾ തിരിച്ചറിയപ്പെടുന്നില്ല. പൊതുവെയുള്ള ആപൽ സാമ്പത്യകളുടെ ഉറവിടം താഴെപറയുന്ന തരത്തിലാണ്.

എ) ഒരു ദൃശ്യവലമായ നിയന്ത്രണ ചുറ്റുപാട് ഭരണകർത്തിത്തിന്റെ കഴിവില്ലായ്മയേയോ വിപത്തുകൾ തിരിച്ചറിയുന്നതിനു മികവില്ലായ്മയേയോ സുചിപ്പിക്കുന്നു. മൊത്തത്തി

**ലുള്ള ഇന്ത്യൻവാദ്യം ഒട്ടേറെ ലോകത്ത് മണികളിൽ/ സ്ഥാപനങ്ങളിൽ ഓഫീസ് മാരുടെ ഇടപെടലുകൾ ആവശ്യമായി തീർക്കുന്നു .**

- ബി) ഭരണകർത്യത്വത്തിന്റെ സത്യസ്ഥാപനത്വം വലിയ തോതിൽ ഉൽക്കണ്ഠംയുണ്ടാക്കുന്നതു കാരണം തെറ്റായ വിവരങ്ങൾ നൽകുന്നതിന്റെ ആപത്തിസാധ്യത ഉയർന്ന തോതിലാണ് ഉറപ്പിക്കേണ്ടിവരും. അതുകാരണം ഓഫീസ് പുർത്തിയാക്കാൻ സാധിക്കാതെ വരികയോ അമീവാ പുർത്തിയാക്കിയാൽ ഒരു നിരാകരണമോ പ്രതികുല സാക്ഷ്യപ്പെടുമോ നൽകാനുമേ കഴിയും.
- സി) കണക്കു സുകഷിപ്പ് രേഖകളുടെ കൃത്യതയും വിശ്വാസ്യതയും മോശമാണെന്നു വന്നാൽ ഓഫീസ് ശരിയായ ഓഫീസ് തെളിവു ശേഖരിച്ചെടുക്കാൻ പ്രയാസമായിത്തീരും. ആയതിനാൽ ഒരു പ്രതികുലാഭിപ്രായം അല്ലെങ്കിൽ ഒരു നിരാകരണം പുരപ്പെടുവിക്കേണ്ട തായിവരും.

ഇടപാടുതലങ്ങളിൽ താഴെ ചേർക്കുന്ന ദൃശ്യ പ്രസ്താവങ്ങളിൽ, തെറ്റായ പ്രസ്താവങ്ങൾ ഒന്നുമില്ലെന്ന് പരീക്ഷണങ്ങളിൽ കൂടി ഉറപ്പുവരുത്തപ്പെടണം.

<b>ഇടപാടുകളക്കുറിച്ചുള്ള ദൃശ്യപ്രസ്താവങ്ങൾ</b>	<b>കണക്ക് മിച്ചങ്ങളക്കുറിച്ചുള്ള ദൃശ്യപ്രസ്താവങ്ങൾ</b>	<b>അവതരണം,വെളിപ്പെടുത്തലുകൾ എന്നിവയെങ്കുറിച്ചുള്ള ദൃശ്യപ്രസ്താവങ്ങൾ</b>
1-സംഭവം	1-നിലനിൽപ്പ്	1-സംഭവവുംഅവകാശങ്ങളുംബാധ്യത
2-പുർണ്ണത	2-അവകാശങ്ങളും ബാധ്യത കളും	2-പുർണ്ണത
3-കൃത്യത	3-പുർണ്ണത	3-വർഗ്ഗീകരണങ്ങൾ
4-വേർപ്പെടുത്തൽ	4-മുല്യ നിർണ്ണയവും വിനിയോഗവും	4-കൃത്യതയും മുല്യനിർണ്ണയവും
5-വർഗ്ഗീകരണം		

നേരത്തെ പ്രസ്താവിച്ച ദൃശ്യ പ്രസ്താവനകൾ, ധനകാര്യ പത്രികകൾ പരിശോധിക്കാനുള്ള നിയന്ത്രണ നടപടികൾ / നിയന്ത്രണ പ്രവർത്തനങ്ങൾ എന്നിവ മനസ്സിലാക്കാനുള്ള മാർഗ്ഗ നിർദ്ദേശങ്ങൾ ചുവരെ ചേർക്കുന്നു.

**പൊതു നിയന്ത്രണ നടപടിക്രമങ്ങൾ/ഓഫീസ് മാർക്കു പ്രസക്തമായ പ്രവർത്തനങ്ങൾ:**

1. രേഖകളുടെ കണക്ക് കൃത്യത പരിശോധിക്കൽ.
2. പ്രമാണങ്ങൾ, രേഖകൾ, ധനകാര്യ പത്രികകൾ എന്നിവയുടെ അംഗീകാരങ്ങളും സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തലുകളും.
3. കണക്കുകളുടെ പൊതുത്തപ്പെടുത്തലുകളുടെ വിശകലനം
4. പൊതു ലെഡ്ജറിലും, അനുബന്ധ ലെഡ്ജറുകളിലും വരുന്ന നിയന്ത്രണ അക്കാഡമിക്കളുടെ ക്രമീകരണവും അവലോകനവും
5. ആല്യന്തരമായി സ്വരൂപിച്ച വിവരങ്ങൾ ബാഹ്യതല ഉറപ്പുകളുമായി താരതമ്യം ചെയ്യൽ.
6. ഭൗതിക പരിശോധന ഫലങ്ങൾ ബന്ധപ്പെട്ട കണക്കു പുസ്തക മിച്ചങ്ങളുമായി താരതമ്യം ചെയ്യൽ.
7. ആസ്തികൾ, രേഖകൾ, വിവരങ്ങൾ തുടങ്ങിയവയിലേക്കുള്ള പ്രാപ്യത (പ്രാപ്യത നിയന്ത്രണം)
8. അമാർത്ഥത്തിലുള്ളതും ബജറ്റു മതിപ്പുകളും തമിൽ താരതമ്യം ചെയ്യുക.

9. കണക്കെഴുത്തിനും ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടിംഗിനും ഉപയുക്തമാക്കുന്ന വിവരസാങ്കേതിക വിദ്യാ സ്വീകാര്യങ്ങളുടെ മേലുള്ള നിയന്ത്രണം സ്ഥാപിക്കുക. തുടർച്ചയായി നിരീക്ഷിക്കുക
10. നിർവഹണ അവലോകനങ്ങൾ ഇവ ഒരുമുകളാലും അപഗ്രമണ നടപടിക്രമങ്ങൾ ആണ്, വിവരഘടകങ്ങളുടെ താരതമ്യം, ഫലസിഖികളുടെ ബന്ധങ്ങൾ മനസ്സിലാക്കിക്കൊണ്ട് അവയെ വ്യാപ്താനിക്കൽ.
11. ആസ്തികൾ, രേഖകൾ എന്നിവയിനേലുള്ള ഭൗതിക നിയന്ത്രണങ്ങൾ.
12. വേറ്റിട പ്രവർത്തനങ്ങൾ വ്യത്യസ്ത രൂപാഫ് കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നതിനായി ചുമതലകളുടെ വേർപെടുത്തൽ സാധ്യമാക്കുക. തട്ടിപ്പ് തയയ്ക്കിരുള്ള ഒരു സുപ്രധാന നിയന്ത്രണമായി ചുമതലകളുടെ വേർപെടുത്തൽ കണക്കാക്കപ്പെടുന്നു.

#### **9.2.4 കഴിവ് ഏർപ്പെടുത്തുക**

ഡായിറ്റ് ആസൃതണത്തിന്റെ അടുത്തപടി ആസൃതണവും കഴിവ് റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യലും മനസ്സിലാക്കുകയും ഡായിറ്റ് പ്രതലത്തിനു വേണ്ട ദിശാബോധം നൽകുകയുമാണ്. ഡായിറ്റ് യൂണിറ്റുകൾ, സാംപ്ലേജ് തെരഞ്ഞെടുപ്പ് ഉൾപ്പെടെയുള്ളവയുടെ വിശദമായ നടപടിക്രമങ്ങൾ അഭ്യാസം 7-ലും അഭ്യാസം 8-ലും വിവരിച്ചിട്ടുണ്ട്.

#### **9.2.5 ഡായിറ്റ് പ്ലാനിന്റെ പ്രമാണീകരണം.**

ഡായിറ്റ് വർക്കു പേപ്പർ പ്രമാണീകരിക്കുന്നതിന്റെ ഭാഗമായി ഓരോ ഡായിറ്റിനും ഡായിറ്റർമാർ നേരത്തെ പറഞ്ഞിരിക്കുന്ന ഇനങ്ങൾ മുഴുവനായി ആധാരവൽക്കരിക്കേണ്ടതാണ്. എന്നാൽ ഒരിക്കൽ ഒരു വിശദമായ മനസ്സിലാക്കലും ആപത്തി സാഖ്യതകളും നിർണ്ണയിച്ചു കഴിഞ്ഞാൽ ഡായിറ്റർ അടുത്ത വർഷത്തെ ഡായിറ്റിന് ഇതു അവലോകനം ചെയ്യുകയും മാറ്റങ്ങൾ വന്നിട്ടും ഒക്കെൽ അതു മനസ്സിലാക്കുകയും ആധാരവൽക്കരിക്കുകയും ചെയ്താൽ മതി. ഇത് ഡായിറ്റ് ടീമിന്റെ മനസ്സിലാക്കൽ പരിസ്ഥിതിക്ക് അനുകൂലമായി ശരിയായിട്ടുണ്ടോ എന്ന് ഉറപ്പ് വരുത്തേണ്ടതാണ്. ഈ നടപടി ക്രമം അനുസരിച്ച് ഡായിറ്റ് ആസൃതണം ചെയ്ത് ആസൃതണ മെമ്മാറാണ്ടതിന്റെ രൂപത്തിൽ ആധാരവൽക്കരിക്കണം. ആസൃതണ മെമ്മാറാണ്ടതിന്റെ ഉദാഹരിച്ച ഉള്ളടക്കം താഴെ കൊടുക്കുന്നു. ഇത് പ്രത്യേക ആവശ്യങ്ങളുണ്ടെങ്കിൽ ഓരോ ഡായിറ്റ് ചെയ്യപ്പേണ്ടെങ്കും സ്ഥാപനത്തിന്റെയും നടപടിക്രമമാക്കേണ്ടതാണ്.

- എ) ഡായിറ്റ് ചെയ്യപ്പേണ്ടെങ്കും സ്ഥാപനത്തിന്റെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ, ധനകാര്യ ചുരുപാടുകൾ, എന്നിവയുടെ ഒരു ചുരുങ്ഗിയ രേഖാരൂപം ശരിയാണെന്നു തോന്തുകയാണെങ്കിൽ കൂടുതൽ വിവരങ്ങളുമായി ഒത്തുനോക്കണം.
- ബി) ക്രമമായ ഘടനയുടെ ഡായിറ്റിന് മേലുള്ള പ്രഭാവം.
- സി) സുപ്രധാനമായ വാസ്തവങ്ങൾ, സംഭവങ്ങൾ അല്ലെങ്കിൽ മാറ്റങ്ങൾ എന്നിവ നടന്തു അല്ലെങ്കിൽ നടക്കാൻ പോകുന്നത്, അവയുടെ പ്രവർത്തികളുടെ ചുരുപാടിൽ സംഭവിക്കാവുന്ന പ്രഭാവം, ഡായിറ്റിന്റെ മേലും
- ഡി) ഡായിറ്റിന്റെ വ്യാപ്തി, ഡായിറ്റു നടത്തുന്നതിനുള്ള നിയപരമായ അധികാരം, കണക്കിന്റെ തരം, അഭിപ്രായ പ്രകടനത്തിനുള്ള രീതി കൂടാതെ മറ്റു റിപ്പോർട്ടിംഗ് അവസ്ഥ മുണ്ടക്കിൽ അവ പ്രമുഖമാക്കിക്കാണിക്കണം.
- ഇ) ധനകാര്യ പത്രികകൾ തയ്യാറാക്കുന്നതിനുള്ള അക്കൗണ്ടിംഗ് തത്തങ്ങളും ചട്ടക്കുടും അവയുടെ സ്വീകാര്യതയും (ഉദാഹരണത്തിന്, സർക്കാർ കണക്കെഴുത്തു ചട്ടങ്ങൾ, കണക്കെഴുത്തു നിലവാരം)

- എ) ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ സാമ്പത്തിക നിലയെക്കുറിച്ചുള്ള ഒരു ഫോസ്റ്റ് നിർബന്ധം, റവന്യൂ ഫ്രോത്തീകൾ, ഹാബ്സുകൾ, സഹായയന്വും അവയുടെ ചെലവാ കല്ലും, സാമ്പത്തിക നിലയെക്കുറിച്ചുള്ള പ്രത്യേക ആവൽ സാമ്പത്തികൾ
- ജി) കഴിവ് ആസൃതണം ചെയ്യുകയും അതിന്റെ കാരണവും കണക്കുകൂടലിന്റെ അടിസ്ഥാ നവും രേഖകളുമായി ഒത്തുനോക്കുക.
- എച്ച്) പ്രത്യേക ആവൽസാമ്പത്തിയുടെ ഒരു സംക്ഷിപ്ത വിവരണം, കൂടാതെ അഭിമുഖീകരി ക്കാവുന്ന മുഖ്യ പ്രശ്നങ്ങൾ.
- എ) പൊതു നിയന്ത്രണ ചുറ്റപാടുകൾ നിയന്ത്രണത്തിന്റെ ലഘുകരണം, എന്നിവയുടെ പ്രസാവലോകനം, അവയിൽ വിശ്വാസം അർപ്പിക്കാമോ എന്ന് നിർബന്ധിക്കൽ
- ജീ) പിന്തുടരേണ്ട ഓഫീസ് സമീപനത്തെ കുറിച്ച് ചുരുങ്ങിയ അവലോകനം. അതായത്, അനുവർത്തന തോതും, സാരമായ നടപടികളും അപഗ്രേഡ് നടപടികൾ ഉൾപ്പെടെ).
- കെ) പ്രവർത്തിച്ചു വരുന്ന ഒരു സ്ഥാപനം എന്ന നിലയിൽ തുടരാനുള്ള ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ കഴിവിനെ കുറിച്ചുള്ള അഭിപ്രായം
- എൽ) പ്രധാനപ്പെട്ട സംഘാംഗങ്ങളുടെ സംക്ഷിപ്ത വിവരണം, ആകെ ആസൃതണം ചെയ്ത ദിവസങ്ങൾ / മണിക്കൂറുകൾ, കൂടാതെ ചെലവ് (നിർദ്ദേശിക്കപ്പെട്ടതനുസരിച്ച് ആവശ്യ മുണ്ടെങ്കിൽ).
- എം) ഓഫീസറുടെയും ഓഫീസ് ചെയ്യേപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങളുടെയും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങൾ
- എൻ) ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങളുമായുള്ള ലെയിസൺ ഷൈറ്റുകൾ.

## 10. ഓഡിറ്റ് നിർവ്വഹണം- ഫീൽഡ് വർക്ക്

ഓഡിറ്റ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തെ അറിയിച്ചു കൊണ്ട് ആദ്യമായി ഒരു എൻട്രി കോൺഫറൻസ് നടത്തുന്നു. അതിനുശേഷം ഓഡിറ്റർ വിവിധനിയന്ത്രണ പരിശോധനകൾ, വിവരങ്ങളുടെ പരിശോധനകൾ, തെളിവുശേഖരണം, നിഗമനത്തിൽ എന്തിച്ചേരുൽ എന്നിവ നടത്തിക്കഴിഞ്ഞാൽ ഒരു എക്സിറ്റ് കോൺഫറൻസ് നടത്തുകയും ഓഡിറ്റ് റിപ്പോർട്ട് / ഓഡിറ്റ് സർട്ടിഫിക്കറ്റ് നൽകുകയും ചെയ്യുന്നു. അതോടൊക്കെയിര് അവസാനിക്കുന്നു.

### 10.1 ഓഡിറ്റ് അറിയിപ്പും എൻട്രികോൺഫറൻസും

ആക്റ്റിലെ വകുപ്പ് 11 (3) പ്രകാരം ഓഡിറ്റ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ കാര്യകർത്താവിന് ഓഡിറ്റ് തുടങ്ങാനുദ്ദേശിക്കുന്ന തിയതിയ്ക്ക് റണ്ടാഴ്ചയ്ക്കു മുമ്പ് രേഖാമൂലം അറിയിപ്പു നൽകുന്നു. എന്നാൽ ധനക്കടവുടെ അനുമതിയോടെ പ്രത്യേക കാരണങ്ങൾ രേഖാമൂലം കാണിച്ച് റണ്ടാഴ്ചയിൽ കുറഞ്ഞ കാലാവധിയിൽ നോട്ടീസ് നൽകിയോ, അല്ലെങ്കിൽ, നോട്ടീസ് ഇല്ലാതെ വിശേഷാർത്ഥി ഓഡിറ്റ് അല്ലെങ്കിൽ വിശദമായ ഓഡിറ്റ് ചെയ്യാം. ചടങ്ങളിലെ 5-ാം ചട്ടം അനുസരിച്ച് ഫോറം 1 അല്ലെങ്കിൽ 1 (എ) തു 14 ദിവസം മുൻപ് അറിയിപ്പു നൽകുന്നു. ഈ ഫോറങ്ങൾ ഇവിടെ പകർത്തുന്നില്ല. ഓഡിറ്റർ ഇതിനായി ആക്റ്റും ചടങ്ങളും പരിശോധിക്കാവുന്നതാണ്. ഈ രേഖാമൂലമുള്ള അറിയിപ്പ് (നോട്ടീസ്) എല്ലാ സ്ഥാപ്പനങ്ങൾിൽ ഓഡിറ്റ് കുർക്കും (ആക്റ്റിലെ 3-ാം, 4-ാം വകുപ്പുകൾ) ഒരു അറിയിപ്പായിട്ടും മറ്റ് സ്ഥാപ്പനങ്ങൾക്ക് ഇതര ഓഡിറ്റ് ആക്ടിലെ 5-ാം വകുപ്പുനുസരിച്ച് ഒരു എൻജേജ്മെന്റ് കത്തായും ഉപയോഗിക്കാം. ഓഡിറ്റ് ടീമിന്റെ വിവരങ്ങൾ ഓഡിറ്ററുടെ ഉത്തരവാദിത്തങ്ങൾ, ഓഡിറ്റ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സമയക്രമങ്ങൾ എന്നിവ ഈ നോട്ടീസിൽ പറഞ്ഞിരിക്കുന്നു. എല്ലാമുൻ്നെപ്പെടുത്തിയതാവാൻ വേണ്ടി യാണ് ഈ നോട്ടീസിൽ ഇവ ചേർക്കുന്നത്. എന്നാൽ ഓഡിറ്റർക്ക് ഓഡിറ്റ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനവുമായുള്ള ആശയവിനിമയം ഓഡിറ്റ് തുടങ്ങുന്ന തീയതി മുതൽ ഓഡിറ്റ് അവസാനിക്കുന്ന തീയതിവരെ ഉണ്ടായിരിക്കേണ്ടതാണ്. ആക്റ്റിലെ II (1) എ വകുപ്പ് പ്രകാരം ഓഡിറ്റ് ആവശ്യമായ വിവരങ്ങൾ രേഖാമൂലം ആവശ്യപ്പെടാം. ചടങ്ങളിലെ ചട്ടം 8 പ്രകാരം, ഫോറം II-ൽ ആവശ്യപ്പെടേണ്ടതും അത് തദ്ദേശ സ്ഥാപനം/തദ്ദേശ ഹണ്ഡ് എന്നിവയുടെ കാര്യ നിർവ്വഹണ അധികാരിക്ക് ഒരു പകർപ്പു സഹിതം നൽകേണ്ടതുമാണ്. ഈ ലഭിച്ചു എന്നുള്ളതിന്റെ തെളിവ് ബന്ധപ്പെട്ട ഉദ്യോഗസ്ഥനിൽ നിന്നും ഫോറം റണ്ടിന്റെ യൂഫോറേറ്റ് കോമ്പ്യൂട്ടീഡിക്ടുറ്റും വാങ്ങേണ്ടതാണ്. ആക്റ്റിലും ചടങ്ങളിലും ഈ ഫോറത്തിന്റെ മാതൃക ഉള്ളതിനാൽ അതു ഇവിടെ പകർത്തുന്നില്ല. എൻട്രി കോൺഫറൻസ് മുൻപ് സുചിപ്പിച്ചതുപോലെ നടത്തുന്നു. ഈ താഴെ പറയുന്ന ബഹുമുഖ്യമായ കാര്യങ്ങൾക്ക് ഉപയോഗപ്രദമാണ്.

- (എ) ഓഡിറ്റ് ടീം, ടീം ലീഡർ എന്നിവരെ പരിചയപ്പെടുത്താനും ഓഡിറ്റിന്റെ വ്യാപ്തി, ഓഡിറ്റ് രീതി എന്നിവ വിശദീകരിക്കാനും അവസരം.
- (ബി) പരിശോധനയ്ക്ക് ആവശ്യമുള്ള രേഖകൾ, രേഖകൾ നൽകേണ്ട നടപടികൾ, ഓഫീസിലെ സ്ഥല സഹകര്യം, കമ്പ്യൂട്ടർ സ്ക്രീഞ്ചർ തുടങ്ങിയതിലേയ്ക്കുള്ള പ്രാപ്യത, അവയുടെ ഉപയോഗങ്ങൾ, തല്കാലികമായ പാസ്വോഡ്യൂകൾ നിർമ്മിക്കൽ, ജോലിചെയ്യാൻ വേണ്ട ലാപ്ടോപ്പുകൾ, ഡെസ്ക്ടോപ്പുകൾ, മെഷിനുകൾ, ഓഡിറ്റ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ രീതിയെക്കുറിച്ചുള്ള പരിചയം എന്നിവ.
- (സി) ഓഡിറ്റ് ചെയ്യുന്ന സമയത്തുള്ള നടപടിക്രമങ്ങളുടെ വിശദീകരണം, ഓഡിറ്റ് അനേകം സ്ഥാപനങ്ങളും ഓഡിറ്റ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ, പ്രതികരണങ്ങൾ മുതലായവ
- (ഡി) പ്രശ്ന മേഖലയുടെ കാര്യങ്ങൾ ഉന്നയിക്കുകയും ചർച്ച ചെയ്യുകയും ആപത്സാഖ്യത കളും നിയന്ത്രണങ്ങളും ഉൾപ്പെടെയുള്ളവയുടെ ചർച്ചകൾ നടത്തലും.

- ഇ) ഓഫീസ് പദ്ധതി, ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങൾ, വ്യാപ്തി, സമീപനം, ഓഫീസ് തീർക്കൽ, റിപ്പോർട്ടിംഗ് എന്നിവയെക്കുറിച്ചുള്ള ചർച്ചകൾ  
എ) തടസ്സമില്ലാത്ത ആഗ്രഹിക്കിയായം സാഖ്യമാകാൻ ഇരുവശത്തു നിന്നുമുള്ള നോഡൽ ഓഫീസറുമാരെ കണക്കുപിടിക്കൽ

എൻട്രികോൺഫറൻസിൽ വിശദാംശങ്ങൾ, കൃത്യമായി രേഖപ്പെടുത്തി ഓഫീസിൽ ഒരു പ്രധാനപ്പെട്ട ആധാര രേഖയായി സുക്ഷിക്കേണ്ടതാണ്. കെ.എസ്.എ.ഡി. ഓഫീസ് ടീം ലൈഡും ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിൽ തലവനും ചേർന്ന് ഒപ്പിട മിനിട്ട് നടപ്പ് ഫയലിൽ ഫയൽ ചെയ്യണം. മീറ്റിംഗ് കഴിഞ്ഞ ഉടൻ തന്നെ ഓഫീസ് തുടങ്ങാനാവശ്യമായ രേഖകളും വിവരങ്ങളും ഉൾക്കൊള്ളിച്ച് പട്ടിക നൽകണം. ഓഫീസ് പദ്ധതി അനുസരിച്ച് പരിശോധന നടപടികൾ ആരംഭിക്കാൻ ഓഫീസ് ടീംിലെ അംഗങ്ങൾക്കിടയിൽ ഓഫീസ് മേഖല വീതിച്ചു നൽകണം.

## 10.2 പ്രാരംഭ നീക്കിയിരിപ്പ് പരിശോധന

പ്രാരംഭ നീക്കിയിരിപ്പിൽ പരിശോധന ഓഫീസറുടെ ഒരു സുപ്രധാന പ്രവൃത്തിയാണ്. താഴെ പറയുന്നവ നിർണ്ണയിക്കാനാണ് ഓഫീസർ പ്രാരംഭ നീക്കിയിരിപ്പ് പരിശോധന ചെയ്യുന്നത്.

- എ) മുൻബാക്കിയുടെ നീക്കിയിരിപ്പ് കൃത്യമായി മുന്നോട്ടു കൊണ്ടുവന്നിട്ടുണ്ട്.  
ബി) നടപ്പ് വർഷത്തെ കണക്കുകളെ ബാധിക്കുന്ന കാതലായ തെറ്റുകൾ ഒന്നും തന്നെ പ്രാരംഭനീക്കിയിരിപ്പിൽ ഉൾപ്പെടുന്നില്ല എന്ന് ഉറപ്പു വരുത്താൻ.  
സി) ഉചിതമായ കണക്കെഴുത്തു രീതികൾ സ്ഥിരമായി അവലംബിക്കുന്നു.

കെ.എസ്.എ.ഡി.യെ സംബന്ധിച്ചിടത്തോളം ഓഫീസ് തെളിവുകൾ നേരത്തെ തന്നെ ലഭിച്ചിൽ കുമെന്നുള്ളതിനാൽ പ്രാരംഭനീക്കിയിരിപ്പിനു വേണ്ടി പുതിയ തെളിവുകളൊന്നും ശേഖരിക്കേണ്ട ആവശ്യമില്ല. എന്നാൽ ആദ്യമായി ഓഫീസ് ചെയ്യുന്നോൾ പ്രാരംഭ നീക്കിയിരിപ്പ് ശരിയാണോ എന്നു നോക്കുവാൻ ഓഫീസ് തെളിവുകൾ ശേഖരിക്കേണ്ടതായി വരും.

ഓഫീസ് തെളിവുകൾ ശേഖരിക്കുന്നതിനും ഓഫീസ് പരിശോധന നടത്തുന്നതിനും താഴെ പറയുന്നവ പ്രസക്തമാണ്.

### എ) മുൻവർഷത്തെ ധനകാര്യ പത്രികകൾ ഓഫീസ് ചെയ്തിട്ടുള്ളതാണെങ്കിൽ

സ്ഥാപനം സുക്ഷിക്കുന്ന ധനകാര്യ പത്രികകൾ, ഓഫീസ് ഫയൽ, പ്രമാണീകരണം അടക്കം പത്രികകൾക്കാണെങ്കിൽ അവ ആസ്തി, ബാധ്യതകൾ എന്നിവയുടെ പ്രാരംഭ നീക്കിയിരിപ്പിന് ആവശ്യമായ തെളിവുകൾ നൽകും. പൊതുവെ തന്നെ വർഷത്തെ ഓഫീസർമാർക്ക് മുൻകാല ഓഫീസർ പ്രാരംഭ നീക്കിയിരിപ്പിനെ വിശദിക്കേണ്ടതായി വരും. എന്നാൽ ഈ ഓഫീസർമാർക്ക് കണക്കുകൂട്ടലിൽ കൃത്യതയും ഈ മിച്ചങ്ങൾ തന്നെയാണ് തന്നെ വർഷത്തെ കണക്കുകളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ളത് എന്നതും പരിശോധിക്കണം.

### ബി) മുൻവർഷത്തെ ധനകാര്യ പത്രികകൾ ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെട്ടതെല്ലാകിൽ

തന്നെ വർഷത്തെ ആസ്തി ബാധ്യതകൾക്കുവേണ്ടി പ്രാരംഭനീക്കിയിരിപ്പിൽ ചീല ഓഫീസ് തെളിവുകൾ തന്നെ വർഷത്തെ മിച്ചങ്ങൾ പരിശോധിക്കുന്നോൾ ശേഖരിക്കണം ഈത് തന്നെ വർഷത്തെ നീക്കിയിരിപ്പുകൾക്കും ബാധകമാണ്. ഉദാഹരണമായി, അധികാരിക്കാരിൽ നിന്നും പിതിച്ചുടുക്കുന്നത് അല്ലെങ്കിൽ ഉത്തമർണ്ണമാക്ക് നൽകുന്നതിൽ പ്രാരംഭ ദിവസത്തെ പരിശോധന, അവകാശങ്ങൾ, ബാധ്യതകൾ, പുർണ്ണത എന്നിവയുടെ നിലനിൽപ്പ് ഉറപ്പാക്കും.

സ്ഥിര ആസ്തികൾ, നികേഷപങ്കൾ, കടമാധ്യതകൾ എന്നിവയുടെ പരിശോധനയ്ക്ക് ഓഡിറ്റർ തന്ത്ര വർഷത്തെ അടിസ്ഥാന രേഖകൾ സാധാരണ ശത്രിയിൽ പരിശോധനക്കുകയും അവയുടെ പ്രാരംഭ ദിവസത്തെ നിലനിൽപ്പ്, പൂർണ്ണത, അവകാശങ്ങൾ എന്നിവയ്ക്ക് തെളിവ് നൽകുകയും ചെയ്യും. കൂടുതൽ തെളിവ് ആവശ്യമാണെങ്കിൽ ഓഡിറ്റർ അവ ശേഖരിക്കണം. ആവശ്യമാണെങ്കിൽ ഈ മിച്ചങ്ങളെല്ലാം ശരിയാണെന്നുള്ള ഉറപ്പിന് മുന്നാംകക്ഷിയുടെ സ്ഥിരീകരണം വാങ്ങണം. പ്രാരംഭ മിച്ചം തെറ്റായിട്ടാണ് മുൻപോട്ടു കൊണ്ടുവന്നിട്ടുണ്ടെങ്കിൽ ഓഡിറ്റർ ഓഡിറ്റ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തോട് തെറ്റു തിരുത്താൽ ആവശ്യപ്പെടുണ്ടോ. പ്രാരംഭ മിച്ചതിൽ കാതലായ അവബുദ്ധ പ്രസ്തനകൾ കടനുകൂടിയിട്ടുണ്ടെങ്കിൽ, അവ തന്ത്ര വർഷത്തെ ധനകാര്യ പത്രികയെ സാരമായി സ്പർശിക്കുകയാണെങ്കിൽ, ഒരു വിശേഷണ അമവാ നിരാകരണ സർട്ടിഫിക്കറ്റ് നൽകണം.

### 10.3 അപഗ്രമന നടപടിക്രമങ്ങൾ

പ്രധാനമുള്ള പ്രവർണ്ണതകൾ, അനുപാതങ്ങൾ, ഡാറ്റകൾ തമിലുള്ള ബന്ധങ്ങൾ, ലഭ്യമാകുന്ന വിവരങ്ങളുടെയും വേർത്തിരിവുകളുടെയും പഠനം, നിശ്ചിത മാനദണ്ഡങ്ങളിൽ നിന്നോ അനുപാതങ്ങളിൽ നിന്നോ വ്യതിചലിക്കുന്ന കാര്യങ്ങൾ തുടങ്ങിയവ അപഗ്രമന നടപടികളിൽ ഉൾപ്പെടുന്നവയാണ്. സാധാരണയായി ഓഡിറ്റു രൂപകൽപന ചെയ്യുന്ന അവസരത്തിലോ അല്ലെങ്കിൽ അവലോകന സമയത്തോ ആണ് അപഗ്രമന നടപടിക്രമങ്ങൾ ഓഡിറ്റർമാർ ആവിഷ്കരിച്ചുകൂന്നത്. ഓഡിറ്റു നടത്തുന്ന അവസരത്തിലും ഈ നടപടികൾ ഓഡിറ്റ് തെളിവ് ആവശ്യപ്പെടുന്ന പക്ഷം നടത്തേണ്ടതാണ്. അപഗ്രമന നടപടിക്രമങ്ങളുടെ തെരഞ്ഞെടുപ്പും പരിധിയും ഒരേയോഗിക വിലയിരുത്തലുകൾ, ഓഡിറ്റ് സ്ഥാപനത്തിന്റെ വലിപ്പവും സകീറണ തയ്യാറാക്കിയുടെ അടിസ്ഥാനത്തിലാണ്. എന്നാൽ, ഇവയിൽ താഴെപറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ എത്തെങ്കിലും മുഴുവനായോ ഉൾപ്പെടുത്താം.

- എ) വിവിധ കാലഘട്ടങ്ങളിലെ ലഭ്യതമായ താരതമ്പ്യപ്പെടുത്തലുകൾ. അവ അമാർത്ഥ ധന കാര്യ വിവരത്തിലോ ബജറ്റുകളിലോ ഉള്ളവ.
- ബി) ഓഡിറ്റു നടക്കുന്ന സന്ദർഭത്തിലോ പൊതുവൈയുള്ള അപഗ്രമന ഘട്ടത്തിലോ അനുവർത്തിക്കുന്ന അനുപാത വിശകലനം.
- സി) സ്കാൻഡേർഡ് ഡീവിയേഷനുകൾ (SD), വേരിയേഷൻ കൊഡേയിഷ്യർ, പോർട്ട് മോബൈലേയോ റിസ്ക് എന്നിവയുടെ സകീറണതയാർന്ന അപഗ്രമനം. (ചെറിയ സ്ഥാപനങ്ങൾക്ക് ഇതു സാധാരണയായി പ്രയോഗിക്കാറില്ല).
- ഡി) ഡാറ്റകൾ തമിലുള്ള ബന്ധങ്ങളുടെ പരിഗണന. ഉദാഹരണമായി, ജീവനക്കാർക്കുള്ള ശമ്പള ചെലവും ഉദ്യോഗസ്ഥരുടെ എണ്ണവും, കരമൊടുക്കുന്നവരുടെ എണ്ണവും ആകെ ശേഖരിക്കപ്പെട്ട കരവും തുടങ്ങിയവ.

#### അപഗ്രമന നടപടിക്രമങ്ങളുടെ ഉദ്ദേശം താഴെപറയുന്ന തരത്തിലുള്ളതാണ്:

- എ) ഓഡിറ്റു നടപടിക്രമങ്ങളും സമയക്രമങ്ങളും ആസൃതണം ചെയ്തെടുക്കാൻ ഓഡിറ്റർമാരെ സഹായിക്കുക.
- ബി) ഒരു ഓഡിറ്റ് അഭിപ്രായം രൂപീകരിക്കാനും നിഗമനത്തിലെത്തിച്ചേരാനും കൂടുതൽ ഫല വത്താണെങ്കിൽ വിവരങ്ങളുടെ പരിശോധന പകരംവയ്ക്കുക (സാരമായ നടപടിക്രമങ്ങൾ).
- സി) ഓഡിറ്റ് അവസാനിപ്പിക്കുന്ന ഘട്ടത്തിൽ ധനകാര്യ പത്രികയുടെ പൊതുവായ ഒരു അവലോകനം തരപ്പെടുത്തിക്കൊണ്ട് പൊതുവായ അഭിപ്രായ രൂപീകരണവും പരിസ്ഥാപന പത്രിയും സാധ്യമാക്കിത്തീർക്കുക. അപഗ്രമന നടപടിക്രമങ്ങളിൽ എത്രതെത്തോളം ആശ്രി

യിക്കാമെന്നുള്ളത് നിരവധി ഘടകങ്ങളിൽ ഓഫീസിൽ അവയിൽ ഏതാനും ചില കാര്യങ്ങൾ താഴെ ചേർക്കുന്നു.

- i) ആദ്യതര നിയന്ത്രണങ്ങൾ ദുർബലമാണെന്ന് കാണുകയാണെങ്കിൽ ഓഫീസിൽ അപഗ്രേഡ് അപഗ്രേഡ് നടപടി ക്രമങ്ങളെ അഭിത്വായി ആശയിക്കാൻ പാടുള്ളതല്ല. പകരം, ഇടപാടുകളുടെ പരിശോധനക്ക് കൂടുതൽ അർത്ഥവത്തായ നടപടിക്രമങ്ങളെയാണ് ആശയിക്കേണ്ടത്.
- ii) ഓഫീസ് വിപത്തുകളും കഴുവും അധികമായിരിക്കുന്നോൾ അപഗ്രേഡ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ ആശ്രിതത്വം ലഭ്യവായിരിക്കണം.
- iii) അക്കൗൺറിംഗ് രേഖകളും മാനേജ്മെന്റ് ഇൻഫർമേഷൻ സിസ്റ്റമും ആശയിക്കാം വുന്ന തരത്തിലുള്ളതല്ലെന്നു കണ്ടത്തിയാൽ അപഗ്രേഡ് സമ്പദായത്തെക്കാൾ വിവരപരിശോധനകളാണ് അഭികാമ്യമായിട്ടുള്ളത്.
- iv) വിവര ലഭ്യതയുടെ സ്വഭാവം, അവയുടെ വിയോജനതലം; ആശ്രിതത്വം, പ്രസക്തി, കൃത്യത തുടങ്ങിയവും അപഗ്രേഡ് നടപടികളിൽ പ്രധാനപ്പെട്ടതാണ്.
- v) വിവര ലഭ്യതയുടെ ഉറവിടം; കാലഘട്ടങ്ങൾ, വിവരഘടകങ്ങൾ മുതലായവയുമായുള്ള താരതമ്യം.

അസ്വാഭാവികമായ നിരീക്ഷണങ്ങൾ ശ്രദ്ധയിൽപ്പെടുകയോ / കണ്ടത്തുകയോ ചെയ്യുന്നോൾ ധനകാര്യ പത്രികയിലും റിപ്പോർട്ടിംഗിലും സംഭവിക്കാവുന്ന അബ്യസ് പ്രമാണങ്ങൾക്കായി ഈ ഇനങ്ങളുകുറിച്ച് അനോഷ്ടിക്കണം.

#### 10.4 ഓഫീസ് പരിശോധന (ഓഫീസ് ടെസ്റ്റിംഗ്)

ഉറപ്പു തലത്തിൽ കാതലായ അബ്യസ് പ്രസ്താവങ്ങളിലെ നിർണ്ണയിക്കപ്പെട്ട അപായസാഖ്യത കൾ അതിനോടുള്ള പ്രതികരണം എന്നിവ ആസ്പദമാക്കി ഓഫീസ് റീതി, ഓഫീസ് സമയക്രമീകരണം, ഓഫീസിന്റെ വ്യാപ്തി എന്നിവ ആസൂത്രണം ചെയ്ത് നിർവ്വഹിക്കുക എന്നത് ഉറപ്പുകൂക എന്നതാണ് ഓഫീസ് അർത്ഥമാക്കുന്നത്. മുകളിൽ സൂചിപ്പിച്ച ഓഫീസ് ആസൂത്രണ രേഖ, നിയന്ത്രണ പരിശോധനയും വിവര പരിശോധനകളും (ഗണ്യമായ നടപടിക്രമങ്ങൾ) ഏതു റീതിയിൽ വേണമെന്നും അതിന്റെ വ്യാപ്തി എന്നാക്കണമെന്നും പ്രതിപാദിക്കും. ഈ തുപ്പതികരമായ ഫലങ്ങൾ അടിസ്ഥാനപ്പെടുന്ന ഓഫീസിൽ അഭിപ്രായത്തെ സഹായിക്കാനും പ്രസക്ത സാക്ഷ്യപത്രം പുറപ്പെടുവിക്കാനും ആവശ്യമായതും ന്യായയുക്തവുമായ തെളിവുകൾ നൽകുമെന്ന് ഓഫീസ് ഉദ്ദേശിക്കുന്നു.

##### 10.4.1. നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ പരിശോധന

ഓഫീസ് സ്ഥാപനത്തിന്റെ ആദ്യതര നിയന്ത്രണങ്ങളിൽ ആശയത്വമുറപ്പിക്കുന്നതിന് ഓഫീസിൽ നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ പരിശോധന നടത്തേണ്ടതാണ്. (അനുവർത്തന പരിശോധന കൾ എന്നും അറിയപ്പെടുന്നു). ഈ നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ ആവശ്യമായ രൂപകൾപ്പന, പ്രവർത്തനകൾ എന്നിവ ഉറപ്പാക്കാൻ ആവശ്യമാണ്. ഓഫീസിൽ അനുവർത്തിക്കേണ്ട പരിശോധന കളെക്കുറിച്ച് അധ്യായം - 5 ആദ്യതര നിയന്ത്രണങ്ങൾ എന്നതിൽ വിശദമായി പ്രതിപാദിച്ചിട്ടുണ്ട്. ഈ പരിശോധനയുടെ അന്തരീക്ഷമായ താഴെപ്പറയുന്ന തരത്തിലാക്കാവുന്നതാണ്.

- എ) നിയന്ത്രണങ്ങൾ ഫലവത്താണെന്ന നിഗമത്തിലെത്തിച്ചേരാൻ; ഈ അനുഭവയാകുന്നോൾ ഓഫീസിൽ ഏറ്റവും കുറഞ്ഞ വിശദവിവരപരിശോധനകളെക്കിലും (സാരമായ നടപടിക്രമങ്ങൾ എന്ന പേരിലും അറിയപ്പെടുന്നു) നടത്തിയിരിക്കേണ്ടതാണ്. വിവരശൈലീ തതിനും ധനകാര്യ പട്ടികകൾക്കും ന്യായമായ ഉറപ്പ് ലഭ്യമായിത്തീരുന്നതിന് ഈതാവശ്യമായിവരുന്നു.

ബി) നിയന്ത്രണങ്ങൾ ഫലപ്രദമല്ലെന്ന നിഗമനം; ഈ കാര്യത്തിൽ ഓഫീസർമാർ ഇവയെ ആശയിക്കുന്നതിനു പകരം ഒരു വിശാലമായ സാമ്പളിലോ അല്ലെങ്കിൽ കണക്കുകളുടെ 100% പരിശോധനയോ നടത്തണം.

ഓഫീസർമാർ അവരുടെ നിയന്ത്രണ പരിശോധന ഫലങ്ങൾ താഴെപറയുന്ന തരത്തിൽ വിലയിരുത്തേണ്ടതാണ്:

- എ) അനോഷ്ടണം, ഉറപ്പ് അല്ലെങ്കിൽ നിരീക്ഷണം തുടങ്ങിയ നടപടിക്രമങ്ങളാണ് അവലംബിക്കുന്നതെങ്കിൽ ഫലങ്ങൾ ഒന്നുകിൽ വിജയിക്കുകയോ അല്ലെങ്കിൽ പരാജയപ്പെടുകയോ ചെയ്യാവുന്നതാണ്. അങ്ങനെന്നാണെങ്കിൽ നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ ഫലസിഖിയെക്കുറിച്ച് ഓഫീസർമാർക്കു നിഗമനത്തിലെത്താൻ കഴിയും.
- ബി) ഇടപാടുകളുടെ പരിശോധനയ്ക്ക് സാമ്പളിംഗ് തെരത്തെടുക്കുകയാണെങ്കിൽ തെറ്റുകൾ പരമാവധി അംഗീകരിക്കാവുന്ന പരിധിക്കെത്താണെങ്കിൽ ഓഫീസർമാർ അവരുടെ നേരത്തെ തീരുമാനിച്ച് ഉറപ്പ് സീകരിച്ച് കുറഞ്ഞ തലത്തിലുള്ള സാരമായ നടപടിക്രമങ്ങൾ ചെയ്താൽ മതിയാകും.
- സി) തെറ്റുകളുടെ നില സീകാരുമല്ലെന്നു വരുമ്പോൾ അതിന് (1) നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ പുനഃപരിശോധനയ്ക്കു ഓഫീസർമാർ വിശാലമായ സാമ്പിൾ വലിപ്പം ഉപയോഗപ്പെടുത്തുകയും അല്ലെങ്കിൽ (2) അഭിപ്രായ രൂപീകരണത്തിന് വേണ്ട ഉറപ്പ് ലഭ്യമാക്കിയെടുക്കുന്നതിന് കൂടുതൽ സാരവത്തായ നടപടിക്രമങ്ങൾ സീകരിക്കുകയും ചെയ്യണം.
- ഡി) നിയന്ത്രണ പരാജയങ്ങൾ ഉണ്ടാകുമ്പോൾ, അതിന്റെ അർത്ഥം ചെലവില്ലെന്നും ഒഴിവിൽ തിന്നുന്നും ക്രമീകരണങ്ങളുടെയും ആപൽ സാമ്പൂതയാണ്. അതിന്റെ പരാജയ കാരണം അനോഷ്ടിക്കുകയും റിപ്പോർട്ട് നൽകുകയും വേണം.
- ഇ) നിയന്ത്രണ ഭാർബല്യങ്ങൾ/പരാജയങ്ങൾ എന്നിവ ആവശ്യമായ നടപടിക്കായി ഓഫീസർമാർ ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന് റിപ്പോർട്ടു ചെയ്യപ്പെടേണ്ടതാണ്.

#### **10.4.2 വിശദ വിവരങ്ങളുടെ പരിശോധന (കാതലായ നടപടിക്രമങ്ങൾ)**

വിശദവിവരങ്ങളുടെ പരിശോധന (കാതലായ നടപടികൾ) തിൽ സി.എ.ജി.യുടെ ഫൈൽവിലെ തല ഓഫീസ് സ്റ്റാൻഡേഡ്, ഓഫീസർമാർ, കഴിവുള്ള അബ്ദു പ്രസ്താവനമുലമുള്ള നിർണ്ണയിക്കപ്പെട്ട ആപൽസാമ്പൂതകൾ കണക്കിലെടുക്കാതെ സാരമായ നടപടിക്രമങ്ങൾ രൂപകല്പന ചെയ്ത് സീകരിക്കണമെന്ന് ആവശ്യപ്പെടുന്നു. സ്റ്റാൻഡേഡ്രെഡ്യൂകൾ, ഈ നടപടിക്രമങ്ങളിൽ ആവശ്യപ്പെടുന്നത്, (1) ഓഫീസർമാർ വിലയിരുത്തൽ നിർണ്ണയം നീതിപരമായതു കൊണ്ട് എല്ലാ ആപൽസാമ്പൂതകളും തിരിച്ചറിയുന്നില്ല. (2) ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങൾക്ക് അന്തർലൈനമായ പരിധികൾ ഉണ്ട്. (3) ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങൾ കാര്യകർത്താക്കൾ തള്ളികളയുന്നത്. സാരമായ നടപടിക്രമങ്ങൾ ഉപയോഗിച്ച് ഓഫീസർമാർ അവരുടെ ലക്ഷ്യങ്ങൾക്കായി പരിശോധനകൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യുമ്പോൾ അവർ താഴെപറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ ചെയ്യണം.

- എ) അനുയോജ്യമായ യൂണിറ്റുകൾ തിരിച്ചറിയുക
- ബി) ഈ യൂണിറ്റുകളിൽ നിന്നും യുക്തമായതു് തെരത്തെടുക്കാൻ യോജിച്ച സാമ്പളിംഗ് തന്റെ ഉപയോഗിക്കുക. ഈ ഇനങ്ങൾക്കു സഹായകമായ തെളിവുകൾ പരിശോധനക്കുക
- സി) ആകെ മൊത്തം യൂണിറ്റുകൾക്കും സഹായകമായ തെളിവ് പരിശോധനക്കുക

വിശദവിവരങ്ങളുടെ പരിശോധന സമയം, രീതി, പരിധി എന്നിവ താഴെ പറയുന്നവയെ ആശേ റിച്ചിരിക്കും.

- എ) **ഓഫീസ് ഉദ്ദേശ ലക്ഷ്യങ്ങൾ** - ഓരോ ഓഫീസ് മേഖലയ്ക്കും / യൂണിറ്റുകൾക്കും ഉള്ള ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾ ആധാരീകരിക്കേണ്ടതാണ് (ഓഫീസ് പദ്ധതിയുടെ ഭാഗമായി). അതു പോലെ തന്നെ ഒരു പ്രത്യേക നടപടിക്രമം പാലിക്കുന്നതിന്റെ ഉദ്ദേശ ലക്ഷ്യവും. ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങളുടെ അഭ്യർത്ഥി ദൃശ്യപ്രസ്താവത്തിൽ ഓഫീസ് പരിശോധനക്കാമെന്ന് ഉദ്ദേശി കുന്ന ഒന്നിനോടൊക്കിലും ഈ ദൃശ്യ പ്രസ്താവം ബന്ധപ്പെട്ടിരിക്കണം (അഭ്യായം -8 -ഈ ദൃശ്യ പ്രസ്താവങ്ങൾക്കുള്ള ഓഫീസ് തെളിവ് - നോക്കുക)
- ബി) **നിയന്ത്രണ പരിശോധനയുടെ ഫലങ്ങൾ** - പര്യാപ്തമാണോ അപര്യാപ്തമാണോ: ഫല അങ്ങൾ പര്യാപ്തമാണെങ്കിൽ സാരമായ കുറച്ചു പരിശോധനകൾ നടത്തേണ്ട ആവശ്യമേം ഇള്ള. മറിച്ച് ഫലങ്ങൾ അപര്യാപ്തമാണെങ്കിൽ കൂടുതൽ സാരമായ പരിശോധനകൾ വേണ്ടിവരും.
- സി) **കാര്യപരിപാടികളുടെ രീതിയും പ്രാധാന്യവും ഓഫീസ് പരിഹരിക്കേണ്ട വിപരത്തുകളും** - ഓഫീസ് തെളിവുകൾക്ക് ഉയർന്ന വിശ്വാസയോഗ്യത കൈവരിക്കാൻ യാരാളം പരിശോധനകൾ ആവശ്യമായ കുറച്ചു പരിശോധനകൾ നടത്തേണ്ടിവരും. സാരമായ ഓഫീസ് ആവശ്യത്തിനു സാമ്പത്തികമായി കുറച്ചു നടപടികൾ കൈക്കൊള്ളേണ്ടതായി വരും.
- ഡി) **എത്രതേരാളം യൂട്ടവർക്കരെണ്ട ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ടസ്ഥാപനം നടത്തിയിട്ടുണ്ട്.** പൊതുവെ, കരകൃതമായ ചുറ്റുപാടുകൾ (നടപടിക്രമങ്ങൾ) കൂടുന്നോൾ ഉയർന്ന നിലവാ രത്തിലുള്ള കാതലായ നടപടിക്രമങ്ങൾ ആവശ്യമായി വരും.

കാതലായ നടപടിക്രമങ്ങൾ ഉറപ്പു നൽകൽ തലത്തിൽ എടുക്കേണ്ടതാണ്. ചെയ്യേണ്ട നടപടികളുടെ തരം അഭ്യായം - 8 ഓഫീസ് തെളിവുകൾ - തു വിവരിച്ചിട്ടുണ്ട്. ഈ പ്രകാരം താഴെപ്പറയുന്ന നടപടികൾ മുഴുവനായോ ഒറ്റയായിട്ടോ ചെയ്യാവുന്നതാണ്.

- രേഖ പരിശോധന:** ഈ ഓഫീസ് തെളിവു ശേഖരിക്കുന്ന രീതിയിൽ സർവ്വ പ്രഖ്യാപനമായ ഒന്നാണ്. ഈത്തിൽ വിശാലവും വിവിധവുമായ രേഖകളുടെ പരിശോധനകൾ ഉൾപ്പെടുന്നു. യോഗങ്ങളുടെ മിനിട്ട്, രേഖക്കുറയുകൾ, സർക്കാർ ഉത്തരവുകൾ, കണക്കുകൂട്ടൽ രേഖക്കുറയുകൾ, രജിസ്ട്രേകൾ, ലെഡ്ജറുകൾ, റിപ്പോർട്ടുകൾ എന്നിവ
- പരിശോധന/ തിടപ്പെടുത്തൽ** - രജിസ്ട്രേകൾ, രേഖക്കുറയുകൾ, ലെഡ്ജർ രേഖകൾ, വാച്ചറുകൾ, ബില്ലുകൾ, റസീറ്റുകൾ, സ്ഥിരീകരണങ്ങൾ കൂടാതെ മറ്റു പ്രസക്തമായ എഴുത്തപ്പെട്ട രേഖകൾ (ഇടപാടുകളുമായി ബന്ധപ്പെട്ടത്)

ഈ താഴെ പറയുന്ന തെളിവുകൾ ഉണ്ടാക്കുന്നു:

- മുന്നാം കക്ഷികളിൽ നിന്നുള്ള രേഖാമുലമുള്ള തെളിവുകൾ
- ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനം കൈവശം വച്ചിരിക്കുന്നതും മുന്നാം കക്ഷികളിൽ നിന്നും ലഭിക്കുന്നതുമായ തെളിവുകൾ
- മുന്നാം കക്ഷികൾ കൈവശം വച്ചിരിക്കുന്നതും ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തിൽ നിന്നും ലഭിക്കുന്നതുമായ തെളിവുകൾ
- ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിൽ നിന്നുള്ളവ സ്ഥാപനം കൈവശം വച്ചിട്ടുള്ളത്.

- iii) ഭൗതിക തിട്ടപ്പെടുത്തൽ: ഇതിൽ ആസ്തികളുടെ പരിശോധന ഉൾപ്പെടുന്നു (ഉദാ: ഒരു രോധ്യ്, പാലം, സാധനസാമഗ്രികളുടെ, ശേവരം മുതലായവ) ഓഫീസ് കണക്കുകളുടെ അംഗീകാരം ലഭിക്കാൻ ഈ പരിശോധന വകുപ്പ് ഉദ്ദോഗ സ്ഥരൂപമായി ചേർന്നാണ് നടത്തേണ്ടത്. ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനം ഇതിൽ സഹകരിക്കുന്നില്ലെങ്കിൽ ഇക്കാര്യം യുക്തമായ രീതിയിൽ പ്രമാണികരിക്കുകയും ഉന്നത ഭരണകർത്താവിനെ അറിയിക്കുകയും വേണം. എന്നാലും ഭൗതിക പരിശോധന ഓഫീസ് സാധാരണ അവരുടേതായി നടത്തണം. ഭൗതിക പരിശോധന നടക്കുമ്പോൾ എടുക്കുന്ന ഫോട്ടോകൾ ഒരു അംഗീകരിക്കാവുന്ന ഓഫീസ് തെളിവാണ്. പക്ഷെ സ്ഥലവും ഫോട്ടോയുടെ രീതിയിലും വ്യക്തമായി കാണിച്ചിരിക്കണം
  - iv) നിരീക്ഷണം: ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനം നടത്തുന്ന നടപടി / നടപടി ക്രമ ഔർജ്ജ എന്നിവയുടെ നിരീക്ഷിക്കൽ. ആ നിരീക്ഷണം എന്നുദ്ദേശിക്കുന്നത് നടപടി/ നടപടിക്രമം എന്നിവയെ നോക്കിക്കാണലാണ്. ധനകാര്യ അനുവർത്തന ഓഫീസ് ചെയ്യുമ്പോൾ ഈ ഇടപാടുകൾ ധമാർത്ഥസമയത്ത് ഉദ്ദോഗസ്ഥൻ എങ്ങനെന്നയാണ് നടത്തുന്നതെന്നു നോക്കിക്കാണലും ഉൾപ്പെടുന്നു.
- എ) രോമാനുലം മുന്നാംകക്ഷിയോട് അനേഷണങ്ങൾ: ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപന തിരെ കണക്കെഴുത്തു പുന്നർക്കണ്ണാളിൽ ഉള്ള വിവരങ്ങൾ സ്ഥിരീകരിക്കാനും ശരിയാണെന്ന് ഉറപ്പിക്കലിനുമാണ്.

ശരിയാണെന്നുള്ള ഉറപ്പിക്കൽ ഒരു അനേഷണ രീതിയാണ്. ഈ ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിൽ നിന്നും അല്ലാതെ, മുന്നാം കക്ഷിയോട് ചീല വിവരങ്ങളുണ്ടായാൽ വിവരം ശേഖരിക്കലാണ്. ഉദാ: നീക്കിയിരപ്പിന് ബാക്കുകളിൽ നിന്നുള്ള സ്ഥിരീകരണം. മുന്നാം കക്ഷികളിൽ നിന്നുള്ള വിവരങ്ങൾ, വിദഗ്ദ്ദനിൽ നിന്നുള്ള വിവരങ്ങൾ ആത്മരിക്കും ബാഹ്യ വുമായ വാക്കാൽ, ആല്ലെങ്കിൽ എഴുത്തു മുവേന അനേഷണങ്ങൾ, ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ധനകാര്യ കണക്കെഴുത്ത് സന്ദേശായത്തിൽ ഉൾപ്പെട്ട വിവരങ്ങൾ / ദത്തം സ്ഥിരീകരിക്കാൻ ആവശ്യമുള്ള തെളിവുകൾ.

എഎ) ഗണനകൃത്യത പരിശോധന: ഓഫീസ് സത്രന്തമായി ചെയ്യുന്ന കണക്കുകൂട്ടലുകൾ പുനഃ പ്രവർത്തിക്കൽ എന്നിവയുടെ ഗണനകൃത്യത പരിശോധിക്കുക. സിസ്റ്റത്തിൽ നിന്നും ലഭിക്കുന്ന വിവരങ്ങളുടെ കണക്കുകൂട്ടലുകളിലെ ഗണനകൃത്യത പരിശോധന. പുനഃപ്രവർത്തനം എന്നാൽ ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനം ചെയ്ത പ്രവൃത്തികൾ അതേപോലെ സത്രന്തമായി ചെയ്യുക. ഈകുറകുത്തമായോ കമ്പ്യൂട്ടറിന്റെ സഹായ തേതാടെയുള്ള ഓഫീസ് തന്ത്രങ്ങളിലൂടെയോ ചെയ്യാവുന്നതാണ്. എവിടെയാണ് ഉയർന്ന സാങ്കേതിക അഞ്ചാനം വേണ്ടിവരുന്നത് അവിടെ വിദഗ്ദ്ദരുടെ സേവനം പുനഃപ്രവർത്തന തിന്ന് ഉപയോഗിക്കാവുന്നതാണ്.

ഈകുടാതെ ധനകാര്യ പത്രികകളുടെ അവസാനിപ്പിക്കലിൽ കാതലായ നടപടികൾ താഴെ കൊടുക്കുന്നപോലെയാണ്.

- എ) ധനകാര്യപത്രികകളുടെ ജനറൽ ലെഡ്ജറുകൾ, മറ്റു കണക്കുകൂട്ടൽ റെക്കാർഡുകളുമായി അനരൺജമെന്റ് / ഒത്തുനോക്കൽ
- ബി) കണക്ക് ക്ലോസ് ചെയ്യുമ്പോഴും ധനകാര്യ പത്രികയുണ്ടാക്കുമ്പോഴും തയ്യാറാക്കുന്ന ജേർണൽ എൻട്രീകളും മറ്റു ക്രമീകരിണ എൻട്രീകളും പരിശോധിക്കണം

പരിശോധനയ്ക്ക് യൂണിറ്റുകൾ മൊത്തതം വേണ്ടോ സാമ്പിൾ മതിയോ എന്നുള്ളത് തൊഴിലധികാർത്ഥിക്ക് കാര്യമാണ് (1) അംഗീകരിക്കാവുന്നത് (2) തിരിച്ചറിഞ്ഞ വിപത്തുകൾക്ക് സഹായമായ നിലവാരം, മൊത്തതം യൂണിറ്റുകൾ പരിശോധിക്കാനുള്ള ചെലവ്/സാധ്യത എന്നിവ ഇതിനായി കണക്കിലെടുക്കണം.

നിർവഹികപ്പെടേണ്ട ഓഫീസ് പരിശോധനകളുടെ സഭാവവും ഇനവും തീരുമാനിക്കുന്നതിന് ഓഫീസ് മാർക്കറ്റിൽ താഴെപ്പറയുന്ന പട്ടിക (പ്രകാരമുള്ള ഓഫീസ് തെളിവും പരിശോധനകളും തമി ലുള്ള ബന്ധം കണക്കിലെടുക്കണം.

ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങൾ			
ഓഫീസ് തെളിവിന്റെ തരം	നിയന്ത്രണങ്ങളുടെ പരിശോധന	വിവരങ്ങളുടെ പരിശോധന	അപഗ്രേഡ് നടപടിക്രമങ്ങൾ
അനോഷ്ടനങ്ങൾ	✓	✓	✓
നിരീക്ഷണം	✓		
ആധാരവത്കരണവും പരിശോധനയും	✓	✓	
നിർവഹണം	✓	✓	
ഭൗതിക പരിശോധന		✓	
സ്ഥിരീകരിക്കൽ		✓	
അപഗ്രേഡ് നടപടിക്രമങ്ങൾ			✓

മുകളിൽ സൂചിപ്പിച്ച തരത്തിലുള്ള ഓഫീസ് നിർവഹണത്തിന് ഓഫീസ് മാർക്കറ്റ് താഴെ കൊടുക്കുന്ന എത്തെങ്കിലും എല്ലാമൊ ആയി ഉപയോഗിക്കാം.

- എ) പ്രമാണീകരണം (ഖാച്ചിംഗ്): രേഖപ്പെടുത്തപ്പെട്ട തുകകൾ യഥാർത്ഥത്തിൽ ചെലവായതാണെന്ന് സഹായകമായ രേഖകളുടെ പരിശോധനയിൽ നിന്നും ബോധ്യപ്പെടുക.
- ബി) പിന്തുടരൽ (ഡ്രെസിംഗ്): ഒരു രേഖയെ അതിന്റെ നടപടിക്രമങ്ങളിലും കണക്കുകൂട്ടൽ രേഖകളിൽ എത്തിച്ച് എല്ലാ ഇടപാടുകളും രേഖപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിട്ടുള്ളെന്ന് ഉറപ്പുവരുത്തുക.
- സി) പുനഃഗണന (റൈകംപ്യൂട്ടേഷൻ): കണക്കുകളുടെ ഗണന കൂട്ടുത പരിശോധിക്കൽ. ഈ നടപടിക്രമത്തിന്റെ മൂല്യം പരിമിതപ്പെടുത്തപ്പെട്ടതാണ്. കാരണം നൽകുന്ന വിവരത്തിന്റെ സാധ്യത ആശയിച്ചുള്ളതാണ് ലഭിച്ച തെളിവിന്റെ വിശദസ്വരൂപ എന്നതുകൊണ്ട്.
- ഡി) സുക്ഷ്മ പരിശോധന (സ്കാനിംഗ്): ഒരു ബുദ്ധത്തായ ഡാറ്റയിൽ സ്വന്തമായ ഒഴിവാക്കലുകൾ ആരായൽ.

#### 10.4.3 അക്കൗണ്ടിംഗ് എസ്റ്റിമേറ്റുകളുടെ പരിശോധന

ഓഫീസ് നടക്കുമ്പോൾ, ഓഫീസ് മാർക്കറ്റ് രേഖപ്പെടുത്തപ്പെട്ട ഇടപാടുകളുടെ യഥാർത്ഥ മൂല്യങ്ങൾ മാത്രമല്ലാതെ, എവിടെയെങ്കിലും ആവശ്യമുള്ളപ്പോഴും അനുവദിക്കപ്പെടുമ്പോഴും ഭരണാധികാർത്ഥികൾ ഉപയുക്തമാക്കുന്ന എസ്റ്റിമേറ്റുകളുടെ പരിശോധന കൂടി നടത്തണം. ഉദാഹരണമായി, മൂല്യശേഖരണത്തിന്റെ വിലയിരുത്തൽ. പൊതുവെ കൂണ്ട് അടിസ്ഥാനത്തിലുള്ള കണക്കെഴുത്തിൽ മതിപ്പുകൾ ഇല്ല. എന്നാൽ ഓഫീസ് ചെയ്തപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനം അകൂവൽ രീതിയിലുള്ള കണക്കെഴുത്ത് പിന്തുടരുമ്പോൾ, മതിപ്പുകൾക്ക് കൂടുതൽ പ്രസക്തി കൈവരും. മതിപ്പുന്നായയുക്തമാണെന്നും അനുയോജ്യമായ തരത്തിൽ വെളിവാക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതാണെന്നും ഉറപ്പുവരുത്താൻ ഓഫീസ് മാർക്കറ്റ് താഴെ പറയുന്ന തെളിവു ശേഖരിക്കേണ്ടതായിട്ടുണ്ട്.

- എ) ഭരണകർത്താക്കൾ ഉപയോഗിക്കുന്ന യേറ്റകളുടെ മൂല്യ നിർണ്ണയം.
- ബി) കമ്പക്കുട്ടലുകൾ പരിശോധിക്കലും മതിപ്പിരുൾ്ള പുനർശനനം ചെയ്യലും.
- സി) മുൻകാലങ്ങളിലേതുമായി താരതമ്യം.
- ഡി) ആവശ്യമാണെന്നു കണ്ണാൽ ഒരു സത്രന്ത മതിപ്പ് നേടി അതിനെ മാനേജ്മെന്റിരുൾ്ള മതിപ്പുമായി താരതമ്യപ്പെടുത്തിയശേഷം ഒരു നിഗമനത്തിലെത്തുക
- ഇ) ഓഫീസ് കാലാധിക്രമത്തെത്തുടർന്നുള്ള സംഭവഗതികളുടെ വിശകലനം നടത്തുക. മുൻവർഷങ്ങളിൽ ഏതു സംഭവങ്ങൾക്കാണ് മതിപ്പുകളിൽ സ്വാധീനം ചെലുത്താൻ സാധിച്ചിട്ടുള്ളതെന്ന കാര്യം കണ്ണാട്ടുക.

പട്ടിക സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഓഫീസ് നിർവ്വഹണത്തിൽ സീക്രിച്ചിട്ടുള്ള വിവിധ ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ വിവരങ്ങൾ ഈ ഓഫീസ് മാനുവലിയിൽ 2-ാം ഭാഗത്തിൽ വിശദീകരിച്ചിട്ടുണ്ട്. ഈകാര്യത്തിനായി, പട്ടിക സ്ഥാപനങ്ങളെ 20 ശ്രൂപ്പുകളായി വേർത്തിരിച്ചിരിക്കുന്നു. സാമാന്യമായ നടപടിക്രമങ്ങളും നിർദ്ദിഷ്ട നടപടിക്രമങ്ങളും 2-ാം ഭാഗത്തിൽ വിശദീകരിച്ചിട്ടുണ്ട്. ഈത്തുകാരിൽ ഓഫീസ് മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശം നൽകുന്നതാണ്.

#### **10.5 നിരീക്ഷണങ്ങൾ, ഓഫീസ് ഫലങ്ങൾ എന്നിവ രേഖപ്പെടുത്തൽ ആധാരവത്തിൽ രേഖാചിത്രങ്ങൾ**

- എ) ചട്ടങ്ങളിലെ ചട്ടം 11 അനുസരിച്ച് ഓഫീസ് ഉന്നയിക്കുന്ന എല്ലാ തടസ്സവാദങ്ങളും ചട്ടത്തിൽ ചേർത്തിട്ടുള്ള ഫോറോൺ 5-ൽ ഓഫീസിലും കൈഞ്ഞപ്പിൽ താഴെ ദിവസേന ഓഫീസ് നടക്കുന്നതുമായി ചേർത്തിട്ടുള്ളതാണ്. ഈ തടസ്സവാദങ്ങൾ ലഭിച്ചു എന്നതിനു തെളിവായി തദ്ദേശസ്ഥാപനത്തിന്റെ തലവനിൽ നിന്നും തീയതി വച്ചു രേഖ ഒപ്പിട്ട് വാങ്ങണം. തടസ്സവാദങ്ങൾക്കുള്ള മറുപടി ലഭിച്ചു കഴിയുമ്പോൾ ഏതെങ്കിലും ഇനത്തിന് തൃപ്തികരമായ മറുപടി ലഭിച്ചിട്ടില്ലെങ്കിലും അവസാന അല്ലെങ്കിൽ പര്യാപ്തമായ നടപടികൾ സ്വീകരിക്കുകയോ ചെയ്തിട്ടില്ലെങ്കിലും തുടർനടപടികൾക്കായി തടസ്സവാദങ്ങൾ വീണ്ടും നൽകണം. അങ്ങനെ വീണ്ടും നൽകുന്നത് തുടർ അഭിപ്രായത്തിനുവേണ്ടി 5-ാം ഫോറോൺത്തിൽ ആയിരിക്കുന്ന ഫോറോൺ 5-ന്റെ ഉള്ളടക്കം ഇവയാണ്.

- 1) വാച്ചർ നസർ
- 2) പണം നൽകലിയിൽ വിവരങ്ങൾ
- 3) തടസ്സവാദം അല്ലെങ്കിൽ നിർദ്ദേശം
- 4) തടസ്സവാദ പത്രികകൾ തിരിച്ചു നൽകാനുള്ള അവസാന തീയതി
- 5) തദ്ദേശസ്ഥാപനത്തിന്റെ / തദ്ദേശഹണ്ടിന്റെ മറുപടി
- 6) സ്ഥാപനത്തിന്റെ സ്വീകാര്യകുറിപ്പ് അല്ലെങ്കിൽ ഓഫീസിലും പുതിയ അഭിപ്രായങ്ങൾ
- 7) തദ്ദേശസ്ഥാപനത്തിന്റെ / തദ്ദേശഹണ്ടിന്റെ വീണ്ടുമുള്ള അഭിപ്രായങ്ങൾ
- 8) ഓഫീസിലും അവസാന അഭിപ്രായങ്ങൾ

- ബി) പൊതുവെ തീർപ്പുകൾപിക്കപ്പെട്ട തടസ്സവാദങ്ങൾ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകളിൽ ഉൾപ്പെടുത്താൻ റിലൈഫിലും ചട്ടങ്ങളിലെ 13 -ആംചട്ടം അനുസരിച്ച് തീർപ്പു കൽപ്പിച്ച തടസ്സവാദങ്ങൾ ശരവെമുള്ളതാണെങ്കിലോ ക്രമരഹിതമായ കാര്യങ്ങൾ അല്ലെങ്കിൽ നടപടികളിലെ/നൃന്തകൾ തത്ത്വത്തിലെ പിശക് എന്നിവയിലേക്ക് വിരൽ ചുണ്ടുന്നതായാലോ റിപ്പോർട്ടിലുംപെടുത്തണം.
- സി) ഓഫീസ് ചെയ്തുകൊണ്ടിരിക്കുമ്പോൾ ഓഫീസ് വർക്കു പേപ്പറിൽ ഓഫീസർമാർ തങ്ങളുടെ കണ്ണാട്ടതലുകൾ രേഖപ്പെടുത്തുകയും, ശ്രേഖനിച്ചതും അപഗ്രാമിച്ചതുമായ തെളിവുകൾ താഴെപറയുന്ന ഏതെങ്കിലും അല്ലെങ്കിൽ മൊത്തത്തിൽ നിരീക്ഷണത്തിന് വിധേയമാക്കുകയും ചെയ്യണം.

- (1) കണക്കെഴുത്തു റേക്കോർഡുകളും ധനകാര്യ റിക്രോർഡുകളും ഓഫീസിനു തരംതിരി കുന്നത് നേരിട്ടുള്ള നിരാകരണ സർട്ടിഫിക്കറ്റ് നൽകുന്നതിന് കാരണമാകുമേഖല
  - (2) തെറുകൾ, കുറ്റങ്ങൾ, തെറായ പ്രസ്താവങ്ങൾ, തെറായ വർഗ്ഗീകരണം, ഇല്ലാത്ത ആസ്തികളുടെ റിപ്പോർട്ടിംഗ്, മോശമായ റിക്രോർഡുകളെയും കണക്കു പുസ്തക അള്ളുടെയും സുക്ഷിപ്പ്, ചടങ്ങളും നിയമങ്ങളും പാലിക്കാതിരിക്കൽ
  - (3) തെറായ കണക്കെഴുത്തു നയങ്ങളും നടപടിക്രമങ്ങളും, നിയമപരമായ കണക്കെഴുത്ത് ചട്ടക്കുട്ടും അനുസാരിക്കാതിരിക്കുക
  - (4) റവന്യൂവിൻ്റെ കുറവ് / കുടുതൽ പിരിച്ചട്ടുകൾ, കുറവ്/ കുടുതൽ പണം നൽകൽ തെറായ റവന്യൂ നിർബന്ധം, വരവിനെക്കാളും കുടുതലായ ചെലവുകൾ മുതലായവ
  - (5) നിയന്ത്രണ പരാജയം, കാര്യ നിർവ്വഹണ സംവിധാനം നിയന്ത്രണങ്ങളെ നിരാകരിക്കൽ, പൊതുവെ ശക്തികുറഞ്ഞ ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണങ്ങൾ
  - (6) ചെലവ് അതിൻ്റെ ലക്ഷ്യം കൈവരിക്കാതിരിക്കുക, ലക്ഷ്യം പ്രാപ്തിക്കുന്നതിൽ സ്ഥാപനം പരാജയപ്പെട്ടുക
- ഡി) തെറുകൾ എന്തുകൊണ്ട്, എങ്ങനെ സംഭവിച്ചു എന്നും ആ തെറുകളെ സംബന്ധിച്ചു ഓഫീസിലും ഓഫീസ് സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തലിലുമുള്ള നിർദ്ദേശങ്ങൾ എന്താണെന്നും ഓഫീസർമാർ വിലയിരുത്തുമെന്ന് പ്രതീക്ഷിക്കണം. ഓഫീസ് ആസൃതണ സമയത്ത് തയ്യാറാക്കി “റിപ്പോർട്ടിംഗ് മറ്റൊരിയാലിറ്റ്” എന്ന ആശയിച്ചിരിക്കും റിപ്പോർട്ടിംഗ്. കാര്യകർത്താക്കൾക്ക് ഓഫീസർമാർ ചുണ്ടിക്കാണിക്കുന്ന തെറുകൾ ഉടൻതന്നെ ശരിയാക്കാൻ ഒരവസരം നൽകുകന്തിനുവേണ്ടി ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനവുമായി ഓഫീസർമാർ നിരന്തര സ്വന്തക്കത്തിൽ എൽപ്പെടുമെന്നുള്ളത് പ്രധാനമാണ്.
- എ) ഇടപാടുകൾ ശരിയായി കണക്കുകളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തുകയും അതിൻ്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ ഓഫീസർമാർ ഓഫീസ് സർട്ടിഫിക്കറ്റ് നൽകേണ്ടതും ഉള്ളതുകൊണ്ട് ഓഫീസർമാർ തെറുകളും ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണ സംവിധാനത്തിലെ പോരായ്മകളും മാനേജ്മെന്റിൻ്റെ ശ്രദ്ധയിൽ കൊണ്ടുവന്ന് അവ കണക്കുപുന്തകങ്ങളിൽ തിരുത്തപ്പെടുത്തേണ്ടത് ഓഫീസർ എന്ന പ്രധാന കർത്തവ്യമാണ്. (1) ഓഫീസ് കുറിപ്പുകൾ നൽകുക (2) ഓഫീസ് പാരകൾ നൽകിയിട്ട് അവയുടെ അനുവർത്തനം ആവശ്യപ്പെട്ടുക എന്ന രീതിയിലുള്ളത് വർത്തമാന കാല സമീപനം പിന്തുടരേണ്ടതാണ്. അതുരെതിലുള്ളത് അനുവർത്തനം സാധ്യമാക്കാതെ സാഹചര്യത്തിൽ, ഓഫീസർമാർ അങ്ങനെയുള്ള എല്ലാകാര്യങ്ങളും ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിൽ ഉൾപ്പെടുത്തുകയും, തെറുകളുടെ കഴണ് അനുസാരിച്ച് പ്രതികുല, വിശേഷങ്ങളുമുള്ള ഓഫീസ് സർട്ടിഫിക്കറ്റ് നൽകുന്ന കാര്യം പതിഗണിക്കണം.

താഴെ സൂചിപ്പിക്കുന്ന ഏതെങ്കിലും അല്ലെങ്കിൽ എല്ലാ രീതിയിലും ഓഫീസ് നിരീക്ഷണങ്ങൾ/പലങ്ങൾ പ്രമാണീകരിച്ച് ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തെ അറിയിക്കണം.

ഫീൽഡിൽ ആധാര വൽക്കരണവും അറിയിപ്പും	ഓഫീസ് അനേകണ കുറിപ്പുകൾ, ഓഫീസ് തടസ്സങ്ങൾ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിൽ ഓഫീസ് നിർവ്വഹണവേദ്യയിൽ കൊടുക്കുന്നത്</li> <li>• സെക്രട്ടറി/ എക്സാക്യൂട്ടീവ് അധികാരി പ്രതികരിക്കേണ്ടത്</li> <li>• തൃപ്തികരമായി പ്രതികരിക്കാതെ (ഫോറം V) എല്ലാ ഓഫീസ് അനേകണ കുറിപ്പുകൾക്കും വേണ്ടി നൽകുന്നത്.</li> </ul>
-----------------------------------	---	--

<p><b>ഹൈൽഡ് ഓഫീസ് ശ്രേഷ്ഠമുള്ള ആശയ വിനിമയം</b></p> <p>തുടർന്നുള്ള അഭിപ്രായ അഞ്ചൽ/തുടർന്നുള്ള റിപ്പോർട്ട്</p>	<p>ഓഫീസ് വൺഡിക / ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട്</p> <p>ഓഫീസ് വൺഡിക / ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട്</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ഹൈൽഡ് ഓഫീസ് അവസാനത്തിൽ തീർപ്പാക്കുന്ന എല്ലാ ഓഫീസ് തടസ്സ അളും ഉൾപ്പെടുത്തി ഓഫീസ് ഓഫീസ് വൺഡിക തയ്യാറാക്കുന്നത്.</li> <li>• ഓഫീസ് പുർത്തിയാക്കി 3 മാസക്കാലയള്ള വിനുള്ളിൽ പുരപ്പെടുവിക്കുന്ന വിശദ മായ ഓഫീസ് നിരീക്ഷണങ്ങൾ/ വൺഡികകൾ.</li> <li>• ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് ലഭിച്ചതിന് 30 ദിവസ അഞ്ചലക്കുള്ളിൽ ഓഫീസ് കക്ഷി പ്രതിക റിക്കേണ്ട്.</li> </ul>
--	---	--

## 10.6. എക്സിഡ് കോൺഫറൻസ്

കാര്യകർത്താക്കളുമായി ഒരു എക്സിഡ് കോൺഫറൻസ് നടത്തിയ ശേഷം ആണ് ഹൈൽഡ് ഓഫീസ് സമാപിക്കുന്നത്. ഇതിനു വേണ്ടി ഓഫീസ് സംഘത്തലവൻ ആധാരീകരിച്ചിട്ടുള്ള നിരീക്ഷണങ്ങൾ പ്രകാരം “ഹൈലൈറ്റ്‌സ്” തയ്യാറാക്കുന്നു.

- എ) ഓഫീസ് ഹൈലൈറ്റ്‌സ് മാതൃകാപരമായി ഫൂസവും നിർബ്ലായകമായതും യമാർത്ഥ പ്രശ്നങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുത്തുമായിരിക്കുന്നു. ഈ ഫോറത്തിൽ നടപടികൾ സീക്രിക്കേറ്റ് പ്രധാന ഓഫീസ് കാര്യങ്ങൾ ഭരണകർത്താക്കൾ മനസ്സിലാക്കുന്നു.
- ബി) നിശ്ചിത എക്സിഡ് കോൺഫറൻസിന് 2 ദിവസം മുൻപ് ഓഫീസ് ഹൈലൈറ്റ്‌സ് ഭരണ കർത്താക്കൾക്ക് സമർപ്പിക്കേണ്ടതാണ്. ഈ സ്ഥാപനത്തിന് അമാസമയം രേഖാമുലം സമാധാനം ഭോധിപ്പിക്കാനാണ്.
- സി) ഓഫീസ് ഓഫീസിൽ തലവനോ ബാച്ച് ലീഡറോ സമേളനത്തിൽ അഭ്യുക്ഷം വഹിക്കേണ്ടതാണ്; ഓഫീസ് ഹൈലൈറ്റ്‌സിൽ ഒരു പവർ പോയിന്റ് പ്രൈസാൻഡേഷൻ ചർച്ചകൾ സുഗമമാക്കിത്തീർക്കും.
- ഡി) എക്സിഡ് കോൺഫറൻസിൽ മിനിട്ടുകൾ സംഘത്തലവൻ തയ്യാറാക്കേണ്ടതും ഓഫീസ് ചെയ്യുന്ന സ്ഥാപനത്തിന് ഒത്തുനോക്കലിനും രേഖാമുലായി അയച്ചുകൊടുക്കേണ്ടതുമാണ്.

എക്സിഡ് കോൺഫറൻസിലെ ചർച്ച ഉപചാരികമായ ഓഫീസ് അവസാനിപ്പിക്കലിലേക്കും ആവശ്യമായ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകളുടെ സമർപ്പണത്തിലേക്കും നയിക്കേണ്ടതാണ്.

## 10.7 ഓഫീസ് പുർത്തികരണ നടപടികൾ

ആക്രമിലെ 10-10 വകുപ്പ് അനുശാസിക്കുന്നത് ആക്രമിലെ 9 -10 വകുപ്പ് പ്രകാരം ഓഫീസിനായി കണക്കുകൾ നൽകി കഴിഞ്ഞാൽ ആറു മാസത്തിനുള്ളിൽ ഓഫീസ് ഓഫീസ് ഓഫീസ് വൺഡിക ചെയ്ത് കൊടുക്കേണ്ടതാണോളം. ഓഫീസ് കർമ്മ പരിപാടി അനുസരിച്ച് ഓഫീസ് ഹൈൽഡ് വർക്ക് കഴിഞ്ഞ് ശരിയായ രീതിയിൽ ഓഫീസ് നിരീക്ഷണങ്ങൾ / കണ്ണെത്തലുകൾ ഈ അഭ്യായത്തിലെ 10 ലെ വൺഡികകൾ 10.1 മുതൽ 10.5 വരെയുള്ളതിൽ വിശദീകരിച്ചിരിക്കുന്നതുപോലെ രേഖപ്പെടുത്തിയതിനുശേഷം ഓഫീസ് അവസാനിപ്പിക്കാവുന്നതാണ്. കൂടാതെ ഒരു ധനകാര്യ, അനുവർത്തന ഓഫീസിൽ ധനകാര്യ പത്രികകൾ, വെളിവാക്കപ്പെടൽ ആവശ്യങ്ങൾ, മതിയായതും വിശാസയോഗ്യമായതുമായ തെളിവുകൾ ലഭിക്കൽ, ഓഫീസ് വർക്ക് പേപ്പർ റിൽ രേഖപ്പെടുത്തൽ എന്നിവ ചെയ്ത് ധനകാര്യ പത്രികകളെ (കണക്കു പുസ്തകങ്ങൾ) കൂറിച്ച് അഭിപ്രായം സ്വീപിച്ച് യോജിച്ച പ്രോഗ്രാം ഓഫീസ് സർട്ടിഫിക്കറ്റ്, അതായത്,

വിശ്വാസിപ്പിക്കാത്തത്, വിശ്വാസിപ്പിച്ചത് പ്രതികുലമായത്, നിരാകരിച്ചത് എന്നരീതിയിൽ നൽകിയതിനുശേഷം മാത്രമാണ് ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങൾ അവസാനിപ്പിക്കുന്നത്.

ധനകാര്യ പത്രികയുടെ ഒരു മൊത്തം അവലോകനം നടത്തുന്നതിനുമുമ്പ് ഓഫീസ് പ്രധാനപ്പെട്ട കമ്മേറേറ്റുകൾ / കമ്മേറേറ്റുകൾ എന്നിവയുടെ ലൈഡ് പട്ടികകൾ തയ്യാറാക്കുകയും അവ ജനറൽ ലഡ്ജറുമായും, മറ്റു കമ്മേറേറ്റുകളും അതുമായി ബന്ധപ്പെട്ട തുകകൾ എന്നിവയുമായി ഒരുപോലെ അതിരേറ്റെ കൃത്യത ഉറപ്പാക്കേണ്ടതാണ്.

ഹീൽഡ് ഓഫീസ് പുർത്തിയാക്കിയ ശേഷം ധനകാര്യ പത്രികകളുടെ ആരക്കുടിയുള്ള അവലോകനം സാധ്യമാക്കണം. അവ താഴെ ചേർക്കുന്ന കാര്യങ്ങൾ ഉറപ്പുവരുത്താൻ ആവശ്യമാണ്.

- എ) ഘടനയിലും ഉള്ളടക്കത്തിലും നിയമപരവും നിയന്ത്രണപരവുമായ ആവശ്യകതകൾ ധനകാര്യ പത്രിക അനുവർത്തിക്കുന്നുവെന്ന കാര്യം.
- ബി) ഓഫീസ് സ്ഥാപനത്തിന്റെ കമ്മേറേറ്റു നയങ്ങൾ കമ്മേറേറ്റു നിലവാരങ്ങളു (ഉണ്ടക്കിൽ) മായി പൊരുത്തപ്പെട്ടിരിക്കേണ്ടതാണ്; സർക്കാരിന്റെ നിയമങ്ങൾ, നിർദ്ദേശങ്ങൾ, മുലനിയമത്തിന്റെ ആവശ്യകതകൾ, ഓഫീസ് പ്രവർത്തനത്തിന്റെ ഉൽക്കുഷ്ടതരത്തിലുള്ള നടപടിക്രമങ്ങൾ തുടങ്ങിയവ യഥാവിധി വെളിവാക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടാണും നിരന്തരമായി പ്രയോഗക്ഷമമാക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടാണും ഉറപ്പുവരുത്തണം.
- സി) ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ ഫലങ്ങളുമായി ധനകാര്യ പത്രികകൾക്ക് യോജിപ്പിണ്ടാക്കണം. ഈ അവസരത്തിൽ ഓഫീസ് അനന്തരപദ്ധതികൾ നിലവാരങ്ങളും ഓഫീസ് ക്രമങ്ങളുമായി ഈ പത്രികകൾക്ക് യോജിപ്പിണ്ട് എന്ന് ഉറപ്പുവരുത്താൻ ക്രമീകരണം ആവശ്യമായി അനുരൂപപ്പെടുത്തുമാണ്. അപ്രകാരമായിരുന്നുള്ളിൽ, ഓഫീസ് ചുണ്ടിക്കാണിച്ച ക്രമീകരണങ്ങൾ ധനകാര്യ പത്രികകളിൽ വരുത്തിത്തീർത്തിട്ടുള്ളൂ കാര്യം ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിൽ വ്യക്തമായി രേഖപ്പെടുത്തിയിരിക്കണം.
- ഡി) ധനകാര്യ പത്രികകൾ തയ്യാറാക്കുന്നോൾ പ്രവർത്തിച്ചുകൊണ്ടിരിക്കുന്ന സ്ഥാപനമാണുള്ള ആശയം പരിശോധന വിഷയമാക്കണം.
- ഇ) ധനകാര്യ പത്രികയിലെ വെളിവാകലിന്റെ സഭാവം നീതിയുക്തവും യുക്തിസഹവുമായിരിക്കണം.

ഓഫീസ് പുർത്തിയായ ഉടൻ തന്നെ ഓഫീസ് കമ്മേറേറ്റു നഷ്ടങ്ങൾക്കുതരവാദിയായ വ്യക്തികളുടെ പേര്, മേൽവിലാസം എന്നിവ നൽകണമെന്ന് ഭരണാധികാരിയോട് ഓഫീസ് അവശ്യപ്പെടുന്നു. ഒരു മാസത്തിനുള്ളിലോ അതിനേക്കാൾ കുറഞ്ഞ കാലയളവിലോ ആ വ്യക്തികളുടെ പേരും മേൽവിലാസവും ഭരണാധികാരി ഓഫീസ് അറിയിക്കേണ്ടതാണ്.

#### 10.7.1 അനന്തര സംഭവങ്ങളുടെ അവലോകനം

ഓഫീസ് അവസാനിപ്പിക്കൽ നടപടി ക്രമങ്ങളുടെ നിർവ്വഹണത്തിൽ ഓഫീസ് പ്രധാനപ്പെട്ട കമ്മേറേറ്റുകൾ നിയമപരവും വാക്കി പത്രത്തിന്റെ തീയതിക്കും ഓഫീസ് സർട്ടിഫിക്കറ്റ് പുറപ്പെടുവിക്കലിന്റെ തീയതിയ്ക്കും ശേഷം നടന്ന സംഭവങ്ങൾ ധനകാര്യ പത്രികകളിൽ പ്രത്യാശ്വാതം ഉള്ളവാക്കുന്നതാണെങ്കിൽ അവ നിരുപണം ചെയ്യണം. അങ്ങനെയുള്ള എല്ലാ കാതലായ സംഭവങ്ങളും തിരിച്ചറിയാനായി യോജിച്ച ഓഫീസ് നടപടികൾ സ്വീകരിക്കുകയും അവ ശരിയായി കമ്മേറേറ്റുകളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തുകയോ വെളിവാക്കുകയോ ചെയ്യുന്നതിന്റെ തെളിവുകൾ ശേഖരിച്ച് അപഗ്രാമം ചെയ്യുകയും വേണം. എന്നാൽ, ഇത്തരം സംഭവങ്ങളുടെ അവലോകനത്തിന് അക്കൗണ്ടിംഗ്

സന്ദർഭാധികാരിയായി സാധാരണയായി നിർവ്വഹിക്കപ്പേണ്ട ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങൾ താഴെചേർക്കുന്നു.

- എ) തുടർ സംഭവങ്ങൾ തിരിച്ചറിയുന്നതിനായി അവരുടെ നടപടിക്രമങ്ങളെ കുറിച്ച് ഭരണ കർത്താക്കളുമായി അനേകശിച്ച് മനസ്സിലാക്കുക.
- ബി) ഭരണകർത്താക്കളുടെ യോഗങ്ങൾ, ബോർഡ് യോഗങ്ങൾ എന്നിവയുടെ മിനിട്ടുകൾ വായിക്കുകയും ധനകാര്യ പത്രികയിൽ പ്രത്യാഖ്യാതമുള്ളവാക്കുന്ന കാതലായ സംഭവങ്ങൾ കുറിച്ചെടുക്കുകയും ചെയ്യുക.
- സി) ഭരണാധികാരികളിൽ നിന്ന് എഴുതിയ നിവേദനങ്ങൾ കരസ്ഥമാക്കുക.
- ഡി) ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്നസ്ഥാപനത്തിൽ പ്രത്യാഖ്യാതം സൃഷ്ടിച്ചേക്കാവുന്നതരത്തിലുള്ള കാലാല്പദ്ധാവസാനത്തിനുശേഷം സംഭവിക്കുന്ന സംസ്ഥാന നിയമസഭാതല നടപടികൾ പ്രത്യേകിച്ച് ധനകാര്യ പത്രികകളിലെ ക്രമീകരണങ്ങൾ, അല്ലെങ്കിൽ വെളിപ്പെടുത്തലും കൾ എന്നിവയ്ക്ക് കാരണമാകുന്ന പാർലമെന്റ് തീരുമാനങ്ങൾ, റിപ്പോർട്ടുകൾ പുതിയ നിയമനിർമ്മാണം എന്നിവയുടെ പ്രത്യാഖ്യാതങ്ങൾ പരിഗണിക്കണം.

#### 10.7.2 ഓഫീസ് ജോലിയുടെ അവലോകനവും മേൽനോട്ടവും

സി.എ.ജി.യുടെ ഫീൽഡ് ഓഫീസ് നിലവാര പ്രകാരം ഓഫീസ് സ്ഥാപിത്തേൻ പ്രവർത്തികൾക്ക് ഓരോ തലത്തിലും ഘട്ടത്തിലും ശരിയായ രീതിയിൽ മേൽ നോട്ടം വേണം. രേഖപ്പെടുത്തപ്പെട്ട ജോലികളെ ഒരു സീനിയർ അംഗം അവലോകനം ചെയ്യണം. ഈത് ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് തന്മേഖലയിൽ സന്നദ്ധമായി പ്രവർത്തിക്കുന്ന നൽകുന്നതിനു മുൻപുള്ള ധനകാര്യക്കുന്ന നടത്തുന്ന അവലോകനത്തിനും ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് എയിറ്റ് ചെയ്യുന്നതിനും പുറത്തെല്ലാം. ദൈനന്ദിനമുള്ള മേൽനോട്ടം സംഘത്തലവൻ (സാധാരണയായി ചാർജ്ജുള്ള ഓഫീസർ) നടത്തണം.

പൊതുവെ സംഘത്തലവൻ്റെ ഉത്തരവാദിത്തം താഴെ പറയുന്നവയാണ്.

- എ) ഓഫീസ് പദ്ധതി അനുസരിച്ച് ഓഫീസ് നടത്തുന്നു എന്ന് ഉറപ്പാക്കുക. പ്രത്യേകിച്ച് ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങൾക്ക് അനുസൃതമായാണെന്ന് ഓഫീസ് നടത്തുന്നതെന്ന് തീർച്ചയാക്കുക.
- ബി) ഓഫീസ് നടത്തുന്ന സമയത്ത് പ്രധാനപ്പെട്ട കാര്യങ്ങൾ തിരിച്ചറിയുക, ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങൾ ആവശ്യമായ തെളിവുകൾ എന്നിവയുടെ പശ്ചാത്തലത്തിൽ പ്രധാനപ്പെട്ട കാര്യങ്ങളെല്ലാം തന്നെ തീരുമാനമെടുക്കാതെ പോയിട്ടില്ല എന്ന് ഉറപ്പുവരുത്തുക.
- സി) ശ്രേഖനിച്ചിട്ടുള്ള ഓഫീസ് തെളിവ്, ഓഫീസ് മാനദണ്ഡം, ഓഫീസ് ആവശ്യങ്ങൾ എന്നിവയ്ക്കെന്നുസ്വീകരിക്കുന്ന ഉറപ്പാക്കുക.
- ഡി) ചെയ്തജോലി, ഫലങ്ങൾ, ഓഫീസ് നടപടികൾ ഉൾപ്പെടെയുള്ളവ പ്രത്യേകമായി രേഖപ്പെടുത്തണം, ആദ്യം ഓഫീസ് കണ്ണെത്തൽ, നിഗമനങ്ങൾ, നിർദ്ദേശങ്ങൾ എന്നിവയ്ക്ക് സഹായമായവ, രണ്ടാമതായി ഓഫീസ് സംഘത്തിന്റെ ശുശ്കാനി. എല്ലാത്തിനും മുകളിൽ ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങൾ പൂർണ്ണമായി കൈവരിച്ചു എന്ന് ഉറപ്പാക്കൽ.
- ഇ) ഓഫീസ് സംഘത്തിലെ മറ്റംഞഞ്ജിൽ നിന്ന് എന്നാണ് പ്രതീക്ഷിക്കുന്നതെന്ന കാര്യത്തിൽ അവരെല്ലാം ബോധവാന്മാരാണെന്നും അവരുടെ ജോലി നിലവാരവുമായി യോജിച്ചതാണെന്നും സംഘത്തലവൻ ഉറപ്പാക്കണം. ഓഫീസ് പരിപാടി മുഴുവൻ നടപ്പാക്കാൻ പറ്റിയില്ലെങ്കിൽ മാറ്റങ്ങൾക്ക് മേലുദ്ദോഗസ്ഥരും അംഗീകാരം ഉണ്ടെന്ന് സംഘത്തലവൻ ഉറപ്പാക്കണ്ടതാണ്.

ഓഫീസിന്റെ ഓരോതലത്തിലും ഘട്ടത്തിലും ഓഫീസ് സ്ഥാപിത്തേൻ ജോലിക്കു ശരിയായ രീതിയിൽ ഓഫീസ് സമയത്ത് മേൽനോട്ടം ഉണ്ടാക്കണം, കൂടാതെ ഒരു സീനിയർ അംഗം രേഖപ്പെട്ട

തതിയ ജോലി മറ്റൊരു സീനിയർ അംഗം അവലോകനം ചെയ്യണം. അവലോകനം വ്യത്യസ്തമായി പ്രസിദ്ധീകരിക്കുന്നതും അവസാനത്തെ അവലോകനം ഓഡിറ്റോറിയം അഭിപ്രായങ്ങൾ രൂപീകരിക്കുന്നതിനും മുമ്പായിരിക്കണം. അവലോകനം പരിചയത്തിന്റെ ഒരുതലത്തെക്കാൾ കൂടുതലും ആയിരിക്കണം. താഴെ പറയുന്നവ ബോർഡുമുൻ്നെടുകയും വേണം:

- എ) എല്ലാ വിലയിരുത്തലുകളും നിശ്ചന്തയുള്ളതും, പ്രസക്തമായ ന്യായാനുസരണമായ ഓഡിറ്റോറിയുകൾ സഹായകമായിട്ടുള്ളതും അതിമ ഓഡിറ്റോറിയത്തിൽ അല്ലെങ്കിൽ റിപ്പോർട്ടിന്റെ അടിസ്ഥാനവുമായിരിക്കണം.
- ബി) എല്ലാതെറ്റുകളും, കുറവുകളും അസാധാരണമായ കാര്യങ്ങളും ശരിയായി തിരിച്ചറിഞ്ഞത് ആധാരീകരിക്കണം. ഈ തൃപ്തികരമായി തീരുമാനിക്കപ്പെടുകയോ അല്ലെങ്കിൽ കൂടുതൽ സീനിയർ ഉദ്യോഗസ്ഥമാരുടെ ശ്രദ്ധയിൽ കൊണ്ടുവരികയോ വേണം.
- സി) ഭാവി ഓഡിറ്റോറിയും ആവശ്യമായ മാറ്റങ്ങൾ, പുരോഗതികൾ എന്നിവ തിരിച്ചറിഞ്ഞതു രേഖപ്പെടുത്തുകയും അവ പിന്നീട് വരുന്ന ഓഡിറ്റോറിയും ജീവനക്കാരുടെയും പുരോഗമന പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ പരിശീലനിക്കുകയും വേണം.

സി.എ.ജി ഓഡിറ്റോറിയും സാധാരണ കാണുന്നതുപോലെ ഓഡിറ്റോറിയും പ്രവൃത്തിയുടെ അവലോകനം താഴെ പറയുന്ന രീതിയിൽ വിജേജിക്കണം.

#### ആദ്യത്തെ അവലോകനം

ഓഡിറ്റോറിയും സംഘം നിർവ്വഹിച്ച ഓഡിറ്റോറിയുടെ വിശദമായ പരിശോധനയാണ് ആദ്യത്തെ അവലോകനത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തുന്നത്. ഈ, ഓഡിറ്റോറിയും ആവശ്യപ്രകാരങ്ങൾ, ആധാരീകരണവും മൂലീകരണ രീതികളും, പുർണ്ണതയുള്ള സാരമായതും അനുവർത്തിതമായതും മായ പരിശോധന നടപടികൾ, കൂടാതെ മറ്റു ജോലികളെല്ലാം നിശ്ചന്തയെല്ലാം സഹായിക്കുന്ന വിവരങ്ങൾ എന്നിവ ഉൾപ്പെടുന്നു. ഓഡിറ്റോറിയും പ്രവൃത്തി, അംഗീകരിച്ച ഓഡിറ്റോറിയും പഖതി, അതിലെ ഭേദഗതികൾ അടക്കം, ആണ്ടോ ചെയ്തിട്ടുള്ളതെന്നും, കൂടാതെ ബന്ധപ്പെട്ട ഓഡിറ്റോറിയും നിലവാരങ്ങൾ, സമ്പ്രദായങ്ങൾ, പതിവ് എന്നിവ അനുസരിച്ചാണോ ഓഡിറ്റോറിയും ജോലി നിർവ്വഹിച്ചതെന്നും അവലോകനം ചെയ്യണം. പ്രത്യേകിച്ച്, അവലോകനകൾ താഴെ പറയുന്നവ ഉറപ്പാക്കണം.

- എ) വർത്തമാന ഫയലുകളെല്ലാം പുർണ്ണവും അനുവരെയുള്ള കാര്യങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുത്തുമാണ്.
- ബി) അംഗീകരിച്ച ഓഡിറ്റോറിയും / നടപടി ക്രമങ്ങളും ഉപയോഗിച്ചിട്ടുണ്ട്.
- സി) ഓഡിറ്റോറിയും പഖതിയും / നടപടി ക്രമങ്ങളും ഉപയോഗിച്ചിട്ടുണ്ട്.
- ഡി) വർക്കിംഗ് പേപ്പറുകൾ പുർണ്ണവും ശരിയായി പരാമർശിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതും ആണ്.
- ഈ) വർക്കിംഗ് പേപ്പറിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ള തെളിവുകളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിലാണ് നിഗമനങ്ങളിൽ എത്തിച്ചേരിക്കിട്ടുള്ളത്.
- എഫ്) ഓഡിറ്റോറിയും ആധാരമായ എല്ലാം സുപ്രധാന കണക്കുകൂട്ടലുകളും ആദ്യാദാരലോകകൾ പരിശോധിച്ചിരിക്കണം. റിപ്പോർട്ടിന്റെ വേണ്ടി ഓഡിറ്റോറിയും ആഭ്യന്തരം അവലോകനം നടത്തുകയോ, വിയോജിക്കുകയോ, അല്ലെങ്കിൽ അഭിപ്രായപ്രകടനം നടത്തുകയോ ആകാം. അവലോകനത്തിന് വർക്കിംഗ് പേപ്പറുകളിൽ തെളിവുണ്ടാക്കണം (ഉദാഹരണമായി അഭിപ്രായപ്രകടനം, ഒപ്പിട പേജുകൾ മുതലായവ).

വർക്കിംഗ് പേപ്പറുകൾ അവലോകനത്തിന് നൽകുമ്പോൾ സംഗതികൾ ബാക്കിയുണ്ട് കിൽ അവ അവലോകക്കരുളും ശ്രദ്ധ ആകർഷിക്കുന്ന രീതിയിൽ ഹൈലെബർഡ് ചെയ്യണം. അവലോകകൾ ഈ വക കാര്യങ്ങളിൽ എടുക്കേണ്ട നടപടികളെക്കുറിച്ച് ശുപാർശകൾ നടത്തണം. അതോടൊപ്പം രണ്ടാംപാട് അവലോകക്കരുളും ശ്രദ്ധയിൽ കൊണ്ടുവരേണ്ട കാര്യങ്ങളെ ഉൾപ്പെടുത്തുകയും വേണം. ഒന്നാം അവലോകകൾ അവലോകനം ചെയ്തു കഴിത്താൽ സ്ഥിരമായ ഫയലും വർക്കിംഗും ഫയലും രണ്ടാം അവലോക കൾ നൽകണം. ഓയിറ്റ് സംഘം ഉത്തരം പറയണമെന്ന് അവലോകകൾ ആവശ്യപ്പെടുന്നവ പ്രത്യേക അവലോകന ഷീറ്റിൽ പ്രമാണീകരണം നടത്തണം.

#### **രണ്ടാമത്തെ അവലോകനം.**

രണ്ടാമത്തെ ഘട്ടത്തിലുള്ള അവലോകനം എല്ലാ സുപ്രധാന കാര്യങ്ങളും ഉൾക്കൊള്ളുന്നു. പ്രത്യേകിച്ച് തീർപ്പാക്കലുകൾ നടത്തിയ മേഖലകളിൽ. ഓയിറ്റിരുളും അതിമ നിഗമനത്തിനും ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ടിൽ വിശ്രഷ്ടങ്ങൾ ചേർക്കുകയും ചെയ്യേണ്ടത് രണ്ടാമത്തെ അവലോക കൾ ഉത്തരവാദിത്തമാണ്. ഓയിറ്റ് ജോലി തൃപ്തികരമായി ചെയ്തു തീർത്തു എന വിശ്വാസം തോന്നാൻ ആവശ്യമായ ആശത്തിൽ തെരഞ്ഞെടുത്ത രീതിയിൽ വർക്കിംഗ് പേപ്പറുകൾ പരിശോധിക്കുന്നതാണ് ഈ അവലോകനം. രണ്ടാമത്തെ അവലോകനം ആദ്യത്തെ അവലോകനം ശരിയായ രീതിയിൽ നടന്നിട്ടുണ്ടെന്നുള്ള വിശ്വാസം ലഭിക്കാനും കൂടിയാണ്. രണ്ടാമത്തെ അവലോകകൾ ചെയ്യുന്ന തുടർപരിശോധനകളിൽ തെളിവായി അവലോകകൾ കൈയ്യൊപ്പും അഭിപ്രായങ്ങളും ഉണ്ടായിരിക്കണം. രണ്ടാമത്തെ അവലോകനത്തിൽ സാധാരണയായി താഴെപറയുന്നവ നേടിയെടുക്കണം.

- എ) വർക്കിംഗ് പേപ്പേഴ്സ് ആദ്യ അവലോകകൾ അഭിപ്രായപ്രകടനത്തിൽ വിവേചനപരമായ അവലോകനം
- ബി) ധനകാര്യ പത്രിക, എത്തിച്ചേർന്ന നിഗമനങ്ങൾ, അഭിപ്രായപ്രകടനത്തിന് പര്യാപ്തമായ താണ്ടന തെളിവു സഹിതം അവലോകനം ചെയ്യണം.
- സി) അവലോകനത്തിനും എയിറ്റിംഗിനും വേണ്ടി ധയറക്കണ്ടരേറ്റിൽ ഫയലുകൾ അയ്ക്കുന്ന തിനു മുൻപ് ബന്ധപ്പെട്ട ഉദ്യോഗസ്ഥരുൾ അവലോകനത്തിന് എല്ലാ തീർപ്പാക്കാത്ത കാര്യങ്ങളും തീർപ്പാക്കിയിട്ടുണ്ടെന്നത്.

അവലോകനത്തിന് വർക്കിംഗ് പേപ്പേഴ്സ്, ഫയലുകൾ എന്നിവയിലെ ഒപ്പുകൾ സാക്ഷ്യപ്പെട്ടതാണ്. ഇവ താഴെപറയുന്നവ ഉറപ്പാക്കാനാണ്.

- എ) കണക്കു പരിശോധനയ്ക്കു സഹായകമായ രേഖകളുടെ അവലോകനം
- ബി) ഓയിറ്റ് അഭിപ്രായത്തിനും സാക്ഷ്യപ്പെട്ടുത്തലിനും ഉദ്ദേശിച്ചിട്ടുള്ള പര്യാപ്തമായതും പ്രസക്തമായതും വിശ്വാസയോഗ്യമായതുമായ തെളിവുകൾ ലഭിച്ചിട്ടുണ്ടെന്നുള്ള കാര്യം.
- സി) അധികാരപ്പെട്ടുത്തിയ ഉദ്യോഗസ്ഥർക്ക് അഭിപ്രായ സർട്ടിഫിക്കറ്റ് നൽകേണ്ടതിൽ രീതി ശുപാർശ ചെയ്യണം. അതായത് (1) വിശ്രഷ്ടമുള്ളത് (2) വിശ്രഷ്ടം ഇല്ലാത്തത് (3) പ്രതികുലമായത് (4) നിരാകരിച്ചത്.

## 11. ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിംഗ്

### 11.1 റിപ്പോർട്ടിംഗിന്റെ ക്രമീകരണ ചട്ടക്കൂട്ട്

ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിംഗിന്റെ ക്രമീകരണ ചട്ടക്കൂട്ട് താഴെ വിവരിക്കും പ്രകാരമാണ്.

ആക്രീലെ 13 -ാം വകുപ്പും ചട്ടങ്ങളിലെ 18-ാം ചട്ടം പ്രകാരവും ഓഫീസ് കഴിഞ്ഞ പ്രാവർത്തിക മാകുന്നിടത്തോളം വേഗത്തിലും എന്നാൽ 3 മാസത്തിനുള്ളിലും കണക്കുകൾ പരിശോധിച്ച തിന്റെ ഒരു റിപ്പോർട്ട് ഓഫീസർ നൽകേണ്ടതാണ്. ആക്രീലെ 14-ാം വകുപ്പിൽ പറഞ്ഞിരിക്കുന്നത് ഒഴിച്ച് ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിംഗ് രൂപാലോറ്റ്, ഉള്ളടക്കം, ശ്രദ്ധി എന്നിവ വ്യക്തമാക്കിയിട്ടില്ല. ഈ വകുപ്പിൽ വാർഷിക ധനകാര്യ പത്രികസാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ വേണ്ടതാണെന്ന് ഉദ്ദേശിക്കുന്ന തായി തോന്തുനില്ല. ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് തദ്ദേശസ്വയം ഭരണസ്ഥാപനം / ഫണ്ട് എന്നിവയിലെ തലവർമ്മാർക്ക് അയച്ചു കൊടുക്കുകയും അതിന്റെ പകർപ്പ് നിയന്ത്രണ അധികാരികൾക്ക് / സർക്കാരിന്, തദ്ദേശസ്വയം ഭരണ സ്ഥാപനം/ തദ്ദേശഫണ്ട് എന്നിവയ്ക്ക് നിയമപ്രകാരം എങ്ങ് നേരാണോ അങ്ങനെ, അയച്ചു നൽകുകയും വേണം. റിപ്പോർട്ട് എത്ര ചുരുക്കത്തിലാക്കാമോ അതുകൂടും ചുരുക്കത്തിലും എന്നാൽ പ്രസക്തമായ വസ്തുതകൾ ഉൾപ്പെടുത്തിയുമായിരിക്കും.

ആക്രീലെ 14 -ാം വകുപ്പ് അനുശാസിക്കുന്നത് താഴെ പറയുന്ന പ്രസ്താവങ്ങൾ 13-ാം വകുപ്പിൽ പറയുന്ന റിപ്പോർട്ടിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിരിക്കുന്നുമെന്നാണ്.

- എ) ഓഫീസ് നിയമവിരുദ്ധമെന്നുതോന്നുന്നതായ എല്ലാ പണം കൊടുക്കലും
- ബി) പണക്കുവായ് അല്ലെങ്കിൽ നഷ്ടം എന്നിവ ഏതെങ്കിലും വ്യക്തിയുടെ ശ്രദ്ധക്കുവായ് കൊണ്ടോ തെറ്റായ നടപടി കൊണ്ടോ ഉണ്ടായതാണെന്ന് തോന്തുന്നത്
- സി) തദ്ദേശ ഫണ്ടിലെ പണാപഹരണം, പണത്തിന്റെ ദുരുപയോഗം എന്നിവ
- ഡി) കണക്കിൽ ഉൾപ്പെടുത്താൻലഭിച്ച പണം ഏതെങ്കിലും വ്യക്തി കണക്കിൽ കൊള്ളിക്കാത്തത്
- ഇ) വേറെ ഏതെങ്കിലും കാതലായ അനൗച്ചിത്യവും, ക്രമവിരുദ്ധവുമായ കാര്യങ്ങളും

14-ാം വകുപ്പിനു പുറത്തെ ചട്ടം 19 അനുശാസിക്കുന്നത് ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന് രണ്ടു പ്രത്യേക വിഭാഗങ്ങൾ ഉണ്ടായിരിക്കുന്നുമെന്നാണ്.

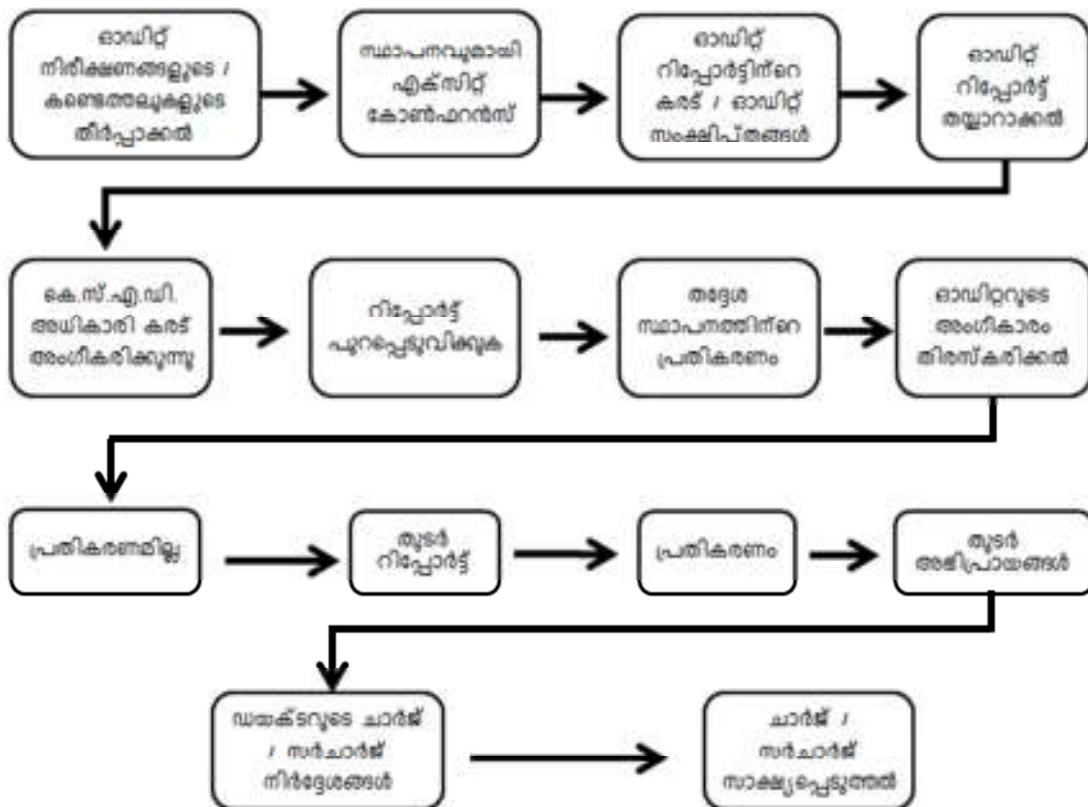
- എ) ഭാഗം ഒന്നിൽ വരവു വരുത്ത് വരവിനങ്ങളിലെ വ്യക്തമായ നഷ്ടങ്ങളുടെ വിവരങ്ങൾ രേഖപ്പെടുത്തണം ഇതിൽ താഴെ പറയുന്നവ ഉൾപ്പെടുത്തണം.
  - പിരിച്ചെടുത്ത പണം അപഹരിച്ച സംഭവങ്ങൾ
  - കുറവ് പിരിച്ചെടുക്കൽ / കുടിസ്തിക പിരിച്ചെടുക്കാത്തത് എന്നിവ ഏതെങ്കിലും വ്യക്തിയുടെ ശ്രദ്ധക്കുവായ്, തെറ്റായ നടപടി കൊണ്ടുണ്ടായതാണെങ്കിൽ അവ
- ബി) ഫാർട്ട് രണ്ടിൽ പണം നൽകൽ വരുത്ത് ചെലവിനങ്ങളിലെ വ്യക്തമായ നഷ്ടം രേഖപ്പെടുത്തൽ അതിൽ താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ ഉണ്ടായിരിക്കുന്നു.
  - പണാപഹരണം
  - നിയമവിരുദ്ധമാണെന്ന് തോന്തുന്ന പണം നൽകൽ സംഭവങ്ങൾ
  - വസ്തുവകകൾ, സാധനസാമഗ്രികൾ മുതലായവയിലെ കുറവ് / നഷ്ടം
  - പണം അധികമായി കൊടുക്കൽ
  - ഒഴിവാക്കാവുന്ന ചെലവുകൾ

സി.എം.ജി.യുടെ ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ ബാധകമായ പദ്ധതിയായ രാജ് സ്ഥാപനങ്ങൾ, നഗരപാലികൾ എന്നിവയുടെ ഓഫീസ് സർട്ടിഫിക്കറ്റ് പുറപ്പെടുവിക്കുന്നതിനുള്ള മാർഗ്ഗ നിർദ്ദേശങ്ങൾ പ്രകാരം ഓഫീസ് കഴിഞ്ഞയുടൻ ഓഫീസ്, ഓഫീസ് സർട്ടിഫിക്കറ്റ് പുറപ്പെടുവിക്കണമെന്നതാണ്. ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങളും മാർഗ്ഗ നിർദ്ദേശങ്ങളും വിശദീകരിക്കുന്നത് എന്തെന്നാൽ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തലിന്റെ പ്രാഥമിക ഉദ്ദേശം ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപന തത്തിന്റെ ധനകാര്യ പത്രികയെക്കുറിച്ച് ഒരഭിപ്രായം പറയുക എന്നുള്ളതാണ്. നിലവാരങ്ങളും മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശങ്ങളും എൽ.എസ്.ജി.എ. യും മാത്രം പ്രസക്തമായിട്ടുള്ളതാണ്. പട്ടികയിൽ പറഞ്ഞിരിക്കുന്ന മറ്റു സ്ഥാപനങ്ങൾക്ക് ഇതു ബാധകമല്ല.

എൽ.എസ്. എ. എ പുറപ്പെടുവിച്ചിട്ടുള്ള എസ് എ 700, എസ് എ 700 എ ( പരിഷ്കരിച്ച പതിപ്പ്) ധനകാര്യ പത്രികയുടെ ഓഫീസിനുശേഷം നൽകുന്ന ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ ഘടന, ഉള്ളടക്കം എന്നിവ പ്രതിപാദിക്കുന്നു.

ധനകാര്യ പത്രികയിൽ പൊതുവെ (1) ബാക്കിപ്രത്രം (2) ലാഭനഷ്ടകണക്ക് അല്ലെങ്കിൽ വരവു ചെലവുകൾക്കുകൾ (ഇൻകോ & എക്സ്പെൻസിച്ചർ) (3) വരവ് ചെലവ് കണകക്കുകൾ (റസീപ്പ് & പേയ്മെന്റ്), പട്ടികകളും കുറിപ്പുകളും ഉൾപ്പെടുന്നു. കുറിപ്പിൽ പൊതുവെ ധനകാര്യ പത്രികയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ട കണകക്കേടുത്തു നയങ്ങളുടെ സംഗ്രഹം, വിശദീകരണ വിവരങ്ങൾ, മറ്റൊരു വരങ്ങൽ എന്നിവയും ബാധകമായ ആക്രൂ, ചടങ്ങൾ എന്നിവയും ഉൾപ്പെടും. ഈ ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾ കൃത്യമായി പറഞ്ഞാൽ കെ.എസ്.എ.ഡി.യും ബാധകമല്ല. എക്കിലും നിലവാരങ്ങളിലെ ഉള്ളടക്കം 'ബൈസ്സ് പ്രാക്ടിസ്' ആയി പരിഗണിക്കാവുന്നതാണ്.

## 11.2 റിപ്പോർട്ടിംഗ് നടപടിക്രമങ്ങൾ



### 11.3 ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ അടിസ്ഥാന രൂപരൂപതയും ഉള്ളടക്കവും

സി.എ.ജി.യുടെയും, ഐ.എസ്.എസ്.എ.എ. യുടെയും അഭിപ്രായപ്രകാരം താഴെപറയുന്ന ഒരേ പോലെയുള്ളതും അടിസ്ഥാനപരമായി ആവശ്യമുള്ളതും ആയ രൂപരൂപതയും ഉള്ളടക്കവും ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന് ഉണ്ടായിരിക്കുന്നു.

എ) സർക്കാർ ഓഫീസ് ശൈലിയിൽ സാധാരണയായി ധനകാര്യ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് സാക്ഷ്യപ്രത്യേകിന്റെ രൂപത്തിലായിരിക്കുന്നു.

ബി) അഭിപ്രായം രേഖപ്പെടുത്താൻ ഉപയോഗിക്കേണ്ട വാക്കുകൾ

- (i) താഴെ പറയുന്ന വാക്കുകൾ ഉപയോഗിക്കാൻ സി. എ. ജി. ശുപാർശ ചെയ്യുന്നു
  - ക്യാഷ് അടിസ്ഥാനമാക്കിയുള്ള കണക്കെഴുത്തിൽ “ഗതിയായ രീതിയിൽ അവതരിച്ചിക്കുന്നു” എന്നീ വാക്കുകൾ ഉപയോഗിക്കുന്നു.
  - മിശ്രത്തിൽ (ഭാഗികമായിക്ക്യാഷ്, ഭാഗികമായി അകൂവൽ) “തൃപ്തികരമായി കാണിക്കുന്നു” എന്നീ വാക്കുകൾ ഉപയോഗിക്കുന്നു.
  - അകൂവൽ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തിയ കണക്കെഴുത്താണെങ്കിൽ “സത്യവും തൃപ്തികരവും” എന്നീ വാക്കുകൾ ഉപയോഗിക്കുന്നു.
- (ii) ഐ.എസ്.എസ്.എ. യുടെ അഭിപ്രായത്തിൽ ഇതു താഴെ പറയുന്ന രീതിയിലായിരിക്കുന്നു

“ഞങ്ങളുടെ അഭിപ്രായത്തിൽ ഇതോടൊപ്പം ചേർക്കുന്ന ധനകാര്യ പത്രികകൾ എല്ലാകാതലായ കാര്യങ്ങളും ശരിയായ രീതിയിൽ അവതരിപ്പിക്കുന്നു; (ബാധകമായ ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടിന്റെ ചട്ടക്കൂട് അനുസരിച്ച്) അല്ലെങ്കിൽ ഞങ്ങളുടെ അഭിപ്രായത്തിൽ ഇതോടൊപ്പം ചേർക്കുന്ന ധനകാര്യ പത്രികകൾ സത്യസന്ധിയും തൃപ്തികരവുമായ ഒരു കാഴ്ചപ്പും (ബാധകമായ ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടിന്റെ ചട്ടക്കൂട് അനുസരിച്ച്) നൽകുന്നു”.

സി) പ്രസക്തമായ ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ എല്ലാ കാതലായ കാര്യങ്ങളിലുമാണ് ധനകാര്യ പത്രികകൾ സജ്ജമാക്കിയിട്ടുള്ളതെന്ന ഒരു അഭിപ്രായം സത്യസന്ധി/ തൃപ്തികരം/ ധമാവിധി പ്രദർശിപ്പിക്കൽ/ തൃപ്തികരമായ പ്രദർശനം (ഉച്ചിതമായത്) കൂടാതെ ധനകാര്യപത്രികകളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ള ഇടപാടുകളുടെ കൂടുതൽ എന്നീ വിഷയങ്ങളിൽ ഓഫീസ് അഭിപ്രായം വ്യക്തമായിരിക്കുന്നു.

ഡി) റിപ്പോർട്ടിൽ അഭിപ്രായപ്പെടുന്നത് (1) വിശേഷണമില്ലാതെയുള്ളത് (അല്ലെങ്കിൽ ഭേദഗതി വരുത്താതെ) (2) വിശേഷണതോടു കൂടിയത് (3) പ്രതികുലം (4) നിരാകരണം എന്നിങ്ങനെ ആയിരിക്കുന്നു.

ഈ അഭിപ്രായങ്ങൾ താഴെ പ്രദർശിപ്പിക്കുന്ന രീതിയിലായിരിക്കുന്നു.

ഭേദഗതി വരുന്നതിനുള്ള കാര്യത്തിന്റെ സ്വഭാവം	ധനകര്യ പത്രികകളിൽ ഉണ്ടായെങ്കാബുന്ന ഫലത്തിന്റെ വ്യാപ്തി അല്ലെങ്കിൽ സാഖ്യതയുള്ള ഫലം എന്നതിൽ ഓഫീസ് തീർപ്പ്	കഴിവുള്ളത്, സാർവ്വത്രികവും അടിസ്ഥാനപരം
	കഴിവുള്ളത്, എന്നാൽ സാർവ്വത്രികമോ അടിസ്ഥാനപരമോ അല്ലാത്തത്	
ധനകാര്യ പത്രികകൾ കാരം ലായ അവധിപ്രസ്താവന യോടുകൂടിയത്	വിശേഷണമുള്ള അഭിപ്രായം	പ്രതികുലമായ അഭിപ്രായം

വേണ്ടതെ, യുക്തമായ തെളി വുകൾ ശേഖരിക്കാനുള്ള കഴി വില്ലായ്മ	വിശേഷണമുള്ള അഭിപ്രായം	നിരാകരിച്ചു കൊണ്ടുള്ള അഭി പ്രായം
--	-----------------------	-------------------------------------

### **വിവിധ തരത്തിലുള്ള ഓഫീസ് അഭിപ്രായം**

1. എല്ലാ കാതലായ കാര്യങ്ങളിലും ബാധകമായ ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടിംഗ് ചടക്കുടിനുസൂത്രമായിട്ടും ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടുകൾ തയ്യാറാക്കപ്പെട്ടതെന്നും അവയെല്ലാം കഴഞ്ഞുള്ളതു തെറ്റുകൾ, ക്രമക്കേടുകൾ, അബദ്ധ പ്രസ്താവനകൾ എന്നിവയിൽ നിന്നു വിമുക്തമായണനും കണ്ണെത്തുവോൾ ഒരു വിശേഷണമില്ലാത്ത അഭിപ്രായം നൽകണം. കണക്ക് പുസ്തകങ്ങളിൽ കാതലായ തെറ്റുകൾ, ക്രമക്കേടുകൾ, അബദ്ധപ്രസ്താവനകൾ തുടർന്നു ഒരു വിവരിക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടെന്നും താഴെപറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ കൂടി പ്രസക്തമാണ്:
  - \* ഒരേ റീതിയിലുള്ള കണക്കെഴുത്തു നയങ്ങൾ പിന്തുടരുന്നു.
  - \* ധനകാര്യ പത്രികകളുടെ ഉചിതമായ ധനരഹി സൃഷ്ടികൾക്കുന്നതിന് മതിയായ തരത്തിലുള്ളതും പ്രസക്തവുമായ വെളിപ്പെടുത്തലുകൾ നിലനിൽക്കുന്നു.
  - \* കണക്കുകൾ ചടങ്ങൾ/നിലവാരങ്ങൾ എന്നിവയിൽ നിന്നുള്ള വ്യതിചലനങ്ങൾ തുപ്പതികരമായി വിവരിക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടെന്നും ഓഫീസ് അഭിപ്രായത്തിൽ അവയ്ക്ക് നീതികരണം ഉണ്ടെന്നുമുള്ള കാര്യം.
2. ഒരു വിശേഷണത്തോടുകൂടിയ അഭിപ്രായം നൽകുന്നത്, ഓഫീസ് അഭിപ്രായത്തിൽ ധനകാര്യ പത്രികകളിൽ അബദ്ധ പ്രസ്താവനങ്ങൾ ഒറ്റയ്ക്കോ സഖ്യയമായോ ധനകാര്യ പത്രികകളെ മൊത്തമായി വികലമാക്കിത്തീർക്കുവോണ്ടാണ്. കാതലായ അബദ്ധ പ്രസ്താവനങ്ങളിൽ നിന്നു മോചിതമല്ലെന്നു തീരുമാനിക്കാൻ ഓഫീസ് അഭിപ്രായക്ക് തെളിവുകൾ ലഭ്യമല്ലാതെ വരുവോഴും ഒരു വിശേഷണത്തോടുകൂടിയ അഭിപ്രായം പൂർണ്ണപ്പെടുവാനും താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങളെ ആസ്പദമാക്കിയും വിശേഷണത്തോടുകൂടിയ അഭിപ്രായം പൂർണ്ണപ്പെടുവിക്കാം.
  - \* കാതലായ തെറ്റുകൾ കണക്കുകളിൽ ഉൾപ്പെടുന്നു എന്ന ഓഫീസ് അഭിപ്രായക്ക് തീർച്ചയിലും വരുവോൾ തീർച്ചയില്ലായ്മ സംഭവിക്കാവുന്നത്, ഓഫീസ് അഭിപ്രായക്ക് അന്തർഭീനമായ അബദ്ധകളിൽ ഒരു സ്ഥിതിവിശേഷത്തിന്റെ അല്ലെങ്കിൽ പത്രികയുടെ പരിണിതപ്പലത്തെ കൂറിച്ച് അഭിപ്രായം സരൂപിക്കാൻ സാധിക്കാതെ വരുവോഴോ തെളിവുകൾ ലഭ്യമാകാതെ വരുവോഴോ ആണ്.
  - \* ധനകാര്യ പത്രികകളെ / വിവരങ്ങളെ കാതലായി വികലമാക്കുന്ന കാര്യങ്ങൾ/ഈട പാടുകൾ കണക്കു പുസ്തകങ്ങളിൽ ഉൾപ്പെടുന്നുണ്ടെങ്കിൽ അക്കാദ്യത്തിൽ ഭരണാധികാരികളുമായുള്ള വിയോജിപ്പ്
3. എല്ലാ ഓഫീസുകളിലും ഓഫീസ് അഭിപ്രായക്ക് ലഭ്യമായിത്തീരുവോൾ കാതലായ അബദ്ധ പ്രസ്താവനകൾ അവ കഴഞ്ഞുള്ളതു മാത്രമല്ല ധനകാര്യപത്രിക, കണക്കുകൾ എന്നിവയിൽ വ്യാപകമായതാണെന്നു കണാൻ പ്രതികുല അഭിപ്രായം പ്രകടിപ്പിക്കുന്നു. മറ്റാരു വിധത്തിൽ പറഞ്ഞാൽ ഓഫീസ് അഭിപ്രായക്ക് കണക്കുപുസ്തകങ്ങളിലും ധനകാര്യ പത്രികകളിലും അടിസ്ഥാനപരമായ വിയോജിപ്പുകൾ ഉള്ളപ്പോൾ ഒരു പ്രതികുല അഭിപ്രായം രേഖപ്പെടുത്തണം.
  - \* പ്രതികുല അഭിപ്രായ രൂപീകരണത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ വിവരിക്കപ്പെടേണ്ട കാര്യങ്ങൾ പ്രധാനപ്പെട്ടതായതുകൊണ്ട് അനുശമിക്കുന്ന ധനകാര്യ പത്രികയിൽ തുപ്പതികരമായി അവതരിപ്പിക്കപ്പെടുന്നില്ല. (അല്ലെങ്കിൽ യമാർത്ഥവും, തുപ്പതികരുമായ ഒരു കാഴ്ചപ്പാട് നൽകുക)
4. ഒരു നിരാകരണാഭിപ്രായം നൽകുന്നതിന്റെ കാരണം മൗലികമായ അനിശ്ചിതത്തങ്ങൾ നിലനിൽക്കുന്നു എന്നതാണ്.
 അതുകാരണം ഓഫീസ് അഭിപ്രായക്ക് പര്യാപ്തമായതും അനുയോജ്യമായതുമായ തെളിവു ശേഖരിക്കാനും മറ്റും സാധിക്കുന്നില്ല. തുടർന്ന് ധനകാര്യ രേഖകളിലെ തെറ്റായ നിഗമനങ്ങൾ കഴഞ്ഞുള്ളതും വ്യാപനശക്തിയുള്ളതുമാണെന്ന നിഗമനത്തിൽ ഓഫീസ് എത്തിച്ചേരുന്നു. ഇത്തരം അബദ്ധകളിൽ കണക്കുകളെയും ധനകാര്യ പട്ടികയെയും കൂറിച്ച് ധനകാര്യവും രേഖപ്പെടുത്താൻ സാധിക്കുന്നതല്ലെന്ന് ഓഫീസ് അബദ്ധ അവ

രുടെ റിപ്പോർട്ടുകളിൽ പരാമർശിക്കുന്നു. ഇക്കാര്യം പൊതുവായി താഴെപറയുന്ന തരത്തിൽ പ്രകടിപ്പിക്കാവുന്നതാണ്:

- അനുരൂപമായ കണക്കു സൂക്ഷിക്കൽ രേഖകളുടെ അഭാവത്തിൽ ഒരു അഭിപ്രായം രൂപീകരിച്ചെടുക്കാൻ സാധിക്കുന്നില്ല.
- അംബു
- നിരാകരണാഭിപ്രായത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ വിശദീകരിച്ചിട്ടുള്ള കാര്യങ്ങളുടെ പ്രാധാന്യം കാരണം ഓയിറ്റർക്ക് ധനകാര്യപത്രികയിൽ ഒരു ഓയിറ്റ് അഭിപ്രായം സരൂപിക്കാനുള്ള പര്യാപ്തവും ഉചിതവുമായ തെളിവുശേഖരിക്കാൻ കഴിയുന്നില്ല.

- ഇ) റിപ്പോർട്ടിൽ അടിസ്ഥാനപരമായി താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ ഉൾപ്പെട്ടിരിക്കണം.
- 1) റിപ്പോർട്ടിന് യോജിച്ച ഒരു തലക്കെട്ട് ഉണ്ടായിരിക്കണം.
  - 2) ഇതിൽ കൈയെയാപ്പിടിരിക്കുകയും തീയതി വച്ചിരിക്കുകയും വേണം. തീയതി വയ്ക്കേ ണ്ടതിന്റെ ആവശ്യം ഓയിറ്റർ അനുവരെയുള്ള സംഭവങ്ങളുടെ പ്രഭാവം അല്ലകിൽ അതുവരെയുള്ള ഇടപാടുകൾ പരിശോധിച്ചു എന്നു മനസ്സിലാക്കാൻ വേണ്ടിയാണ് ഈ തീയതി ധനകാര്യ പത്രത്തിന്റെ തീയതിയ്ക്ക് ശേഷമായിരിക്കണം.
  - 3) റിപ്പോർട്ടിന്റെ ഉദ്ദേശവും ബാഹ്യരേഖകളും ഉറപ്പുകുന്നതിന് ഈ വിവരം ഉപയോഗ പ്രദമാക്കുമെന്നതിനാൽ അവയിൽ ഓയിറ്റ് ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങളും വ്യാപ്തിയും പ്രതിഫലിപ്പിക്കേണ്ടതാണ്.
  - 4) ധനകാര്യ പത്രികയുമായി ബന്ധപ്പെട്ടുത്തപ്പെട്ടിട്ടുള്ളവയെക്കുറിച്ചുള്ള പുർണ്ണമായ അഭിപ്രായം/അഭിപ്രായങ്ങൾ റിപ്പോർട്ടിൽ ചേർത്തിരിക്കണം.
  - 5) റിപ്പോർട്ട് അർഹതയുള്ള അധികാരിയ്ക്കായിരിക്കണം നൽകേണ്ടത്. ആ അധികാരിയുടെ പേരും റിപ്പോർട്ടിൽ പറഞ്ഞിരിക്കണം.
  - 6) റിപ്പോർട്ടിൽ ഓയിറ്റ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ പേര്, ധനകാര്യ പത്രികയുടെ കാലാലട്ടം മുതലായവ ഉൾപ്പെട്ടുത്തിയിരിക്കണം.
  - 7) ഏത് നിയമം അല്ലകിൽ അധികാരം അടിസ്ഥാനമാക്കിയാണ് ഓയിറ്റ് ചെയ്തതെന്ന് വ്യക്തമായി റിപ്പോർട്ടിൽ പ്രതിപാദിച്ചിരിക്കണം.
  - 8) ഓയിറ്റ് അധികാര പത്രങ്ങൾ നിയമവിധേയമാണെന്നുവന്നാൽ (ഉദാ: പഞ്ചായത്ത് രാജ് സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഓയിറ്റ്) അവയ്ക്കുസൃതമായിട്ടാണ് ഓയിറ്റ് നിർവ്വഹിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതെന്ന കാര്യം റിപ്പോർട്ടിൽ പരാമർശിക്കേണ്ടതുണ്ട്.
  - 9) ചട്ടവും നിയമങ്ങളും നിർദ്ദേശിക്കുന്ന സമയത്തിനുള്ളിൽ റിപ്പോർട്ട് പുറപ്പെടുവിക്കപ്പെടേണ്ടതാണ്.

എ) ഓയിറ്റ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ ഭരണാധികാരികൾ ഓയിറ്റർമാർ എന്നിവരുടെ ഉത്തരവാദിത്വം തുടങ്ങിയവ

മേൽ പറഞ്ഞ കാര്യം റിപ്പോർട്ടിൽ വ്യക്തമായി രേഖപ്പെടുത്തണം; ഇക്കാര്യത്തിൽ ഭരണനിർവ്വഹണം നടത്തുന്നവർിൽ നിന്ന് സുതാര്യവും ആര്യവ്യക്തതയുമുള്ള വിവരരേഖ കെ.എസ്.എ. ഡി. സമ്പാദിക്കുകയെന്നത് അഭിലഷണീയമാണ്. അതിൽ (1) സ്ഥാപനത്തിനുള്ളിൽ ഉള്ള വിപത്തുകളുടെയും നിയന്ത്രണങ്ങളുടെയും പ്രക്രിയാ, (2) ഈ വിപത്തുകളുടെയും നിയന്ത്രണങ്ങളുടെയും കൈകാര്യം ചെയ്ത്, (3) ഓയിറ്റ് കാലാലട്ടത്തിൽ സ്ഥാപനവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട നിലവിലെ സ്ഥിതി, സത്യസന്ധിയുമായ എല്ലാ ഇടപാടുകളുടെയും ചിത്രം കണക്കു പുസ്തകങ്ങളിൽ ഉൾപ്പെട്ടിരിക്കണം. (4) ഓയിറ്റിനായി സ്ഥാപനം സമർപ്പിക്കുന്ന വാർഷിക ധനകാര്യ പത്രിക ശരിയാണെന്നുമുള്ള ഉറപ്പുവരുത്തൽ ഉണ്ടായിരിക്കേണ്ടതാണ്.

**ജി) അഭിപ്രായത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനം:** ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിൽ അഭിപ്രായത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനം എത്രാണുന്നു പറഞ്ഞിരിക്കണമെന്ന് സി.എ.ജി., ഐ.സി.എ.എ. സുഖൻഡേർഡുകൾ അനുശാസിക്കുന്നു. സാധാരണയായി താഴേചേരക്കുന്ന കാര്യങ്ങൾ ഇതുമായി ബന്ധപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു:

- 1) ബന്ധകമായ ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങൾക്കെന്നുസൃതമായിട്ടാണ് ഓഫീസ് നിർവ്വഹിക്കപ്പെട്ട തെന്ന് ഒരു പ്രസ്താവന, (ഉദാഹരണമായി, പി.ആർ.എ.കും മുനിസിപ്പാലിറ്റി കൾക്കും, സി.എ.ജി.യുടെ നിർദ്ദിഷ്ട നിലവാരങ്ങൾ ഉപയുക്തമാണ്). അധികാരപ്പെടുത്തിയ ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങളുടെ അഭാവത്തിൽ ഓഫീസ് വ്യക്തമായ ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങളെന്നും തന്നെ നിർദ്ദേശിക്കപ്പെട്ടിട്ടില്ലെന്ന പ്രസ്താവം.
- 2) നിയമപരമായ അധികാരത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിലാണ് ഓഫീസ് നിർവ്വഹിച്ചുള്ളത്തിന്റെ പ്രമാണപത്രം.
- 3) പരീക്ഷണാടിസ്ഥാനത്തിലുള്ള ഒരു പരിശോധന 100% ഉറപ്പുള്ള പരിശോധന (ഓഫീസർമാർ നിർവ്വഹിച്ചിട്ടുള്ളതുപോരം) തുകകളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട തെളിവ്, വെളിപ്പെടുത്തലുകൾ, ധനകാര്യപത്രികകളിൽ ഉൾപ്പെട്ട നിയതത്തം തുടങ്ങിയ ഓഫീസ് പരിശോധനയിൽ പരിശോധിച്ചു എന്ന പ്രമാണപത്രം.
- 4) അഭിപ്രായ രൂപീകരണത്തിന് ലഭ്യമായ ഓഫീസ് തെളിവുകൾ പര്യാപ്തവും പ്രസക്തമായതുമാണെന്നുള്ള പ്രമാണപത്രം (അല്ലെങ്കിൽ ഒരു അഭിപ്രായം സ്വീകരിച്ചുകൊണ്ടിരുന്നതിന് ഓഫീസ് തെളിവു ശേഖരിച്ചെടുക്കാൻ സാധിച്ചില്ലെങ്കിൽ, അക്കാദിപ്പവും പ്രസ്താവിക്കേണ്ടതാണ്).

#### 11.4 വാർഷിക ധനകാര്യ പത്രികകളുടെ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ

ധനകാര്യ, അനുവർത്തന ഓഫീസിൽ ഉദ്ദേശം ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ ഉപയോകതാക്കൾക്ക് അതിനെപറ്റി ഒരു സത്രന്തമായ അഭിപ്രായം സ്വരൂപിച്ച് നൽകൽ ധനകാര്യ പത്രികകളുടെ യഥാർത്ഥവും തുപ്പത്തികരവുമായ വിവിധ വിവരങ്ങൾ നൽകൽ എന്നിവയാണ്. ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട്, ധനകാര്യ പത്രികകൾക്ക് വിശദാസ്യതയും ഓഫീസ് സ്ഥാപനത്തെക്കുറിച്ചുള്ള വിവരങ്ങളും നൽകുന്നതോടൊപ്പം അവരുടെ വിശദാസ്യത വർദ്ധിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു. അതുകൊണ്ട് പ്രാധാനമായ കാര്യം, ആക്രോസ് / ചട്ടങ്ങൾ എന്നിവ ധനകാര്യ പത്രികയും സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തലും ചെയ്യുക. ഈ സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തൽ ആവശ്യമാണ് എന്തെന്നാൽ അതു ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുമായി ചേർക്കുകയും പലപ്പോഴും അവ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിൽ പരാമർശിക്കപ്പെടുകയും ചെയ്യുന്നു എന്നതു കൊണ്ട്.

#### 11.5 ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ ഘടനയും ഉള്ളടക്കവും

##### 11.5.1 എല്ലാ ധനകാര്യ അനുവർത്തന ഓഫീസിനു ആവശ്യമായ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന്റെ ഘടന

###### ബോർഡ്

- 1) ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ അവലോകനം ഉത്തരവാദിത്ത സംവിധാനം, ധനകാര്യ റിപ്പോർട്ടിന്, പൊതു പ്രവർത്തനങ്ങൾ, ലക്ഷ്യങ്ങൾ, ബജറ്റ്, ബജറ്റ് നിർവ്വഹണം, സർക്കാരിൽ നിന്നും ലഭിക്കുന്ന പണവും അതിന്റെ ചെലവാകലാഡും, കമ്മകു പുസ്തകങ്ങളുടെയും രക്കേഡിയുകളുടെയും സൂക്ഷിപ്പ്, വാർഷിക ധനകാര്യ പത്രിക തയ്യാറാക്കൽ, ആഭ്യന്തര നിയന്ത്രണത്തിലുള്ള കുറവുകൾ നികുതി/ റവന്യൂ പിരിക്കൽ, കുറവുകൾ, തെറ്റായ ചെലവുകൾ, പദ്ധതികളുടെ നടത്തി

പുലൈ താമസം, ഭരണപരമായ പ്രശ്നങ്ങൾ പുരോഗതികൾ ആവശ്യമുള്ളവ, ആസ്തി നിർമ്മാണം, സംരക്ഷണം മുതലായവ.

- 2) ഓഫീസ് വ്യാപ്തി, ഉദ്ദേശ്യ ലക്ഷ്യങ്ങൾ, രീതി
- 3) ഓഫീസ് നിരീക്ഷണങ്ങൾ, വണ്ണികകൾ, റവന്യൂ വരവുകൾ, (റിപ്പോർട്ടിംഗ് മാനദണ്ഡം, അവസ്ഥ, ഫലം, - വണ്ണിക 11.5.1 തോന്തരവിച്ചിരിക്കുന്നതുപോലെ)
- എ) തൻവർഷ ഓഫീസ് തടസ്സങ്ങൾ
  - i) റവന്യൂവിനെ ബാധിക്കാത്ത ഓഫീസ് തടസ്സങ്ങൾ
  - ii) റവന്യൂ നഷ്ടത്തെക്കുറിച്ചുള്ള ഓഫീസ് തടസ്സങ്ങൾ
  - ബി) തീർപ്പാക്കാത്ത മുൻ വർഷത്തെ ഓഫീസ് തടസ്സങ്ങൾ (മുൻവർഷങ്ങളിൽ നിന്ന് മുന്നോട്ടു കൊണ്ടുവന്നവ)

ഈ വകുപ്പിൽ താഴെ പറയുന്നവ ഉൾപ്പെടുന്നു (ഈത് ഒരു ഉദാഹരണമാണ്, അല്ലാതെ സമൂർഖമായതല്ല)

- i) നികുതികൾ, ഹൈസുകൾ, വാടകകൾ, അനാമത്തു ഡിമാൻഡുകൾ/ സ്ഥാവര ജംഗമവ സ്തുകൾ, ഉപയോഗശൃംഖലയായ സാധനങ്ങൾ എന്നിവയുടെ ലേലകച്ചവടം, മുതലായവയിൽ നിന്നുമുള്ള വരവുകളുമായി ബന്ധപ്പെട്ടതും പ്രസക്തമായതും ആയ ചടങ്ങൾ, ക്രമീകരണങ്ങൾ എന്നിവ അനുസരിച്ച് ഇതാക്കിയിട്ടുണ്ടോ? ഇതാക്കാനുള്ള നടപടികൾ സ്വീകരിച്ചിട്ടുണ്ടോ?
- ii) ഓരോ ഇനത്തിന്റെയും നിർദ്ദിഷ്ട രീതിയിലുള്ള നിർണ്ണയങ്ങൾ ശരിയായി നടത്തിയിട്ടുണ്ടോ? നികുതി, ഹൈസുകൾ, വാടകകൾ ഈ നിർണ്ണയിച്ചു നൽകാൻ അനാവശ്യമായ കാലതാമസം വന്നിട്ടുണ്ടോ?
- iii) ഓഫീസ് വർഷത്തിൽ ഏതെങ്കിലും ഭേദഗതികൾ/ ഔദിയാകലാകൾ / തിരുത്തൽ നടപടികൾ എന്നിവ നികുതി പിരിവിൽ വരുത്തിയിട്ടുണ്ടോ? അവ ക്രമത്തിലാണോ? ശരിയായ അനുമതിയോടെയാടെയാണോ ഇതു ചെയ്തത്? ഡിമാൻഡ് പട്ടികയിൽ അവ ശരിയായി എഴുതി ചേർത്തിട്ടുണ്ടോ?
- iv) ഓരോ കാലഘട്ടത്തിലെയും ഓരോ ഇനത്തിലെയും ഡിമാൻഡുകളും ഇതാക്കലുകളും ശരിയായി ഡി.സി.ബി രജിസ്ട്രിൽ ചേർത്തിട്ടുണ്ടോ?
- v) കാലാനുസ്യതമായ പരിഷകരണം ആവശ്യമാണെങ്കിൽ അതു ചെയ്തിട്ടുണ്ടോ?
- vi) നികുതി നൽകാൻ ബാധ്യസ്ഥായവരുടെ പട്ടിക കാലാകാലങ്ങളിൽ എഴുതിവച്ചിട്ടുണ്ടോ?
- vii) ഡിമാൻഡ് ഉന്നയിക്കാനും ഇതാക്കാനും അനാവശ്യമായ കാലതാമസം മുലം ഏതെങ്കിലും ഡിമാൻഡ് കാലഹരണപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടോ? അങ്ങനെയാണെങ്കിൽ ഇവയുടെ പട്ടികയും ഇതിനുത്തരവാദിയായവരുടെ പേരും അംഗങ്ങിയ വിവരങ്ങൾ പരിശോധിക്കണം
- viii) ലേലങ്ങൾ നടത്തുന്നുണ്ടെങ്കിൽ അതു സംബന്ധിച്ച ആവശ്യമായ രേഖകൾ സുക്ഷിച്ചിട്ടുണ്ടോ? പാടകരാറുകൾ ശരിയായ രീതിയിൽ ഉറപ്പിച്ചിട്ടുണ്ടോ? പര്യാപ്തമായ സെക്യൂരിറ്റി ഡെപ്പോസിറ്റുകൾ വാങ്ങിയിട്ടുണ്ടോ?
- ix) എല്ലാ കിട്ടാനുള്ള തുകകളും ക്രമപ്രകാരം ഇതാക്കിയിട്ടുണ്ടോ? ഇല്ലക്കിൽ അതു സംബന്ധിച്ച വീഴ്ചകൾ പരിശോധിക്കുക.
- x) ചട്ടപ്രകാരം രസീതു ബുക്കുകൾ (ഉപയോഗിച്ചതും അല്ലാത്തതും) ശരിയായി സുക്ഷിച്ചിട്ടുണ്ടോ? കണക്കിൽ അവ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുണ്ടോ?

- xi) എല്ലാ വരവുകളും /ഇന്താക്കലുകളും ബാക് അക്കൈണ്ടുകളിൽ ഒക്കെയിട്ടുണ്ടോ? ഇക്കാര്യത്തിലുള്ള വിച്ചപകളും, തെറുകളും ചുണ്ടി കാണിക്കുക
  - xii) ഡി.സി.ബി റോറുമെൻ്റുകളിൽ ഡിമാൻഡ്, ഇന്താക്കൽ, മിച്ചം എന്നിവ ശരിയായി രേഖ പ്രൂട്ടിത്തിയിട്ടുണ്ടോ? ഡി.സി.ബി രജിസ്റ്റർ ശരിയായി സൂക്ഷിച്ചിട്ടുണ്ടോ? കാലാകാല അളിൽ നിർദ്ദിഷ്ട രീതിയിൽ ക്ഷോസ് ചെയ്തിട്ടുണ്ടോ?
  - xiii) കുടിസ്തിവ പിരിച്ചട്ടുക്കാൻ മലപ്രദമായ നടപടികൾ സ്വീകരിച്ചിട്ടുണ്ടോ? നടപ്പാക്കി കൊണ്ടിരിക്കുന്ന ഡിമാൻഡ്, ഇന്താക്കൽ, മിച്ചം സ്വേച്ഛയം, ഡിമാൻഡിൽ കുറവ്, തിരിമ റി, റവന്യൂ ചോർച്ചകൾ എന്നിവ തുടയത്തെവണ്ണം കുറുമറ്റതാണോ?
  - xiv) തദ്ദേശസ്ഥാപനത്തിന്റെ വസ്തുവകകളിൽ നിന്നുമുള്ള ആദായം ശരിയായി ഇന്താ കുറന്നുണ്ടോ?
4. ഓഫീസ് നിരീക്ഷണങ്ങൾ / വണ്ണികകൾ - ചെലവ് /പണം നൽകൽ (ഈ റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യേണ്ട മാനദണ്ഡം, അവസ്ഥ, മലം എന്നിവ വണ്ണിക 10.5.1 ലെ വിവരിച്ചതുപോലെ പാലിക്കണം).
- എ) നടപ്പുവർഷത്തെ ഓഫീസ് തടസ്സങ്ങൾ
    - i) ചെലവുകളെ ബാധിക്കാത്ത ഓഫീസ് തടസ്സങ്ങൾ
    - ii) നിരാകരണം - ക്രമരഹിതം, നൂയർഹിതം - എന്നിവയിൽ അവസാനിക്കുന്നവ
    - ബി) തീർപ്പാക്കാത്ത മുൻവർഷങ്ങളിലെ ഓഫീസ് തടസ്സങ്ങൾ (മുൻവർഷങ്ങളിൽ നിന്ന് മുമ്പോടു കൊണ്ടു വന്നവ)

ഈ വകുപ്പിൽ താഴെ പറയുന്നവ ഉൾക്കൊള്ളുന്നു (ഈ ഉദാഹരണമാണ്, എല്ലാം ഉൾക്കൊള്ളുന്നില്ല)

- i) എല്ലാ ഈ ചെലവുകൾക്കും അധികാരപ്പെടുത്തിയ ഉദ്യോഗസ്ഥരെ അംഗീകാരവും അനുമതിയും ലഭിച്ചിട്ടുണ്ടോ?
- ii) അധികാരപ്പെടുത്തപ്പെട്ട ഉദ്യോഗസ്ഥരെ കൈഭ്യാപ്പുള്ളി വാച്ചുറുകൾ എല്ലാ ചെലവുകൾക്കും ലഭ്യമാണോ?. കൃത്യത, മിത്തപം എന്നിവയ്ക്ക് സഹായകമായതാണോ ഇവരെല്ലാം?
- iii) എല്ലാ ചെലവുകളും നടത്തിയത് (1) പൊതു താൽപര്യം അനുസരിച്ചുള്ള ചടങ്ങൾ പ്രകാരമാണോ? (2) ബജറ്റ് മതിപ്പ് അനുസരിച്ചാണോ? (3) പണം നൽകേണ്ട വ്യക്തിക്കാണോ പണം നൽകിയത്? പണം ലഭിച്ച ആൾ രസീത് നൽകിയിട്ടുണ്ടോ?
- iv) സേവനങ്ങൾ, സാധനങ്ങൾ എന്നിവ ലഭ്യമായത് ശരിയായ രീതിയിൽ രേഖപ്പെടുത്തിയിട്ടുണ്ടോ? അവയുടെ ഗുണ നിലവാരം പരിശോധിച്ചിട്ടുണ്ടോ? അധികമായി പണം നൽകിയിട്ടുണ്ടോ?
- v) ഏതെങ്കിലും ലഭകരമല്ലാത്ത, ഒഴിവാക്കാൻ പറ്റുന്ന, പ്രയോജനമില്ലാത്ത ചെലവുകൾ ചെയ്തിട്ടുണ്ടോ? ഏതെങ്കിലും ചെലവു ആവശ്യത്തിൽ കൂടുതൽ ആണോ? നൽകേണ്ടതല്ലാത്ത ആളിന് പണം നൽകിയിയോ? നിയമപരമല്ലാത്ത പണം നൽകിയിട്ടുണ്ടോ? ക്രമരഹിതമായി നടത്തിയ എല്ലാ ചെലവുകളുടെയും വിവരങ്ങൾ നൽകുക.
- vi) നിയമവും അധികാരപ്പെടുത്തിയ വ്യക്തിയുടെ അനുമതിയും അനുസരിച്ചാണോ ജീവനക്കാരെ നിയമിച്ചിട്ടുള്ളത്?. ജീവനക്കാരുടെ സേവന പുസ്തകങ്ങൾ ശരിയായി സൂക്ഷിച്ചിട്ടുണ്ടോ?
- vii) നിർദ്ദിഷ്ട ശമ്പള സ്കൈയിലും ചടങ്ങളും അനുസരിച്ചാണോ അവർക്ക് ശമ്പളവും അലവൻസുകളും നൽകുന്നത്?

- viii) ജീവനക്കാർക്കുള്ള യാത്ര ബത്തകളും മറ്റു ചെലവുകളും അധികാരപ്പെടുത്തിയ ഉദ്യോഗസ്ഥൻ്റെ അനുവാദത്തോടും ചട്ടം അനുസരിച്ചുമാണോ നൽകിയിട്ടുള്ളത്?
  - ix) ആകസ്മിക ചെലവുകൾ നിയമമനുസരിച്ചും ശരിയായ അനുമതിയോടും കൂടി യാണോ ചെയ്യുന്നത്?
  - x) ഓരോ പണിക്കും ശരിയായ എന്നിമേറ്റ് ഉണ്ടാക്കിയിട്ടുണ്ടോ. അത് അധികാരപ്പെട്ടു തിയ ഉദ്യോഗസ്ഥൻ അംഗീകരിച്ചിട്ടുണ്ടോ?
  - xi) ദർശാസ് നടപടികൾ നിർദ്ദിഷ്ടം നടപടിക്രമം അനുസരിച്ചാണോ?
  - xii) കരാറുകാരനെന്നയാണ് പണം ഏൽപ്പിക്കുന്നതെങ്കിൽ കരാറുകാരനുമായി ചട്ടപ്രകാര മുള്ള ഉടന്തി ചെയ്തിട്ടുണ്ടോ. ഉടന്തി പ്രകാരമാണോ പണം നൽകിയിട്ടുള്ളത്.
  - xiii) എം ബുക്കിൽ എന്തെങ്കിലും പ്രശ്നം / ക്രമക്രോധകൾ ഉണ്ടായിട്ടുണ്ടോ? അധികാര പ്പെടുത്തിയ ഉദ്യോഗസ്ഥൻ പരിശോധന നടത്തിയിട്ടാണോ പണം നൽകുന്നത്?
5. ഓഫീസ് നിരീക്ഷണങ്ങൾ, വണികകൾ - ബാലൻസ് ഷീറ്റ് ഇനങ്ങൾ (ഈവ റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യേണ്ട മാനദണ്ഡങ്ങൾ, ഫലം, അവസ്ഥ എന്നിവ വന്നിക 11.5.1 ലെ വിവരിക്കുന്നത് പോലെ ആയിരിക്കണം)
- എ) നടപ്പ് വർഷത്തെ ഓഫീസ് തടസ്സങ്ങൾ
  - ബി) തീർപ്പുകാരത്തെ മുൻ വർഷത്തെ ഓഫീസ് തടസ്സങ്ങൾ (മുന്നോട്ടു കൊണ്ടുവന്നത്)
    - 1) ആസ്തി രേഖകളിലെ തെറ്റുകൾ; ആസ്തി കണക്കുകൂട്ടൽ, ആസ്തികളുടെ ഉടമസ്ഥതയും സംരക്ഷണവും; ആസ്തികളുടെ ഉപയോഗം, ആസ്തി വാങ്ങൽ/ നിർമ്മാണം എന്നിവയിലെ ക്രമരാഹിത്യം
    - 2) ബാക്ക് കണക്കുകളിലെ തെറ്റുകൾ, നിക്ഷേപ രേഖകൾ നിക്ഷേപം വാങ്ങൽ എന്നിവയിലെ ക്രമരാഹിത്യം
    - 3) മുൻകുർ നൽകുന്നത് അധികാരപ്പെടുത്തിയവരുടെ അനുമതി ലഭിച്ചതിനുശേഷ സ്ഥമാണോ?
    - 4) ക്യാഷ്, സാധാരണസാമഗ്രികൾ, ആസ്തികൾ എന്നിവയുടെ ഭൗതിക പരിശോധനയിൽ ധമാർത്ഥത്തിലുള്ളത് കണക്കു പുസ്തകങ്ങളിലേതുമായി ഒത്തു പോകുന്നില്ലെങ്കിൽ അവ റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യണം,
    - 5) മുൻകുർകൾ നിർദ്ദിഷ്ടരീതിയിൽ തിരിച്ചു പിടിക്കുന്നുണ്ടോ? തിരിച്ചു പിടിക്കാത്ത മുൻകുർ നിലനിൽക്കുന്നവകിൽ അതിന്റെ കാരണം ആരാൺത് അഭിപ്രായം രേഖപ്പെടുത്തുക.
    - 6) തദ്ദേശസ്ഥാപനം ലോണ്ട് എടുത്തിട്ടുണ്ടോ? അങ്ങനെന്നയാണകിൽ അത് സർക്കാരിന്റെ അനുവാദം / അധികാരപ്പെടുവരുടെ അനുമതി, നിയമപ്രകാരം ആണോ? ആ ലോണ്ടുകളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് എത്തെങ്കിലും ക്രമരാഹിത്യം ഉണ്ടായിട്ടുണ്ടോ.
    - 7) ലോണ്ടിന്റെ വാർഷിക ശയുകൾ ശരിയായി ഒടുക്കുന്നുണ്ടോ?
    - 8) തദ്ദേശ സ്ഥാപനങ്ങളിലെ ഉദ്യോഗസ്ഥർക്ക് കൊടുക്കുന്ന ലോണ്ടുകൾക്ക് അധികാരപ്പെട്ട ഉദ്യോഗസ്ഥരന്റെ അംഗീകാരം ഉണ്ടോ? ഈയിൽ ക്രമരാഹിത്യം ഉണ്ടെങ്കിൽ അത് റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യണം.
    - 9) സർക്കാർ പദ്ധതികൾ ഫലപ്രദമായി നടപ്പിലാക്കുന്നുണ്ടോ? പദ്ധതിയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കൃത്യമായ രേഖകൾ സുഷിച്ചിട്ടുണ്ടോ? റിപ്പോർട്ടുകൾ / റിപ്പോർട്ടുകൾ എന്നിവ പദ്ധതി നിർവ്വഹണ മാർഗനിർദ്ദേശങ്ങൾക്കനുസൃതമായി സമർപ്പിച്ചിട്ടുണ്ടോ?

- 10) ഓരോ പദ്ധതിയുടെയും ഗുണഭോക്താക്കളെ തിരിച്ചറിഞ്ഞ് അവരുടെ പേരു വിവരങ്ങൾ രേഖപ്പെടുത്തിയിട്ടുണ്ടോ?
- 6) ഓഫീസ് നിരീക്ഷണങ്ങൾ /വണ്യികകൾ - ഭരണകാര്യ പോരായ്മകൾ

(ഈവ റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യേണ്ട മാനദണ്ഡങ്ങൾ, ഫലം അവസ്ഥ എന്നിവ വണ്ണിക 10.5.1 ത്ത് വിവരിക്കുന്ന പോലെ ആയിരിക്കണം)

എ) നടപ്പ് വർഷത്തെ ഓഫീസ് തടസ്സങ്ങൾ

ബി) തീർപ്പാക്കാത്ത മുൻവർഷത്തെ ഓഫീസ് തടസ്സങ്ങൾ (മുന്നോട്ടു കൊണ്ടുവന്നത്)

## ഭാഗം 2

- 1) ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് / സാക്ഷ്യപത്രം
- 2) വാർഷിക ധനകാര്യ പത്രികകൾ / കാര്യകർത്താക്കളും ഓഫീസ് അധികാരിയിൽ പെടുത്തിയത്
- 3) കണക്കു കുറിപ്പുകൾ (ബെളിപ്പെടുത്തലുകൾ)
- 4) വാർഷിക ധനകാര്യ പത്രികയിലെ പട്ടികകൾ
- 5) ക്യാഷ് ഫ്രേഞ്ച് രേഖാചിത്രങ്ങൾ
- 6) വികശലന അനുപാതം

## 11.6 കരട് ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകളുടെ അവലോകനം

എക്സിറ്റ് മീറ്റിംഗിനുശേഷം സംഘത്തലവൻ മുകളിൽ പറഞ്ഞിട്ടുള്ള ഘടനയിൽ തയ്യാറാക്കിയ കരട് ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് ബന്ധപ്പെട്ട കെ.എസ്.എ.ഡി. ഓഫീസ് തലവൻ ഓഫീസ് അവസാനിച്ച കുറിച്ച് ദിവസത്തിനുള്ളിൽ സമർപ്പിക്കണം. ഓഫീസ് തലവൻ ആ കരട് ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് പരിശോധന സംഘത്തിന് വിലയിരുത്തലിനും അഭിപ്രായത്തിനും നൽകണം. പരിശോധന സംഘത്തിന് എത്തെങ്കിലും ചോദ്യങ്ങൾ ഉണ്ടെങ്കിൽ തിരുത്തലിനു വേണ്ടി ഓഫീസ് സംഘവുമായി അതു ചർച്ച ചെയ്യണം. തിരുത്തലിനു ശേഷം കരട് ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് വീണ്ടും കാലികമാകണം. എല്ലാ പരിശോധന അഭിപ്രായങ്ങളും കൈകാര്യം ചെയ്തു കഴിഞ്ഞാൽ വലിയ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ കൈയ്യുള്ളവയുടെ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് നല്കാം. എന്നാൽ ഹൗസിംഗ് ബോർഡ്, സർവ്വകലാശാലകൾ, ദേവസ്ഥം ബോർഡുകൾ, വലിയ കോർപ്പറേഷനുകൾ മുതലായവയുടെ കാര്യത്തിൽ ഫീൽഡ് ഓഫീസ് തയ്യാറാക്കുന്ന കരട് ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് ഡയറക്ടറേറ്റിൽ ആവശ്യമായ അവലോകനത്തിന് അയച്ചു കൊടുക്കണം. റിപ്പോർട്ട് ഡയറക്ടറേറ്റിലെ പരിശോധന സംഘത്തിനു അയച്ചു കൊടുക്കണം. വേണ്ട മാറ്റങ്ങൾ/ഭേദഗതികൾ ഫീൽഡ് ഓഫീസുമായി ചർച്ച ചെയ്യുകയും ശുപാർശ ചെയ്യപ്പെട്ട മാറ്റങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുത്തി കരട് ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് ബന്ധപ്പെട്ട തദ്ദേശസ്ഥാപനങ്ങൾക്കു നൽകാനായി അംഗീകരിച്ച് ഡയറക്ടർ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് പുറപ്പെടുവിക്കുന്നു.

## 11.7 ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകളുടെ സമർപ്പണം

ആക്രിംഗ് 13-ാംവകുപ്പ് പ്രകാരവും ചട്ടപ്രകാരവും ഓഫീസ് പുർത്തീകരിച്ച 3 മാസത്തിനകം ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് നൽകിയിരിക്കണം. ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് തദ്ദേശ സ്ഥാപനത്തിന്റെ സെക്രട്ടറി/ കാര്യകർത്താവ് അധികാരിപ്പെടുത്തിയ ഉദ്യോഗസ്ഥൻ എന്നിവർക്കാണ് നൽകേണ്ടത്. ഫീൽഡ് ഓഫീസ് തലവനോ ഡയറക്ടറോ അംഗീകരിക്കുന്ന ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് റജിസ്ട്രർ പോസ്റ്റ് ആയിട്ടോ ആശ്വാസിയോ അയയ്ക്കണം. ആശ്വാസി നൽകുന്ന ബോർഡ് തദ്ദേശസ്ഥാപനത്തിന്റെയോ ഫണ്ടിന്റെയോ തലവന്റെ കിട്ടിയന്നുള്ള തീയതിവെച്ച രസീത് അതിനുവേണ്ടിയുള്ള ബുക്കിൽ ചേർത്ത് വാങ്ങണം. ആക്രിംഗ് 15-ാം വകുപ്പും ചട്ടങ്ങൾ

ഇംഗ്ലീഷ് 23-ാംചട്ടവും പ്രകാരം താഴെ പറയുന്ന നടപടികൾ ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ടതും സ്ഥാപനം സ്വീകരിക്കേണ്ടതാണ്.

- എ) ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് കിട്ടിക്കഴിഞ്ഞാൽ തദ്ദേശസ്ഥാപനത്തിന്റെ / ഫണ്ടിന്റെ കാര്യകർത്താവ് റിപ്പോർട്ടിൽ സ്ഥാപനത്തെക്കുറിച്ച് പറഞ്ഞിട്ടുള്ള ന്യൂനതകൾ, ക്രമരഹിതമായവ മുതലായ തിരുത്തി പരിഹരിച്ച് ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് രണ്ട് മാസത്തിനകം ഒരു തിരുത്തൽ റിപ്പോർട്ട് നൽകണം.
- ബി) തിരുത്തൽ റിപ്പോർട്ട് ലഭിച്ചു കഴിഞ്ഞാൽ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ ചെയ്യാം.
  - 1) ഭരണാധികാരി നൽകിയ വിശദീകരണങ്ങൾ സ്വീകരിച്ച് തടസ്സവാദങ്ങൾ ഒഴിവാക്കാം; അല്ലെങ്കിൽ
  - 2) ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിൽ പ്രതിപാദിച്ചിട്ടുള്ള തടസ്സവാദങ്ങൾ/ ക്രമരഹിതമായവ / ന്യൂനതകൾ അതേപോലെ നിർത്തി അവ ചാർജ്ജ്/സർച്ചാർജ്ജ് ചെയ്യണമോയെന്നു തീരുമാനിക്കാം.
- സി) രണ്ടു മാസത്തിനുള്ളിൽ ഓഫീസ് കാര്യകർത്താവിന് ഒരു തുടർ അഭിപ്രായങ്ങൾ നൽകണം. അതിന്റെ പകർപ്പ് ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് അയച്ച മറ്റ് ഉദ്യോഗസ്ഥർക്കും നൽകണം.
- ഡി) തിരുത്തൽ റിപ്പോർട്ട് സമയത്തിനുള്ളിൽ ലഭിച്ചില്ലെങ്കിൽ തുടർഅഭിപ്രായങ്ങൾ എന്ന രീതിയിൽ ഒരു തുടർ റിപ്പോർട്ട് താഴെ പറയുന്നവ ഉൾപ്പെടുത്തി നൽകണം.
  - 1) ന്യൂനതകൾ/ ക്രമരഹിതമായവ/ ഏതെങ്കിലും രീതിയിൽ ക്രമമാക്കാൻ സാധിക്കുമോ എന്നത്
  - 2) അത് ഏതെങ്കിലും അധികാരിയ്ക്ക് മാപ്പാക്കാൻ പറ്റുമെങ്കിലോ അല്ലെങ്കിൽ ക്രമമാക്കിയോ അംഗീകരിക്കാം.
  - 3) ന്യൂനതകൾ /ക്രമരഹിതമായവ എന്നിവ സംബന്ധിച്ച് ചാർജ്ജ്/സർച്ചാർജ്ജ് നടപടികൾ സ്വീകരിക്കണം അങ്ങനെയാണെന്നാണെങ്കിൽ, ആർക്കേറ്റിരെ എന്ന് തീരുമാനിക്കാം.

### **11.8 ഓഫീസ് ചാർജ്ജ്/ ഓഫീസ് ഫീസ്**

ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തിൽ നിന്നും ലഭിക്കുന്ന ഓഫീസ് ഫീസ് കെ.എസ്.എ.ഡി.യുടെ റവന്യൂ വരവാണ്. ഓഫീസ് ചെയ്യേണ്ടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ വരുമാനത്തിന്റെ ഒരു നിർദ്ദിഷ്ട ശതമാനമാണ് ഓഫീസ് ഫീസായി കെ.എസ്.എ.ഡി.യീക്കൾ ലഭിക്കുന്നത്. തദ്ദേശ സ്ഥാപനങ്ങൾ, അനാധികാരിയായ മുതലായ ചില സ്ഥാപനങ്ങളെ ഓഫീസ് ഫീസിൽ നിന്നും സർക്കാർ ഒഴിവാക്കിയിട്ടുണ്ട്. ഗൃതുവായും ദേവസ്ഥം ബന്ധപ്പെട്ട കെ.എസ്.എ.ഡി.യു ഉപഭാഹീസുകളുടെയും റ്റാഫിലെയും ചെലവ് നേരിട്ടുവഹിക്കുന്നു. ഓഫീസ് ചാർജ്ജ് സാധാരണയായി മേൽ പറഞ്ഞ രീതിയിൽ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് നൽകി കഴിഞ്ഞാണ് ഇടക്കാക്കുന്നത്.

### **11.9 സർക്കാരിലേയ്ക്കുള്ള സ്ഥാപനത്തു ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട്**

ആക്രമിക്കിലെ 23-ാം വകുപ്പും ചട്ടമെണ്ണിലെ 25-ാം ചട്ടവും അനുശാസിക്കുന്നത് എല്ലാവർഷവും സെപ്റ്റംബർ 30-ാംതീയതിക്കുമുമ്പ് കെ.എസ്.എ.ഡി.യീ ഡയറക്ടർ മുൻ വർഷത്തെ കണക്കുകൾ ഓഫീസ് ചെയ്തതിന്റെ ഒരു സ്ഥാപനത്തു ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് സർക്കാരിന് നൽകണമെന്നാണ്. സ്ഥാപനത്തു ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിന് പ്രത്യേക രൂപരൂപമെന്നും ഡയറക്ടർ നിഷ്കർഷിച്ചിട്ടുള്ള കിലും ഏതു വിവരവും/ മുന്നോട്ടോ അദ്ദേഹം ആഗ്രഹിക്കുന്ന രീതിയിൽ ഈ റിപ്പോർട്ടിൽ ഉൾപ്പെടുത്തി സർക്കാരിന് സമർപ്പിക്കാൻ അധികാരമുണ്ട്. മുൻ വർഷത്തെ ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകളിൽ ഉൾക്കൊണ്ടിട്ടുള്ള ഗുരുവമുള്ള ക്രമക്രോന്തിയാണ് സ്ഥാപനത്തു ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ട് നൽകുന്നത്.

റിപ്പോർട്ട് ലഭിച്ച മുന്നുമാസത്തിനകം സർക്കാർ അത് നിയമസഭയുടെ അവിഭാഗത്തിൽ നടപടികൾക്കും വേണ്ടി സമർപ്പിക്കണം. ഈ റിപ്പോർട്ട് ചർച്ച ചെയ്യുന്നതിനായി നിയമസഭാക്കമ്മറ്റി ബന്ധപ്പെട്ട കെ.എസ്.എ.ഡി ഉദ്യോഗസ്ഥരുടെയും ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെട്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ ഉദ്യോഗസ്ഥരുടെയും ഫോറം വിളിച്ചു കുടണം (എത്തെങ്കിലും കാര്യത്തിൽ ചർച്ച ആവശ്യമാണെന്നു തോന്നുകയാണെങ്കിൽ).

സമാഹരിത ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ള ഏതെങ്കിലും ഓഫീസ് വണ്ണിക അവലോകനം ചെയ്യാനും നടപടി സ്വീകരിക്കാനും അവധിയിൽ ഏതെങ്കിലും തരത്തിലുള്ള തീരുമാനങ്ങളും നടപടികളും എടുക്കാനും ഉള്ള അധികാരം നിയമസഭാക്കമ്മറ്റിയിലാണ് നിക്ഷിപ്തമായിരിക്കുന്നത്.

## 12. ഓഫീസ് പ്രമാണീകരണം

എ.സി.എ.എ. പുറപ്പെടുവിച്ചിട്ടുള്ള ഓഫീസ് സ്റ്റാൻഡാർഡ് എസ്. എ. 230, ഓഫീസ് ആധാരീകരണത്തെ ഇങ്ങനെന നിർവ്വഹിക്കുന്നു. നിർവ്വഹിച്ച ഓഫീസ് നടപടികൾ, ശ്രേഖരിച്ച പ്രസക്തമായ ഓഫീസ് തെളിവുകൾ ഓഫീസുടെ നിഗമനങ്ങൾ എന്നിവയുടെ രേഖകൾ (വർക്കിംഗ് പേപ്പേഴ്സ് ട്രിബുൺ, വർക്ക് പേപ്പർ എന്ന പദങ്ങൾ ചിലപ്പോൾ ഉപയോഗിക്കാം). സി.എ.ജി. പുറപ്പെടുവിച്ചിട്ടുള്ള ഓഫീസ് സ്റ്റാൻഡാർഡും ഇതുപോലുള്ള നിർവ്വചനങ്ങൾ ഉണ്ട്. ഈ പൊതുവായ ലഭന, ഓഫീസ് വർക്ക് പേപ്പറുകളുടെ ഉള്ളടക്കം എന്നിവ ഉൾകൊള്ളുന്നു. ഈ കെ.എസ്.എ.ഡി.ക്സിക്രിക്കാവുന്നതാണ്.

ബാധകമായ ഓഫീസ് നിലവാരങ്ങളും അല്ലെങ്കിൽ 'ബെന്റ് പ്രാക്ടീസുകൾ' അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തിയാണ് ഓഫീസ് നിർവ്വഹിച്ചതെന്നതിന് തെളിവ് നൽകുന്ന ഓഫീസ് വർക്ക് പേപ്പറുകൾ പ്രമാണീകരണത്തിനുവേണ്ടി സുക്ഷിക്കുന്നത് പ്രധാനപ്പെട്ട കാര്യമാണ്. ഓഫീസ് വർക്ക് പേപ്പറുകൾ ഓഫീസ് ആസൂത്രണം ചെയ്യാനും നിർവ്വഹണം നടത്താനും സഹായിക്കുന്നു. കൂടാതെ ഓഫീസ് ജോലിയ്ക്ക് മേൽനോട്ടം, അവലോകനം എന്നിവയ്ക്കും ഓഫീസ് വർക്ക് പേപ്പറുകൾ ഉപകരിക്കുന്നു. ഈ ഓഫീസ് ജോലിയ്ക്ക് തെളിവുകളും നൽകും. വർക്ക് പേപ്പറുകൾ എത്ര കാലതേതയ്ക്കാണ് സുക്ഷിക്കേണ്ടതെന്ന് കെ.എസ്.എ.ഡി.ക്സിക്രിക്കാവും അതുപോലെ സുക്ഷിക്കണം. അങ്ങനെ നിബന്ധനകൾ ഒന്നും ഇല്ലെങ്കിൽ രേഖ സുക്ഷിച്ചു വയ്ക്കേണ്ടത് തൊഴിൽ പരമായ ആവശ്യങ്ങൾ നിരവേറ്റാൻ ആവശ്യമായതെന്നും കാലം

### ഓഫീസ് വർക്ക് പേപ്പർ താഴെ പറയുന്നവ എളുപ്പമാക്കും.

- ഓഫീസ് പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ആസൂത്രണം, നിർവ്വഹണം, അവലോകനം എന്നിവയെ സഹായിക്കും.
- ഓഫീസ് അഭിപ്രായങ്ങൾ, ഫലങ്ങൾ, പുറപ്പെടുവിക്കുന്ന ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകൾ എന്നിവയ്ക്ക് തെളിവുകൾ നൽകും.
- ഓഫീസ് ലക്ഷ്യങ്ങളും വ്യാപ്തിയും കൈവരിച്ചിട്ടുണ്ടെങ്കിൽ അവയുടെ പ്രമാണീകരണം.
- നിർവഹിച്ച ജോലിയുടെ കുറത്ത്, പുർണ്ണത എന്നിവയെ സഹായിക്കും.
- അവലോകനം, മേൽനോട്ടം, ഗുണം, വെളിപ്പെടുത്തൽ എന്നിവയ്ക്ക് അടിസ്ഥാനം നൽകും.

ഓഫീസ് വർക്ക് പേപ്പറുകളുടെ ഉടമസ്ഥത കെ.എസ്.എ.ഡി.യി.യു.ക്സാണ് അല്ലാതെ വ്യക്തികളിലല്ല. ഹൈസ്കൂളിൽ ഓഫീസ് കഴിഞ്ഞ് റിപ്പോർട്ട് പുറപ്പെടുവിച്ച ശ്രേഷ്ഠ ഓഫീസ് ഫയലുകൾ ആനുകാലിക മാക്കാനും ഫയൽ ചെയ്യുന്നതിനും അവ ആവശ്യമുള്ളപ്പോൾ തെരഞ്ഞെടു കണ്ണുപിടിക്കുന്ന തിനും തെരഞ്ഞെടുക്കുന്നതിനും സാധിക്കുന്ന രീതിയിൽ വർക്ക് പേപ്പറുകൾ ഫയൽ ചെയ്യാനും ആനുകാലികമാക്കാനുമുള്ള ഉത്തരവാദിത്തം കെ.എസ്.എ.ഡി.യി.യു.ക്സാണ്.

### 12.1 ഓഫീസ് വർക്കിംഗ് പേപ്പറുകളുടെ രൂപരൂപനയ്ക്കും ഉള്ളടക്കവും

- ഓഫീസ് വർക്കപേപ്പർ, സാധാരണയായി, ഓഫീസ് പദ്ധതി, നിർവ്വഹിക്കപ്പെട്ട ഓഫീസ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ നിർവ്വഹണത്തിന്റെ സ്വഭാവവും, പരിധിയും, ഒപ്പും ലഭിച്ച തെളിവുകളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ രൂപപ്പെടുത്തിയ ഓഫീസ് നിഗമനങ്ങൾ എന്നിവ രേഖപ്പെടുത്തുന്നു.
- ഓഫീസ് വർക്കിംഗ് പേപ്പറുകളുടെ രൂപവും ഉള്ളടക്കവും സാധാരണയായി താഴെ പറയുന്ന ലഭക്കങ്ങളെ അടിസ്ഥാനമാക്കിയിരിക്കും:
  - ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ പ്രവൃത്തികൾ, പരിപാടികൾ, പദ്ധതികൾ, സ്ഥാപനത്തിന്റെ സ്വഭാവവും, സങ്കീർണ്ണതയും

- ഓയിറ്റർമാർ വിശാസമർപ്പിക്കുന്ന ഓയിറ്റ് ചെയ്യപ്പേടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ പുസ്തങ്ങളുടെയും രേഖാർധ്യകളുടെയും സ്ഥിതിയും.
  - ലഭിച്ച തെളിവുകളുടെ പ്രാധാന്യം, തിരിച്ചറിയപ്പെട്ട ആപത്സാഖ്യതകളും തെറ്റായ പ്രസ്താവനകളും ഓയിറ്റ് അനേഷണങ്ങളുടെ സംഭാവവും പരിധിയും ഓയിറ്റ് ശ്രദ്ധയിൽപ്പെട്ടും തിരിച്ചറിയുന്നതുമായ തടസ്സവാദങ്ങൾ എന്നിവ
  - ഓയിറ്റിന്റെ തരം, ഓയിറ്റ് രീതി, ഉപയോഗിച്ച സാമഗ്രികൾ
  - നിർദ്ദേശം, മേൽനോട്ടം, ഓയിറ്റ് അസിസ്റ്റന്റുമാർ, ജൂനിയർ ഓയിറ്റർമാർ എന്നി വർ ചെയ്ത ജോലിയുടെ അവലോകനം
- സി) ഓയിറ്റ് പദ്ധതികൾ ഓയിറ്റ് പരിപാടികൾ, ഓയിറ്റ് പരിശോധനപട്ടികകൾ മുന്നാം കക്ഷി കളിൽ നിന്നുള്ള കത്തുകൾ, സ്ഥിരീകരണ രേഖകൾ, ധനകാര്യ പത്രികകൾ, അവയുടെ സംഗ്രഹ പട്ടികകൾ, ഓയിറ്റ് അനേഷണങ്ങൾ, തടസ്സവാദങ്ങൾ, ഓയിറ്റ് ആവശ്യ പ്ലാറ്റോകൾ, ഓയിറ്റ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനങ്ങളുമായുള്ള ആശയവിനിമയം മുതലായവയാണ് ഓയിറ്റ് വർക്ക് പേപ്പറുകളുടെ ചില ഉദാഹരണങ്ങൾ.
- ഡി) ഓയിറ്റ് വർക്ക് പേപ്പറുകളെ (1)സ്ഥിരമായ ഫയൽ (2) നടപ്പുവർഷത്തേയ്ക്കുള്ള ഫയൽ എന്നിങ്ങനെ രണ്ടായി തരം തിരിക്കാം.

## 12.2 സ്ഥിരമായ ഓയിറ്റ് ഫയൽ - ഉള്ളടക്കം

- എ) ഓയിറ്റു ചെയ്യപ്പേടേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ സംബന്ധിച്ചുള്ള വിവരങ്ങളും രേഖകളും, കുടാതെ സ്ഥാപനത്തിന്റെ വ്യവസ്ഥാപരമായ ആവശ്യകതകളും സംഘടനാ സംവിധാനവും.
- ബി) ഓയിറ്റിനെ സംബന്ധിച്ച പ്രസക്തമായ നിയമങ്ങളുടെയും ചടങ്ങളുടെയും ഭാഗങ്ങൾ, കോടതി ഉത്തരവുകൾ
- സി) പ്രധാനപ്പെട്ട നിയമരേഖകൾ, കരാർ പത്രങ്ങൾ, ബോർഡ്/കൗൺസിൽ മീറ്റിംഗുകളുടെ മിനിട്ടുകൾ എന്നിവയുടെ പ്രസ്കതഭാഗങ്ങൾ
- ഡി) ഓയിറ്റ് ചെയ്യപ്പെട്ട മുൻ വർഷങ്ങളിലെ ധനകാര്യ പത്രികകളുടെ പകർപ്പുകൾ
- ഈ) സുപ്രധാന അനുപാതങ്ങളുടെയും പ്രവണതയുടെയും അപഗ്രഡമനം.
- എഎ) വരവു ചെലവു കണക്ക് രേഖപ്പെടുത്തലുകളുടെ നിയന്ത്രണങ്ങളുടെയും വിലയിരുത്തലിന്റെയും രേഖകൾ. ഈ വിശദീകരണം, ചോദ്യാവലി, മെഞ്ചാർട്ടുകൾ എന്നിവയുടെ രൂപത്തിലോ അല്ലെങ്കിൽ എല്ലാംകൂടി ചേർന്നവയോ ആവാം.
- ജി) നിർവ്വഹണ അധികാരികളുടെ കത്തുകൾ, നിവേദനങ്ങൾ എന്നിവയുടെ പകർപ്പുകൾ
- എച്ച്) സുപ്രധാന കണക്കെഴുത്തു നയങ്ങളുടെ കുറിപ്പുകൾ, രജിസ്റ്ററുകളുടെ പട്ടിക, ഓയിറ്റുമായി ബന്ധപ്പെട്ട രേഖകൾ
- എഎ) നേരത്തെ തടസ്സവാദവും, നിരാകരണവും നടത്തിയവയിലെ തീർപ്പാക്കാത്തവ
- ജെ) മുൻ വർഷത്തിലെ ഓയിറ്റ് കണക്കെഴുത്തുകളുടെ അനുവർത്തനം.

## 12.3 നടപ്പു വർഷത്തെ ഓയിറ്റ് ഫയൽ - ഉള്ളടക്കം

- എ) ഓയിറ്റ് പദ്ധതി, പരിപാടി എന്നിവയുടെ പരിശോധന പട്ടിക, ചോദ്യാവലി മുതലായവയും ഓയിറ്റ് നിർവ്വഹിച്ച ഓയിറ്റ് നടപടികളുടെ രേഖകളും, ഓയിറ്റ് തടസ്സത്തിന് വർക്ക് പേപ്പറുകൾക്ക് വേണ്ടി ശ്രേഖണി ഓയിറ്റ് തെളിവുകളുടെ വിവരങ്ങളും
- ബി) ഓയിറ്റ് വിജ്ഞാനത്തിന്റെയും ഓയിറ്റ് വിഭാഗങ്ങൾ പ്രയോജനപ്പെടുത്തുന്നവയുടെയും ആശയ വിനിമയങ്ങളുടെയും പകർപ്പുകൾ

- സി) നിരീക്ഷിക്കപ്പെട്ടതും രേഖപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ളതുമായ ആദ്യത്തെ നിയന്ത്രണത്തിലെ സാരം മായ ബലഹാന്ത.
- ഡി) അസിസ്റ്റന്റുമാർ ചെയ്യുന്ന ജോലികൾ യമാവിധി മേൽ നോട്ടോ വഹിച്ചതിന്റെയും അവ ലോകനം ചെയ്തതിന്റെയും തെളിവ്
- ഇ) ഓഫീസിൽ പ്രസക്തമായ ബോർഡ് മീറ്റിംഗ്, കൗൺസിൽ മീറ്റിംഗ്, പൊതുയോഗം എന്നിവയുടെ മിനിട്ട്സിലെ പ്രസക്ത ഭാഗങ്ങൾ
- എം) ധനകാര്യ ഇടപാടുകൾ, ലൈജൻസ്, അവഗ്രഹിപ്പുകൾ, സംഗ്രഹ പട്ടികകൾ, വാർഷിക ധനകാര്യപത്രികകൾ മുതലായവയുടെ വിശദീകരണങ്ങൾ
- ജി) ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടേണ്ട സ്ഥാപനവുമായുള്ള ആശയവിനിമയം, ഓഫീസ് അനേകണം തിനുള്ള സ്ഥിപ്പുകൾ, ഓഫീസ് തക്കാളികൾ, ഓഫീസ് വണികകൾ, സ്ഥാപനത്തിന്റെ പ്രതികരണങ്ങൾ എന്നിവ
- എച്ച്) ഓഫീസ് കാലാലഘ്തത്തിലെ ഓഫീസ് തക്കാളി വാദങ്ങളുടെ പട്ടിക, ഓഫീസ് ചുണ്ടി കാണിച്ച തെറുകളുടെയും, നൃന്തരകളുടെയും തീർപ്പാക്കൽ, റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യേണ്ട തീർപ്പാക്കാത്ത കാര്യങ്ങൾ

## 13. ചാർജ്ജ് /സർചാർജ്ജ് നടപടിക്രമങ്ങൾ

### 13.1 ഉത്തരവാദികളായ വ്യക്തികളുടെ പേരിൽ ചാർജ്ജ് / സർചാർജ്ജ് നടപടികൾ സ്ഥിക്കിക്കാവുന്ന സാഹചര്യങ്ങൾ

ഓയിറ്റർമാർ ചാർജ്ജും സർചാർജ്ജും ചുമതലപ്പെടുത്തുന്നതിനുകൂടിച്ചുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ, ആക്ടിലെ 2(1)14, 15, 16, 17 വകുപ്പുകളും ചടങ്ങളിലെ 20, 21, 22, 23 ചടങ്ങളും വിശദിക്കിക്കുന്നുണ്ട്. മുകളിൽ സുചിപ്പിച്ച വകുപ്പുകളിലെ വ്യവസ്ഥകൾ ഓയിറ്റർമാർ ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ടിൽ ചാർജ്ജ്/സർചാർജ്ജ് ഇടാക്കപ്പെടുന്ന നടപടിക്രമങ്ങളിലേക്ക് കടക്കുന്നതിന് മുൻപ് അറിഞ്ഞിരിക്കേണ്ടതാണ്. ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ടിൽ നിന്നും നിയമങ്ങളുടെയും ചടങ്ങി നിന്നും സുപ്രധാന ഘടകങ്ങളും നടപടിക്രമങ്ങളും ക്രമീകരിക്കപ്പെടുന്ന ചാർജ്ജ്/സർചാർജ്ജ് ഇടാക്കലെക്കുള്ളൂം ഈ വിഭാഗത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു. ആക്ടിലെ വകുപ്പ് 2(എൽ) പ്രകാരം, “സർചാർജ്ജ്” എന്നാൽ ഈ നിയമപ്രകാരം ഓയിറ്റിൽ അധിഷ്ഠിതമായിട്ടുള്ള അധികാരം ഉപയുക്തമാക്കി ഒരു വ്യക്തിയെ നഷ്ടം, ദുർവ്വയം, ദുർവി നിയോഗം, പണാപഹരണം അല്ലെങ്കിൽ ഏതെങ്കിലും തദ്ദേശ സ്ഥാപനത്തിന്റെ പണം, വസ്തു എന്നിവയുടെ അപഹരണം തുടങ്ങിയവയ്ക്ക് ഉത്തരവാദിയാക്കുക എന്നാകുന്നു. ആക്ടിലെ വകുപ്പ് 16 (1) പ്രകാരം ഏതെങ്കിലും ഒരിനം നിയമത്തിനു വിരുദ്ധമാണെന്ന് ഓയിറ്റർമാർക്കു തോന്നുകയാണെങ്കിൽ ആ ഇനത്തിനു വേണ്ടിങ്ങങ്ങൾ ചെയ്യുന്ന വ്യക്തി അല്ലെങ്കിൽ അങ്ങനെ ചെയ്യാൻ അനുമതി നൽകുന്ന വ്യക്തി / സംഘം എന്നതിനെ സർചാർജ്ജ് ചെയ്യാൻ ഓയിറ്റർക്കു അധികാരമുണ്ട്. ഉപേക്ഷ അല്ലെങ്കിൽ തെറ്റായ നടപടിക്രമം കൊണ്ട് ഏതെങ്കിലും പണകുറവ് നഷ്ടം എന്നിവയ്ക്ക് ഏതെങ്കിലും വ്യക്തി ഉത്തരവാദിയാക്കുന്ന സാഹചര്യത്തിലോ, കണക്കുകളിൽ ഉൾപ്പെടാത്ത ഏതെങ്കിലും തുക ലഭ്യമാകുന്ന സാഹചര്യത്തിലോ ആ വ്യക്തിയെ ചാർജ്ജ് ചെയ്യാനുള്ള അധികാരവും ഓയിറ്റർക്കുണ്ട്. ഇങ്ങനെയുള്ള എല്ലാ കാര്യങ്ങളിലും അതിന് കാരണക്കാരായ വ്യക്തികളിൽ നിന്ന് ഇടാക്കാക്കേണ്ട തുക ഓയിറ്റർ സാക്ഷ്യ പ്പെടുത്തണം.

ചാർജ്ജും സർചാർജ്ജും ഓയിറ്റർ പുരപ്പെടുവിക്കുന്ന ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ടിൽ നിന്നും ആരംഭിക്കുന്നു. ചടങ്ങളിലെ ചടം 14 പ്രകാരം ഓയിറ്റർ, സമർപ്പിക്കുന്ന ഓയിറ്റ് റിപ്പോർട്ടിൽ താഴെ പറയുന്നവ ഒരു പട്ടിക ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ടതാണ്.

- (എ) നിയമാനുസൃതമല്ലെന്നു തോന്നുന്ന എല്ലാ പണം നൽകലും.
- (ബി) ഒരു വ്യക്തിയുടെ ശ്രദ്ധകുറവ് അല്ലെങ്കിൽ തെറ്റായ നടപടി മൂലം ഉണ്ടായതാണെന്നു തോന്നുന്ന എല്ലാ പണകുറവും നഷ്ടവും
- (സി) ലോകത്ത് ഹണ്ഡിബേർ ദുരുപയോഗത്തിന്റെ കാര്യങ്ങൾ
- (ഡി) കണക്കിൽ ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ട ഏതെങ്കിലും തുക ഏതെങ്കിലും വ്യക്തി കണക്കിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടില്ലെങ്കിൽ
- (ഇ) കണക്കെഴുത്തിൽ കാണുന്ന മറുതെങ്കിലും കാതലായ അനുച്ചിത്യം അല്ലെങ്കിൽ ക്രമ രാഹിത്യം.

### 13.2 നഷ്ടവും ഉത്തരവാദിത്തവും നിർണ്ണയിക്കൽ

ഓയിറ്റ് ചെയ്യേണ്ട സ്ഥാപനത്തിന്റെ സ്വന്തമായ പണത്തിന്റെ അല്ലെങ്കിൽ വസ്തുവിന്റെ നേരിട്ടുള്ള നഷ്ടങ്ങൾ, പാശ്ചൈലവ്, ദുർവിനിയോഗം, അപഹരണം തുടങ്ങിയവയാണ് നഷ്ടമെന്ന് പറയുന്നത്. നേരിട്ടുള്ള നഷ്ടമൊഴിക്കെ മറ്റൊരരത്നതിലുള്ള നഷ്ടങ്ങളും, നഷ്ടത്തിന്റെ തോതു

കണക്കാക്കുന്നതിനുമുള്ള നടപടിക്രമവും ഓഫീസ് മാനുലിൽ ഉൾപ്പെടുത്താൻ സാധ്യമാകുന്നതല്ല. ആകറ്റു പ്രകാരവും നിയമത്തിനു വിരുദ്ധമെന്നു ഓഫീസർക്കു തോന്നുന്ന ഓരോ പണം നൽകലും, ഒരു വ്യക്തിയുടെ ഉപേക്ഷ അല്ലെങ്കിൽ പെരുമാറ്റും മുലം ഉണ്ടാകുന്ന പോരായ്മ, അല്ലെങ്കിൽ നഷ്ടം എന്നിവയും ഓഫീസർ റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യേണ്ടതാണ്. അക്കാദം താൽ തന്നെ നഷ്ടങ്ങൾ വിലയിരുത്തുന്നതിൽ ധാരാളം വിഷയാധിഷ്ഠിതകാര്യങ്ങളുണ്ട്. ആയതിനാൽ യുക്തിസഹമായ പരിഗണനകൾക്ക് അധിഷ്ഠിതമായി മാത്രമേ നഷ്ടത്തിന്റെ തോത് കണക്കാക്കാൻ സാധിക്കുകയുള്ളൂ. അതിനാൽ ഓരോ ഇനവും ഓഫീസർക്കു ഒച്ചിത്യവോയതിനു വിട്ടു കൊടുക്കുകയാണ് വേണ്ടത്. ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് വിജ്ഞാപനവും സാക്ഷ്യപത്രവും ഡയറക്ടർക്കു മാത്രമാണ് പുറപ്പെടുവിയ്ക്കാനാകുകയെന്നതിനാൽ, ഓരോ പരിസ്ഥിതിയിലും നഷ്ടം കണക്കാക്കി നടപടികൾ എടുക്കാതിരിക്കാൻ ഡയറക്ടർക്ക് അദ്ദേഹത്തിന്റെ വിവേചനാധികാരം ഉപയോഗിച്ച് പൊതുവായ നടപടിക്രമങ്ങൾ സ്വീകരിക്കാം.

### **13.3 ചാർജ്ജ്/സർച്ചാർജ്ജുകൾക്കുള്ള നടപടിക്രമങ്ങൾ**

ചടങ്ങളിലെ ചടം-20-ൽ സർച്ചാർജ്ജ്/ ചാർജ്ജ് നടപടിക്രമങ്ങളുടെ വിവരങ്ങൾ താഴെപറയുന്ന പ്രകാരം നൽകുന്നു.

- (എ) തദ്ദേശ സ്വയംഭരണസ്ഥാപനങ്ങൾ /പ്രാദേശിക ഘണ്ടുകൾ എന്നിവയുടെ കണക്കുകൾ ഓഫീസർ ചെയ്ത് അതിനേലുള്ള റിപ്പോർട്ട് പുറപ്പെടുവിക്കാൻ അധികാരമുള്ള ഉദ്യോഗസ്ഥർ, ചടങ്ങളിലെ ചടം 23, ഉപവകുപ്പ് (3) പ്രകാരം തുടർന്നുള്ള കുറിപ്പുകൾ രേഖപ്പെടുത്തുന്നവോൾ ബന്ധപ്പെട്ട ഓഫീസർ റിപ്പോർട്ടിൽ ചുണ്ടിക്കാണിച്ചിട്ടുള്ള സർച്ചാർജ്ജ്/ ചാർജ്ജ് പരിശോധനയ്ക്കു വരേണ്ടതായ നഷ്ടങ്ങളുടെ റിപ്പോർട്ട് ഡയറക്ടർക്ക് നൽകേണ്ടതാണ്. ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് ചടങ്ങളിൽ അനുബന്ധമായി ചേർത്തിട്ടുള്ള ഫോറം VIII-ൽ ആയിരിക്കണം ഇത്.
- (ബി) ഓഫീസർ റിപ്പോർട്ട് പുറപ്പെടുവിയ്ക്കാൻ അധികാരപെടുത്തിയിട്ടുള്ള ഓഫീസറുടെ ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് നടപടിക്രമങ്ങൾക്കുള്ള നിർദ്ദേശങ്ങൾ ലഭ്യമായിക്കഴിഞ്ഞാൽ ഡയറക്ടർ അത്തരം നിർദ്ദേശങ്ങൾ, താമസം വിനാ എന്നാൽ അവ അവ ലഭിച്ച നാലു മാസത്തിനകം ഓഫീസർ കണ്ണത്തിയ നഷ്ടങ്ങൾക്കും ഉത്തരവാദിയായ വർക്കേറ്റിരെ ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് നടപടികൾ സ്വീകരിക്കണം.
- (സി) ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് നോട്ടീസുകൾ ചടങ്ങളിൽ അനുബന്ധമായി ചേർത്തിട്ടുള്ള ഫോറം IX/IXA-യിൽ ആയിരിക്കണം.
- (ഡി) ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് നോട്ടീസുകൾ (ധൂമ്രിക്കേറ്റിൽ) ഓഫീസർ റിപ്പോർട്ടിലെ തടസ്സവാദങ്ങൾ ഉൾപ്പെടെ ഏതു വ്യക്തിയ്ക്കെതിരെയാണോ നടപടി എടുക്കുന്നത് ആ വ്യക്തിക്ക് രജിസ്ട്രേറ്റ് തപാലായി അയച്ചു കൊടുക്കണം
- (ഇ) ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് നോട്ടീസിന്റെ തീയതി രേഖപ്പെടുത്തിയ ധൂമ്രിക്കേറ്റ് കോപ്പി കൈപ്പറ്റുന്ന വ്യക്തി അത് കൈപ്പറ്റൽ രേഖയോടൊപ്പം ഡയറക്ടർക്ക് മടക്കി അയക്കേണ്ടതാണ്.
- (എഎം) ബന്ധപ്പെട്ട എക്സിക്യൂട്ടീവ് അധികാരികൾ നോട്ടീസിന്റെ പകർപ്പ് എത്തിച്ചുകൊടുക്കേണ്ടതാണ്.
- (ജി) ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജിന് വിധേയനാകുന്ന വ്യക്തി, ഡയറക്ടറുടെ നോട്ടീസ് കിട്ടി രണ്ടു മാസത്തിനകം പണം അടക്കുകയും വിവരം ഡയറക്ടറു അറിയിക്കുകയും ചെയ്യുകയോ, അല്ലെങ്കിൽ തൃപ്തികരമായ വിശദീകരണങ്ങൾ നൽകുകയോ ചെയ്തില്ലെങ്കിൽ ആ വ്യക്തിയുടെ പേരിൽ ഫോറം X/XA യിൽ ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് സർട്ടിഫിക്കറ്റ് നൽകണം. അതിന്റെ പകർപ്പ് എക്സിക്യൂട്ടീവ് അധികാരിക്കും നൽകണം.

- എച്ച്) ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് നോട്ടീസിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ള തുകയുടെ ഒടുക്കലിന്റെ വിവരങ്ങൾ, ചട്ടം-20 ലെ 7-ാം ഉപവകുപ്പ് പ്രകാരം ബന്ധപ്പെട്ട വ്യക്തി എക്സിക്യൂട്ടീവ് അധികാരിക്ക് നൽകണം. തുടർന്ന് എക്സിക്യൂട്ടീവ് അധികാരി അതിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ള വിവരങ്ങൾ പരിശോധിച്ചു എന്ന സാക്ഷ്യപത്രത്തോടൊപ്പം ഡയറ്റ് കുടിക്കാൻ അയച്ചു കൊടുക്കണം.
- എ) ബന്ധപ്പെട്ട വ്യക്തിയ്ക്ക് ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് സർട്ടിഫിക്കറ്റ് (ഡ്യൂസിക്കറ്റ് കോപ്പി) രജിസ്ട്രിയർ തഹാലിൽ അയച്ചുകൊടുക്കേണ്ടതാണ്.
- ജെ) കൈപൂർ തീയതി രേഖപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ള കൈപൂർൽ രേഖയോടൊപ്പം ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് സാക്ഷ്യപത്രത്തിന്റെ ഡ്യൂസിക്കറ്റ് കോപ്പി ഡയറ്റ് കുടിക്കാൻ ബന്ധപ്പെട്ട വ്യക്തി തിരിച്ചയർക്കേണ്ടതാണ്.
- കെ) ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് സാക്ഷ്യപത്രം (പകർപ്പു സഹിതം) ഉത്തരവാദികളായ വ്യക്തികൾക്ക് ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് നോട്ടീസ് ലഭിച്ച് രണ്ടു വർഷത്തിനകം (നേരത്തെ നാലു മാസമായിരുന്നത് രണ്ടു വർഷമായി ജി.കെ.പി.സബർ.374/06/പിൽ/തീയതി 22/09/2016 പ്രകാരം പരിഷ്കരിച്ചതാണ്) നൽകിയിരിക്കേണ്ടതാണ്.
- എൽ) സാഹചര്യം പരിഗണിച്ച് ഡയറ്റ് കുടിക്കാൻ തദ്ദേശ സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനത്തിനും തദ്ദേശഹം സ്കിനും നഷ്ടം വരുത്തിവച്ച് ഉദ്യോഗസ്ഥരക്ക് സ്ഥലിമെന്ററി ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് നോട്ടീസും അല്ലെങ്കിൽ ചാർജ്ജ്/ സർച്ചാർജ്ജ് സർട്ടിഫിക്കറ്റും നൽകണം.
- എം) ഡയറ്റ് കുടിക്കാൻ ചെയ്യുന്ന വ്യക്തി ചാർജ്ജ്/സർച്ചാർജ്ജ് തുക ചാർജ്ജ്/സർച്ചാർജ്ജ് സർട്ടിഫിക്കറ്റ് ലഭിച്ച് ഒരു മാസത്തിനകം അടയ്ക്കണം. ഓഫീസ് റൂട് തീരുമാനത്തിനെതിരെ വ്യക്തി ജില്ലാ കോടതിയിൽ കേസ് സമയപരിധിയ്ക്കുള്ള ഫീൽ ഫയൽ ചെയ്യുന്നില്ലെങ്കിലോ സർച്ചാർജ്ജ് സർട്ടിഫിക്കറ്റ് ലഭിച്ച് ഒരു മാസത്തിനകം തുക അടച്ചില്ലെങ്കിലോ അല്ലെങ്കിൽ ജില്ലാ കോടതി ഉത്തരവാകുന്ന തുക അടച്ചില്ലെങ്കിലോ ആക്കറ്റിലെ 16-ാം വകുപ്പിലെ 3-ാം ഉപവകുപ്പ് പ്രകാരം 1968 ലെ കേരള റവന്യൂ റിക്വെറി ആക്കർ (1968-ലെ IS) പ്രകാരം റവന്യൂ കൂടിസ്ഥികയായി ആ തുക വസുലാക്കാവുന്നതാണ്. ഡയറ്റ് കുടിക്കാൻ ചെയ്യുന്ന വ്യക്തി, ചാർജ്ജ്/സർച്ചാർജ്ജ് തുക ചാർജ്ജ്/സർച്ചാർജ്ജ് സർട്ടിഫിക്കറ്റ് ലഭിച്ച് ഒരു മാസത്തിനകം അടയ്ക്കണം.

ആക്കറ്റിലെ 17-ാം വകുപ്പ് പ്രകാരം, പൊതുമേൽനോട്ടം, ഓഫീസർമാരുടെ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്കു മേലുള്ള നിയന്ത്രണം തുടങ്ങിയവ ഡയറ്റ് കുടിക്കേണ്ടതാണ്. ഡയറ്റ് കുടിക്കുന്ന അഭിപ്രായത്തിൽ മേൽപ്പെട്ടതാവിച്ച തുക അതു നൽകാൻ അനുമതി നൽകിയ അല്ലെങ്കിൽ തുക നൽകിയ ഉദ്യോഗസ്ഥരെ അനാസ്ഥ കൊണ്ടോ, നടപടിയും കാരണമേം അല്ലെങ്കിലും, തുക 100 രൂപയിൽ താഴെയാണെങ്കിലും ഡയറ്റ് കുടിക്കുന്ന വ്യക്തി അ തുകയുടെ അഭവ് ഒഴിവാക്കാം.

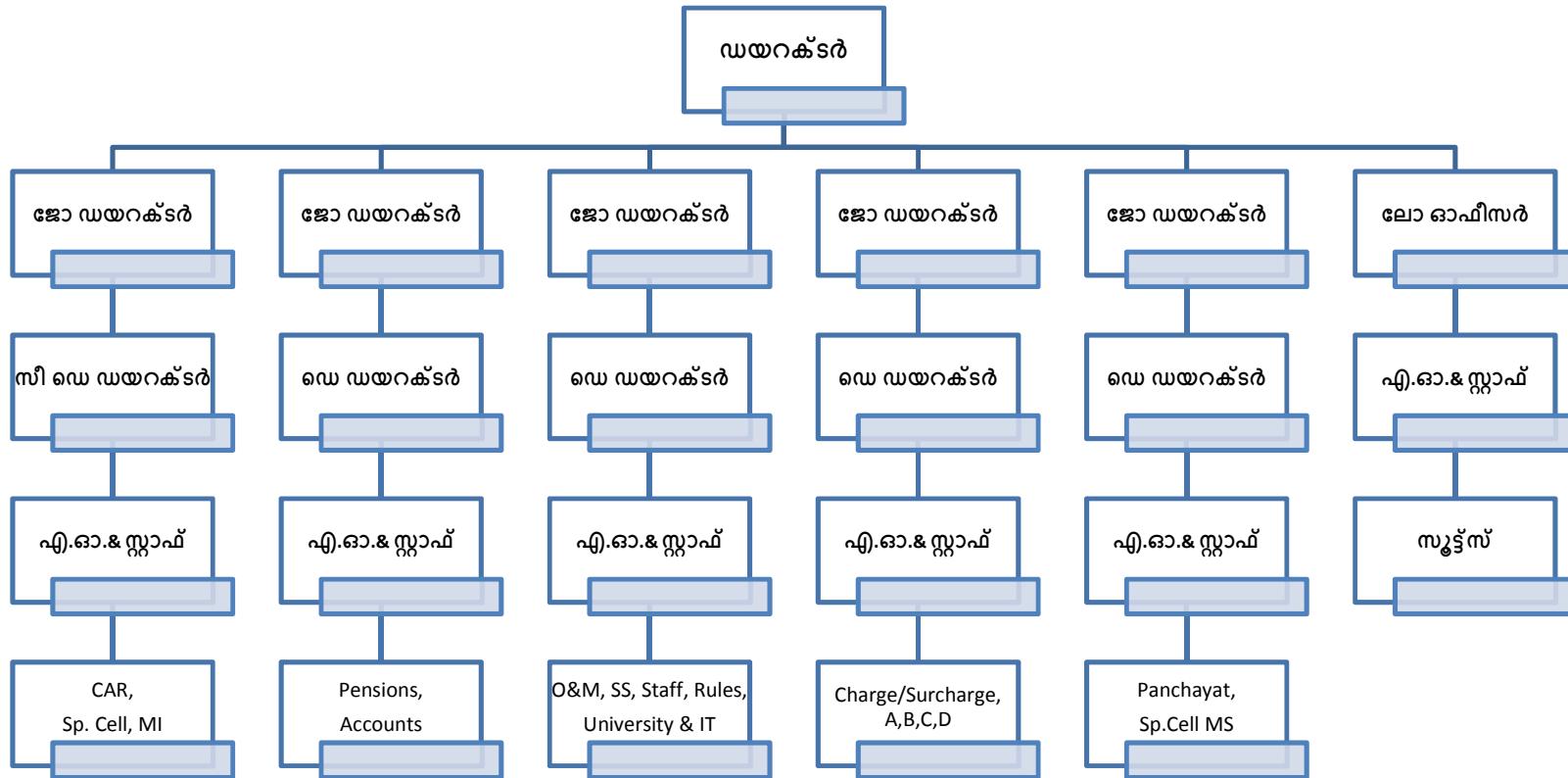
#### **13.4 ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടുകളിലെ സർച്ചാർജ്ജ്/ ചാർജ്ജ് എന്നിവയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കാര്യങ്ങൾ മുന്നോട്ടു കൊണ്ടു പോകാനോ തീർപ്പ് കൽപ്പിക്കാനോ ഉള്ള നടപടിക്രമം.**

- എ) സർച്ചാർജ്ജ്/ ചാർജ്ജ് നോട്ടീസ് കൂടാതെ സർച്ചാർജ്ജ്/ ചാർജ്ജ് സർട്ടിഫിക്കറ്റ് ഡയറക്ട് റാണ് പുറപ്പെടുവിക്കുന്നത് എന്നതു കൊണ്ട് അവ പൂർണ്ണമായി തീർപ്പാക്കുന്നതുവരെ മുന്നോട്ടുകൊണ്ടുപോകേണ്ടതിന്റെ ചുമതല ഡയറക്ടർക്കു തന്നെ ആയിരിക്കുന്നതാണ്. ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ സർച്ചാർജ്ജ്/ ചാർജ്ജ് കാര്യങ്ങളെ സംബന്ധിച്ച് ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടിനോടൊപ്പം ഒരു പ്രത്യേക റിപ്പോർട്ട് കൂടി ഡയറക്ടർ തന്നെ

തയ്യാറാക്കേണ്ടതാണ്. പ്രസ്തുത റിപ്പോർട്ടിൽ താഴെപറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ അടങ്കിയിരിക്കണം.

- ബി) ഓഫീസ് വർഷത്തിൽ പുറപ്പെടുവിയ്ക്കപ്പെടുന്ന സർച്ചാർജ്ജ് / ചാർജ്ജ് നോട്ടീസുകളും സർട്ടിഫിക്കറ്റുകളും വിശദവിവരങ്ങൾ.
- സി) ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനം അല്ലെങ്കിൽ ബന്ധപ്പെട്ട അധികാരികൾ തീർപ്പാക്കാത്ത സർച്ചാർജ്ജ് / ചാർജ്ജ് സർട്ടിഫിക്കറ്റുകളുടെ വിശദവിവരങ്ങൾ.
- ഡി) ഡയറക്ടറോറിൽ സുക്ഷിയ്ക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ള സർച്ചാർജ്ജ് / ചാർജ്ജ് രജിസ്റ്റേറിൽ സർച്ചാർജ്ജ് / ചാർജ്ജ് എന്നിവയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട എല്ലാ കാര്യങ്ങളും രേഖപ്പെടുത്തേണ്ടതാണ്. ഡയറക്ടറോറിൽ രൂപികരിച്ചിട്ടുള്ള പ്രത്യേക സെല്ലിനെ സർച്ചാർജ്ജ് / ചാർജ്ജ് എന്നിവയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കാര്യങ്ങളിൽ നടപടി കൈകൊള്ളാൻ അധികാരപ്പെടുത്തണം. ഈ പ്രത്യേക സെൽ തീർപ്പാക്കാത്ത കേസുകളുടെ ദൈർଘ്യം റിപ്പോർട്ട് ഡയറക്ടർക്കു നൽകണം.
- എ) പ്രത്യേക സെല്ലിന് എല്ലാ സർച്ചാർജ്ജ് / ചാർജ്ജ് കേസുകളും തുടർന്ന് കൈകാര്യം ചെയ്യാൻ ചുമതലപ്പെടുത്തുന്ന സാഹചര്യത്തിൽ സബ്സിഡീസ് മുവേദ ഇക്കാര്യത്തിൽ തുടർന്ന നടപടികൾ സ്വീകരിക്കേണ്ട ആവശ്യമുണ്ടോ എന്ന് പരിശോധിക്കാവുന്നതാണ്.
- എഫ്) തീർപ്പാക്കാത്ത സർച്ചാർജ്ജ് / ചാർജ്ജ് വിവരങ്ങളുടെ ദൈർଘ്യം റിപ്പോർട്ട് ഡയറക്ടർ അവലോകനം ചെയ്യേണ്ടതും ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ കണക്കുപുസ്തകങ്ങളിലേക്ക് ഡി.സി.ഡി. പട്ടികയിലേക്ക് അതു ബാധ്യതയായി കൈമാറ്റം ചെയ്യേണ്ടതുമാണ്.
- ജി) ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ കണക്കുപുസ്തകങ്ങളിലേയ്ക്കോ ഡി.സി.ഡി. പട്ടികയിലേയ്ക്കോ സർച്ചാർജ്ജ് / ചാർജ്ജ് എന്നിവയുടെ ബാധ്യത കൈമാറ്റം ചെയ്യപ്പെട്ട കഴിഞ്ഞാൽ തുടർന്നുള്ള നടപടിക്രമം സ്വീകരിയ്ക്കുന്നതിന്റെ ഉത്തരവാദിത്തം എക്സിക്യൂട്ടീവ് അധികാരിയിൽ നിക്ഷിപ്തമായിരിക്കുന്നതാണ്. ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ എക്സിക്യൂട്ടീവ് അധികാരി തീർപ്പാക്കാത്ത എല്ലാ സർച്ചാർജ്ജ് / ചാർജ്ജ് കേസുകളുടെയും വിവരങ്ങൾ ദൈർଘ്യം റിപ്പോർട്ടിൽ ഡയറക്ടർക്കു സമർപ്പിയ്ക്കേണ്ടതാണ്.
- എച്ച്) തുടർച്ചയായ അവലോകനത്തിനും തുടർനടപടികൾക്കുമായി കെ.എസ്.എ.ഡി.യുടെ വാർഷിക ഭരണ നിർവ്വഹണ റിപ്പോർട്ടിൽ ഓരോ ഓഫീസ് ചെയ്യപ്പെടുന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെയും സർച്ചാർജ്ജ് / ചാർജ്ജുകൾ എന്നിവയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കാര്യങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ടതാണ്.

അനുബന്ധം ഏ: കെ. എസ്. എ. ഡി. ഓഫീസ് മാനേജ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാം (Refer Para 2.1)



അമുഖപദ്ധതി ബി: ആദ്യത്തെ നിയന്ത്രണ ചോദ്യാവലി LSGI (refer 5.4)

S No	Questions	Yes	No	NA	Comments of auditors
<b>1</b>	<b>General Controls</b>				
1.1	Does management understand that implementing an adequate internal controls system is its responsibility?				
1.2	Has management performed a risk assessment and adopted the appropriate compensating controls?				
1.3	Does the municipality have written documentation of its accounting procedures?				
1.4	Are the duties of officials and employees clearly defined and in writing?				
1.5	Does the municipality have an independent professional audit done on an annual basis				
1.6	Is a budget system used to monitor revenues and expenses?				
1.7	Does management and staff understand what is meant by segregation of duties?				
1.8	Are duties properly segregated so that no individual can perform all related elements of a transaction?				
1.9	Are financial statements prepared by the local body comply with the general standards issued by the C&AG of India?				
1.10	Do the financial records and statements adequately describe the transactions and operations of the local body?				
<b>2</b>	<b>Accounting System</b>				
2.1	Is the general accounting/general ledger/journal entry/register maintenance function segregated from: <ul style="list-style-type: none"> <li>• custody and control over cash?</li> <li>• custody and control over securities?</li> <li>• custody and control over inventory?</li> </ul>				
2.2	Are staff performing the general accounting/general ledger/journal entry function segregated from those performing the detail recording functions for: <ul style="list-style-type: none"> <li>• accounts receivable?</li> <li>• accounts payable?</li> <li>• purchasing?</li> </ul>				
2.3	Does the Local Body have an adequate accounting policy and procedure that cover amongst others the following? <ul style="list-style-type: none"> <li>• analyze account balances to ensure transactions have been properly recorded? Is the procedure followed?</li> <li>• adjustments to the records (journal entries)?</li> <li>• accounting processes for all significant account balances and classes of transactions?</li> <li>• identify revenues, expenditures and balances of government program funds separately for each grant/program/scheme etc.</li> <li>• classify revenues/receipts by source, grant and project properly</li> <li>• classify expenditures/disbursements by grant, project and activity properly</li> <li>• ensuring collections and disbursements are recorded accurately and promptly in the correct fund or account and in the correct general ledger account?</li> <li>• authorizing and recording inter-bank and inter-fund transfers and providing for proper accounting for those transactions.</li> </ul>				
2.4	Does the Local Body maintain an updated accounting manual which is accessible to all appropriate employees?				
2.5	Do all journal entries include identification of the accounts in which they are to be recorded?				

2.6	Are accounting transactions recorded in a timely manner to accurately reflect the entity's financial position at any point in time?			
2.7	Is a double entry system in use that includes a general ledger and subsidiary ledgers?			
2.8	Are the subsidiary ledgers balanced and reconciled to the general ledger monthly?			
2.9	Is there a complete and current chart of accounts that includes descriptions of items posted to each account?			
2.10	Does the accounting system allow for timely recording of transactions, easy viewing of transaction data, and timely creation of financial reports and reporting of data to higher authorities			
2.11	Are account reconciliations and account analysis regularly performed and reviewed by a knowledgeable person other than the preparer of such reconciliations.			
2.12	Are all adjusting journal entries approved in writing by designated higher authorities?			
2.13	Are financial recording documents prepared (cheques, receipts, purchase orders, etc) in duplicate and pre-numbered?			
2.14	Are all receipts, forms, etc., regularly accounted for as issued or voided? Is there a proper inventory record for such receipt books/form books, etc.			
2.15	Are detailed books and records and registers as required under the Accounting Rules of the Local Body prepared and maintained			
2.16	Are all accounting records adequately protected against fire, theft, manipulation, unauthorised access etc.			
2.17	Is access to accounting records limited to designated employees with responsibility for such records?			
2.18	Are all accounting records, including the supporting documents, retained in compliance with the local body's records retention policy and according to government policy, if any			
<b>3</b>	<b>Controls over Cash and Bank</b>			
3.1	Is there a complete listing of all bank accounts opened and maintained by Local Body?			
3.2	Have all those bank accounts been reported to the accounting department and/or the other designated officials?			
3.3	Are all cash collections deposited timely into respective bank accounts? Is there adequate control to ensure such deposits?			
3.4	Are all cheques/DDs collected properly recorded in the cheque registers and timely deposited in banks? Is there adequate control to ensure such deposits?			
3.5	Is a secure area provided for processing and safeguarding cash receipts? Is access to such area restricted to authorised personnel only?			
3.6	Is the secured area locked when not occupied?			
3.7	Is Cash adequately protected by using registers, safes, or locks and kept in areas of limited access?			
3.8	Is cash collected by bill collectors adequately safe guarded? Is it deposited daily with the Local Body Cash Department and matched with the copy of the bills/receipts issued by the bill collector?			
3.9	Is machine printed receipt issued for cash transactions? Is there a proper control on these receipt books? Do the receipts/challans show the appropriate revenue code?			
3.10	Are all collections entered into the accounting system in a timely manner? Is there adequate procedure to ensure such entry and also notifying the higher authorities when not recorded timely?			
3.11	Does the same employee accept funds, document or deposit them, and post the activity in the accounts?			
3.12	Are all payments/disbursements, except for small petty cash items, paid by cheque or direct deposit or fund transfer?			
3.13	Is a proper receipt or acknowledgement obtained for all payments whether paid by cash or bank?			

3.14	Is a cheque register maintained and cheques issued recorded in such registers?			
3.15	Does the same employee who writes the vouchers and cheques also sign the cheques?			
3.16	Are unused cheques properly controlled and protected from misuse?			
3.17	Are there adequate disbursement procedures to ensure the following? <ul style="list-style-type: none"> <li>• furnishing invoices and supporting documents to the preparer and signer of the cheques/DD/fund transfer orders, prior to signing such instruments, to help assure funds are disbursed only for authorized purposes; and to help ensure laws, rules, and regulations are followed?</li> <li>• Limits are set for cash and bank payments and such limits are adhered to</li> <li>• Requiring two or more signatures for issuing cheques/payment instructions to banks</li> <li>• Cheques issued are followed up until they are realised by the concerned parties and that the returned cheques (if any) are properly entered in the cheque register and are cancelled.</li> </ul>			
3.18	Are the invoices approved by someone other than those who sign the cheque/payment instructions?			
3.19	Are there adequate controls to ensure all payments are made on a timely basis and in accordance with all purchase orders and contracts and other purchase procedures?			
3.20	Are there adequate controls to ensure duplicate payments are not made to parties?			
3.21	Are original invoices (no copies) totalling the amount of the disbursement attached to each voucher before payment?			
3.22	Are there adequate controls to ensure each disbursement is properly vouchered and approved by the proper authorities before the disbursement occurs?			
3.23	Are there adequate procedures for reconciliation of bank balances with books of accounts?			
3.24	Is reconciliation of bank balances with books done regularly; at least monthly and action taken to correct the books where necessary with approval from designated authorities?			
3.25	Are there controls to review and approve of all reconciliations and investigation of unusual reconciling items by an official not responsible for receipts and disbursements, including recording evidence of the review and approval, by signing the reconciliation?			
3.26	Is there a practice of signing blank cheques by the local body officials?			
3.27	Is there an adequate insurance cover available for the cash in safe and cash in transit?			
<b>4</b>	<b>Controls over Collections and DCB</b>			
4.1	Are there adequate procedures to ensure that demands are raised in time and recorded correctly in DCB register for necessary follow up?			
4.2	Are assessments, billing, collection and posting performed by separate employees or departments so that no one individual or one department can influence the outcome?			
4.3	Does the local body have a policy regarding adding penalties and interest to delinquent accounts?			
4.4	Are there adequate procedures to record collections in DCB and the Cash Book and Ledgers? Are these procedures strictly followed?			
4.5	Is DCB properly reconciled to Cash Book and Ledger and Other Subsidiary Ledgers?			
<b>5</b>	<b>Controls over Tax and Non-Tax Revenues</b>			
5.1	Are there adequate procedures to ensure that taxes are properly assessed and demanded? Are these procedures followed strictly?			

5.2	Is the tax rate/s for different types of taxes supported by appropriate Law/Rule/Regulation and/or Government Order?			
5.3	Have all adjustments to tax assessments been properly authorised in writing by designated authority in the Local Body?			
5.4	Are there adequate procedures for tax remissions, write offs and other adjustments to be given to the tax payers and are these procedures strictly followed?			
5.5	Are taxes collected compared year to year to ensure there are no unusual trends and action taken where necessary?			
5.6	Are uncollected taxes for a year properly carried over to next year for collection? Are there adequate procedures to ensure such carry over and collection?			
5.7	Are pre-numbered receipts issued for tax collections and do these receipts correctly capture the revenue account code and number?			
5.8	Does the Local Body act for collection of over-dues or they just hope they will be paid and there is no real action from the entity?			
5.9	Is an appropriate receivable entry passed in the books for amounts due but not collected? Does it match with DCB and other records?			
5.10	Are there procedures to publish in the local newspapers the details of delinquent tax payers' details?			
<b>6</b>	<b>Controls over Procurement of Works and Stores</b>			
6.1	Does the local body strictly follow the Kerala Government's procurement rules and procedures that apply to such entities?			
6.2	Is there a procurement plan and a procurement budget for ensuring proper control on procurement of goods and services?			
6.3	Are the functions of purchasing, receipt of goods, and payment of invoices performed by different employees?			
6.4	Is proper sanction and approval from designated authority obtained prior to incurring expenditure on works and stores?			
6.5	Are the sanctions and approvals correctly recorded in respective registers?			
6.6	Does the local body maintain an approved vendor list and perform procedures to detect fictitious vendors and relationships of employees with the vendors?			
6.7	Does the local body use the purchase methods and follow tendering rules as prescribed in the all the Rules that apply to it?			
6.8	Does the local body use Purchase Orders/Work Orders/Contracts for all its procurement? Note the exceptions for detailed analysis, if any.			
6.9	Are all expenditures supported by original invoices and other related supporting documentation?			
6.10	Are all expenditures sanctioned and approved by the designated officials of the local body before procurement is made and payment is disbursed? Note the exceptions if any for detailed analysis.			
6.11	Are the incoming goods properly recorded in the stock and other records? Does the local body follow a GRN/MRN system for all its receipt of goods?			
6.12	Are registers and M Books for assets under construction being maintained and updated timely and correctly?			
6.13	Are entries in the M Book and other registers approved by designated official of the local body?			
6.14	Are assets under construction inspected periodically by higher officials?			
6.15	Are there proper inspections procedures for the purchased goods and is there a material certification procedure in place? Are these procedures followed strictly?			
6.16	Are the invoices from vendors authorised and approved by designated officials before the same are paid?			
6.17	Are the invoices cancelled with "paid" stamps after payment is done to ensure they are not paid twice?			

6.18	Are there detailed inventory records (stock registers, bin cards, etc.) maintained and updated such that they reflect the correct balance as on any day?			
6.19	Are there proper safeguards in place to prevent theft, misuse and loss of goods and materials from the Stores?			
6.20	Is physical count done for all stores items at least annually and adjustments to be books made with approvals from designated officials of the local body?			
6.21	Are there procedures to ensure obsolete, surplus, and non-moving stores is identified and action taken by the local body as per the laid down procedures?			
6.22	Is adequate insurance cover available for the inventory?			
<b>7</b>	<b>Controls over Payroll</b>			
7.1	Are personnel records like service books, leave records, etc., maintained for all employees and are these updated regularly?			
7.2	Do physical controls exist over personnel records to prevent their loss or use by unauthorized personnel			
7.3	Are there adequate procedures to ensure that employees' salaries are calculated at the rates/scales approved and as fixed in the service books?			
7.4	Are salaries and wage rates verified by someone outside of the payroll process?			
7.5	Is access to service books and other personnel records restricted to authorised employees?			
7.6	Are pay revisions/pay adjustments, etc., approved by designated officials of the local body and are verified by the KSAD?			
7.7	Is monthly salary sheet approved by designated officials of the local body before the pay is disbursed?			
7.8	Are salaries disbursed in cash? If yes, are there proper control on cash withdrawal for salaries and disbursement to employees? Is acknowledgement of employee taken for salaries disbursed?			
7.9	Are there adequate procedures to ensure salaries are correctly recorded in the cash/bank book and other registers and respective ledger accounts?			
7.10	Is an adequate attendance record maintained for all employees? Are these records approved by the designated officials of the local body?			
7.11	Is overtime pre-approved?			
7.12	Are leaves (except casual leave) pre-approved?			
7.13	Are there adequate procedures to ensure that days worked, leave and OT and deductions are correctly captured in the salary sheet and salary is correctly calculated? Are these procedures followed?			
7.14	Are there procedures to ensure salary is not paid to non-existent employees?			
7.15	Are salary sheets once approved for payment, corrected by any employee in charge of disbursing salaries?			
7.16	Are there general ledger controls for classification of employee compensation and benefit costs so such costs are recorded in the proper general ledger account?			
7.17	Is there proper recording of accrued liabilities for unpaid employee compensation and benefit costs?			
7.18	Are adjusting payroll journal vouchers approved by an authorized person who does not prepare salary sheets or service books.			
7.19	Are salary advances (if any) pre-approved by designated authority? Are these advances correctly recorded in respective registers and recovered from monthly payroll?			
7.20	Is salary advance account regularly reconciled?			
7.21	Are there any overpayments to employees during the year? Note the cases for detailed audit.			

7.22	Are unclaimed employee cheques/cash properly returned to the designated departments?			
7.23	Is there a checklist and procedures to ensure correct deduction of income tax, PF, ESI etc? Are these correctly deducted every month?			
7.24	Are taxes and PF and other statutory deductions made from employees deposited with respective government authorities timely and correctly?			
7.25	Are there adequate procedures to ensure final settlements (in case of resignation, retirement, etc.) are correctly calculated, amounts due from employees properly recovered and the final settlement is sanctioned and approved by designated official of the local body?			
<b>8</b>	<b>Control over Assets</b>			
8.1	Are there adequate procedures for purchase, receipt, capitalisation and recording of assets in the respective registers and General Ledger? Are these strictly followed?			
8.2	Is a Dead Stock/Fixed Asset Register being maintained and updated correctly?			
8.3	Are assets as per these registers reconciled with the General Ledger and action taken for un-reconciling items?			
8.4	Is there a system of coding and numbering the assets followed by the local body?			
8.5	Are assets physically verified by the local body at least annually and adjusted with book balances (where necessary) with appropriate approvals from the designated officials?			
8.6	Are proper safeguards in place to prevent loss or misuse or theft of assets?			
8.7	Is a proper depreciation system being followed by the Local Body? Are assets correctly depreciated every year?			
8.8	Do procedures exist for identification of non-working, obsolete and surplus assets exist? Does the local body take appropriate action on such assets?			
8.9	Is all property and equipment properly secured? Is the insurance amount properly reviewed every year for its adequacy?			
8.10	Are there adequate procedures for disposal of obsolete and non-working assets? Are these followed?			
8.11	Are disposals of assets (if any) in accordance with the procedures and rules?			

## Appendix 3

**അനുബന്ധം സി: ആര്ത്തിക നിയന്ത്രണ ചോദ്യാവലി—സർവകലാശാലകൾ (Refer Para 5.4)**

S No	Questions	Yes	No	NA	Comments of auditors
<b>1</b>	<b>General Controls</b>				
1.1	Does management understand that implementing an adequate internal controls system is its responsibility?				
1.2	Has management performed a risk assessment and adopted the appropriate compensating controls?				
1.3	Does the University have written documentation of its accounting procedures?				
1.4	Are the duties of officials and employees clearly defined and in writing?				
1.5	Does the University have an independent audit done on an annual basis?				
1.6	Is a budget system used to monitor revenues and expenses? Are financial reports comparing budgeted balances with actual expenditure generated and reviewed by appropriate management?				
1.7	Does management and staff understand what is meant by segregation of duties?				
1.8	Are duties properly segregated so that no individual can perform all related elements of a transaction?				
<b>2</b>	<b>Accounting System</b>				
2.1	Is the general accounting/general ledger/journal entry/register maintenance function segregated from:				
	• custody and control over cash?				
	• custody and control over securities?				
	• custody and control over inventory?				
2.2	Are staff performing the general accounting/general ledger/journal entry function segregated from those performing the detail recording functions for:				
	• accounts receivable?				
	• accounts payable?				
	• purchasing?				
2.3	Does the <u>University</u> have an adequate accounting policy and procedure that cover amongst others the following?				
	• analyze account balances to ensure transactions have been properly recorded? Is the procedure followed?				
	• adjustments to the records (journal entries)?				
	• accounting processes for all significant account balances and classes of transactions?				
	• identify revenues, expenditures and balances of government program funds separately for each grant/program/scheme etc.				
	• classify revenues/receipts by source, grant and project properly				
	• classify expenditures/disbursements by grant, project and activity properly				
	• ensuring collections and disbursements are recorded accurately and promptly in the correct fund or account and in the correct general ledger account?				
	• authorizing and recording inter-bank and inter-fund transfers and providing for proper accounting for those transactions.				
2.4	Does the <u>University</u> maintain an updated accounting manual which is accessible to all appropriate employees?				

2.5	Do the financial records and statements adequately describe the transactions and operations of the <u>University</u> ?			
2.6	Do all journal entries include identification of the accounts in which they are to be recorded?			
2.7	Is a double entry system in use that includes a general ledger and subsidiary ledgers?			
2.8	Are the subsidiary ledgers balanced and reconciled to the general ledger monthly?			
2.9	Is there a complete and current chart of accounts that includes descriptions of items posted to each account?			
2.10	Does the accounting system allow for timely recording of transactions, easy viewing of transaction data, and timely creation of financial reports and reporting of data to higher authorities			
2.11	Are ledger accounts reviewed and reconciled at least monthly and on a timely basis? Are differences, negative balances, and/or unsupported transactions investigated and corrected timely?			
2.12	Is the staff performing the reconciliation separate from the staff initiating and finalizing transactions?			
2.13	Are all adjusting journal entries approved in writing by designated higher authorities?			
2.14	Are financial recording documents prepared (cheques, receipts, purchase orders, etc) in duplicate and pre-numbered?			
2.15	Are all receipts, forms, etc., regularly accounted for as issued or voided? Is there a proper inventory record for such receipt books/form books etc.			
2.16	Are detailed books and records and registers as required under the Accounting Rules of the <u>University</u> prepared and maintained.			
2.17	Are all accounting records adequately protected against fire, theft, manipulation, unauthorised access etc.			
2.18	Is access to accounting records limited to designated employees with responsibility for such records?			
2.19	Are all accounting records, including the supporting documents, retained in compliance with the <u>University's</u> records retention policy and according to government policy, if any			
<b>3</b>	<b>Controls over Cash and Bank</b>			
3.1	Are the collection and deposit preparation functions segregated from the accounting functions, including general ledger and accounts receivable maintenance?			
3.2	Is there a complete listing of all bank accounts opened and maintained by <u>University</u> ?			
3.3	Are all cash collections deposited timely into respective bank accounts? Is there adequate control to ensure such deposits?			
3.4	Are all cheques/DDs collected properly recorded in the cheque registers and timely deposited in banks? Is there adequate control to ensure such deposits?			
3.5	Is a secure area provided for processing and safeguarding cash receipts? Is access to such area restricted to authorised personnel only?			
3.6	Is the secured area locked when not occupied?			
3.7	Is Cash adequately protected by using registers, safes, or locks and kept in areas of limited access?			
3.8	Is machine printed receipt issued for cash receipts transactions? Is there a proper control on these receipt books? Do the receipts/challans show the appropriate revenue code?			
3.9	Are all collections entered into the accounting system in a timely manner? Is there adequate procedure to ensure such entry and also notifying the higher authorities when not recorded timely?			
3.10	Does the same employee accept funds, document or deposit them, and post the activity in the accounts?			
3.11	Are all payments/disbursements, except for small petty cash items, paid by cheque or direct deposit or fund transfer?			
3.12	Is a proper receipt or acknowledgement obtained for all payments whether paid by cash or bank?			

3.13	Is a cheque register maintained and cheques issued recorded in such registers?			
3.14	Does the same employee who writes the vouchers and cheques also sign the cheques?			
3.15	Are unused cheques properly controlled and protected from misuse?			
3.16	Are there adequate disbursement procedures to ensure the following? <ul style="list-style-type: none"> <li>• furnishing invoices and supporting documents to the preparer and signer of the cheques/DD/fund transfer orders, prior to signing such instruments, to help assure funds are disbursed only for authorized purposes; and to help ensure laws, rules, and regulations are followed?</li> <li>• Limits are set for cash and bank payments and such limits are adhered to</li> <li>• Requiring two or more signatures for issuing cheques/payment instructions to banks</li> <li>• Cheques issued are followed up until they are realised by the concerned parties and that the returned cheques (if any) are properly entered in the cheque register and are cancelled.</li> </ul>			
3.17	Are the invoices approved by someone other than those who sign the cheque/payment instructions?			
3.18	Are there adequate controls to ensure all payments are made on a timely basis and in accordance with all purchase orders and contracts and other purchase procedures?			
3.19	Are there adequate controls to ensure duplicate payments are not made to parties?			
3.20	Are original invoices (no copies) totalling the amount of the disbursement attached to each voucher before payment?			
3.21	Are there adequate controls to ensure each disbursement is properly vouchered and approved by the proper authorities before the disbursement occurs?			
3.22	Are there adequate procedures for reconciliation of bank balances with books of accounts?			
3.23	Is reconciliation of bank balances with books done regularly; at least monthly and action taken to correct the books where necessary with approval from designated authorities?			
3.24	Are there controls to review and approve of all reconciliations and investigation of unusual reconciling items by an official not responsible for receipts and disbursements, including recording evidence of the review and approval, by signing the reconciliation?			
3.25	Is there a practice of signing blank cheques by the <u>University</u> officials?			
3.26	Is there an adequate insurance cover available for the cash in safe and cash in transit?			
<b>4</b>	<b>Controls over Collections and DCB</b>			
4.1	Are there adequate procedures to ensure that demands are raised in time and recorded correctly in DCB register for necessary follow up?			
4.2	Are assessments, billing, collection and posting performed by separate employees or departments so that no one individual or one department can influence the outcome?			
4.3	Does the <u>University</u> have a policy regarding adding penalties and interest to delinquent accounts?			
4.4	Are there adequate procedures to record collections in DCB and the Cash Book and Ledgers? Are these procedures strictly followed?			
4.5	Is DCB properly reconciled to Cash Book and Ledger and Other Subsidiary Ledgers?			
<b>5</b>	<b>Controls over Revenues</b>			
5.1	Are there adequate procedures to ensure that different types of fees are properly assessed and demanded? Are these procedures followed strictly?			
5.2	Are exemptions from payment of fees (if any) authorised in writing by competent authority in the <u>University</u> ?			

5.3	Are there adequate procedures for emissions, write offs and other adjustments to be given to the students and others and are these procedures strictly followed?			
5.4	Is fees collected compared year to year to ensure there are no unusual trends and action taken where necessary?			
5.5	Are uncollected fees for a year properly carried over to next year for collection? Are there adequate procedures to ensure such carry over and collection?			
5.6	Are prenumbered receipts issued for fee collections and do these receipts correctly capture the revenue account code and number?			
5.7	Does the <u>University</u> act for collection of overdues or they just hope they will be paid and there is no real action from the entity?			
5.8	Is an appropriate receivable entry passed in the books for amounts due but not collected? Does it match with DCB and other records?			
<b>6</b>	<b>Controls over Procurement of Works and Stores</b>			
6.1	Does the <u>University</u> strictly follow the Kerala Government's procurement rules and procedures that apply to such entities?			
6.2	Is there a procurement plan and a procurement budget for ensuring proper control on procurement of goods and services?			
6.3	Are the duties for initiating requisitions, receiving purchased items, processing of invoices for payment, and reconciliation of the departmental ledger separated between two or more employees?			
6.4	Is proper sanction and approval from competent authority obtained prior to incurring expenditure on works and stores?			
6.5	Are the sanctions and approvals correctly recorded in respective registers? Are contracts and leases approved by all appropriate parties prior to the effective date of the contract?			
6.6	Does the <u>University</u> maintain an approved vendor list and perform procedures to detect fictitious vendors and relationships of employees with the vendors?			
6.7	Does the <u>University</u> use the purchase methods and follow tendering rules as prescribed in the all the Rules that apply to it?			
6.8	Do University procedures ensure that the best combination of quality, total price, and delivery are evaluated when acquiring goods or services			
6.9	Are purchase requisitions initiated and approved by employees specifically authorized to perform this task?			
6.10	Are all invoices independently reviewed for completeness, accuracy, compliance with university directives, and agreement to supporting documentation (receiving reports and purchase orders) before approval for payment?			
6.11	Do vouchers receive appropriate supervisory approval before payment?			
6.12	Does the <u>University</u> use Purchase Orders/Work Orders/Contracts for all its procurement? Note the exceptions for detailed analysis, if any.			
6.13	Are all expenditures supported by original invoices and other related supporting documentation?			
6.14	Are all expenditures sanctioned and approved by the competent authorities of the <u>University</u> before procurement is made and payment is disbursed? Note the exceptions if any for detailed analysis.			
6.15	Are the incoming goods properly recorded in the stock and other records? Does the <u>University</u> follow a GRN/MRN system for all its receipt of goods?			
6.16	Are registers and M Books for assets under construction being maintained and updated timely and correctly?			
6.17	Are entries in the M Book and other registers approved by competent authority of the <u>University</u> ?			
6.18	Are assets under construction inspected periodically by higher officials?			
6.19	Are there proper inspections procedures for the purchased goods and is there a material certification procedure in place? Are these procedures followed strictly?			

6.20	Are the invoices from vendors authorised and approved by competent authority before the same are paid?			
6.21	Are the invoices cancelled with “paid” stamps after payment is done to ensure they are not paid twice?			
6.22	Are there detailed inventory records (stock registers, bin cards, etc.) maintained and updated such that they reflect the correct balance as on any day?			
6.23	Are there proper safeguards in place to prevent theft, misuse and loss of goods and materials from the Stores?			
6.20	Is physical count done for all stores items at least annually and adjustments to be made with approvals from competent authority of the <u>University</u> ?			
6.24	Are there procedures to ensure obsolete, surplus, and non-moving stores identified and action taken by the <u>University</u> as per the laid down procedures?			
6.25	Are the purchase, storage, and issuance of supplies properly controlled to prevent over-purchasing, pilferage, deterioration, and damage?			
6.26	Is adequate insurance cover available for the inventory?			
6.27	Are maintenance agreements reviewed periodically, especially before they are renewed, to ensure that the equipment the maintenance agreement is intended to cover is still owned and used by the unit and that it is still in the unit's best interest to continue to carry the maintenance coverage?			
<b>7</b>	<b>Controls over Payroll</b>			
7.1	Are personnel records like service books, leave records, etc., maintained for all employees and are these updated regularly?			
7.2	Do physical controls exist over personnel records to prevent their loss or use by unauthorized personnel?			
7.3	Are there adequate procedures to ensure that employees' salaries are calculated at the rates/scales approved and as fixed in the service books?			
7.4	Are salaries and wage rates verified by someone outside of the payroll process?			
7.5	Is access to service books and other personnel records restricted to authorised employees?			
7.6	Are pay revisions/pay adjustments, etc., approved by competent authority of the <u>University</u> and are verified by the KSAD?			
7.7	Is monthly salary sheet approved by competent authority of the <u>University</u> before the pay is disbursed?			
7.8	Are salaries disbursed in cash? If yes, are there proper control on cash withdrawal for salaries and disbursement to employees? Is acknowledgement of employee taken for salaries disbursed?			
7.9	Are there adequate procedures to ensure salaries are correctly recorded in the cash/bank book and other registers and respective ledger accounts?			
7.10	Is an adequate attendance record maintained for all employees? Are these records approved by the competent authority of the <u>University</u> ?			
7.11	Is overtime pre-approved?			
7.12	Are leaves (except casual leave) pre-approved?			
7.13	Are there adequate procedures to ensure that days worked, leave and OT and deductions are correctly captured in the salary sheet and salary is correctly calculated? Are these procedures followed?			
7.14	Are there procedures to ensure salary is not paid to non-existent employees?			
7.15	Are salary sheets once approved for payment, corrected by any employee in charge of disbursing salaries?			
7.16	Are there general ledger controls for classification of employee compensation and benefit costs so such costs are recorded in the proper general ledger account?			

7.17	Is there proper recording of accrued liabilities for unpaid employee compensation and benefit costs?			
7.18	Are adjusting payroll journal vouchers approved by an authorized person who does not prepare salary sheets or service books.			
7.19	Are salary advances (if any) pre-approved by competent authority? Are these advances correctly recorded in respective registers and recovered from monthly payroll?			
7.20	Is salary advance account regularly reconciled?			
7.21	Are there any overpayments to employees during the year? Note the cases for detailed audit.			
7.22	Are unclaimed employee cheques/cash properly returned to the designated departments?			
7.23	Is there a checklist and procedures to ensure correct deduction of income tax, PF, ESI etc? Are these correctly deducted every month?			
7.24	Are taxes and PF and other statutory deductions made from employees deposited with respective government authorities timely and correctly?			
7.25	Are there adequate procedures to ensure final settlements (in case of resignation, retirement etc) are correctly calculated, amounts due from employees properly recovered and the final settlement is sanctioned and approved by competent authority of the <u>University</u> ?			
<b>8</b>	<b>Control over Assets</b>			
8.1	Are there adequate procedures for purchase, receipt, capitalisation and recording of assets in the respective registers and General Ledger? Are these strictly followed?			
8.2	Is a Dead Stock/Fixed Asset Register being maintained and updated correctly?			
8.3	Are assets as per these registers reconciled with the General Ledger and action taken for unreconciling items?			
8.4	Is there a system of coding and numbering the assets followed by the <u>University</u> ? Are such numbers pasted on the asset/s in an appropriate place?			
8.5	Are assets physically verified by the <u>University</u> at least annually and adjusted with book balances (where necessary) with appropriate approvals from the competent authorities?			
	Are University Vehicles properly recorded and monitored? Are vehicle use records like log books maintained correctly?			
8.6	Are proper safeguards in place to prevent loss or misuse or theft of assets?			
8.7	Is access to Assets like Laboratories, Libraries, Data Centres, Projector Rooms, Conference Rooms etc properly monitored and restricted?			
8.8	When moving assets from one department to another or one location to another, is the fixed asset register updated for new location and date of movement etc.,			
8.9	In case of a theft/loss of assets, is the appropriate authority notified immediately? Is a Police Complaint given immediately and FIR lodged?			
8.10	Are the University buildings secured properly to log in after workhours entry and exit?			
8.11	Is a proper depreciation system being followed by the <u>University</u> ? Are assets correctly depreciated every year?			
8.12	Do procedures exist for identification of non-working, obsolete and surplus assets exist? Does the <u>University</u> take appropriate action on such assets?			
8.13	Is all property and equipment properly secured? Is the insurance amount properly reviewed every year for its adequacy?			
8.14	Are there adequate procedures for disposal of obsolete and non-working assets? Are these followed?			
8.15	Are disposals of assets (if any) in accordance with the procedures and rules?			

<b>9</b>	<b>Research Management Support</b>			
9.1	Are staff members responsible for contracts and grants familiar with the directives and procedures relating to contracts and grants?			
9.2	Have staff and faculty been provided sufficient training to understand the special requirements of expending contract and grant funds, effort reporting, and in general ensuring compliance with grant or contract terms and government regulations in this regard?			
9.3	Are appropriate procedures in place to ensure that all technical and progress reports are prepared by employees directly involved with the grant program or contract and are submitted to the sponsor or contractor in accordance with the terms of the agreement?			
9.4	Are costs directly charged to a grant or used as cost sharing reviewed to assure they are reasonable, allocable, consistently treated, and meet any restrictions that apply?			
9.5	Is there a control in place to ensure that expenses reported for purposes of cost sharing are not already charged directly to other sponsored projects unless specifically granted permission by both sponsors?			
9.6	Are salaries of administrative, clerical staff, and non-salary administrative items charged directly to a grant or sponsored project only if such services and expenses are explicitly budgeted for in the grant? Are there procedures to ensure no double accounting for this expenditure?			
9.7	Are reimbursements to sub grantees/subcontractors reviewed by designated authorities/Principal Investigators who ensures the appropriateness of such charges?			
9.8	Are grant summary reports reviewed and reconciled to supporting documentation periodically to verify that balances agree to amount reported in accounting records and ledgers?			

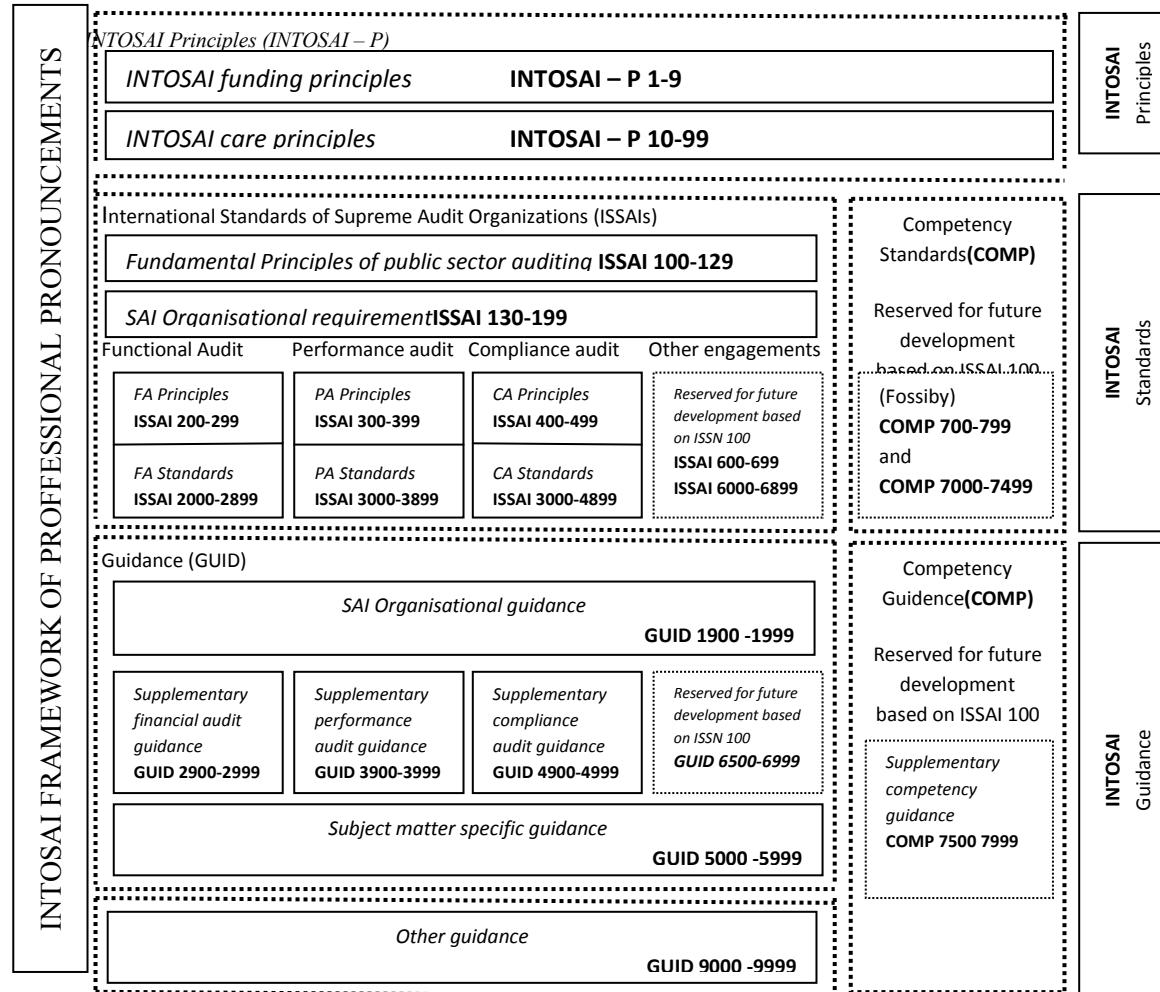
## അനുബന്ധം ലി – ഓഫീസിൽ ശബ്ദങ്ങളി

<b>Accountability:</b>	That responsibility to some outside or higher level of authority by a person or group of persons in an organization. With respect to ULBs and Local Funds, it can also mean the responsibility of the entities to the citizens for economic and efficient services and to government for proper implementation of schemes with due financial diligence and control and achievement of stated objectives of the programmes.
<b>Appropriation</b>	The amount authorised for expenditure under a major or minor head or sub - head or other unit of appropriation or part of that amount placed at the disposal of a disbursing officer.
<b>Appropriation Accounts</b>	Accounts prepared for each grant or appropriation in which is indicated the amount of the grant sanctioned and the amount spent under each level of head of account given in budget literature and on the grant as a whole.
<b>Audit</b>	Examination in totality, of all financial operations of an auditable organizations/ depts. involving public money with a view to ascertain whether due regard has been paid to regularity, probity, and propriety, economy, efficiency, and effectiveness in public expenditure. Audit also includes financial, compliance and performance audit of an auditable entity or any such examination in accordance with provision of accounting, rules and regulations framed there under.
<b>Auditee or Audited Entity or Auditee Entity</b>	The body, organisation or entity for which the KSAD is responsible for auditing.
<b>Audit Evidence</b>	Information that forms the foundation, which supports the auditor's opinions, conclusions or reports. <b>Sufficient:</b> information that is quantitatively sufficient and appropriate to achieve the auditing results; and is qualitatively impartial such as to inspire confidence and reliability. <b>Relevant:</b> information that is pertinent to the audit objectives. <b>Reliable:</b> Information that is consistent with the facts, i.e. it is valid.
<b>Audit Mandate:</b>	The audit responsibilities, powers, discretion and duties conferred on the KSAD under Local Fund Act, 1994 and its Rules, 1996 and derived powers under Article 243 J and 243 Z of the Constitution of India
<b>Audit Memorandum</b>	A memorandum or letter issued during the course of audit for eliciting information, confirmation of facts or any other matter considered necessary by the auditor in conduct of audit.
<b>Audit Objective</b>	A statement of what the audit intends to accomplish and/or the question the audit will answer. This may include financial, regularity or performance issues. It will help in conducting audits more systematically to ensure that regulatory prescriptions are complied with.
<b>Audit Procedures</b>	Tests included in the audit programme/checklists to be carried out systematically and reasonably by the auditors in the conduct of audit
<b>Audit Risk</b>	The audit risk is the risk that the audit report may be inappropriate. The auditor performs procedures to reduce or manage the risk of reaching inappropriate conclusions, recognising that the limitations inherent to all audits mean that an audit can never provide absolute certainty of the condition of the subject matter. When the objective is to provide reasonable assurance, the auditor should reduce audit risk to an acceptably low level given the circumstances of the audit.

	The audit may also aim to provide limited assurance, in which case the acceptable risk that criteria are not complied with is greater than in a reasonable assurance audit. A limited assurance audit provides a level of assurance that, in the auditor's professional judgment, will be meaningful to the intended users.
<b>Audit Scope</b>	The framework, boundary or limits and subjects of the audit.
<b>Audit Standards</b>	Audit Standards issued by CAG and/or ICAI which provide minimum guidance for the auditor that helps determine the extent of audit steps and procedures that should be applied to fulfil the audit objective.
<b>Capital Expenditure</b>	Amount spent to acquire or upgrade productive assets (such as buildings, machinery and equipment, vehicles) to increase the capacity or efficiency of an entity for more than one accounting period.
<b>Causes:</b>	Entity actions that took place or should have taken place and created a result by not following an appropriate standard/procedure/rule/law
<b>Conclusions</b>	Conclusions are statements deduced by the auditor from the audit observations/findings
<b>Criteria</b>	Any standards used for measuring the results caused by the actions of the entity in any compliance/ performance audit situation. The criteria are the benchmarks used to evaluate the subject matter. Each audit should have criteria suitable to the circumstances of that audit. In determining the suitability of criteria the auditor considers their relevance and understandability for the intended users, as well as their completeness, reliability and objectivity (neutrality, general acceptance and comparability with the criteria used in similar audits). The criteria used may depend on a range of factors, including the objectives and the type of audit. Criteria can be specific or more general, and may be drawn from various sources, including laws, regulations, standards, sound principles and best practices. They should be made available to the intended users to enable them to understand how the subject matter has been evaluated or measured.
<b>Economy</b>	Minimising the cost of resources used for an activity, having regard to the appropriate quality
<b>Effectiveness:</b>	The extent to which objectives are achieved and the relationship between the intended impact and the actual impact of an activity.
<b>Findings (or Observations)</b>	Findings (observations) are the specific evidence gathered by the auditor to satisfy the audit objectives; the results of an audit on the basis of the evidence obtained.
<b>Independence:</b>	The freedom of the auditors in audit matters to act in accordance with its audit mandate without external direction or interference of any kind.
<b>Internal Control:</b>	The whole system of financial and other controls, including the organisational structure, methods, procedures and internal audit, established by the entity within its goals, to assist in conducting the business of the audited entity in a regular economic, efficient and effective manner; ensuring adherence to management policies; safeguarding assets and resources; securing the accuracy and completeness of accounting records; and producing timely and reliable financial and management information.
<b>Materiality</b>	Materiality is relevant in all audits. A matter can be judged material if knowledge of it would be likely to influence the

	decisions of the intended users. Determining materiality is a matter of professional judgement and depends on the auditor's interpretation of the users' needs. This judgement may relate to an individual item or to a group of items taken together. Materiality is often considered in terms of value, but it also has other quantitative as well as qualitative aspects. The inherent characteristics of an item or group of items may render a matter material by its very nature. A matter may also be material because of the context in which it occurs.
<b>Professional Skepticism</b>	Auditors should maintain appropriate professional behavior by applying professional skepticism, professional judgment and due care throughout the audit. The auditor's attitude should be characterized by professional skepticism and professional judgement, which are to be applied when forming decisions about the appropriate course of action. Auditors should exercise due care to ensure that their professional behavior is appropriate. Professional skepticism means maintaining professional distance and an alert and questioning attitude when assessing the sufficiency and appropriateness of evidence obtained through-out the audit. It also entails remaining open-minded and receptive to all views and arguments. Professional judgement implies the application of collective knowledge, skills and experience to the audit process. Due care means that the auditor should plan and conduct audits in a diligent manner. Auditors should avoid any conduct that might discredit their work.
<b>Public Accountability</b>	The obligations of persons or entities, including government departments, entrusted with public resources to be answerable for the fiscal, managerial and program responsibilities that have been conferred on them, and to report to those that have conferred these responsibilities on them.
<b>Subject Matter</b>	Subject matter refers to the information, condition or activity that is measured or evaluated against certain criteria. It can take many forms and have different characteristics depending on the audit objective. An appropriate subject matter is identifiable and capable of consistent evaluation or measurement against the criteria, such that it can be subjected to procedures for gathering sufficient and appropriate audit evidence to support the audit opinion or conclusion.
<b>Supervision</b>	An essential requirement in audit work that provides proper leadership, direction and control at all stages of audit to ensure a competent, effective link between the activities, procedures and tests that are carried out and the aims to be achieved.

## അനുബന്ധം ഒ: INTOSAI:ക്രമയിംവർക്ക്



## അനുബന്ധം എല്ല—INTOSAI വെദം

<b>Category Number</b>	<b>Category</b>	<b>Classification Criteria</b>
INTOSAI P1-9	INTOSAI founding principles	Founding historical principles specifying the role and functions that SAIs should aspire to. These principles may be informative to Governments and Parliaments as well as SAIs and the wider public and may be used as reference in establishing national mandates for SAIs.
INTOSAI P-10 99	INTOSAI Core principles	Core principles that support the founding principles for an SAI, clarifying issues in relation to the SAIs role in society as well as high level aspirations for the proper functioning and professional conduct of an SAI
ISSAI 100-129	Fundamental principles of public auditing	Defines basic set of concepts and principles that defines public sector auditing and the different types of engagements supported by the ISSAIs.
ISSAI 130-199	SAI organizational requirements (SAI level)	Requirements for organizational functions of an SAI that are designed to enhance the performance of quality audits.
ISSAI 200-299	Financial audit principles	These define the elements and principles of financial auditing with reference to the fundamental principles of public sector auditing
ISSAI 300-399	Performance audit Principles	These define the elements and principles of performance auditing with reference to the fundamental principles of public sector auditing
ISSAI 400 -499	Compliance audit principles	These define the elements and principles compliance auditing with reference to the fundamental principles of public sector auditing
ISSAI 2000-2999	Financial audit standards	Standards for financial auditing In conformity with the financial audit principles
ISSAI 3000-3999	Financial audit standards	Standards for performance auditing In conformity with the performance audit principles
ISSAI 4000-4999	Compliance audit standards	Standards for compliance auditing In conformity with the compliance audit principles
ISSAI – 1900-1999	SAI organizational guidance	Guidance that supports the SAI in enhancing organizational performance in practice related to the organizational requirements and ISSAI implementation

<b>Category Number</b>	<b>Category</b>	<b>Classification Criteria</b>
GUID 2900 – 2999	Supplementary financial audit guidance	Guidance that supports the auditor in the financial audit process on how to apply the ISSAIs in practice
GUID 3900 – 3999	Supplementary performance audit guidance	Guidance that supports the auditor in the performance audit process on how to apply the ISSAIs in practice
GUID 4900-4999	Supplementary compliance audit guidance	Guidance that supports the auditor in the compliance audit process on how to apply the ISSAIs in practice
GUID 5000-5999	Subject matter specific guidance	Guidance that supports the auditor in understanding a specific subject matter and the application of the relevant ISSAIs
Reserved for future development based on ISSA 100		
ISSAI 600-699	Principles for other engagements	These define the elements and principles of other engagements with reference to the fundamental principles of public sector auditing
COMP 700-799	Competency principles	Principles laying down the competencies and professional studies, knowledge, ethics, values and attitudes required by the public sector auditor to undertake audit in line with the ISSAIs
ISSAI 6000-6499	Standards for other engagements	Standard for other engagements in conformity with the fundamental principles of public sector auditing. This may include other INTOSAI
COMP 7000-7499	Competency standards	Standards that set out the competencies and professional standards, knowledge, ethics, values and attitudes required by the public sector auditor to undertake audit in line with the ISSAIs
GUID 6500 – 6999	Supplementary guidance on other engagements	Guidance that supports the auditor in other engagements on how to apply the ISSAIs in Practice
GUID 7500 – 7999	Supplementary competency guidance	Guidance to an SAI in implementing mechanisms and programmed for competency development in line with ISSAIs